香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PERFECT MEDICAL HEALTH MANAGEMENT LIMITED
完美醫療健康管理有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1830)

截至二零二六年九月三十日止六個月
中期業績公告

摘要

- 收益為482.9百萬港元。
- 營運利潤增長59.6%至177.2百萬港元。
- 扣除利息、税項以及物業、廠房及設備折舊前盈利增長38.9%至197.6百萬港元。
- 本公司權益持有人應佔利潤增長52.9%至145.0百萬港元。
- 純利率由19.5%大幅增長至約30.0%。
- 每股基本盈利增加至11.5港仙。
- 建議中期股息為每股11.5港仙，派息比率為100.0%。

簡明綜合全面收益表

截至二零二六年九月三十日止六個月

		截至九月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
	附註	***千港元***	*千港元*
		(未經審核)	(未經審核)
收益	*4*	**482,869**	485,880
其他收入	*5*	**4,560**	3,537
其他(虧損)收益	*6*	**(1,748)**	241
存貨及消耗品成本		**(5,453)**	(6,942)
僱員福利開支		**(147,703)**	(167,237)
市場推廣開支		**(45,550)**	(54,632)
物業、廠房及設備折舊		**(20,326)**	(31,183)
使用權資產折舊		**(35,544)**	(52,393)
短期租賃及其他租金相關費用		**(12,303)**	(12,120)
捐款		**(866)**	—
其他營運開支		**(40,689)**	(54,143)
營運利潤		**177,247**	111,008
財務費用淨額	*7*	**(2,066)**	(573)
除所得稅前利潤		**175,181**	110,435
所得稅開支	*8*	**(30,235)**	(19,604)
期內利潤		**144,946**	90,831
以下各方應佔:			
本公司權益持有人		**144,987**	94,804
非控股權益		**(41)**	(3,973)
期內利潤		**144,946**	90,831
期內本公司權益持有人應佔每股盈利			
— 基本	*9*	**11.5港仙**	7.5港仙
— 攤薄	*9*	**11.5港仙**	7.5港仙

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
期內利潤	**144,946**	90,831
其他全面收益：		
已重新分類或其後可重新分類至損益賬的項目：		
貨幣換算差額	**1,564**	2,597
其後將不會被重新分類至損益賬的項目：		
按公允值計入其他全面收益的投資：		
計入儲備的公允值收益	**19,252**	16,917
期內全面收益總額	**165,762**	110,345
以下各方應佔：		
本公司權益持有人	**165,843**	114,340
非控股權益	**(81)**	(3,995)
期內全面收益總額	**165,762**	110,345

簡明綜合資產負債表

於二零二六年九月三十日

	附註	**二零二六年九月三十日** ***千港元*** **(未經審核)**	二零二六年三月三十一日 *千港元* (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	*11*	**62,450**	75,348
使用權資產	*18*	**133,856**	127,431
按金及預付款項		**32,020**	31,964
按公允值計入其他全面收益的金融資產	*12*	**441,896**	228,406
遞延所得稅資產		**15,454**	15,321
		685,676	478,470
流動資產			
存貨		**5,348**	5,238
應收貿易賬款	*13*	**21,960**	30,156
其他應收款項、按金及預付款項		**23,303**	25,401
原期限超過三個月的有期存款	*14*	**15,231**	148,235
已抵押銀行存款	*15, 21*	**6,551**	5,597
現金及現金等價物	*16*	**171,918**	141,102
		244,311	355,729
資產總值		**929,987**	834,199

	附註	二零二六年 九月三十日 *千港元* **(未經審核)**	二零二六年 三月三十一日 *千港元* (經審核)
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本	*17*	**125,619**	125,619
儲備	*17*	**345,012**	263,926
		470,631	389,545
非控股權益		**(1,762)**	(1,681)
總權益		**468,869**	387,864
負債			
非流動負債			
還原成本撥備		**5,383**	7,101
遞延所得稅負債		**25,612**	24,677
租賃負債	*18*	**81,556**	76,205
遞延收益		**2,514**	2,691
		115,065	110,674
流動負債			
還原成本撥備		**6,920**	5,228
應付貿易賬款	*19*	**2,488**	2,360
應計款項及其他應付款項		**45,601**	40,809
租賃負債	*18*	**59,350**	58,379
遞延收益		**180,862**	193,687
應付稅項		**50,832**	35,198
		346,053	335,661
負債總額		**461,118**	446,335
總權益及負債		**929,987**	834,199

簡明綜合中期財務資料附註

1 一般資料

完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於香港(「香港」)、中華人民共和國(「中國」)、澳門、澳洲及新加坡提供醫療、醫療美容以及美容及健康服務。

本公司於二零一一年三月十一日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條法例,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司的股份於二零一二年二月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除非另有註明,否則本簡明綜合中期財務資料以港元(「港元」)呈列。截至二零二六年九月三十日止六個月的本簡明綜合中期財務資料乃未經審核,惟已由本公司審核委員會審閱。本簡明綜合中期財務資料於二零二六年十一月十六日獲董事會批准刊發。

2 編製基準及會計政策

本中期財務報表已根據由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定,並以歷史成本基礎編製,惟若干金融工具按公允值計量。本未經審核簡明綜合中期財務報表以港元(「港元」)呈列,與本公司及其主要附屬公司的功能貨幣相同。

於二零二六年九月三十日,本集團錄得流動負債淨額約101,742,000港元。不包括將被確認為收益而非要求經營現金流出的遞延收益結餘約180,862,000港元,本集團的流動資產淨值約為79,120,000港元,其中包括現金及現金等價物約171,918,000港元。此外,於截至二零二六年九月三十日止期間,本集團自其經營活動產生現金流量淨值約222,678,000港元。因此,考慮到本集團的財務資源及其內部產生的現金,本集團董事認為本集團有足夠資金滿足其自二零二六年九月三十日起至少十二個月的流動資金需求。

