

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



德銀天下股份有限公司

DEEWIN TIANXIA CO., LTD

(一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2418)

2026年中期業績公告

德銀天下股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及附屬公司(「本集團」)截至2026年6月30日止六個月期間未經審計業績公告。本公告刊載本公司2026年中期報告全文，符合香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)證券上市規則中有關中期業績初步公告附載的資料要求，並經本公司董事會審核委員會審閱。

本公司2026年中期報告將於適當時候於香港聯交所披露易網頁(www.hkexnews.hk)及本公司網頁(www.deewintx.com)上登載。

承董事會命
德銀天下股份有限公司
董事長
郭萬才

中國，西安

2026年8月28日

於本公告日期，本公司董事會成員包括董事長兼非執行董事郭萬才先生，執行董事趙鵬先生及王文岐先生，非執行董事田強先生、趙承軍先生及馮敏女士，以及獨立非執行董事李剛先生、葉永威先生及余強先生。

目 錄

2	公司資料
4	業務回顧及展望
14	管理層討論及分析
26	企業管治及其他資料
34	綜合全面收益表
35	綜合財務狀況表
37	綜合權益變動表
38	簡明綜合現金流量表
39	未經審計中期財務報告附註
57	釋義



董事會

執行董事

趙鵬先生
王文岐先生

非執行董事

郭萬才先生(董事長)
田強先生
趙承軍先生
馮敏女士

獨立非執行董事

李剛先生
葉永威先生
余強先生

審核委員會

葉永威先生(主席)
李剛先生
余強先生

薪酬委員會

李剛先生(主席)
余強先生
葉永威先生

提名委員會

郭萬才先生(主席)
李剛先生
余強先生
馮敏女士
葉永威先生

公司秘書

劉錄錄先生

授權代表

趙鵬先生
劉錄錄先生

中國總部及主要營業地點

中國
陝西省西安市
經濟技術開發區
涇渭新城
西金路西段29號
涇渭國際中心1幢
1單元16層

香港的主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

公司資料

法律顧問

競天公誠律師事務所有限法律責任合夥
(就香港法律)

北京市嘉源律師事務所
(就中國法律)

獨立核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
遮打道10號
太子大廈8樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司(西安分行)
中國
陝西省西安市
高新二路1號
招商銀行大廈

中國民生銀行股份有限公司(西安分行)
中國
陝西省西安市
高新區
豐惠南路16號
泰華金貿國際5號樓

股份代號

2418

公司網站

www.deewintx.com

業務回顧及展望

業務回顧

本集團專注於為商用車全產業鏈的參與者提供多種增值服務，包括物流及供應鏈服務、供應鏈金融服務、車聯網及數據服務。

於2026年上半年，本集團實現收入約人民幣1,434.9百萬元，同比增加26.2%；錄得淨利潤約人民幣33.9百萬元，同比減少63.0%。

物流及供應鏈服務板塊

2026年上半年，我們的物流及供應鏈服務業務主要在商用車製造供應鏈業務、整車銷售業務和後市場產品業務領域展開，主要客戶為零配件供應商、商用車製造商、整車銷售經銷商、物流公司及商用車終端用戶。

供應鏈業務服務方面，我們提供商用車零配件相關的全供應鏈管理及「一體化物流」服務，無縫整合商用車製造商的生產計劃，消除冗餘環節並在保持服務質量的同時實現低物流成本。截至2026年6月30日止六個月，我們為約76.7千輛商用車的生產提供商用車製造供應鏈服務。

我們利用我們的網絡向原材料供應商、能源公司及快遞服務提供商等獨立客戶提供物流服務。進一步擴大了第三方物流服務專精化的優勢，通過拓展及開發涉及原材料(如煤炭及礦石)、商品及快遞服務的第三方物流服務，持續將客戶基礎多元化，探索與開發更多獨立客戶的合作。截至2026年6月30日止六個月，我們來自獨立客戶物流服務產生的業務收入約為人民幣359.3百萬元。

整車銷售業務方面，我們以整車銷售為切入點，為客戶提供全方位的整車解決方案，截至2026年6月30日止六個月，我們實現整車銷售1,179輛，其中銷售新能源車輛353輛，新能源銷量同比增長36.3%。整車銷售實現收入約人民幣368.5百萬元。

後市場產品業務方面，我們開展的後市場產品業務主要包括(i)輪胎，(ii)潤滑油，及(iii)其他商用車相關產品(尿素及零配件等)的銷售。截至2026年6月30日止六個月，該等業務共實現收入約人民幣40.7百萬元。

供應鏈金融服務板塊

我們供應鏈金融服務板塊主要開展融資租賃業務及保理業務。

我們主要通過全資附屬公司德銀融資租賃開展融資租賃業務，我們專門為客戶提供售後回租服務，截至2026年6月30日止六個月，我們的融資租賃業務新增投放金額約為人民幣3,567.8百萬元。

業務回顧及展望

我們通過全資附屬子公司德銀保理開展保理業務，於2026年6月30日止六個月，我們的保理業務新增投放金額為人民幣1,398.5百萬元。

我們以多元化融資渠道進一步擴大了我們的資金來源。截至2026年6月30日止六個月，德銀租賃發行了2期資產支持證券(ABS)，本金總額為人民幣930百萬元。

下文列載供應鏈金融服務板塊之業務模式及於報告期內表現之進一步詳情：

(i) 客戶資料

融資租賃業務：於2026年6月30日，我們的融資租賃業務為位於中國約31個省、市及自治區的客戶提供服務。

保理業務：於2026年6月30日，我們保理業務的客戶遍佈中國約22個省、市及自治區。

(ii) 業務審批流程

融資租賃業務：我們已經建立了完善的客戶盡職調查及信用評估體系。我們的內部信用評審部將對商用車租賃項目背景及客戶信用情況，進行進一步的盡職調查，編製盡職調查及風險評估報告。我們亦將根據獨立第三方提供的信用評估結果按以下方式出具信用評估報告：(a)對於所有自然人客戶，我們將從獨立第三方管理的多個大數據平台獲取信用評估數據，並取得該客戶發出的授權書以進行信息查詢；及(b)對於所有法人客戶，我們將通過獨立第三方管理的公開資訊平台獲得信用評估資料，然後傳閱客戶的申請及相關盡職調查材料，以供內部評估及批准。

保理業務：我們已經建立了完善的客戶盡職調查及信用評估體系。我們將對我們的客戶進行盡職調查及信用評估。我們將進一步收集客戶及買方的經營及財務資料，以評估其經營品質、業務真實性及信用水準。於評估物流保理項目時我們亦從獨立第三方獲取信用評估報告。待完成對我們客戶及買方的調查後，我們隨後將對保理申請進行最終的內部評估及批准，並將釐定授予我們客戶的信用額度。

(iii) 承租人／借款人數量

融資租賃業務：截至2026年6月30日止，我們累計新增融資租賃協議數量為6,517份，合共服務的客戶數量為4,911個。

保理業務：截至2026年6月30日止，我們累計新增保理協議數量為653份，合共服務的客戶數量為196個。

(iv) 合同主要條款

融資租賃業務：融資租賃協議的主要條款概要如下(以下所示為核心商用車融資租賃交易下的條款)：

- 期限：我們的租賃協議的租賃期限一般為兩至三年；
- 租賃商用車：詳細的租賃商用車清單列於融資租賃協議附錄；
- 租賃商用車的所有權：在租賃期限內，我們擁有租賃商用車的擁有權，客戶在不抵觸融資租賃協議條款及條件的前提下，享有對租賃商用車的佔有、使用和收益權。未經我們同意，承租人不得轉讓、轉租、出借或以其他方式處置租賃商用車，並必須採取適當措施妥善保管租賃商用車；
- 安裝：一般要求在租賃商用車上安裝天行健車聯網系統或其他經認可的衛星定位裝置；
- 租金、費用及保證金：
 - 承租人定期支付租賃付款；
 - 逾期還款及保險費；及
 - 保證金；
- 抵押物信息：融資租賃協議下抵押物一般為租賃物，主要包括商用車(如載貨車、牽引車、專用車等)，以及其他機械設備；
- 違約條款：如承租人未支付任何一期租金或未履行融資租賃協議規定的任何義務，我們有權要求其立即支付全部或部分融資租賃業務的應收貸款，必要時出租人可採取收回、處置租賃商用車以及訴訟等措施以彌補損失；
- 爭議解決方法：融資租賃協議應根據中國法律解釋，如果出現任何爭議，應由合同簽訂地或雙方住所地或合同履行地有管轄權的中國人民法院審理；及
- 完成：在所有應付利息和本金或補償全部結清後。

業務回顧及展望

保理業務：我們保理協議的主要條款概述如下：

- 期限：通常為一至十二個月；
- 主要安排：
 - 客戶向我們轉讓貿易應收賬款的擁有權，而我們向客戶提供保理服務；
 - 我們有權要求買方支付貿易應收賬款；
 - 我們有權要求客戶根據協議所載的條件償還我們向該客戶提供之放款的未清償餘額連同任何未付利息及欠付我們的相關費用；及
 - 我們通常有權在向客戶提供放款之前將我們與客戶之間的相關保理安排於開始之時即知會買方；
- 應收賬款的擁有權：保理協議開始後，貿易應收賬款的擁有權將從客戶的手中轉移到我們手中；
- 保理融資：我們釐定(i)各名客戶的信用額度(須定期予以審查)，該額度由風險評審委員會議定，(ii)信用額度為固定額度還是循環額度(通常為循環額度)，及(iii)各名客戶信用額度的有效期限；
- 保理費：保理費包括利息及手續費。保理費總額的綜合實際年化利率(「**綜合實際年化利率**」)主要根據各項目的風險定價原則，經考慮本公司成本及其他相關開支後釐定。有關綜合實際年化利率等於手續費(需根據融資期限折算為年化利率，並在貸款前一次性收取)與年利率(按月收取)之和：
 - 利息通常分期支付，但亦可能提前支付，或於放款期結束時支付；及
 - 手續費通常由客戶在我們向其放款之前全額支付；
- 違約條款：若客戶或買方未能履行協議所規定的若干義務，則我們應有權要求我們的客戶支付違約利息及／或無條件購回未結清的貿易應收賬款，及／或終止向客戶放款；

- 爭議解決方法：保理協議應根據中國法律予以解釋，若產生任何爭議，應提交對保理協議簽署地具有司法管轄權的中國人民法院裁決；及
- 完成：於保理協議期限結束之時或保理協議終止之時（以較早者為準）。

(v) 承租人／借款人規模及多元化

融資租賃業務：於2026年6月30日，就客戶數量而言，我們75.7%以上的客戶均為個人（彼等為本公司的獨立第三方）。我們的融資租賃業務的餘下客戶主要包括(a)提供與各種貨物及產品相關的物流服務之各類公司；(b)一家獨立商用車製造商；及(c)從事融資租賃業務的持牌公司。

截至2026年6月30日止，概無單一客戶貢獻我們融資租賃業務總收入的5.0%以上，及概無單一客戶貢獻本集團總收入的1.0%以上。

截至2026年6月30日止，按投放金額計，我們向融資租賃業務前五大客戶提供融資租賃服務所投放的金額佔提供融資租賃服務所投放總金額的百分比約8.9%。

保理業務：於2026年6月30日，我們保理業務的主要客戶包括商用車製造供應鏈中的零配件供應商及裝配廠、以及物流行業的客戶（包括但不限於物流平台公司、中小物流企業、運營供應鏈項目及合同物流項目的企業），並進一步拓展了基建、商貿領域的客戶。

