

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Yunkang Group Limited

云康集团有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2325)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

云康集团有限公司(「本公司」)連同其附屬公司及綜合聯屬實體(統稱「本集團」))董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至2026年6月30日止六個月(「報告期」)的未經審核簡明綜合業績，其已經本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱及由董事會於2026年8月28日批准。

於本公告中，「我們」及「我們的」指本公司及本集團(如文義另有所指)。本公告所載若干金額及百分比數字已約整，或約整至一位或兩位小數。任何表格、圖表或其他地方的總額與其中所列金額總和之間的任何差異乃因約整所致。

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動
	2026年	2025年	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	
收益	252,764	313,217	(19.3)%
— 為醫聯體提供的診斷檢測服務	157,597	180,333	(12.6)%
— 診斷外包服務	81,684	118,491	(31.1)%
— 為非醫療機構提供的診斷檢測服務	13,483	14,393	(6.3)%
收益成本	(174,559)	(206,848)	(15.6)%
毛利	78,205	106,369	(26.5)%
除所得稅前溢利(虧損)	2,687	(55,409)	不適用
期內溢利(虧損)	2,462	(55,359)	不適用
本公司擁有人應佔溢利(虧損)：	2,444	(55,340)	不適用

截至6月30日止六個月		變動
2026年	2025年	
人民幣元	人民幣元	
(未經審核)	(未經審核)	

本公司擁有人應佔溢利(虧損)的
每股溢利(虧損)

基本	0.004	(0.095)	不適用
攤薄	0.004	(0.095)	不適用

報告期內，本集團錄得收益人民幣252.8百萬元，較上年同期減少19.3%，錄得純利人民幣2.5百萬元，上年同期錄得淨虧損人民幣55.4百萬元，本集團盈利持續改善主要歸因於以下原因：

1. 報告期內，受集採、檢測服務價格持續調整等多方面因素影響，集團短期收入規模承壓。面對市場帶來的多方調整，集團以提升經營質量為核心，持續優化客戶和產品結構，持續深耕醫聯體客戶，雖整體收益較上年同期下降，但整體經營質量穩步向好，特別是為醫聯體提供的診斷檢測服務業務收益佔比進一步提升，為集團長遠發展奠定基礎；
2. 報告期內，集團持續進行全體系運營效率與管理質量提升，行政開支較上年同期減少23.4%，降本增效成果顯著；同時，集團積極優化債務結構，提升資金使用效率，財務成本較上年同期減少33.1%；及
3. 報告期內，集團持續加強現金和應收賬款管理，集團因收回了部分以前年度的貿易應收款項，因而轉回了前期計提的金融資產減值虧損。未來，集團仍將持續加強信用管控和加大催收力度，多措並舉促回款。

簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	252,764	313,217
收益成本		<u>(174,559)</u>	<u>(206,848)</u>
毛利		78,205	106,369
銷售開支		(46,057)	(53,096)
行政開支		(59,923)	(78,272)
金融資產的減值虧損撥回(減值虧損)淨額		44,226	(8,352)
其他收入		2,269	331
其他(虧損)收益－淨額	5	(2,145)	31,822
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動		<u>(3,758)</u>	<u>(39,065)</u>
經營溢利(虧損)		12,817	(40,263)
財務成本－淨額	6	<u>(10,130)</u>	<u>(15,146)</u>
除所得稅前溢利(虧損)		2,687	(55,409)
所得稅(開支)抵免	7	<u>(225)</u>	<u>50</u>
期內溢利(虧損)		<u><u>2,462</u></u>	<u><u>(55,359)</u></u>
其他全面收益，扣除稅項			
不會重新分類至損益的項目：			
－按公平值計入其他全面收益的			
金融資產的公平值變動，扣除稅項		<u>—</u>	<u>—</u>
期內全面收益(虧損)總額		<u><u>2,462</u></u>	<u><u>(55,359)</u></u>