中期財務報表並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露事項,故應與截至二零二六年三月三十一日止年度的年度財務報表(「二零二六年財務報表」)一併閱讀。二零二六年財務報表乃根據由香港會計師公會頒佈的香港財務報告會計準則(「香港財務報告準則」)編製。

編製中期財務報表所用的會計政策及計算方法與本集團編製二零二六年財務報表所採用者相同，惟因應用下列新訂或經修訂香港財務報告準則而採納的新會計政策除外。

2.1 採納新訂或經修訂香港財務報告準則及香港會計準則

(a) 本集團採納之經修訂準則

以下準則的修訂本於本集團於二零二六年四月一日開始的財政年度強制生效：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號	有關財務報表不確定性的披露

採納上述經修訂準則並無對本集團的會計政策及綜合財務報表產生重大影響。

(b) 已頒佈但本集團尚未採納之新訂及經修訂準則及經修訂詮釋

下列新訂及經修訂準則以及經修訂詮釋已頒佈，惟於二零二六年四月一日或之後開始的期間尚未生效，且本集團並無提早採納：

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露[1]
香港財務報告準則第19號	非公共受托責任附屬公司：披露[1]
香港財務報告準則第19號(修訂本)	非公共受托責任附屬公司：披露[1]
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣[1]
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款的有期貸款的分類[1]
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資[2]

(1) 就本集團於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

(2) 就本集團於待定日期或之後開始的年度期間生效

除下文所述的新香港財務報告準則第18號外，本集團正開始評估該等新訂或經修訂準則及詮釋的影響，其中若干準則及詮釋與本集團的營運有關。根據本集團的初步評估，預期該等新訂或經修訂準則及詮釋於生效時不會對本集團當前或未來報告期間的財務表現及狀況以及可預見的未來交易產生重大影響。

香港財務報告準則第18號載列財務報表的呈列及披露規定，並將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。新準則引入新規定，要求在損益表中列報指定類別及界定的小計項目；在財務報表附註內披露管理層界定之表現指標，以及改進在財務報表中將予披露的匯總及分類資料。同時亦對香港會計準則第7號現金流量表作出輕微修訂。香港財務報告準則第18號將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。本集團不打算提前應用香港財務報告準則第18號。香港財務報告準則第18號將影響財務報表的呈列方式，但預計不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。

3 財務風險管理

本集團的業務面臨多種財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公允值及現金流量利率風險以及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。

中期財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有財務風險管理資料及披露事項，且應與本集團截至二零二六年三月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀。

自截至二零二六年三月三十一日止年度以來，風險管理政策概無變動。

4 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。由於本集團主要從事提供醫療、醫療美容以及美容及健康服務，均須承受相近業務風險，而且本集團會根據對提升整體(而非任何特定單位)價值有利的方法分配資源，故本集團的主要經營決策者認為本集團的業績評估應基於本集團整體的除所得稅前利潤。因此，管理層認為，根據香港財務報告準則第8號的規定，本集團僅有一個經營分部。

於截至二零二六年及二零二五年九月三十日止六個月，本集團所有收益均來自與顧客所訂立合約，並於某個時間點確認。

本集團主要在香港以及中國、澳門、澳洲及新加坡(「香港以外地區」)經營業務，其收益在下列地區產生：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
香港	**381,182**	386,847
香港以外地區	**101,687**	99,033
	482,869	485,880

除遞延所得稅資產及按公允值計入其他全面收益的金融資產外，本集團的非流動資產總值位於下列地區：

	於	
	二零二六年	二零二六年
	九月三十日	三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
香港	**174,344**	189,847
香港以外地區	**53,982**	44,896
	228,326	234,743

5 其他收入

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
政府補貼	**1,843**	1,845
來自按公允值計入其他全面收益的金融資產之股息收入	**1,866**	1,127
其他	**851**	565
	4,560	3,537

6 其他(虧損)╱收益淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
出售物業、廠房及設備的虧損	**(29)**	(157)
匯兑(虧損)╱收益淨額	**(1,719)**	398
其他(虧損)收益淨額	**(1,748)**	241

7 財務費用淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
銀行存款利息收入	**1,450**	3,649
租賃負債利息開支	**(3,516)**	(4,222)
財務費用淨額	**(2,066)**	(573)

8 所得稅開支

本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島稅項。本集團已就期內於香港產生或源自香港的估計應課稅利潤按稅率16.5%(二零二六財政年度上半年：16.5%)計提香港利得稅撥備。在中國成立及營運的公司須按稅率25%(二零二六財政年度上半年：25%)繳納中國企業所得稅。在澳門成立及營運的公司須繳納澳門所得補充稅，據此，於截至二零二六年及二零二五年九月三十日止六個月，最多600,000澳門元的應課稅收入獲豁免稅項，超出此數額的款項則按固定稅率12%繳稅。在澳洲成立及營運的公司須按稅率30%(二零二六財政年度上半年：30%)繳納澳洲企業所得稅。在新加坡成立及營運的公司須按稅率17%(二零二六財政年度上半年：17%)繳納新加坡企業所得稅。

於簡明綜合全面收益表扣除的稅項金額為：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅		
— 香港利得稅	**21,089**	13,274
— 中國及海外所得稅	**8,265**	5,680
即期所得稅總額	**29,354**	18,954
遞延稅項	**881**	650
	30,235	19,604

9 每股盈利

基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔利潤除以期內已發行普通股加權平均數計算。

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司權益持有人應佔利潤(千港元)	**144,987**	94,804
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數(千股)	**1,256,197**	1,256,197
每股基本盈利(每股港仙)	**11.5**	7.5

攤薄

每股攤薄盈利乃按本公司普通權益持有人應佔期內利潤144,987,000港元計算。計算時採用的普通股加權平均數1,256,197,000股為期內已發行普通股數目，與計算每股基本盈利時所用者相同，另假設全部購股權被視為獲行使認購普通股時無償發行的普通股加權平均數。

10 股息

於二零二五年六月二十七日舉行的董事會會議上，董事宣派末期股息每股普通股5.3港仙，合計為66,578,000港元，已於二零二五年九月五日派付，並列為分配截至二零二五年九月三十日止六個月的保留盈利。