就保理業務的客戶而言，截至2026年6月30日止，共1家單一客戶貢獻我們保理業務總收入的5.0%以上，及概無單一客戶貢獻本集團總收入的1.0%以上。

截至2026年6月30日止，按投放金額計，我們向保理業務前五大客戶提供保理服務所投放的金額佔提供保理服務所投放總金額的百分比約18.4%。

(vi) 利率及手續費

融資租賃業務：截至2026年6月30日止，我們收取的年利率範圍為2.50%至11.00%；收取的手續費範圍為0.00%至3.00%。

保理業務：截至2026年6月30日止，我們收取的年利率範圍為0.00%至8.50%；收取的手續費範圍為0.00%至4.00%。此外，截至2026年6月30日止，本公司保理業務的平均綜合實際年化利率為5.80%。

業務回顧及展望

(vii) 未償貸款的賬期分析

融資租賃業務：下表載列於年內及截至所示日期根據融資租賃協議期限劃分的融資租賃協議數量及融資租賃應收賬款結餘明細：

期間 ⁽¹⁾	截至2026年6月30日		截至2025年12月31日	
	數量 ⁽²⁾	融資租賃 應收賬款結餘 人民幣 (百萬元)	數量 ⁽²⁾	融資租賃 應收賬款結餘 人民幣 (百萬元)
不超過1年	9,452	2,387.8	9,514	2,621.7
超過1年但不超過2年	9,901	4,032.7	8,943	3,716.6
超過2年	4,184	2,237.7	3,017	1,380.4
合計	23,537	8,658.2	21,474	7,718.7

附註：

(1) 期間是指分別截至2026年6月30日及2025年12月31日，距離融資租賃協議約定的到期日所剩餘的時長。

(2) 數量是指分別截至2026年6月30日及2025年12月31日時的正在履行中的融資租賃協議數量。

下表載列於年內及截至所示日期根據未償還貸款從發放日至截至所示日期的時長期限劃分的融資租賃應收賬款結餘及佔比明細：

期間 ⁽¹⁾	截至2026年6月30日		截至2025年12月31日	
	融資租賃 應收賬款結餘 人民幣 (百萬元)	百分比	融資租賃 應收賬款結餘 人民幣 (百萬元)	百分比
不超過1年	5,816.7	67.2%	4,996.9	64.8%
超過1年但不超過2年	1,872.9	21.6%	1,778.2	23.0%
超過2年	968.6	11.2%	943.6	12.2%
合計	8,658.2	100.0%	7,718.7	100.0%

附註：

(1) 期間是指已發放的未償還貸款分別截至2026年6月30日及2025年年末的時長。

業務回顧及展望

保理業務：下表載列於年內及截至所示日期根據保理協議期限劃分的保理協議數量及保理應收賬款結餘明細：

期間 ⁽¹⁾	截至2026年6月30日		截至2025年12月31日	
	數量 ⁽²⁾	保理應收 賬款結餘 人民幣 (百萬元)	數量 ⁽²⁾	保理應收 賬款結餘 人民幣 (百萬元)
不超過3個月	229	593.6	212	738.0
超過3個月但不超過6個月	243	420.1	135	413.3
超過6個月但不超過12個月	36	212.8	40	81.2
超過12個月	30	232.8	13	102.7
合計	538	1,459.3	400	1,335.2

附註：

(1) 期間是指分別截至2026年6月30日及2025年12月31日，距離保理協議約定的到期日所剩餘的時長。

(2) 數量是指分別截至2026年6月30日及2025年12月31日時的正在履行中的保理協議數量。

下表載列於年內及截至所示日期根據未償還貸款從發放日至截至所示日期的時長期限劃分的保理應收賬款結餘及佔比明細：

期間 ⁽¹⁾	截至2026年6月30日		截至2025年12月31日	
	保理應收 賬款結餘 人民幣 (百萬元)	百分比	保理應收 賬款結餘 人民幣 (百萬元)	百分比
不超過3個月	707.4	48.5%	532.2	39.8%
超過3個月但不超過6個月	310.8	21.3%	285.9	21.4%
超過6個月但不超過12個月	91.0	6.2%	175.8	13.2%
超過12個月	350.1	24.0%	341.3	25.6%
合計	1,459.3	100.0%	1,335.2	100.0%

附註：

(1) 期間是指已發放的未償還貸款分別截至2026年6月30日及2025年年末的時長。

業務回顧及展望

(viii) 應收貸款減值或核銷的變動以及減值評估的依據

融資租賃業務：本集團評估應收貸款的信用風險自初始確認後是否有顯著增加，並按照「三階段」減值模型計算預期信用損失（「預期信用損失」）。對於分類至第一階段（自初始確認起信用風險並無顯著增加）及第二階段（自初始確認起信用風險顯著增加但尚未發生信用減值）的應收貸款，本集團運用包含如違約概率、違約損失率、違約風險敞口及前瞻性經濟因素等關鍵假設和參數的風險參數模型評估損失撥備。對於分類至第三階段（自初始確認已發生信用減值）的應收貸款，本集團通過預估將產生的折現現金流計量損失撥備。

截至2026年6月30日，本公司融資租賃業務涉及的應收貸款為人民幣8,658.2百萬元（2025年12月31日：人民幣7,718.7百萬元），應收貸款壞賬準備餘額為人民幣378.3百萬元（2025年12月31日：人民幣374.9百萬元）。2026年6月30日壞賬準備餘額較2025年末增加0.9%，主要是由於2026年上半年融資租賃資產規模增長，導致撥備餘額增加。

保理業務：本集團評估應收貸款的信用風險自初始確認後是否有顯著增加，並按照「三階段」減值模型計算預期信用損失。對於分類至第一階段（自初始確認起信用風險並無顯著增加）及第二階段（自初始確認起信用風險顯著增加但尚未發生信用減值）的應收貸款，本集團運用包含如違約概率、違約損失率、違約風險敞口及前瞻性經濟因素等關鍵假設和參數的風險參數模型評估損失撥備。對於分類至第三階段（自初始確認已發生信用減值）的應收貸款，本集團通過預估將產生的折現現金流計量損失撥備。

截至2026年6月30日，本公司保理業務涉及的應收保理款為人民幣1,459.3百萬元（2025年12月31日：人民幣1,335.2百萬元），應收保理款虧損撥備餘額為人民幣194.7百萬元（2025年12月31日：人民幣190.8百萬元）。2026年6月30日虧損撥備餘額較2025年末增加2.0%的主要原因是本公司就個別客戶的情況，充分考慮相關信用風險，計提壞賬準備。

車聯網及數據服務板塊

我們通過全資附屬公司天行健開展車聯網及數據服務業務。於2026年6月30日，入網我們的車聯網平台的重型商用車數量約為1,317.3千輛。

我們的車聯網系統保持了數據採集能力強、應用場景廣的特點。於2026年6月30日，天行健擁有的知識產權包括41項專利及142項版權，且天行健正在申請27項專利。

同時，基於對用戶應用場景的深入理解和數據優勢，我們持續優化多種應用服務。包括：(i)智慧物流系統中豐富了TMS、安全託管及AI節油等增值服務；(ii)金融風控系統增加了車輛運營風險分析功能；(iii)圍繞新能源三電領域開發了數智分析系統；(iv)針對快遞快運行業設計開發高級輔助駕駛一體化解決方案；及(v)圍繞海外運營環境設計優化了海外版車聯網解決方案。以上應用產品及技術創新使我們在中國同類車聯網應用中居於領先。

業務展望及發展策略

2026年上半年，中國國內生產總值(GDP)同比增長4.7%。國民經濟頂住壓力運行在合理區間，發展韌性持續彰顯。2026年下半年，我們將繼續圍繞「強基、補短、拓新」三大發展原則，重點做好以下工作：

(一) 強基固本：夯實長效發展基本盤

發展的根基在於主業的持續鞏固與進化。我們將持續迭代產品服務矩陣，推動「銷融協同」向「產銷服協同」升級，夯實我們的核心競爭力，穩健經營基本盤。

(二) 補短提質：系統性鍛造發展韌勁

在鞏固主業優勢的同時，我們也清醒地認識到發展中的短板。於2026年，我們將以問題為導向，在關鍵領域實施精準提升，系統增強業務的整體韌性。

在物流生態板塊：我們的首要目標是推動供應鏈物流業務的質效升級。我們將堅定執行從「規模擴張」到「質量優先」的戰略轉型。一方面，持續優化業務結構，聚焦新能源場景等高價值賽道；另一方面，強化運營與風控的精細化管理，提升全程可視化與異常響應能力，提供更穩定、更可靠、更具競爭力的供應鏈解決方案。

在金融生態板塊：一方面，我們著力提升融資租賃業務中非車業務板塊的貢獻度。在深耕商用車租賃的同時，積極審慎地拓展高端裝備、物流設施等非車領域。通過建立專業的評估體系與風控模型，精選優質賽道與客戶，培育新的規模與利潤增長點，實現資產組合的多元化與抗風險能力提升。另一方面，我們著力增強保理業務的市場競爭力與風險化解能力。面對外部融資環境變化與內部支付模式調整的雙重挑戰，我們將通過產品創新與流程優化穩固客戶基礎。

在數據生態板塊：我們將推動天行健數據服務向更豐富的應用場景深度拓展。目前，我們的數據能力已較好服務於車輛管理領域，下一步的關鍵是突破既有邊界，將其系統融入二手車評估、金融風控、UBI保險創新、區域市場洞察等新業務場景。在擴大數據使用範圍的同時，將數據流轉化為提升運營效率、拓展客戶來源、強化風險管控的決策依據與價值支撐。

業務回顧及展望

(三) 開拓創新：培育價值創造新引擎

面對行業的深度變革，我們堅信創新是穿越週期、引領未來的核心動力。我們將圍繞「業務創新、市場創新、模式創新」三個維度系統推進創新發展，全力培育面向未來的價值創造新引擎。

在業務結構方面，2026年我們構建了車輛生態板塊業務，並重磅推出「德易通途」二手車業務，從而促進車輛銷售。在此過程中，我們將通過植入第二品牌配件，來提升二手車的品質。基於此類考量，我們將依託主機廠品牌、技術、渠道、標準與服務「五大核心優勢」，搭建「線上交易服務平台+線下收售整備主體」的二手車服務體系，構建多方協同共贏的二手車產業生態，全面提升經銷商、配件商、維修站、終端客戶的價值體驗與運營效能。

在市場佈局方面，我們將支持並固化陝汽品牌「整車+後市場」的出海業務模式，實現海外業務的落地運營。2026年上半年，我們的香港子公司、印尼子公司已正式落地運營。香港子公司後續將作為海外投資的統一窗口與平台，我們將通過香港子公司再設立若干海外落地子公司，並同步搭建屬地適配的風控管理模式。未來，本集團的海外子公司將承接整車銷售、融資租賃、海外產品等重要職能，將原先單一的產品銷售升級為「銷售+金融+本地化服務」的立體模式，推進我們「產品+服務」整體解決方案「走出去」。

在生態模式方面，我們將以更開放的格局，聚焦於「生態營建」這一最高維度的模式創新。我們將從一家提供多元業務的公司，向面向客戶提供一體化數智服務的生態平台演進。

我們將重點構建數據、金融、物流、車輛四大生態品牌矩陣。在此基礎上，我們將面向各類生態夥伴推出資源、價值、數據、品牌等賦能手段，進一步擴大公司的影響力，夯實客戶對我們的信任，以跨主體的協同為終端客戶帶來更好的產品形態和服務體驗。