於二零二五年十一月二十八日舉行的董事會會議上，董事宣派中期股息每股普通股7.6港仙，合計為95,471,000港元，已於二零二五年十二月三十一日派付，並列為分配截至二零二六年三月三十一日止年度的保留盈利。

於二零二六年六月三十日舉行的董事會會議上，董事建議派付末期股息每股普通股7.0港仙，合計為87,934,000港元，已於二零二六年九月四日派付，並列為分配截至二零二六年九月三十日止六個月的保留盈利。

於二零二六年十一月十六日舉行的董事會會議上，董事宣派中期股息每股普通股11.5港仙，合計為144,462,000港元。股息並未於本綜合財務報表列為應付股息，惟將列為分配截至二零二七年三月三十一日止年度的保留盈利。

11 物業、廠房及設備

	總計 *千港元* （未經審核）
於二零二六年四月一日的賬面淨額	**75,348**
添置	**7,109**
出售	**(170)**
折舊	**(20,326)**
匯兑差額	**489**
於二零二六年九月三十日的賬面淨額	**62,450**
於二零二五年四月一日的賬面淨額	109,712
添置	14,917
出售	(667)
折舊	(31,183)
匯兑差額	547
於二零二五年九月三十日的賬面淨額	93,326

12 按公允值計入其他全面收益的金融資產

	於 **二零二六年** **九月三十日** ***千港元*** **（未經審核）**	二零二六年 三月三十一日 *千港元* （經審核）
上市股本證券	**170,427**	80,330
買賣基金	**191,032**	77,909
單位信託	**80,437**	70,167
	441,896	228,406

13 應收貿易賬款

本集團的應收貿易賬款信貸期一般介乎3天至120天。應收貿易賬款按相關發票發出日期的賬齡分析如下：

	於	
	二零二六年九月三十日	二零二六年三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
60天以內	**17,818**	24,083
61天至90天	**1,894**	3,206
91天至120天	**2,248**	2,867
	21,960	30,156

應收貿易賬款的賬面金額與其公允值相若。

14 原期限超過三個月的有期存款

於二零二六年九月三十日，本集團原期限超過三個月的有期存款的加權平均實際利率為3.6%。

本集團原期限超過三個月的有期存款按以下列貨幣計值：

	於	
	二零二六年九月三十日	二零二六年三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
港元	**15,000**	132,670
美元	**—**	15,335
澳門元	**231**	230
	15,231	148,235

15 已抵押銀行存款

於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團有關信用卡及分期銷售安排的若干銀行融資乃由已抵押銀行存款作為抵押(誠如附註21所載)。於二零二六年九月三十日，該等已抵押銀行存款的加權平均實際利率為1.58%(二零二六財政年度：2.23%)。

16 現金及現金等價物

	於	
	二零二六年九月三十日	二零二六年三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
銀行現金	**107,419**	116,647
手頭現金	**676**	977
原期限少於三個月的有期存款	**63,823**	23,478
	171,918	141,102
以下列貨幣計值：		
港元	**51,549**	104,018
人民幣	**52,671**	28,597
美元	**54,464**	68
澳門元	**4,796**	4,106
澳元	**5,750**	3,221
新加坡元	**2,688**	1,092
	171,918	141,102

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘存放於香港及中國的銀行。將人民幣計值結餘兑換為外幣以及將資金匯出中國須受中華人民共和國政府頒佈的外匯管制規則及規例限制。

17 股本及股份溢價

	股份數目	**普通股**	**股份溢價**	**總計**
	(千股)	*千港元*	*千港元*	*千港元*
於二零二六年四月一日及二零二六年九月三十日	1,256,197	125,619	194,371	319,990

18 使用權資產及租賃負債

(a) 於簡明綜合資產負債表中確認的金額

簡明綜合資產負債表列示下列有關租賃的金額：

	於	
	二零二六年九月三十日	二零二六年三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
使用權資產		
物業	**133,856**	127,431

	於	
	二零二六年九月三十日	二零二六年三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
租賃負債		
非流動部分	**81,556**	76,205
流動部分	**59,350**	58,379
	140,906	134,584

(b) 於簡明綜合全面收益表中確認的金額

簡明綜合全面收益表列示下列有關租賃的金額：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
使用權資產折舊費用		
物業	**35,544**	52,393
租賃負債利息開支	**3,516**	4,222
與租賃及相關開支有關的開支	**12,303**	12,120

(c) 於簡明綜合現金流量表中確認的金額

於截至二零二六年及二零二五年九月三十日止六個月，租賃現金流出總額的分析如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動之現金流量*		
租賃及相關開支的付款	**12,303**	12,120
融資活動之現金流量		
支付租賃負債之利息部分	**3,516**	4,222
支付租賃負債之本金部分	**33,894**	54,111
	37,410	58,333

* 短期租賃付款並無單獨列示，惟以間接方式包括於經營所產生現金淨額中「除所得稅前利潤」一項。

19 應付貿易賬款

大部分供應商的付款方式均為記賬交易。若干供應商授出介乎30天至120天的信貸期。

於二零二六年九月三十日，應付貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	於	
	二零二六年	二零二六年
	九月三十日	三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
60天以內	**2,488**	2,359
61天至120天	**—**	1
	2,488	2,360

應付貿易賬款的賬面金額與其公允值相若。

20 資本承擔

本集團有以下資本承擔未作撥備：

	於	
	二零二六年九月三十日	二零二六年三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
就收購物業、廠房及設備已訂約但未產生的資本開支	**2,258**	621

21 資產抵押

於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團若干資產已就授予本集團的銀行融資予以抵押。本集團於各報告期末的已抵押資產賬面總額如下：

	於	
	二零二六年九月三十日	二零二六年三月三十一日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(經審核)
銀行存款*(附註15)*	**6,551**	5,597

22 關連方交易

倘若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時能對另一方行使重大影響力，即被視為關連方。倘若多名人士均受制於同一控制，則亦被視為關連方。

主要管理人員薪酬的詳情披露如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
薪金及其他福利	**19,860**	19,788
以股份付款	**3,177**	982
	23,037	20,770

管理層討論及分析

概覽

完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(統稱「本集團」)欣然宣佈其截至二零二六年九月三十日止六個月(「本期間」)的中期業績。

於本期間,本集團收益大致持平,為482.9百萬港元(截至二零二五年九月三十日止六個月(「二零二六財政年度上半年」或「1H FY2026」):485.9百萬港元),減少0.6%。在收益相對平穩的情況下,本集團盈利能力大幅改善。本公司權益持有人應佔利潤上升52.9%至145.0百萬港元(1H FY2026:94.8百萬港元),淨利率擴闊至30.0%(1H FY2026:19.5%)。本期間利潤為144.9百萬港元(1H FY2026:90.8百萬港元)。經營利潤上升至177.2百萬港元(1H FY2026:111.0百萬港元)。EBITDA(按一致基準以經營利潤加物業、廠房及設備折舊計算)為197.6百萬港元(1H FY2026:142.2百萬港元)。

在收益基本不變下盈利顯著改善,充分反映本集團於本期間透過精簡網絡規模、嚴格重組成本及優化服務組合所建立的更精簡營運平台所釋放的盈利槓桿效應。主要營運成本項目 — 包括僱員福利、市場推廣、存貨及消耗品成本以及其他營運開支 — 均按期下降。隨著網絡整合的主要階段大致完成,本集團現已處於更有利位置,以實現可持續的盈利增長。

香港核心市場及服務動態

於本期間,本集團核心香港市場的營運環境以消費者對非必需服務消費意欲保持審慎為特徵,而非如去年同期般出現較急劇的收縮。儘管本地非必需消費仍對情緒及跨境消費模式敏感,整體環境相對更為穩定。本集團的醫療美容服務行業主要仍取決於本地消費者信心;入境旅遊及零售商品復甦,並不必然同等轉化為醫療美容服務需求。

香港仍是本集團的核心市場及主要盈利來源,貢獻收益381.2百萬港元(1H FY2026:386.8百萬港元),減少1.5%,佔本集團收益約78.9%。儘管消費者在醫療美容及美容服務上的消費意欲仍屬審慎,經優化並趨於穩定的網絡繼續支持具效率的客流量及更高的營運槓桿。

經重組的成本基礎所帶來的效益在香港尤為顯著。本集團的核心醫療美容服務繼續佔收益及盈利的絕大部分，並受惠於其會員生態系統、人工智能驅動的精準市場推廣，以及本集團多品牌組合之間的交叉銷售。

中國內地：策略重點放於客戶留存

於本期間，中國內地美容服務行業繼續急速演變，營運環境挑戰重重且競爭激烈。客戶持續重視專業專長及可驗證、可見的成效，對可靠、有效及物有所值的療程需求上升。此趨勢加劇價格競爭，並推動優質服務供應商之間的行業整合。

為此，本集團對中國內地市場採取審慎策略方針，刻意專注於在現有優質網絡內提升客戶留存及終身價值，而非追求進取、大規模或以價格主導的擴張。此重點對在激烈競爭中維持市場份額與可持續利潤率之間的平衡至關重要。

儘管收益略為放緩，嚴格的成本控制及更高效的營運模式帶動盈利能力大幅改善。本集團將繼續專注於其優質客戶群及高端客戶體驗，同時保持靈活性，於市況許可時追求穩健及高回報的增長。

本集團策略執行及抗逆力

儘管外部環境仍然多變，本集團繼續以紀律及策略焦點強化其核心競爭力及長期定位。本集團堅守其在高利潤率醫療美容服務方面的核心能力，並嚴格恪守品質及安全標準。同時，本集團透過優化關鍵內部流程，以及維持建基於過去兩年網絡精簡成果的精簡組織架構，提升營運效率。配合嚴謹的財務控制及審慎的資源配置，該等措施對保障本集團資本基礎，並使本集團得以將大致穩定的收益平台轉化為顯著更高盈利，至關重要。

本集團善用其廣泛客戶數據庫，推行針對性推廣活動及人工智能驅動的市場推廣，以加強與忠誠及高價值客戶群的互動。本集團一貫提供卓越價值及優質服務，仍是建立信任及促進重複消費、從而支持更具韌性收益流的策略基石。透過該等積極措施，本集團於本期間積極管理業務、保持競爭優勢，並鞏固其為股東持續創造價值的基礎。

於本期間，本集團繼續專注於以下策略重點：

- 網絡優化及營運槓桿 — 過往期間的整合建立了穩定、集中化的門店網絡，有助本集團在租金及人手成本顯著降低的情況下維持收益。隨著網絡整合的主要階段大致完成，平台已更有利於實現可持續的盈利增長。

- 成本紀律 — 僱員福利、市場推廣、存貨及消耗品、折舊及其他營運開支下降，帶動經營利潤率及淨利率顯著擴闊。

- 更高回報的市場推廣 — 本集團透過剔除低效推廣及擴大人工智能驅動、以會員為本的推廣活動，將市場推廣開支減少16.6%，同時維持收益大致持平。

- 多品牌生態系統及交叉銷售 — 本集團持續發展互補品牌及高性價比入門服務，以吸引客戶使用完美醫療核心醫療美容服務。

- 品質與安全 — 本集團堅守對服務質素、臨床安全及客戶體驗的承諾，以建立信任及促進重複消費。

財務表現

於本期間，本集團繼續執行強化會員忠誠及交叉銷售、推進數碼化及人工智能驅動市場推廣，以及充分發揮精簡門店網絡及成本基礎全期效益等策略重點。該等措施已由規劃轉化為可見成果，實質穩定了收益，並建立了明顯更強的盈利槓桿平台。

本集團於本期間錄得收益482.9百萬港元，較1H FY2026的485.9百萬港元減少0.6%。除税前利潤增加58.6%至175.2百萬港元(1H FY2026：110.4百萬港元)。本公司權益持有人應佔利潤增加52.9%至145.0百萬港元(1H FY2026：94.8百萬港元)。在收益大致持平下底部業績大幅改善，直接證明本集團在網絡精簡、成本紀律、豐富服務組合及會員互動方面的策略行動正取得具體成果。