管理層討論及分析

收入

本集團的業務經營可分類為以下板塊：(i) 物流及供應鏈服務板塊；(ii) 供應鏈金融服務板塊；及 (iii) 車聯網及數據服務板塊。

截至2026年6月30日止六個月，本集團實現收入為人民幣1,434.9百萬元，較2025年同期的人民幣1,137.1百萬元增加26.2%。

下表載列於所示期間本集團按業務板塊劃分的收入明細(以金額及佔總收入的百分比列示)：

未經審計				
截至6月30日止六個月				
	2026年		2025年	
	金額	%	金額	%
(人民幣千元，百分比除外)				
物流及供應鏈服務板塊	1,054,874	73.5	773,275	67.9
— 物流及倉儲服務	642,406	44.8	507,565	44.6
— 商品銷售	409,211	28.5	261,976	23.0
— 其他 ^{附註(1)}	3,257	0.2	3,734	0.3
供應鏈金融服務板塊	244,096	17.0	226,977	20.1
— 融資租賃業務利息收入	206,109	14.4	182,969	16.1
— 保理服務利息收入	37,982	2.6	43,843	3.9
— 其他 ^{附註(2)}	5	0.0	165	0.1
車聯網及數據服務板塊	135,894	9.5	136,841	12.0
— 商品銷售	101,458	7.1	109,262	9.6
— 車聯網及數據服務	34,436	2.4	27,579	2.4
總計	1,434,864	100.0	1,137,093	100.0

附註：

(1) 物流及供應鏈服務板塊的其他收入主要為整車銷售業務客戶的融資租賃協助服務。

(2) 供應鏈金融服務板塊的其他收入主要為來自向除陝汽控股集團以外的商用車品牌提供衛星定位裝置及相關安裝服務，從而方便我們提供融資租賃服務。

管理層討論及分析

物流及供應鏈服務板塊

截至2026年6月30日止六個月，本集團的大部分收入來自物流及供應鏈服務板塊。該等收入主要來自(i)物流及倉儲服務，(ii)銷售商用車及零配件，包括輪胎、潤滑油及其他汽車相關產品，及(iii)其他服務，如融資租賃協助服務。來自物流及供應鏈服務板塊的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣773.3百萬元增長約36.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,054.9百萬元，主要由於本報告期內商用車銷售及第三方物流收入均較上年同期增長。

供應鏈金融服務板塊

供應鏈金融服務板塊為我們截至2026年6月30日止六個月的第二大收入來源。該等收入主要來自(i)根據售後回租模式經營的融資租賃業務利息收入，(ii)保理服務利息收入，及(iii)其他金融服務，例如提供衛星定位裝置及融資租賃服務項下的相關安裝服務。來自供應鏈金融服務板塊的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣227.0百萬元增長約7.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣244.1百萬元，主要由於本報告期內融資租賃業務投放規模較上年同期增加，導致融資租賃業務利息收入較上年同期增長約人民幣23.1百萬元，增幅約12.6%。

車聯網及數據服務板塊

車聯網及數據服務的收入來自(i)銷售智能車聯網產品，及(ii)提供車聯網解決方案及數據服務。來自車聯網及數據服務板塊的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣136.8百萬元減少約0.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣135.9百萬元，降幅較小，相對持平。

成本

本集團截至2026年6月30日止六個月的成本為人民幣1,231.8百萬元，較2025年同期的人民幣919.4百萬元，增長約34.0%。

截至2026年6月30日止六個月，我們物流及供應鏈服務板塊的成本較2025年同期增長約40.9%，與此板塊同期收入增長約36.4%相比，增幅相對較高，主要是由於本報告期內商品銷售業務成本增幅較大，導致該板塊業務成本增幅大於收入增幅。

截至2026年6月30日止六個月，我們供應鏈金融服務板塊的成本較2025年同期增長約21.4%，與此板塊同期收入增長約7.5%相比，增幅相對較高，主要由於本報告期內融資租賃行業競爭加劇，為應對市場競爭，提升競爭力，本集團調整商務政策，導致業務成本較上年同期增幅較大。

截至2026年6月30日止六個月，我們車聯網及數據服務板塊的成本較2025年同期減少約6.0%，與此板塊同期收入減少約0.7%相比，降幅相對較大，主要由於受該板塊收入結構影響，本報告期內佔比較高的商品銷售收入下降，隨之成本降幅較大。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣217.7百萬元減少約6.8%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣203.0百萬元，本集團的毛利率由2025年同期的約19.1%減少至本報告期的約14.1%。毛利率減少主要是由於(i)本報告期內業務結構變化，物流及供應鏈服務板塊收入佔比增長，而該板塊毛利率較低，及(ii)2026年上半年國內金融服務業及供應鏈物流行業競爭加劇，為應對市場競爭，提升競爭力，商務政策調整，導致業務毛利整體較上年同期降低。

銷售開支

銷售開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣19.7百萬元增長約2.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣20.1百萬元，增幅較小，相對持平。

行政開支

行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣44.8百萬元增長約8.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣48.5百萬元。該增長主要是由於(i)本報告期內收入規模增加，稅金及附加相對增加，及(ii)本報告期內技術服務費、差旅費、固定資產折舊較上年同期增加。

研發開支

研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣17.9百萬元增長約31.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣23.6百萬元，主要是由於本報告期內自主研發項目增加，研發人員薪酬較上年同期增加。

金融資產減值虧損淨額

金融資產減值虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣16.5百萬元增長約197.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣49.1百萬元。該增長主要是由於對於當前市場整體風險的變化，本集團出於謹慎性考慮，適當提高了個別單一客戶應收賬款計提的信用減值準備。

管理層討論及分析

其他收入

其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣4.2百萬元減少約47.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2.2百萬元，該減少主要是由於本報告期內獲得的政府補助金額相較上年同期減少。

其他收益淨額

其他收益淨額由上年同期的約人民幣0.7百萬元增長約114.3%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣1.5百萬元，該增長主要是由於本報告期內收到客戶的違約金較上年同期增加。

財務費用淨額

財務費用淨額由上年同期約人民幣8.0百萬元增長22.5%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣9.8百萬元。該增長主要是由於本報告期內銀行存款利息較上年同期減少約人民幣1.2百萬元。

除稅前利潤

除稅前利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣118.1百萬元減少約51.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣57.0百萬元。該減少主要是由於毛利較上年同期減少約人民幣14.7百萬元，信用減值損失較上年同期增加約人民幣32.6百萬元，及研發支出增加約人民幣5.7百萬元。

所得稅開支

截至2026年6月30日止六個月，我們所得稅開支約人民幣23.1百萬元，上年同期為人民幣26.4百萬元，該減少主要是由於本報告期內除稅前利潤減少。

期內溢利

截至2026年6月30日止六個月，我們錄得淨利潤約人民幣33.9百萬元，上年同期為人民幣91.7百萬元。截至2026年6月30日止六個月，淨利率為2.4%，上年同期為8.1%。

流動資金及資本資源

流動資產及流動負債

於2026年6月30日，本集團的流動資產淨值約為人民幣3,026.6百萬元，較於2025年12月31日的人民幣2,384.0百萬元增長約人民幣642.6百萬元。該增長主要是由於本報告期內流動資產較2025年年末增加約人民幣777.4百萬元及流動負債較2025年年末增加約人民幣134.8百萬元。

本集團的流動資產由2025年12月31日的約人民幣8,017.1百萬元增長約人民幣777.4百萬元至2026年6月30日的約人民幣8,794.5百萬元。該增長主要是由於(i)現金及現金等價物、一年內到期的應收貸款、預付賬款較2025年年末增加約人民幣976.7百萬元，及(ii)貿易應收賬款、應收票據2025年年末減少約人民幣174.4百萬元。

本集團的流動負債由2025年12月31日的約人民幣5,633.1百萬元增長約人民幣134.8百萬元至2026年6月30日的約人民幣5,767.9百萬元，主要由於(i)一年內到期的應付債券、短期借款及合同負債較2025年年末增加約人民幣195.9百萬元，及(ii)貿易及其他應付賬款、一年內到期的租賃負債較2025年年末減少約人民幣59.5百萬元。

其他應收賬款

其他應收賬款由2025年12月31日的人民幣221.9百萬元減少約人民幣10.6百萬元至2026年6月30日的人民幣211.3百萬元。該減少主要是由於本報告期內代客戶墊付的商品採購款較上年年末減少。

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產由2025年12月31日的人民幣167.4百萬元減少約人民幣57.0百萬元至2026年6月30日的人民幣110.4百萬元。該減少主要是由於本報告期內票據到期承兌金額大於票據收款金額導致。

應收貸款

應收貸款由2025年12月31日的人民幣8,488.2百萬元增加約人民幣1,056.3百萬元至2026年6月30日的人民幣9,544.5百萬元。該增長主要是由於本報告期內租賃業務與保理業務投放增加，導致應收融資租賃款較2025年末增加約人民幣936.1百萬元，應收保理款較2025年年末增加約人民幣120.2百萬元。

管理層討論及分析

存貨

本集團的存貨由2025年12月31日的人民幣145.0百萬元增加約人民幣46.2百萬元至2026年6月30日的人民幣191.2百萬元。該增長主要是由於(i)本報告期內加大車輛銷售力度，截至2026年6月30日商用車較2025年末增加約人民幣15.6百萬元，(ii)物流及供應鏈服務板塊採購周轉材料、電動汽車電池及充電設施餘額較2025年年末增加約人民幣49.0百萬元，及(iii)車輛聯網及數據服務板塊智能車聯網產品存貨較2025年末減少約人民幣18.4百萬元。

下表載列於所示期間我們物流及供應鏈服務板塊以及車聯網及數據服務板塊存貨的平均周轉天數：

	截至2026年 6月30日 止六個月	截至2025年 12月31日 止年度
物流及供應鏈服務板塊平均存貨周轉天數 ^{附註(1)}	69.0	45.9
車聯網及數據服務板塊平均存貨周轉天數 ^{附註(2)}	32.2	28.9

附註：

- (1) 物流及供應鏈服務板塊平均存貨周轉天數等於所示期間物流及供應鏈服務板塊期初及期末存貨結餘的平均值除以該期間物流及供應鏈服務板塊的成本再乘以該期間的天數。
- (2) 車聯網及數據服務板塊平均存貨周轉天數等於所示期間車聯網及數據服務板塊期初及期末存貨結餘的平均值除以該期間車聯網及數據服務板塊的成本再乘以該期間的天數。

截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月，物流及供應鏈服務板塊平均存貨周轉天數分別為45.9天及69.0天，主要由於(i)本報告期內電動車充電及電池更換基礎設備消化較慢，及(ii)為加大車輛銷售力度，採購商用車數量增加，導致期末庫存餘額增加。

截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月，車聯網及數據服務板塊平均存貨周轉天數分別為28.9天及32.2天，主要由於2025年年末為商用車製造商客戶需求備貨，導致平均存貨周轉天數變大。

貿易應收賬款

貿易應收賬款由2025年12月31日的人民幣880.5百萬元減少約人民幣167.6百萬元至2026年6月30日的人民幣712.9百萬元，主要由於本報告期內集團加強貿易應收賬款清收力度，客戶回款周期縮短，期末餘額減少。

管理層討論及分析

下表載列於所示期間我們貿易應收賬款的平均周轉天數：

	截至2026年 6月30日 止六個月	截至2025年 12月31日 止年度
貿易應收賬款的平均周轉天數 ^{附註(1)}	154.3	155.8

附註：

- (1) 貿易應收賬款的平均周轉天數等於貿易應收賬款的期初及期末平均值除以期間產生的收入（供應鏈金融服務板塊所得收入除外）再乘以該期間的天數。

截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月，貿易應收賬款的平均周轉天數分別為155.8天及154.3天，周轉天數與上年基本持平。

貿易及其他應付賬款

貿易及其他應付賬款由2025年12月31日的人民幣3,580.0百萬元增加約人民幣373.7百萬元至2026年6月30日的人民幣3,953.7百萬元，主要因應付關聯方借款餘額增加約人民幣398.9百萬元。