按地區劃分的收益明細：

	截至九月三十日止六個月			
	二零二六年		二零二五年	
	千港元	***%***	*千港元*	*%*
香港	**381,182**	**78.9**	386,847	79.6
香港以外地區	**101,687**	**21.1**	99,033	20.4
	482,869	**100.0**	485,880	100.0

關鍵成本組成部份：

	截至九月三十日止六個月		
	二零二六年	二零二五年	變動
	千港元	*千港元*	*%*
存貨及消耗品成本	**5,453**	6,942	(21.4%)
僱員福利開支	**147,703**	167,237	(11.7%)
市場推廣開支	**45,550**	54,632	(16.6%)
物業、廠房及設備折舊	**20,326**	31,183	(34.8%)
租金租賃相關開支*(附註1)*	**51,363**	68,735	(25.3%)
其他營運開支	**40,689**	54,143	(24.8%)
	311,084	382,872	(18.7%)

附註1： 租金租賃相關開支包括「使用權資產折舊」、「店舖及辦公室短期租賃相關開支」、「租賃負債利息開支」及「樓宇管理費」。

於本期間，本集團繼續堅定且精準地執行成本優化計劃。網絡精簡、靈活人手調配及轉向高回報人工智能驅動市場推廣的全期效益，清晰反映於成本基礎，並足以抵銷收益輕微下跌的影響，帶動經營利潤及淨利率顯著擴闊。

存貨及消耗品成本下降21.4%至5.5百萬港元。僱員福利開支下降11.7%至147.7百萬港元，人手配置與優化網絡內實際客戶流量保持緊密配合，同時不損服務質素或客戶滿意度。市場推廣開支減少16.6%至45.6百萬港元，反映剔除低效推廣並將預算轉投精準數碼及會員留存推廣活動，以獲取更佳回報。物業、廠房及設備折舊下降34.8%，反映網絡整合計劃的全期效應。租賃及相關開支於本期間為51.4百萬港元(1H FY2026：68.7百萬港元)。其他營運開支減少24.8%至40.7百萬港元。本期間錄得捐款0.9百萬港元。

扣除利息、稅項以及物業、廠房及設備折舊前盈利(「EBITDA」)上升至197.6百萬港元(1H FY2026：142.2百萬港元)。經營利潤上升至177.2百萬港元(1H FY2026：111.0百萬港元)。權益持有人應佔利潤增加52.9%至145.0百萬港元(1H FY2026：94.8百萬港元)，淨利率約為30.0%(1H FY2026：約19.5%)。

盈利能力

除稅前利潤增加58.6%至175.2百萬港元(1H FY2026：110.4百萬港元)，除稅前利潤率提升至36.3%(1H FY2026：22.7%)。所得稅開支為30.2百萬港元(1H FY2026：19.6百萬港元)，實際稅率約為17.3%(1H FY2026：約17.8%)。本期間利潤上升59.6%至144.9百萬港元(1H FY2026：90.8百萬港元)。權益持有人應佔利潤上升52.9%至145.0百萬港元，相關淨利率擴闊約10.5個百分點至30.0%(1H FY2026：19.5%)。

盈利改善主要由三大因素帶動：(i)在更精簡的網絡基礎上維持大致穩定的收益；(ii)主要營運成本及折舊顯著下降，並轉化為經營利潤(177.2百萬港元對比111.0百萬港元)；及(iii)本集團各營運地區表現全面改善。

股息

董事會建議派發中期股息每股11.5港仙，予於二零二六年十二月三日名列股東名冊之股東，派息比率為100.0%。

業務概覽

香港業務

於本期間，香港零售及非必需服務環境較二零二六財政年度上半年更為穩定，惟消費者在醫療美容服務上的開支仍屬審慎，並對本地情緒及跨境消費模式敏感。租賃市況偏軟，繼續為物業策略提供營運靈活性。

在過去數年執行的網絡精簡及集中化計劃 — 包括將表現欠佳門店整合至高流量旗艦中心，以及在黃金地段建立綜合旗艦據點 — 之後，本集團於本期間以更精簡、更具效率的香港平台營運。經精簡的面積，連同集中化的治療師及設備調配、消除重複開支、精簡採購、更聚焦的市場推廣執行及紀律嚴明的人手編排，繼續帶來效率提升及更高單位產能收益與貢獻。

儘管香港收益按期僅輕微減少1.5%至381.2百萬港元(1H FY2026：386.8百萬港元)，按管理賬目地區基準之盈利能力則顯著改善(見上文)。該等結果確認，精簡及集中化策略已建立更有效率及更具韌性的營運平台，有利於將穩定收益轉化為擴闊的利潤率。

香港醫療美容服務

醫療美容服務仍是本集團最大及最盈利的業務，於本期間繼續貢獻收益及盈利的絕大部分。核心業務展現明顯韌性：在香港收益大致穩定的基礎上，會員互動、人工智能驅動的個人化建議、訓練有素的治療師以及多品牌組合交叉銷售，支持更高的客戶產能及更強的盈利貢獻。

在穩健會員系統及人工智能加強的精準市場推廣推動下，客戶逐步由高性價比入門服務導向更高價值、更高成效的尊尚醫療美容療程。升級的會員忠誠計劃(包括個人化優惠及跨服務組合)繼續支持留存及到訪頻率。

本集團的多品牌生態系統 — 包括過往期間引入的高端韓國醫療美容品牌「Oracle」等互補概念 — 繼續擴闊客群，並作為吸納客戶及向上銷售至旗艦完美醫療品牌的渠道。

香港非醫療美容服務

非醫療美容分部(包括生髮治療、痛症管理,以及「Goku Spa」品牌下之日式睡眠療法等其他養生服務)仍屬競爭有限的藍海機遇。雖然絕對收益貢獻仍屬溫和,該分部繼續作為吸納新會員、其後交叉銷售至本集團核心醫療美容服務的策略渠道,同時帶來經常性收入及不斷增長的交叉銷售協同效應。

香港以外業務

中國內地、澳門、澳洲及新加坡業務於本期間合共貢獻收益101.7百萬港元(1H FY2026:99.0百萬港元),佔本集團收益約21.1%,增加2.7%。本集團繼續採取高度紀律、按地區制定的策略,始終以質素、客戶終身價值及利潤率韌性為先,而非短期銷量增長。

在中國內地,營運環境於本期間仍然競爭激烈。本集團貫徹以保障利潤率及客戶終身價值為先、而非進取擴張銷量的策略,特別著重提升高端客戶體驗 — 包括個人化禮賓式服務、專屬高端療程及升級會員特權。在行業持續整合下,本集團在保持定價紀律的同時,有望於消費者信心逐步回升時爭取更大高端市場份額。

澳門於本期間表現穩健,按管理賬目基準之盈利能力有明顯改善。本集團維持審慎而聚焦的業務佈局,並善用內地網絡的協同效應。澳洲及新加坡於本期間均轉虧為盈,而去年同期則錄得虧損。此扭轉局面反映過去一年所實施的精簡措施、人手優化及更聚焦市場推廣行之有效。鑑於該等市場在本集團整體中規模相對較小,本集團繼續以保守方式管理,以現金創造及長期品牌存在為目標,而非進取擴張。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本架構

於二零二六年九月三十日，本集團繼續維持穩健財務狀況，銀行結餘及現金(包括定期存款及已抵押銀行存款)為193.7百萬港元(二零二六年三月三十一日：294.9百萬港元)，當中現金及現金等價物為171.9百萬港元，且並無外部銀行借貸。總權益為468.9百萬港元(二零二六年三月三十一日：387.9百萬港元)。本集團主要透過內部產生的現金流為營運提供資金。按短期及長期計息借貸以及股東權益計算，本集團於二零二六年九月三十日之資產負債比率為零(二零二六年三月三十一日：零)。於二零二六年九月三十日，本集團錄得流動負債淨額約101.7百萬港元(二零二六年三月三十一日：流動資產淨值約20.1百萬港元)。流動負債淨額狀況主要由於本集團於本期間將盈餘現金配置於較長期投資所致。

本期間經營活動所得現金淨額為222.7百萬港元(1H FY2026：156.2百萬港元)。在充裕現金及銀行結餘支持下，本集團維持強勁流動資金，並具備足夠財務資源以撥付未來擴張及收購計劃，同時應付持續營運資金需求。

資本開支

於本期間，本集團產生之資本開支總額約為7.1百萬港元，主要用於與服務網絡相關之租賃物業裝修及設備。

或然負債

於二零二六年九月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

外匯風險

本集團主要於香港、中國內地、澳門、澳洲及新加坡營運。該等地區附屬公司大部分交易以人民幣(RMB)、澳門元(MOP)、澳元(AUD)及新加坡元(SGD)進行。由於該等交易一般以各集團實體各自之功能貨幣計值，本集團於報告期內並無面對重大外匯風險。本集團並無訂立任何對沖合約。

庫務政策

本集團對庫務及投資活動採取審慎方針。盈餘資金主要存放於具信譽銀行之定期存款及儲蓄賬戶，以及作為長期投資之上市股本證券。董事會繼續檢討本集團之投資組合，執行嚴格風險控制以減低市場波動影響，並定期監察投資表現，以減低財務風險及提升股東價值。

本集團資產抵押

於二零二六年九月三十日，本集團就信用卡及分期銷售安排之部分銀行融資，以已抵押銀行存款作抵押，詳情載於財務資料附註15。

僱員及薪酬政策

本集團深信僱員為其最寶貴資產之一。於二零二六年九月三十日，本集團合共僱用682名員工(二零二六年三月三十一日：787名)。薪酬政策與現行市場慣例一致，並按個人表現及經驗釐定。本集團定期檢討僱員薪酬，以維持行業競爭力。

重大收購及出售

除本公告所披露者外，本集團於本期間並無進行任何重大收購及出售。

期後事項

除本公告所披露者外，自本期間結束起直至本公告日期，並無發生須予披露之重大期後事項。

未來重大投資或資本資產計劃

除本公告所披露者外，本集團並無其他未來重大投資或資本資產計劃。

前景

本集團以更強的盈利能力及清晰的策略動能，邁入截至二零二七年三月三十一日止財政年度下半年。本期間業績顯示，近年所推行的結構性改善 — 精簡網絡規模、重組成本、豐富服務組合及發展多品牌客戶生態系統 — 已建立一個具韌性及效率的平台，能夠將穩定收益基礎轉化為顯著更高盈利。在收益基本持平(下跌0.6%)的情況下，權益持有人應佔利潤上升52.9%，經營利潤擴至177.2百萬港元，充分反映在更精簡成本基礎上的盈利大幅回升。

展望未來，本集團已作好準備把握進一步增長機遇。管理層對前景充滿信心，並將專注於：進一步鞏固其在香港的核心醫療美容服務，並在優化後的旗艦網絡上最大化產能；透過人工智能驅動的精準市場推廣，深化會員參與及交叉銷售；完善多品牌生態系統以擴闊客戶漏斗，同時保障尊尚品牌定位；擴展醫療美容及健康護理服務產品；進一步發展痛症管理及其他非醫療養生服務作為便捷入門點；延續澳門的正面勢頭以及澳洲與新加坡的成功扭虧成果；以及在中國內地保障利潤率，同時隨時準備於市況許可時把握穩健及高回報機遇。嚴謹的成本管理、資本配置及可持續的股東回報方針，將繼續為本集團策略的核心。

憑藉更精簡的營運平台、無負債的資產負債表，以及已證實可將穩定收益轉化為更高盈利的能力，本集團有信心為股東創造可持續的長期價值。

中期股息

董事會建議向於二零二六年十二月三日名列本公司股東名冊的股東派付截至二零二六年九月三十日止六個月的中期股息每股本公司股份11.5港仙。擬派中期股息將於二零二六年十二月十七日或前後派付。