下表載列於所示期間我們貿易應付賬款的平均周轉天數：

	截至2026年 6月30日 止六個月	截至2025年 12月31日 止年度
貿易應付賬款的平均周轉天數 ^{附註(2)}	61.9	67.5

附註：

- (2) 貿易應付賬款的平均週轉天數等於期初及期末的貿易應付賬款的平均值除以相同期間的成本再乘以該期間的天數。

我們貿易應付賬款的平均周轉天數於截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月分別為67.5天及61.9天，主要因為本報告期內物流及供應鏈服務板塊，車聯網及數據服務板塊的供應商結算周期縮短，使得貿易應付賬款的平均周轉天數變小。

管理層討論及分析

流動資金及資本資源

我們主要通過我們的經營活動所得現金、股東出資、銀行借款、來自關聯方的貸款以及資產支持證券撥付我們的營運資金。於2025年12月31日及2026年6月30日，本公司現金及現金等價物分別為人民幣610.9百萬元及人民幣836.5百萬元。

經營活動所得現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣453.6百萬元，2025年同期經營活動所得現金淨額為人民幣107.8百萬元，較2025年同期增加約人民幣345.8百萬元，其主要原因為經營所得現金較上年同期增加約人民幣345.7百萬元。

投資活動所用現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣31.1百萬元，較2025年同期減少約人民幣183.9百萬元，其主要原因為上年同期銀行定期存款支出人民幣200.0百萬元，本報告期內未發生。

融資活動所用現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣196.9百萬元，2025年同期融資活動所用現金淨額為人民幣135.3百萬，較2025年同期增加約人民幣61.6百萬元，其主要原因為(i)2026年上半年發行債券及取得借款所得金額較上年同期增加約人民幣433.4百萬元，(ii)歸還銀行借款、償還應付債券較上年同期增加約人民幣381.1百萬元，及(iii)本年股份回購支付金額約人民幣99.3百萬元。

資本開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團的資本開支合計人民幣36.0百萬元，其中物業、廠房及設備投資人民幣3.9百萬元及無形資產投資人民幣32.1百萬元。

債項

銀行借款

銀行借款從2025年12月31日的人民幣3,733.4百萬元增加約23.0%至2026年6月30日的人民幣4,591.8百萬元，主要由於本報告期期末短期借款較2025年末增加人民幣128.2百萬元，長期借款較2025年末增加人民幣730.2百萬元。

來自關聯方的貸款

來自關聯方的貸款從2025年12月31日的人民幣2,292.3百萬元增加約17.4%至2026年6月30日的人民幣2,691.2百萬元，主要由於本報告期內融資租賃業務投放規模增加，融資需求增加，來自關聯方的貸款金額增加。

資產支持證券

資產支持證券從2025年12月31日的人民幣681.2百萬元增加約6.0%至2026年6月30日的人民幣722.4百萬元，主要由於本報告期內新增發行的資產支持證券(ABS)金額大於前期發行的ABS到期償付金額。

應付票據

應付票據從2025年12月31日的人民幣406.0百萬元減少7.2%至2026年6月30日的人民幣376.9百萬元，主要由於本報告期內支付結算方式變化，應付票據開票金額小於到期償付金額導致。

金融負債的到期日如下：

2026年6月30日(未經審計) (人民幣千元)	少於1年	1-2年	2-5年	超過5年	總計
應付貿易及其他應付賬款	1,109,217	1,957,923	844,258	—	3,911,398
租賃負債	13,082	4,091	831	—	18,004
借款	3,868,453	175,395	657,444	—	4,701,292
應付債券	702,592	30,044	—	—	732,636
總計	5,693,344	2,167,453	1,502,533	—	9,363,330

下表載列於所示日期銀行借款、來自關聯方的貸款、資產支持證券及自其他金融機構獲得的其他借款的加權平均實際利率：

項目	加權平均利率
銀行借款	2.72%
來自關聯方的貸款	2.36%
資產支持證券	2.21%

租賃負債

租賃負債指為我們物流及倉儲服務租賃辦公樓宇及設施。於2025年12月31日及2026年6月30日，租賃負債分別為人民幣27.7百萬元及人民幣17.5百萬元。我們租賃樓宇及設施的租期介乎一年至十年。

管理層討論及分析

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何未入賬重大或然負債、擔保或任何針對我們的訴訟(2025年12月31日：無)。

於2026年6月30日，除上文所披露者外，本集團並無任何其他未償還借款、按揭、抵押、債權證或其他貸款資本(已發行或同意將予發行)、銀行透支、貸款、承兌負債或承兌信貸或其他類似債項、融資租賃承擔、租購承擔。

除上文所披露者外，董事確認，自2026年6月30日起及直至最後實際可行日期，本集團的債項及或然負債並無任何重大變動。

槓桿率

本集團的槓桿率由2025年12月31日的63.5%增加至2026年6月30日的68.2%。主要是由於(i)截至2026年6月30日的借款、租賃負債、來自關聯方的貸款及應付債券餘額較2025年末增加約人民幣1,288.3百萬元，及(ii)截至2026年6月30日的現金及現金等價物、受限制銀行存款及一年內到期定期存款較2025年年末增加約人民幣222.2百萬元。

槓桿率按債務淨額除以總資本計算。債務淨額按借款總額(包括綜合財務狀況表所示「借款」、「租賃負債」、「來自關聯方的貸款」及「應付債券」)減現金及現金等價物、定期存款以及受限制銀行存款計算。資本總額按綜合財務狀況表所示「權益」加債務淨額計算。

資產抵押

有關本集團於2026年6月30日的資產抵押詳情載於中期綜合財務報表附註10。

僱員、薪酬政策及培訓

於2026年6月30日，本集團共有1,560名僱員(2025年6月30日：1,512名)。本集團僱員的薪酬乃按其表現、經驗及現行行業慣例支付，所有酬金政策及待遇定期進行檢討。本集團僱員薪酬包括薪金及津貼。按照中國法律及法規，本集團已參加各項由地方政府管理的僱員社會保障計劃，包括住房公積金、養老保險、醫療保險、生育保險及失業保險。有關僱員福利開支的詳情，請見中期綜合財務報表附註4。

本集團亦重視僱員培訓及職業發展，並投資於僱員的教育及培訓計劃，以提升僱員對行業最新趨勢及發展的認識。

所持重大投資

於報告期內，本集團並無持有任何重大投資(2025年同期：無)。

重大投資及資本資產的未來計劃

於本報告日期，除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露外，本集團目前並無任何收購其他重大投資或資本資產的計劃。

匯率波動風險

於報告期內，本集團主要在中國大陸地區開展業務，大多數交易採用人民幣結算，無重大匯率風險。本集團現時未從事旨在或意在管理外匯匯率風險的對沖活動。本集團將繼續監察外匯變動，以盡量保障本集團的現金價值。

關於金融風險的定性及定量披露

本集團的活動及營運面臨各類市場風險、信貸風險、流動資金風險及資本風險。我們的整體風險管理政策專注於金融市場的不可預見性，並尋求最大程度降低對本集團財務表現的潛在不利影響。我們目前並無使用任何衍生金融工具以對沖若干風險敞口。

市場風險

我們的市場風險主要包括現金流量及公允價值利率風險，其主要歸因於我們的現金及現金等價物、受限制銀行存款、應收貸款、借款、應付債券、貿易及其他應付賬款以及租賃負債。具體而言，我們面臨與按浮動利率計量的金融資產及負債有關的現金流量利率風險並面臨與按固定利率計量的金融資產及負債有關的公允價值利率風險。

於2026年6月30日，倘我們的現金及現金等價物、受限制銀行存款、貿易及其他應付款及銀行借款利率上升／下降10%，而所有其他變量保持不變，則我們的年內除稅後利潤將增加／減少人民幣0.1百萬元，主要由於已確認／產生的利息收入／開支淨額增加／減少。

信貸風險

我們主要面臨與我們的現金及現金等價物、受限制銀行存款、應收貸款以及貿易及其他應收賬款有關的信貸風險。

我們預期，由於銀行存款及受限制現金乃存入國有銀行及其他大中型上市銀行，故有關銀行存款及受限制現金的信貸風險並不重大。

管理層討論及分析

我們的管理層制定了信貸政策，並持續監控這些信貸風險的敞口。我們設有政策監控信貸敞口、貿易應收賬款、應收貸款和其他應收賬款。我們通過考慮客戶的財務狀況、第三方擔保的可得性、其信貸記錄及其他因素(如當前市場狀況)評估彼等的信貸質量並設定信貸額度。我們定期監察客戶的信貸記錄。就信貸記錄不佳的客戶而言，我們將使用書面付款提醒，或縮短或取消信貸期以確保我們的整體信貸風險處於可控程度。

我們的應收貸款主要是融資租賃業務產生的應收賬款。對於該等應收賬款，我們執行標準的信貸管理程序，其主要包括項目盡職調查及提案提交、信用擔保審批、放款、對不良融資租賃應收賬款的貸後監察及管理。我們嚴格遵守信貸管理流程，加強客戶調查、貸款審批和貸後監督措施，通過獲取抵押品、保證金以及企業或個人信貸擔保，加強應收貸款的風險緩釋效果，從而強化信貸風險管理。

當債務人發生破產、注銷、被撤銷或倒閉等情況並無合理的追償預期，且債務人亦無可強制執行的財產時，我們則會核銷金融資產。

我們就按攤銷成本計量的金融工具、融資租賃應收賬款、貸款承擔及金融擔保合同使用「預期信貸虧損模式」通過將金融工具以及應收貸款分為3個階段作出撥備：(i)第一階段為「信貸風險自其初始確認以來並無顯著增加」，當中我們僅須計量未來12個月的預期信貸虧損；(ii)第二階段為「信貸風險自其初始確認以來已有顯著增加，但尚未被視為信貸減值」，當中我們須計量全期預期信貸虧損，但並不進行信貸減值；及(iii)第三階段為「金融工具發生信貸減值」，當中我們須計量全期預期信貸虧損並進行信貸減值。

流動資金風險

我們旨在通過承諾信貸融資維持充足現金及資金來源及通過維持承諾信貸額度維持資金的靈活性。為管理流動資金風險，我們按預期現金流量基準監察本集團的流動資金儲備(包括未提取銀行融資)以及現金及現金等價物的滾動預測。所有借款均符合相關契諾。我們預期通過營運產生的內部現金流量及金融機構借款撥付未來現金流量需求。

資本風險

我們資本管理的主要目的是為了保障我們持續經營的能力以向權益持有人提供回報。我們管理我們的資本架構並基於經濟狀況的變化對其作出調整。為維持或調整我們的資本架構，我們可能調整向權益持有人支付的股息金額、向權益持有人退還資本、發行新股份或出售資產以降低債務。

我們根據槓桿率基準監察資本。槓桿率的計算方法請參閱本報告「管理層討論及分析」中「槓桿率」一節。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有任何須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條的規定載入該條所指登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，以下人士及實體（除董事或本公司主要行政人員外）於股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第336條的規定載入本公司須存置的權益登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份類別	於2026年6月30日	
			所持股份或相關 股份數目 ⁽¹⁾	於本公司股權 概約百分比 ⁽²⁾
陝汽集團 ⁽³⁾⁽⁵⁾	實益所有人	內資股	1,500,146,100 (L)	68.77%
	受控法團權益	內資股	117,125,100 (L)	5.37%
	受控法團權益	內資股	11,728,800 (L)	0.54%
	被視為擁有權益	H股	29,038,100 (L)	1.33%
陝重汽 ⁽³⁾⁽⁴⁾	實益所有人	內資股	117,125,100 (L)	5.37%
濰柴動力股份有限公司 ⁽⁴⁾	受控法團權益	內資股	117,125,100 (L)	5.37%
陝汽商用車 ⁽³⁾	實益所有人	內資股	11,728,800 (L)	0.54%
陝汽控股 ⁽³⁾⁽⁵⁾	受控法團權益	內資股	1,629,000,000 (L)	74.68%
	被視為擁有權益	H股	29,038,100 (L)	1.33%
上海國際信託有限公司 ⁽⁶⁾	受託人	H股	130,801,500 (L)	6.00%
國投泰康信託有限公司 ⁽⁷⁾	受託人	H股	136,333,500 (L)	6.25%