其他資料

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。本公司已向每位董事作出具體查詢，所有董事均確認，彼等於截至二零二六年九月三十日止六個月已遵守標準守則。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二六年十二月一日至二零二六年十二月三日暫停辦理股東登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格收取中期股息，須不遲於二零二六年十一月三十日下午四時三十分，將所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記手續。

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二六年九月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須通知本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被視為或當作擁有的權益或淡倉)，或須記錄在本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則以其他方式通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於股份的好倉

董事姓名	**權益性質**	**普通股數目**	**根據購股權持有的相關股份數目**	**佔本公司股份數目的百分比** *(附註2)*
歐陽江醫生	實益擁有人	114,834,747 (L)	53,768,000	79.26%
	受控制法團權益*(附註1)*	827,169,021 (L)		
歐陽慧女士	受控制法團權益*(附註1)*	827,169,021 (L)	3,768,000	66.14%
歐陽虹女士	受控制法團權益*(附註1)*	827,169,021 (L)	3,768,000	66.14%
蘇顯龍先生	實益擁有人	140,000 (L)	—	0.01%

(ii) 於本公司相聯法團的股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	股權概約百分比
歐陽江醫生	Sure Sino Investments Limited	實益擁有人	66.73%
歐陽虹女士	Sure Sino Investments Limited	實益擁有人	16.64%
歐陽慧女士	Sure Sino Investments Limited	實益擁有人	16.63%

(L)：好倉

附註：

1. Sure Sino Investments Limited持有827,169,021股股份，其中159,123,029股股份透過其全資附屬公司Perfect Medical Charity Foundation Limited持有，而208,306,511股股份則透過其全資附屬公司Earlson Holdings Limited持有。歐陽江醫生、歐陽慧女士及歐陽虹女士實益擁有Sure Sino Investments Limited的全部已發行股本。根據證券及期貨條例，歐陽江醫生、歐陽慧女士及歐陽虹女士被當作於Sure Sino Investments Limited所持的827,169,021股股份中擁有權益。

2. 百分比乃按本公司於二零二六年九月三十日的股份總數1,256,197,771股股份計算。

除上文所披露者外，於二零二六年九月三十日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債券中擁有或被當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被視為或當作擁有的權益或淡倉)，或須記錄在本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則以其他方式通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事收購股份或債券的權利

除上文「董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節及下文「購股權計劃」一節所披露者外，本公司或其任何控股公司、其附屬公司或其同系附屬公司於截至二零二六年九月三十日止六個月內任何時間概無訂立任何安排，令本公司董事及最高行政人員(包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女)可持有本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券的任何權益或淡倉。

競爭性權益

於回顧期內及上個財政年度，本公司董事、管理層股東、主要股東或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)概無於與本集團業務競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

於回顧期內及上個財政年度，本公司已獲董事及控股股東提供或向彼等取得確認，以確保彼等概無從事競爭業務。董事及控股股東已參與培訓或研讀閱讀材料，以瞭解彼等於競爭業務方面的責任。獨立非執行董事亦已檢討控股股東遵守不競爭承諾的情況。

主要股東於本公司的股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二六年九月三十日，除上文「董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所披露本公司若干董事及最高行政人員的權益外，於本公司的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益的人士，或擁有記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉的任何其他主要股東如下：

股東名稱	**身份**	**所持有已發行普通股數目**	**佔本公司股份總數的百分比** *(附註2)*
Sure Sino Investments Limited	實益擁有人	459,739,481 (L)	36.59%
	受控制法團權益 *(附註1)*	367,429,540 (L)	29.24%
Earlson Holdings Limited *(附註1)*	實益擁有人	208,306,511 (L)	16.58%
Perfect Medical Charity Foundation Limited *(附註1)*	實益擁有人	159,123,029 (L)	12.66%

(L)：好倉

附註：

1. Sure Sino Investments Limited實益擁有Earlson Holdings Limited及Perfect Medical Charity Foundation Limited的全部已發行股本。根據證券及期貨條例，Sure Sino Investments Limited被當作分別於Earlson Holdings Limited所持的208,306,511股股份及Perfect Medical Charity Foundation Limited所持的159,123,029股股份中擁有權益。

2. 百分比乃按本公司於二零二六年九月三十日的股份總數1,256,197,771股股份計算。

除上文所披露者外，於二零二六年九月三十日，據董事所知，概無任何其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益，亦無任何其他主要股東擁有記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司已終止本公司於二零二一年八月十三日採納的先前購股權計劃，並於二零二六年六月十八日舉行的股東特別大會上採納新購股權計劃(「購股權計劃」)，以使購股權計劃的條款符合上市規則第十七章的最新規定。購股權計劃的條款符合上市規則第十七章的條文。詳情請參閱本公司日期為二零二六年四月二十八日的公告及本公司日期為二零二六年六月二日的通函。

於二零二六年四月一日及二零二六年九月三十日，計劃授權限額項下可予授出及購股權計劃項下可予發行的購股權總數分別為106,554,339份及1,500,000份。購股權計劃項下概無另設服務提供者分項限額。