企業管治及其他資料

股東名稱	權益性質	股份類別	於2026年6月30日	
			所持股份或相關 股份數目 ⁽¹⁾	於本公司股權 概約百分比 ⁽²⁾
海南天坤天致私募股權投資基金 合夥企業(有限合夥) ⁽⁶⁾	實益所有人	H股	105,226,500 (L)	4.82%
海南天堃私募股權投資基金管理 有限公司 ⁽⁶⁾	受控法團權益	H股	105,226,500 (L)	4.82%
建信基金管理有限責任公司(代建信 海外掘金84號單一資產管理計劃) ⁽⁹⁾	投資經理	H股	44,551,500 (L)	2.04%
建信基金管理有限責任公司 (代建信海外掘金85號單一資產管 理計劃) ⁽¹⁰⁾	投資經理	H股	31,185,000 (L)	1.43%
HWABAO TRUST CO., LTD ⁽¹¹⁾	受託人	H股	44,104,500 (L)	2.02%
建信信託(建航9號單一資金信託 計劃) ⁽¹²⁾	受託人	H股	32,500,500 (L)	1.49%
			23,805,000 (S)	1.09%
			8,695,500 (P)	0.40%

附註：

- (1) 字母「L」及「S」分別表示該名股東在此類證券中的好倉及淡倉，「P」表示可供借出的股份。
- (2) 百分比乃基於本公司2026年6月30日已發行股份總數計算。截至2026年6月30日，本公司已發行股份總數為2,181,436,500股。
- (3) 於本報告日期，陝汽集團由陝汽控股持有約67.06%。根據《證券及期貨條例》，陝汽控股被視為於陝汽集團擁有權益的所有股份中擁有權益。於本報告日期，陝重汽由陝汽集團持有約49.00%，陝汽商用車由陝汽集團持有約68.51%。根據《證券及期貨條例》，陝汽集團被視為於陝重汽及陝汽商用車擁有權益的所有股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

- (4) 於本報告日期，陝重汽由濰柴動力股份有限公司（一家在聯交所（股份代號：2338）及深圳證券交易所（證券代碼：000338）上市的公司）持有約51.00%。根據《證券及期貨條例》，濰柴動力股份有限公司被視為於陝重汽擁有權益的所有股份中擁有權益。
- (5) 由於陝汽集團及陝汽控股在公司股東會上控制超過三分之一的表決權，因此其被視為持有本公司29,038,100股庫存股的權益。
- (6) 根據上海國際信託有限公司於2026年1月5日存檔的權益披露，上海國際信託有限公司作為上海信託鉑金系列香港市場投資單一資金信託（GJ-13-22006）及上海信託鉑金系列香港市場投資單一資金信託（GJ-13-22007）的受託人，通過該等信託分別持有本公司87,201,000股H股及43,600,500股H股。
- (7) 根據國投泰康信託有限公司於2022年8月16日存檔的披露權益通知，國投泰康信託有限公司作為SDIC Taikang Trust-Ruijin No. 37 QDII Single Fund Trust、SDIC Taikang Trust-Ruijin No. 38 QDII Single Fund Trust、SDIC Taikang Trust-Ruijin No. 39 QDII Single Fund Trust的受託人，通過該等信託分別持有本公司43,873,500股H股、44,500,500股H股及47,959,500股H股。
- (8) 根據海南天坤天致私募股權投資基金合夥企業（有限合夥）於2026年4月15日存檔的披露權益通知，海南天坤天致私募股權投資基金合夥企業（有限合夥）持有本公司105,226,500股H股。根據海南天堃私募股權投資基金管理有限公司於2026年4月15日存檔的披露權益通知，海南天坤天致私募股權投資基金合夥企業（有限合夥）由海南天堃私募股權投資基金管理有限公司持有0.01%。根據《證券及期貨條例》，海南天堃私募股權投資基金管理有限公司被視為於海南天坤天致私募股權投資基金合夥企業（有限合夥）擁有權益的所有股份中擁有權益。
- (9) 根據建信基金管理有限責任公司（代建信海外掘金84號單一資產管理計劃）於2025年12月28日存檔的披露權益通知，建信基金管理有限責任公司（代建信海外掘金84號單一資產管理計劃）作為投資經理，持有本公司44,551,500股H股。
- (10) 根據建信基金管理有限責任公司（代建信海外掘金85號單一資產管理計劃）於2026年1月13日存檔的披露權益通知，建信基金管理有限責任公司（代建信海外掘金85號單一資產管理計劃）作為投資經理，持有本公司31,185,000股H股。
- (11) 根據HWABAO TRUST CO., LTD於2022年7月26日存檔的披露權益通知，HWABAO TRUST CO., LTD作為HWABAO OVERSEAS INVESTMENT SERIES 2 NO 46-1 QDII SINGLE MONEY TRUST的受託人，通過該信託持有本公司44,104,500股H股。
- (12) 根據建信信託 — 建航9號單一資金信託計劃於2023年12月28日存檔的披露權益通知，建信信託 — 建航9號單一資金信託計劃作為受託人，持有本公司32,500,500股H股（好倉），包括8,695,500可供借出的H股，及23,805,000股H股（淡倉）。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無任何人士（董事或本公司主要行政人員除外）曾知會本公司其於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司須備存之登記冊內的權益或淡倉。

企業管治及其他資料

董事購買股份或債權證的權利

除上文「董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節中所披露外，於報告期及直至本中期報告日期，本公司及其任何附屬公司概未訂立任何將令董事能夠通過購買本公司或任何其他法團股份或債權證而獲利的安排，且概無董事或其配偶或未滿18歲的子女獲授予任何可認購本公司或任何其他法團的股權或債務證券的權利，或曾行使任何相關權利。

股份計劃

截至本報告日期，本公司並無任何股權激勵計劃、員工持股計劃及其他員工激勵措施的情況。

購買、出售及贖回股份

於報告期內，本公司自公開市場購回合共29,038,100股每股面值1元人民幣的H股股份，以作為庫存股份持有。有關該等回購的進一步詳情，請參閱下文：

日期	回購股份數目	最高價 (港元)	最低價 (港元)	總代價 (港元)
2026年5月8日	144,000	3.31	3.16	474,015
2026年5月12日	37,500	3.51	3.51	131,625
2026年5月13日	396,000	3.64	3.57	1,438,560
2026年5月14日	900,000	3.76	3.66	3,361,215
2026年5月15日	1,500,000	3.85	3.63	5,709,420
2026年5月18日	4,599,000	3.94	3.62	17,674,455
2026年5月19日	13,546,500	3.96	3.79	53,315,580
2026年5月20日	7,915,100	3.98	3.90	31,420,855
總計	29,038,100			113,525,725

於2026年6月30日，本公司持有29,038,100股庫存股份。回購所支付的總金額已由本公司的股東權益內扣除。該等回購由董事會進行，旨在通過提高本公司每股盈利使股東整體受益。本公司擬根據市場情況及本集團不時出現的資本管理需要，遵循上市規則及適用之規則及法規運用庫存股份，包括但不限於出售或轉讓（包括作為交易代價進行轉讓）庫存股份。

除上文所披露者外，董事確認，於報告期間，本公司及其任何附屬公司並無贖回、購買或出售本公司任何上市證券（包括庫存股份）。

本公司章程或中國法律並無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

證券交易標準守則

本公司已經採納及制訂不比《上市規則》附錄C3所載的標準守則寬鬆的行為守則。本公司作出具體查詢後，確認於報告期內在任的董事在其各自任職期間均已一直遵守標準守則及本公司的行為守則所訂標準。

本集團將繼續審閱及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

遵守企業管治守則

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障其股東的利益並提升自身價值及問責性。

報告期內，本公司一直遵守《上市規則》附錄C1《企業管治守則》（「守則」）第二部分的守則條文。本集團將繼續審閱及監察其企業管治常規，以確保持續遵守守則。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事（即葉永威先生、余強先生及李剛先生）組成，其職權範圍符合《上市規則》。審核委員會主席為葉永威先生。

簡明綜合中期財務業績未經本公司獨立核數師審核。審核委員會已考慮及審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並已與管理層討論有關內部控制及財務匯報事宜，包括審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合中期財務業績及本中期報告。審核委員會認為截至2026年6月30日止六個月的中期財務業績符合相關會計準則、規則及法規並已妥善作出適當披露。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員資料變動

除下文所列外，自本公司2025年年度報告日期以來，概無其他有關董事或最高行政人員之任何資料變動須根據《上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

姓名	事項
執行董事：	
王文岐先生	本公司執行董事王文岐先生因年齡原因，已提出辭任(i)本公司副總經理職務，自2026年2月11日起生效；及(ii)第二屆董事會執行董事職務，自新任董事獲委任之日起生效。於本報告日期，由於尚未有新任董事獲委任，王文岐先生仍任本公司執行董事。
非執行董事：	
馮敏女士	馮敏女士自2026年3月起不再擔任本公司財務管理部部長；彼自2026年3月起擔任陝西通匯汽車物流有限公司財務總監。

中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

所得款項用途

本公司H股於2022年7月15日在聯交所上市。上市所得款項淨額約為1,011.0百萬港元(經扣除本公司就全球發售應付包銷佣金及其他相關上市開支)。

截至2026年6月30日止六個月，本公司使用H股募集資金人民幣40.5百萬元；於2026年6月30日，本公司已累計使用H股募集資金總額人民幣425.5百萬元，尚未使用H股募集資金餘額人民幣443.3百萬元。於本報告日期，未動用所得款項淨額已存入中國持牌銀行，並將繼續按照招股章程所載用途使用。

企業管治及其他資料

下表載列所得款項淨額的擬定應用及用途：

			報告期初 可供 動用金額	報告期 內已 動用金額	於2026年 6月30日 累計已 動用金額	於2026年 6月30日 未動用金額	動用所得 款項淨額的 預期時間表
實得所得款項淨額	(港幣／ 百萬元)	(人民幣／ 百萬元)	(人民幣／ 百萬元)	(人民幣／ 百萬元)	(人民幣／ 百萬元)	(人民幣／ 百萬元)	
線下業務開發							
— 商用車後市場線下數字化 倉儲及配送網絡與維修服 務網路的建設	379.1	325.8	146.1	18.5	198.2	127.6	2026年 年底之前
線上業務開發							
— 商用車後市場線上服務平 台(車輪滾滾線上平台)的 持續搭建	227.5	195.5	182.3	4.1	17.3	178.2	2025年 年底之前
提升車聯網及數據服務板塊 的核心技術能力及數據服務 能力	303.3	260.6	155.4	17.9	123.1	137.5	2026年 年底之前
用於補充一般營運資金	101.1	86.9	—	—	86.9	—	2022年 已全部使用
總計	1,011.0	868.8	483.8	40.5	425.5	443.3	

上述募集資金若干用途的預期時間表較招股章程所披露者有所延遲，主要是考慮到當前市場狀況及本公司的整體業務考量。本公司將會持續審視未動用募集資金淨額的使用計劃，並在必要時修訂該計劃，以應對不斷變化的市場環境，實現本公司更好的經營業績。