於截至二零二六年九月三十日止六個月，購股權計劃下的購股權變動詳情如下：

承授人姓名或類別	購股權授出日期	行使價 *(港元)*	歸屬期	行使期	購股權數目					
					於二零二六年四月一日的結餘	期內已授出	期內已行使	期內已失效	期內已註銷	於二零二六年九月三十日的結餘
董事										
歐陽江醫生	二零二三年十二月十二日 *(附註1)*	3.346港元	二零二三年十二月十二日至二零二四年十二月十一日	二零二四年十二月十二日至二零三三年十二月十一日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
	二零二五年一月七日 *(附註2)*	2.208港元	二零二五年一月七日至二零二六年一月六日	二零二六年一月七日至二零三五年一月六日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
	二零二六年一月七日 *(附註3)*	1.270港元	二零二六年一月七日至二零二七年一月六日	二零二七年一月七日至二零三六年一月六日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
	二零二六年四月二十八日 *(附註4)*	1.184港元	二零二六年四月二十八日至二零二七年六月十八日(就30%購股權而言)	二零二七年六月十八日至二零三六年四月二十七日(就30%購股權而言)	—	15,000,000	—	—	—	15,000,000
			二零二六年四月二十八日至二零二八年六月十八日(就另外30%購股權而言)	二零二八年六月十八日至二零三六年四月二十七日(就另外30%購股權而言)	—	15,000,000	—	—	—	15,000,000
			二零二六年四月二十八日至二零二九年六月十八日(就餘下購股權而言)	二零二九年六月十八日至二零三六年四月二十七日(就餘下購股權而言)	—	20,000,000	—	—	—	20,000,000
歐陽慧女士	二零二三年十二月十二日 *(附註1)*	3.346港元	二零二三年十二月十二日至二零二四年十二月十一日	二零二四年十二月十二日至二零三三年十二月十一日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
	二零二五年一月七日 *(附註2)*	2.208港元	二零二五年一月七日至二零二六年一月六日	二零二六年一月七日至二零三五年一月六日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
	二零二六年一月七日 *(附註3)*	1.270港元	二零二六年一月七日至二零二七年一月六日	二零二七年一月七日至二零三六年一月六日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
歐陽虹女士	二零二三年十二月十二日 *(附註1)*	3.346港元	二零二三年十二月十二日至二零二四年十二月十一日	二零二四年十二月十二日至二零三三年十二月十一日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
	二零二五年一月七日 *(附註2)*	2.208港元	二零二五年一月七日至二零二六年一月六日	二零二六年一月七日至二零三五年一月六日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
	二零二六年一月七日 *(附註3)*	1.270港元	二零二六年一月七日至二零二七年一月六日	二零二七年一月七日至二零三六年一月六日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
總計					**11,304,000**	**50,000,000**	**—**	**—**	**—**	**61,304,000**

附註：

1. 緊接授出日期(即二零二三年十二月十一日)(授出該等購股權之日)前的股份收市價為3.260港元。購股權概無附帶績效目標。

2. 緊接授出日期(即二零二五年一月六日)(授出該等購股權之日)前的股份收市價為2.210港元。購股權概無附帶績效目標。

3. 緊接授出日期(即二零二六年一月六日)(授出該等購股權之日)前的股份收市價為1.260港元。購股權概無附帶績效目標。

4. 緊接授出日期(即二零二六年四月二十七日)(授出該等購股權之日)前的股份收市價為1.190港元。購股權概無附帶績效目標。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年九月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司於該司法權區註冊成立)法例並無有關優先購買權的條文。

企業管治

本公司承諾建立良好企業管治常規及程序。於截至二零二六年九月三十日止六個月整段期間，本公司一直遵守上市規則附錄C1企業管治守則(「企業管治守則」)所載的所有守則條文，惟以下段落所述的事項除外：

按照企業管治守則的守則條文C.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於截至二零二六年九月三十日止六個月，歐陽江醫生兼任董事會主席(「主席」)及本公司行政總裁(「行政總裁」)。因此，本集團現時並無區分主席及行政總裁的角色。

董事會認為，由於歐陽江醫生對醫療及醫療美容行業有深厚認識而且經驗豐富，誠屬掌管本集團的適當人選。因此，主席及行政總裁的角色由一人(即歐陽江醫生)同時兼任有利於本集團的業務前景及管理。董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁能為本公司提供強而有力且貫徹一致之領導，可有效及高效地計劃及執行業務決策及策略。儘管如此，董事會將不時檢討現行架構。若可於本集團內外物色到具備適合領導才能、知識、技能及經驗的人選，則本公司可能會作出必要安排。

審核委員會

本公司於二零一一年十二月五日成立審核委員會(「審核委員會」),並遵照企業管治守則設有最新的書面職權範圍。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。審核委員會的主要職責為審閱本集團的財務資料、監督本集團的財務申報過程以及風險管理及內部監控程序,以及監察本公司與外聘核數師的關係。

審核委員會成員包括三名獨立非執行董事,即徐慧敏女士、曹依萍女士及戚世昌先生。徐慧敏女士為審核委員會主席。

審核委員會已檢討本集團採納的會計準則及常規,並與管理層討論財務申報事宜,當中包括審閱截至二零二六年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。

薪酬委員會

本公司於二零一一年十二月五日成立薪酬委員會(「薪酬委員會」),並遵照企業管治守則設有書面職權範圍。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。薪酬委員會的主要職責為就本公司有關全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會提供推薦建議、就非執行董事的薪酬及個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇(包括實物福利、退休金權利及補償金,補償金則包括就喪失或終止職務或委任應付的任何補償)向董事會提供推薦建議。

薪酬委員會成員包括三名獨立非執行董事,即徐慧敏女士、曹依萍女士及戚世昌先生。戚世昌先生為薪酬委員會主席。

提名委員會

本公司於二零一一年十二月五日成立提名委員會(「提名委員會」),並遵照企業管治守則設有最新的書面職權範圍。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。提名委員會的主要職責為就董事委任及董事會繼任的管理向董事會提供推薦建議、評估獨立非執行董事的獨立性及檢討董事會成員多元化政策及董事提名政策。

提名委員會成員包括三名獨立非執行董事，即曹依萍女士、徐慧敏女士及戚世昌先生，以及三名執行董事，即歐陽江醫生、歐陽慧女士及蘇顯龍先生。曹依萍女士為提名委員會主席。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料變更如下：

自二零二六年九月三十日起，獨立非執行董事戚世昌先生於季志雄先生辭任後獲委任為薪酬委員會主席。

承董事會命
完美醫療健康管理有限公司
主席
歐陽江醫生

香港，二零二六年十一月十六日

於本公告刊發日期，董事會成員包括執行董事歐陽江醫生、歐陽慧女士、歐陽虹女士及蘇顯龍先生，以及獨立非執行董事徐慧敏女士、曹依萍女士及戚世昌先生。