企業管治及其他資料

報告期之企業管治事項

公司章程及股東大會議事規則之修訂

根據現行《中華人民共和國公司法》《上市公司章程指引》(中國證監會公告[2025]6號)、上市規則及其他適用法律法規、規章和規範性文件的規定，並結合公司治理的實際需要，董事會已於2026年4月20日決議建議對本公司章程作出若干修訂(「建議修訂」)，包括但不限於暫停辦理股份過戶登記手續期間、股利支付方式及在股東會上之表決流程。鑒於建議修訂並結合公司治理的實際需要，董事會亦於同日決議建議對本公司股東會議事規則作出若干修訂(「建議修訂規則」)，以與建議修訂相匹配。

該等建議修訂及建議修訂規則已於2026年5月28日舉行的周年股東會上獲股東批准。本公司現行公司章程刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.deewintx.com)。

有關詳情，可參閱日期為2026年4月20日的本公司公告以及日期為2026年4月30日的本公司通函。

選用最低指定公眾持股量替代門檻

根據上市規則第19A.28B條，在聯交所上市的股份必須有一個公開市場。就並無其他上市股份的中國發行人而言，這通常意味著於聯交所上市並由公眾持有的H股部分必須於任何時間(a)佔中國發行人H股所屬類別已發行股份(不包括庫存股份)總數的至少25%，或根據上市規則第19A.13A(1)條上市時所規定的任何較低的最低公眾持股量百分比；或(b)取而代之，(i)達最少1,000,000,000港元的市值；及(ii)佔中國發行人H股所屬類別已發行股份(不包括庫存股份)總數的至少10%(「替代門檻」)。

於2026年5月19日，本公司已選用替代門檻以符合上市規則第19A.28B條項下有關最低公眾持股量要求。董事會認為，選用替代門檻將為本公司日後進行資本管理活動時提供更大靈活性。根據上市規則(包括第19A.28D條)，本公司將於月報表及年報內作出必要披露，並將持續監察其公眾持股量水平。

報告期後事項

本公司於2026年6月30日之後，概無發生重大事項。

概無發生重大變動

除本中報所披露者外，截至本報告日期，並無影響本公司需根據《上市規則》附錄D2第32及40(2)段所披露表現的任何重大變動。

綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審計
(以人民幣「人民幣」列示)

截至6月30日止六個月			
	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	3	1,434,864	1,137,093
成本		(1,231,842)	(919,397)
毛利		203,022	217,696
銷售開支		(20,075)	(19,742)
行政開支		(48,535)	(44,793)
研發成本		(23,609)	(17,851)
金融資產減值虧損淨額		(49,081)	(16,547)
其他收入		2,179	4,202
其他收益 — 淨額		1,506	679
經營利潤		65,407	123,644
財務收入	4	6,032	7,462
財務費用	4	(15,875)	(15,420)
財務費用 — 淨額		(9,843)	(7,958)
應佔聯營公司淨利潤		1,432	2,399
除所得稅前利潤		56,996	118,085
所得稅	5	(23,143)	(26,388)
期內溢利及綜合收益總額		33,853	91,697
以下各方應佔溢利及綜合收益總額：			
本公司股東		53,223	92,021
非控股權益		(19,370)	(324)
		33,853	91,697
每股盈利			
基本及攤薄(人民幣)	6	0.02	0.04

第39頁至56頁的附註構成本中期財務報告的部分。

綜合財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審計
(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	124,074	141,573
投資物業		7,101	7,233
使用權資產		26,536	33,902
無形資產		74,363	71,175
於一間聯營公司之投資		5,932	9,396
應收貸款	10	3,319,362	2,949,667
遞延稅項資產		203,212	197,962
		3,760,580	3,410,908
流動資產			
存貨	8	191,173	144,985
貿易應收賬款	9	712,917	880,516
應收貸款	10	6,225,134	5,538,529
其他應收賬款	11	211,290	221,938
按公允價值計入其他綜合收益之金融資產		110,404	167,395
應收票據		43,654	50,490
預付款項		144,880	80,351
定期存款		208,888	206,607
受限制銀行存款		109,712	115,373
現金及現金等價物		836,482	610,911
		8,794,534	8,017,095
流動負債			
貿易及其他應付賬款	13	1,212,534	1,264,995
合同負債		40,350	37,743
應付債券	12	692,448	627,335
借款	14	3,794,151	3,665,984
租賃負債		12,814	19,841
即期稅項		15,570	17,163
		5,767,867	5,633,061
流動資產淨值		3,026,667	2,384,034

綜合財務狀況表
於2026年6月30日－未經審計
(以人民幣列示)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
合同負債		1,715	4,236
其他應付賬款	13	2,741,129	2,314,956
應付債券	12	29,950	53,877
借款	14	797,675	67,450
租賃負債		4,728	7,839
遞延政府補助		5,575	5,974
		3,580,772	2,454,332
資產淨值		3,206,475	3,340,610
權益			
股本		2,181,437	2,181,437
庫存股份		(99,338)	—
儲備		800,751	801,341
保留盈利		349,972	364,809
本公司股東應佔權益總額		3,232,822	3,347,587
非控股權益		(26,347)	(6,977)
權益總額		3,206,475	3,340,610

第39頁至56頁的附註構成本中期財務報告的部分。

綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審計
(以人民幣列示)

附註	本公司股東應佔					非控股權益	權益總額
	股本	庫存股份	其他儲備	保留盈利	總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日的結餘	2,181,437	—	784,538	389,954	3,355,929	2,582	3,358,511
截至2025年6月30日止六個月							
的權益變動：							—
期內溢利及綜合收益總額	—	—	—	92,021	92,021	(324)	91,697
其他	—	—	8,000	—	8,000	—	8,000
宣派之股息	—	—	—	(76,634)	(76,634)	—	(76,634)
動用安全生產費	—	—	(485)	485	—	—	—
於2025年6月30日的結餘	2,181,437	—	792,053	405,826	3,379,316	2,258	3,381,574
於2026年1月1日的結餘	2,181,437	—	801,341	364,809	3,347,587	(6,977)	3,340,610
截至2026年6月30日止六個月							
的權益變動：							
期內溢利及綜合收益總額	—	—	—	53,223	53,223	(19,370)	33,853
購回股份	15	(99,338)	—	—	(99,338)	—	(99,338)
宣派之股息	16	—	—	(68,650)	(68,650)	—	(68,650)
調撥安全生產費		—	30	(30)	—	—	—
動用安全生產費		—	(620)	620	—	—	—
於2026年6月30日的結餘	2,181,437	(99,338)	800,751	349,972	3,232,822	(26,347)	3,206,475

第39頁至56頁的附註構成本中期財務報告的部分。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審計
(以人民幣列示)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動		
經營所得現金	477,733	132,063
已收利息	6,032	7,233
已付稅項	(30,212)	(31,538)
經營活動所得現金淨額	453,553	107,758
投資活動		
出售物業、廠房及設備所得款項	18	94
從一間聯營公司獲得的股息	4,896	5,099
定期存款增加	—	(200,000)
購買物業、廠房及設備及無形資產	(35,993)	(20,161)
投資活動所用現金淨額	(31,079)	(214,968)
融資活動		
借款所得款項	507,473	618,082
發行債券所得款項	930,000	386,000
購回股份之付款	(99,338)	—
償還借款	(618,193)	(399,959)
償還應付債券	(888,814)	(725,992)
已付利息	(13,550)	(9,375)
支付租賃負債 — 本金	(14,124)	(11,713)
支付租賃負債 — 利息	(357)	(299)
其他	—	8,000
融資活動所用現金淨額	(196,903)	(135,256)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	225,571	(242,466)
於1月1日的現金及現金等價物	610,911	893,464
匯率變動的影響	—	229
於6月30日的現金及現金等價物	836,482	651,227

第39頁至56頁的附註構成本中期財務報告的部分。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

1 編製基準

德銀天下投資控股有限公司(「本公司」)乃根據《中華人民共和國公司法》於2014年8月14日於中華人民共和國(「中國」)陝西省成立之有限公司。於2020年12月25日，本公司改制為股份有限公司，並變更其名稱為德銀天下股份有限公司(「本公司」)。其註冊辦事處地址為中國陝西省西安市經濟技術開發區西金路西段29號涇渭國際中心。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國從事物流及供應鏈服務業務、供應鏈金融服務業務及車聯網及數據服務業務。

本公司於2022年7月15日完成首次公開發售(「首次公開發售」)且其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司的直接及最終控股股東分別為陝西汽車集團股份有限公司(「陝汽集團」)及陝西汽車控股集團有限公司(「陝汽控股」)。陝汽集團及陝汽控股均為中國國有企業，因此並無編製可供公眾使用的財務報表。

本中期財務報告未經審計。

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則所適用的披露規定，以及由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告之要求編製。本報告已於2026年8月28日獲授權刊登。

編製本中期財務報告所採用的會計政策與2025年度財務報表所採用的會計政策一致，惟預期將反映於2026年度財務報表之會計政策變動除外。會計政策之任何變動詳情載於附註2。

根據國際會計準則第34號編製之中期財務報告，需要管理層作出判斷、估計及假設，其影響政策的應用，以及截至當日止年度內的資產及負債、收入及費用的報告金額。實際結果可能有別於該等估計。

本中期財務報告包含簡明綜合財務報表及選定的附註解釋。附註包括對某些重要事項和交易的解釋，以便理解本集團自2025年度財務報表以來的財務狀況和業績所發生的變化。簡明綜合中期財務報表及隨附附註不包括根據國際財務報告準則會計準則編製的整份財務報表規定的所有資料。

本中期財務報告所載作為比較資料的與截至2025年12月31日止財政年度有關的財務資料並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，而是摘錄自該等財務報表。

2 會計政策之變動

國際會計準則理事會已頒佈若干於當前會計期間首次生效的《國際財務報告準則會計準則》修訂本。在該等修訂本中，只有國際財務報告準則第9號 — 金融工具及國際財務報告準則第7號 — 金融工具：披露 — 金融工具分類及計量的修訂與本集團的財務報表相關。該等修訂本對本中期財務報告並無重大影響。

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團從事物流及供應鏈服務(包括供應鏈業務、整車銷售及後市場產品業務)、供應鏈金融服務(包括租賃融資業務及保理業務)以及車聯網及數據服務業務。

(i) 收入明細

按主要產品或服務線劃分之收入明細如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內之來自客戶合同之收入		
物流及倉儲服務	642,406	507,565
商品銷售	510,669	371,238
車聯網及數據服務	34,436	27,579
其他	527	3,899
	1,188,038	910,281
其他來源收入		
售後回租融資服務	206,109	182,969
保理服務利息收入	37,982	43,843
租金收入	2,735	—
	246,826	226,812
	1,434,864	1,137,093

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(a) 收入(續)

(i) 收入明細(續)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
按客戶地理位置劃分之明細		
— 中國內地	1,402,957	1,137,093
— 其他	31,907	—
	1,434,864	1,137,093

截至2026年6月30日止六個月，本集團有一家(截至2025年6月30日止六個月：一家)客戶交易額佔本集團收入超過10%。向該客戶提供物流及倉儲服務以及貨品銷售之收入為人民幣232,030,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣190,982,000元)。

(b) 分部報告

主要經營決策者(「主要經營決策者」)已確定為本公司的執行董事，其僅作出與分配資源及評估表現相關的決策時，審閱本集團的綜合業績。經此評估，本集團釐定其經營分部如下：

- 物流及供應鏈服務板塊，包括供應鏈業務、整車銷售業務及後市場產品業務；
- 供應鏈金融服務板塊，包括融資租賃業務及保理業務；
- 車聯網及數據服務板塊，包括銷售智能車聯網終端產品銷售業務及相關數據服務業務。

主要經營決策者主要根據分部收入、分部毛利及分部經營溢利評估經營分部的業績。向主要經營決策者報告的來自外部客戶的收入按分部收入(即各分部來自客戶的收入)計量。分部毛利按分部收入減分部成本計量。分部資產及分部負債指個別經營分部的資產及負債之總和。分部經營溢利的計算方法為分部毛利減去銷售開支、行政開支、研發開支、金融資產減值虧損淨額、其他收入以及與相應分部相關的「其他收益淨額」。

提供予主要經營決策者的其他資料(連同分部資料)之計量方式，與該等綜合財務報表所採用者一致。分部資產及分部負債指各營運分部資產及負債的總和。

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

按收入確認時間劃分的客戶合同收入細分以及提供予本集團最高行政管理人員作資源分配及評估期內分部表現的本集團可呈報分部資料載列如下。

	截至2026年6月30日止六個月			
	物流及 供應鏈服務 人民幣千元	供應鏈 金融服務 人民幣千元	車聯網及 數據服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍				
內之來自客戶合同之收入				
— 於某個時間點	409,733	5	101,458	511,196
— 於一段時間	642,406	—	34,436	676,842
	1,052,139	5	135,894	1,188,038
其他來源收入	2,735	244,091	—	246,826
來自外部客戶的收入	1,054,874	244,096	135,894	1,434,864
分部間收入	3,193	1,805	640	5,638
可呈報分部收入	1,058,067	245,901	136,534	1,440,502
可呈報分部毛利	42,465	111,350	50,314	204,129
	(12,024)	67,969	26,584	82,529
於2026年6月30日				
可呈報分部資產	1,820,629	10,004,329	274,252	12,099,210
可呈報分部負債	1,863,786	8,071,944	122,575	10,058,305

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

	截至2025年6月30日止六個月			
	物流及 供應鏈服務 人民幣千元	供應鏈 金融服務 人民幣千元	車聯網及 數據服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍				
內之來自客戶合同之收入				
— 於某個時間點	265,710	165	109,262	375,137
— 於一段時間	507,565	—	27,579	535,144
	773,275	165	136,841	910,281
其他來源收入	—	226,812	—	226,812
來自外部客戶的收入	773,275	226,977	136,841	1,137,093
分部間收入	1,273	814	1,310	3,397
可呈報分部收入	774,548	227,791	138,151	1,140,490
可呈報分部毛利	51,953	119,053	48,527	219,533
可呈報分部經營溢利	30,434	80,801	22,864	134,099
於2025年12月31日				
分部資產	1,830,896	8,857,629	345,238	11,033,763
分部負債	1,859,308	6,910,035	166,350	8,935,693

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(c) 可呈報分部損益、資產及負債的對賬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
利潤		
可呈報分部毛利	204,129	219,533
分部間利潤對銷	(1,107)	(1,837)
來自本集團外部客戶的可呈報分部毛利	203,022	217,696
銷售開支	(20,075)	(19,742)
行政開支	(31,518)	(34,283)
研發開支	(23,609)	(17,851)
金融資產減值虧損淨額	(49,081)	(16,547)
其他收入	2,125	4,147
其他收益 — 淨額	1,531	679
分部間經營利潤對銷	134	—
來自本集團外部客戶的可呈報分部經營利潤	82,529	134,099
財務費用 — 淨額	(9,843)	(7,958)
應佔一間聯營公司業績	1,432	2,399
未分配總部開支	(17,122)	(10,455)
合併除稅前溢利	56,996	118,085
	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
資產		
可呈報分部資產	12,099,210	11,033,763
未分配總部資產	6,100,393	5,396,231
分部間資產對銷	(5,644,489)	(5,001,991)
合併總資產	12,555,114	11,428,003
負債		
可呈報分部負債	10,058,305	8,935,693
未分配總部負債	4,933,090	4,151,957
分部間負債對銷	(5,642,756)	(5,000,257)
合併總負債	9,348,639	8,087,393

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(c) 可呈報分部損益、資產及負債的對賬(續)

本集團的所有非流動資產均位於中國。

(i) 未分配總部資產及對銷主要涉及總部對附屬公司提供的貸款。

(ii) 未分配總部負債主要包括銀行借款，該等借款隨後轉貸予附屬公司以支持其營運。

4 除稅前利潤

(a) 財務收入

財務收入主要指銀行存款利息收入。

(b) 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
銀行借款利息	13,498	15,121
租賃負債利息	357	299
外匯虧損	2,020	—
	15,875	15,420

(c) 其他項目

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
交通開支	417,180	351,166
融資成本	127,083	111,939
僱員福利開支	115,245	116,342
物業、廠房及設備折舊	14,395	14,607
使用權資產折舊	11,052	10,628
無形資產攤銷	8,211	6,770

5 所得稅

綜合損益表的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期稅項	28,393	31,674
遞延稅項	(5,250)	(5,286)
	23,143	26,388

本集團於中國內地業務經營的所得稅撥備，乃根據現行法例、詮釋及慣例，就該期間之估計應課稅溢利按適用稅率計算。截至2026年及2025年6月30日止六個月，除若干附屬公司根據西部大開發政策享有15%的優惠所得稅稅率外，所有於中國內地成立的集團實體適用25%的所得稅稅率。香港利得稅稅率16.5%適用於在香港成立的附屬公司。

6 每股盈利

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
本公司股東應佔利潤(人民幣千元)	53,223	92,021
已發行加權平均普通股數目(千股)	2,174,653	2,181,437
每股基本盈利(人民幣元)	0.02	0.04

因截至2026年及2025年6月30日止六個月並無潛在攤薄股份，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

7 物業、廠房及設備

於截至2026年6月30日止六個月，本集團收購的物業、廠房及設備項目之成本為人民幣3,627,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣11,050,000元)。於截至2026年6月30日止六個月，已出售項目的淨賬面值達人民幣6,731,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣217,000元)，導致產生出售虧損人民幣66,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣52,000元)。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

8 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
成本：		
商用車	40,764	25,211
智能車聯網終端產品	4,734	23,147
零配件和消耗品	140,603	90,767
電動汽車電池及充電設施	5,073	5,861
	191,174	144,986
減：存貨撇減	(1)	(1)
存貨 — 淨額	191,173	144,985

9 貿易應收賬款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應收賬款 — 關聯方(附註19(c))	271,611	284,517
貿易應收賬款 — 第三方	681,314	803,552
	952,925	1,088,069
減：虧損撥備	(240,008)	(207,553)
貿易應收賬款 — 淨額	712,917	880,516

所有應收貿易賬款預期於一年內收回或確認為開支。

於報告期間結束時，基於收入確認日期的貿易應收賬款賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年以內	633,985	846,797
一年至兩年	259,199	182,432
兩年至三年	48,588	48,540
三年以上	11,153	10,300
	952,925	1,088,069

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

10 應收貸款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
應收貸款		
— 融資租賃業務		
— 租賃車輛	6,921,192	5,949,005
— 租賃非車輛資產	1,737,007	1,769,651
— 保理服務	1,459,339	1,335,237
	10,117,538	9,053,893
減：虧損撥備		
— 融資租賃業務	(378,334)	(374,876)
— 保理服務	(194,708)	(190,821)
	(573,042)	(565,697)
應收貸款—淨額	9,544,496	8,488,196
減：非即期部分		
— 融資租賃業務	(3,319,362)	(2,949,667)
即期部分	6,225,134	5,538,529

- (a) 應收貸款由已質押租賃資產作抵押。本集團認為，作為抵押品持有的資產已大幅減低貸款產生的信貸風險，於2026年6月30日，應收貸款約人民幣6,783,802,000元(2025年：人民幣5,705,685,000元)以已質押租賃資產作抵押，其預計市值約為人民幣10,558,209,000元(2025年：人民幣8,974,264,000元)。
- (b) 於2026年6月30日，本集團根據資產支持證券計劃轉出但未終止確認的應收貸款為人民幣1,022,222,000元(2025年：人民幣986,282,000元)。
- (c) 於2026年6月30日，應收貸款人民幣82,469,000元(2025年：人民幣159,618,000元)已作抵押以擔保應付票據人民幣80,000,000元(2025年：人民幣153,000,000元)(附註13)。
- (d) 於2026年6月30日，應收貸款人民幣107,087,000元(2025年：零)已作抵押以擔保短期銀行借款人民幣81,000,000元(2025年：零)(附註14)。
- (e) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團應收貸款的公允價值與其賬面值相若。
- (f) 於2026年6月30日及2025年12月31日，應收貸款的賬面值均以人民幣計值。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

10 應收貸款(續)

應收貸款減值撥備變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期初	565,697	578,178
虧損撥備	18,988	16,630
核銷	(11,643)	(8,609)
期末	573,042	586,199

11 其他應收賬款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
其他應收賬款 — 關聯方(附註19(c))	2,759	2,162
代客戶墊付商品採購款	204,490	219,624
其他保證金	16,895	16,867
其他	11,441	9,943
減：虧損撥備	235,585 (24,295)	248,596 (26,658)
其他應收賬款—淨額	211,290	221,938

所有其他應收賬款預期於一年內收回或確認為開支。

12 應付債券

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
資產支持證券	722,398	681,212
減：1年以內到期	(692,448)	(627,335)
應付債券之非即期部分	29,950	53,877

12 應付債券(續)

資產支持證券的主要條款概述如下：

	發行日期	到期日	本金 人民幣千元	息票利率	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
ABS2 — 優先A2級	2024年6月12日	2026年1月30日	115,000	2.60%	—	2,845
ABS2 — 優先B級	2024年6月12日	2026年2月27日	21,000	3.30%	—	21,000
ABS3 — 優先A1級	2024年11月13日	2026年1月30日	410,000	2.45%	—	22,441
ABS3 — 優先A2級	2024年11月13日	2026年5月29日	85,000	2.60%	—	85,000
ABS3 — 優先B級	2024年11月13日	2026年7月31日	27,000	3.20%	11,995	27,000
ABS5 — 優先A級	2025年4月15日	2026年4月30日	361,000	2.65%	—	78,368
ABS5 — 優先B級	2025年4月15日	2026年6月30日	25,000	3.50%	—	25,000
ABS6 — 優先A1級	2025年9月17日	2026年9月30日	480,000	2.00%	78,007	274,558
ABS6 — 優先A2級	2025年9月17日	2027年2月26日	115,000	2.24%	115,000	115,000
ABS6 — 優先B級	2025年9月17日	2027年3月31日	30,000	2.70%	30,000	30,000
ABS7 — 優先A1級	2026年1月13日	2027年3月31日	481,000	1.95%	211,484	—
ABS7 — 優先A2級	2026年1月13日	2027年7月30日	115,000	2.50%	115,000	—
ABS7 — 優先B級	2026年1月13日	2027年8月31日	29,000	3.05%	29,000	—
ABS8 — 優先A級	2026年3月3日	2027年2月26日	289,000	2.00%	115,912	—
ABS8 — 優先B級	2026年3月3日	2027年4月30日	16,000	2.80%	16,000	—
					722,398	681,212

本公司附屬公司德銀融資租賃有限公司將其應收貸款轉讓予資產計劃管理人，後者向投資者發行資產支持證券(「資產支持證券」)。

資產支持證券乃根據優先支付順序分批次發行(優先A1級、優先A2級、優先B級及次級證券)。本集團隨後購回並持有所有已發行資產支持證券的次級證券，因此，本集團實質上仍保留上述已轉讓應收貸款的風險及回報。據此，本集團並無於綜合財務報表中終止確認相關應收貸款。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

13 貿易及其他應付賬款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應付賬款及應付票據		
應付票據(a)	376,939	405,954
貿易應付賬款 — 關聯方(附註19(c))	19,969	18,611
貿易應付賬款 — 第三方	343,848	373,344
	740,756	797,909
其他應付賬款		
來自關聯方的貸款(附註19(c))(b)	2,691,198	2,292,298
其他應付關聯方賬款(附註19(c))	4,501	7,187
應付關聯方利息(附註19(c))	26,221	8,556
向租賃資產承租人收取的保證金	242,446	245,381
其他保證金	15,949	11,176
質保撥備	1,941	1,322
應付股息	68,650	—
應付員工薪酬及福利	38,607	53,298
其他應付稅項	6,387	8,070
其他(c)	117,007	154,754
	3,212,907	2,782,042
貿易及其他應付賬款總額	3,953,663	3,579,951
減：非即期部分：		
— 向租賃物業承租人收取的保證金	(167,093)	(156,831)
— 來自關聯方的貸款	(2,573,364)	(2,157,667)
— 質保撥備	(672)	(458)
非即期部分總額	(2,741,129)	(2,314,956)
即期部分	1,212,534	1,264,995

13 貿易及其他應付賬款(續)

貿易應付賬款(包括貿易性質的應付關聯方款項)基於交易日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年以內	326,064	367,739
一年至兩年	36,474	22,609
兩年至三年	102	110
三年以上	1,177	1,497
	363,817	391,955

- (a) 於2026年6月30日，應收貸款人民幣82,469,000元(2025年：人民幣159,618,000元)被用作擔保應付票據人民幣80,000,000元(2025年：人民幣153,000,000元)的抵押(附註10)。
- (b) 於2026年6月30日，關聯方提供的貸款人民幣2,691,198,000元(2025年：人民幣2,292,298,000元)為無抵押、按年利率介乎1.90%至2.45%(2025年：1.85%至2.45%)計息。

於2026年6月30日及2025年12月31日，關聯方貸款的還款期如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年以內	129,000	134,631
一年以上兩年以內	1,794,750	1,391,369
兩年以上三年以內	767,448	766,298
	2,691,198	2,292,298

- (c) 其他乃主要為本集團向客戶收取的採購款項，其列為負債，直至相關方匯付。
- (d) 於2026年6月30日及2025年12月31日，所有貿易及其他應付賬款(來自關聯方的貸款除外)均免息，且其公允價值(應付員工薪金及福利及非金融負債應計稅項(所得稅除外)除外)與其賬面值相若。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

14 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
無抵押銀行借款	4,502,803	3,730,434
有抵押銀行借款	89,023	3,000
	4,591,826	3,733,434

- (a) 於2026年6月30日，本集團的短期銀行借款人民幣8,023,000元(2025年：人民幣3,000,000元)由本集團的應收票據人民幣8,023,000元(2025年：人民幣3,000,000元)作擔保。
- (b) 於2026年6月30日，本集團的短期銀行借款人民幣81,000,000元(2025年：零)由本集團的應收貸款人民幣107,087,000元(2025年：零)作擔保(附註10)。
- (c) 於報告期末，借款的加權平均實際利率如下：

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
銀行借款	2.72%	2.85%

- (d) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團應償還借款如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
一年以內	3,794,151	3,665,984
一年至兩年	142,675	18,450
兩年至三年	655,000	49,000
	4,591,826	3,733,434

- (e) 所有借款均以人民幣計值。

15 庫存股份

截至2026年6月30日止六個月，本公司以113,526,000港元(相當於人民幣99,338,000元)(截至2025年6月30日止六個月：零)從市場購回29,038,000股(截至2025年6月30日止六個月：零)自身股份。該等股份的購回價介乎每股3.16港元至3.98港元，平均價為每股3.91港元。

16 股息

誠如本公司於2026年5月28日之股東週年大會上所議決，已向本公司的股東宣派截至2025年12月31日止年度的股息約人民幣68,650,000元，股息已於2026年8月悉數派付。

本公司董事會已決議不建議派付截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

17 或然負債

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團概無任何重大的或然負債。

18 金融工具的公允價值計量

本集團就在綜合財務狀況表中以公允價值計量的金融工具採用國際財務報告準則會計準則第7號(修訂本)，須按以下公允價值計量等級披露公允價值計量方法：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一級)；
- 該資產或負債的可觀察的輸入數據(報價除外)，可為直接(即價格)或間接(即源自價格)(第二級)；及
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第三級)。

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產之公允價值計量屬公允價值等級的第三級。

截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，第一級與第二級之間並無轉移或並無轉入或轉出第三級。

應收票據及貿易應收賬款的公允價值被視為近似於其賬面值。其公允價值變動不重大。

未經審計中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣列示)

19 關聯方交易

(a) 主要管理人員薪酬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	1,253	1,453
退休金成本、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	303	272
	1,556	1,725

(b) 與關聯方之交易：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
貨品銷售	113,979	106,845
提供物流及倉儲服務	128,586	151,721
提供車聯網及數據服務	5,224	2,562
保理業務所得利息收入	2,128	839
租賃融資業務所得利息收入	640	615
購買貨品及服務	74,606	27,471
關聯方提供的貸款	500,000	600,000
償還關聯方貸款	101,100	829,000
來自關聯方貸款的應計利息	21,374	17,622
支付來自關聯方貸款的利息	3,710	6,811
支付租金開支	6,571	7,880
關聯方代表客戶收取的運輸費	—	144,527
償還此前關聯方代表本集團支付的社會福利開支	4,801	4,498
透過保理業務向關聯方提供貸款	42,242	34,000
關聯方償還保理應收賬款	—	4,500
關聯方代表第三方償還保理應收賬款	77,883	31,940
代承租人向關聯方收取租賃付款	2,479	943
關聯方償還融資租賃應收賬款	12,222	8,724

19 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方的結餘：

(i) 與關聯方的貿易結餘

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應收賬款	271,611	284,517
按公允價值計入其他綜合收益 — 應收票據	14,070	28,558
按公允價值計入其他綜合收益 — 貿易應收賬款	79,351	131,674
應收票據	16,614	29,600
應收貸款	83,072	61,118
預付款項	11,696	1,826
應付票據	37,240	62,412
貿易應付賬款	19,969	18,611
合同負債	983	98
租賃負債	2,167	446

於2026年6月30日，貿易應收賬款的賬面值為人民幣271,611,000元(2025年：人民幣284,517,000元)，虧損撥備為人民幣237,000元(2025年：人民幣248,000元)。

於2026年6月30日，應收貸款的賬面值為人民幣83,072,000元(2025年：人民幣61,118,000元)，虧損撥備為人民幣634,000元(2025年：人民幣202,000元)。應收貸款乃由已質押租賃資產作抵押。

(ii) 與關聯方的非貿易性質結餘

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
其他應收賬款	2,759	2,162
其他應付賬款	2,721,920	2,308,041

於2026年6月30日，其他應收賬款的賬面值為人民幣2,759,000元(2025年：人民幣2,162,000元)，撥備為人民幣35,000元(2025年：人民幣160,000元)。

(d) 已註冊商標的使用：

於2024年12月31日，本公司已與陝汽集團重續商標許可框架協議。根據與陝汽集團訂立的商標協議，本公司有權於商標許可框架協議訂明的範圍內免費使用獲許可商標。新協議自2025年1月1日起至2027年12月31日止。

釋義

於本中期報告，除文義另有所指外，以下詞彙具有如下涵義：

「章程」或「公司章程」	指 本公司章程
「審核委員會」	指 董事會審核委員會
「董事會」	指 本公司董事會
「中國」	指 中華人民共和國，除文義另有所指外及僅就本報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指 德銀天下股份有限公司(前稱為德銀天下投資控股有限公司)，一間於2014年8月14日在中國成立的有限責任公司及於2020年12月25日註冊為股份有限公司
「控股股東」	指 具有《上市規則》賦予的涵義
「德銀保理」	指 上海德銀商業保理有限公司，一間於2013年9月17日在中國成立的有限責任公司，其為本公司的全資附屬公司
「德銀融資租賃」	指 德銀融資租賃有限公司，一間於2011年11月24日在中國成立的有限責任公司，其為本公司的全資附屬公司
「董事」	指 本公司董事
「企業所得稅」	指 中國企業所得稅
「全球發售」	指 香港公開發售及國際發售，二者的定義見招股章程
「本集團」或「我們」	指 本公司及其附屬公司
「H股」	指 我們普通股本中面值為每股人民幣1.00元的境外上市外資股
「H股股份過戶登記處」	指 香港中央證券登記有限公司
「香港」	指 中國香港特別行政區
「港元」	指 港元，香港的法定貨幣
「獨立客戶」	指 包括獨立物流供應鏈客戶、獨立保理客戶、獨立融資租賃客戶及獨立車聯網客戶

「最後實際可行日期」	指 2026年8月28日，即本報告刊發前確定當中若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指 H股於主板上市
「上市日期」	指 H股上市及H股的買賣首次獲准於聯交所進行的日期，為2022年7月15日
「《上市規則》」或 「《香港上市規則》」	指 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指 由聯交所運作的證券市場(不包括期權市場)，乃獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「《中華人民共和國 公司法》」	指 於2024年7月1日起施行的經修訂的《中華人民共和國公司法》
「《上市公司章程指引》」	指 由中國證券監督管理委員會發佈的於2025年3月28日起施行的經修訂的《上市公司章程指引》
「標準守則」	指 《上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「提名委員會」	指 董事會提名委員會
「中國政府」或「國家」	指 中國中央政府，包括所有政治分支機構(包括省級、市級及其他地區或地方政府實體)及其機關，或如文義所指，其中任何一個
「招股章程」	指 本公司於2022年6月30日就全球發售刊發的招股章程
「薪酬委員會」	指 董事會薪酬委員會
「報告期」	指 截至2026年6月30日止六個月
「庫存股份」或「庫存股」	指 具有《上市規則》所規定的含義
「人民幣」	指 人民幣元，中國的法定貨幣
「股東會議事規則」	指 本公司《股東會議事規則》
「《證券及期貨條例》」	指 《證券及期貨條例》(香港法例第571章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改

釋義

「陝汽集團」	指 陝西汽車集團股份有限公司(前稱陝西汽車集團有限責任公司)，一間於1989年11月18日在中國成立的有限責任公司並於2021年3月30日註冊為股份有限公司。其為控股股東，其67.06%股權由陝汽控股持有及其32.94%股權由八名獨立第三方共同持有，於最後實際可行日期，本公司由陝汽集團直接持有68.77%的股權
「陝汽控股」	指 陝西汽車控股集團有限公司，一間於2012年8月20日在中國成立的有限責任公司，為一名控股股東，其51.00%股權由陝西省人民政府國有資產監督管理委員會持有，49.00%股權由陝西省人民政府國有資產監督管理委員會全資擁有的一家公司持有
「陝汽商用車」	指 陝汽集團商用車有限公司，一間於2002年4月10日在中國成立的有限責任公司，為一名控股股東，其68.51%股權由陝汽集團持有及其31.49%股權由三名獨立第三方共同持有，截至最後實際可行日期，陝汽商用車持有本公司0.54%的股權
「陝重汽」	指 陝西重型汽車有限公司，一間於2002年9月18日在中國成立的有限責任公司，其49.00%股權由陝汽集團持有及其51.00%股權由濰柴動力股份有限公司持有，濰柴動力股份有限公司是在聯交所主板(股份代號：2338)和深圳證券交易所主板(證券代碼：SZ000338)上市的公司，及作為獨立第三方，截至最後實際可行日期，陝重汽持有本公司5.37%的股權
「陝汽控股集團」	指 陝汽集團及陝汽控股及／或彼等各自的聯繫人(不包括本集團的成員公司)
「股份」	指 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指 股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指 具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指 具有《上市規則》賦予的涵義

「天行健」	指 陝西天行健車聯網信息技術有限公司，一間於2013年6月18日在中國成立的有限責任公司，其為本公司的全資附屬公司
「%」	指 百分比