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
附註			
以下人士應佔溢利(虧損)：			
— 本公司擁有人		2,444	(55,340)
— 非控股權益		<u>18</u>	<u>(19)</u>
		<u>2,462</u>	<u>(55,359)</u>
以下各方應佔全面收益(虧損)總額：			
— 本公司擁有人		2,444	(55,340)
— 非控股權益		<u>18</u>	<u>(19)</u>
		<u>2,462</u>	<u>(55,359)</u>
本公司擁有人應佔溢利(虧損)的			
每股溢利(虧損)			
— 基本(人民幣元)		8 0.004	(0.095)
— 攤薄(人民幣元)		8 0.004	<u>(0.095)</u>

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

		於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
投資性房地產		44,288	44,288
物業及設備		288,325	258,332
無形資產		6,531	6,874
於聯營公司的權益		4,000	4,000
預付款項及其他應收款項	10	39,590	45,921
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入 其他全面收益」)的金融資產		50,352	50,352
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」) 的金融資產		70,195	70,195
遞延所得稅資產		38,040	37,794
		541,321	517,756
流動資產			
存貨		14,710	13,930
貿易應收款項及應收票據	9	330,731	348,524
預付款項及其他應收款項	10	136,770	86,221
按公平值計入損益的金融資產		178,102	181,860
受限制現金		29,929	64,211
現金及現金等價物		1,459,738	1,522,169
		2,149,980	2,216,915
流動負債			
借款		414,716	511,336
貿易及其他應付款項	11	798,838	839,676
即期所得稅負債		34,825	34,762
租賃負債		7,491	7,015
		1,255,870	1,392,789

	於2026年 6月30日 人民幣千元 附註 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值	<u>894,110</u>	<u>824,126</u>
非流動負債		
借款	259,804	172,308
租賃負債	6,163	1,649
遞延所得稅負債	<u>6,032</u>	<u>5,565</u>
	<u>271,999</u>	<u>179,522</u>
資產淨值	<u><u>1,163,432</u></u>	<u><u>1,162,360</u></u>
權益		
股本及股份溢價	610,358	610,358
就僱員股份計劃持有的股份	(362,241)	(362,241)
其他儲備	946,475	946,119
累計虧損	(36,648)	(39,092)
非控股權益	<u>5,488</u>	<u>7,216</u>
	<u><u>1,163,432</u></u>	<u><u>1,162,360</u></u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1 一般資料

本公司於2018年7月20日根據開曼群島公司法第22章（1961年第3號法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。

本公司為一間投資控股公司，且其附屬公司主要於中華人民共和國（「中國」）從事提供診斷檢測服務。

本公司股份於2022年5月18日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。

除另有說明外，該等財務報表乃以人民幣（「人民幣」）呈列。

該等未經審核簡明綜合財務報表已於2026年8月28日獲董事會批准。

2 編製基準及會計政策

本集團截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合中期財務報表已根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號中期財務報告（「香港會計準則第34號」）編製。

本財務資料並無包括一般載入年度報告的全部類型的附註。因此，本報告應與本集團截至2025年12月31日止年度之按香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製的綜合財務報表及任何由本集團於中期報告期間作出的公告一併閱讀。

編製本財務資料所應用的會計政策與上一財政年度及相應中期報告期間採取者基本一致，惟下文所載採納經修訂準則除外。

(a) 本集團採納的經修訂準則及詮釋

下列現有準則的修訂須於2026年1月1日或以後開始的會計期間強制應用。採納該等現有準則的修訂對本集團的業績及財務狀況並無任何重大影響：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂）	金融工具分類及計量的修訂
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號（修訂）	香港財務報告準則之年度改進 — 第11冊

(b) 已頒佈但未生效的新訂準則、準則修訂及詮釋

於2026年1月1日或之後開始的財政期間已頒佈但未生效且尚未獲本集團提早採納的新訂及經修訂準則如下：

		於以下日期 或之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露	2027年1月1日
香港會計準則第21號(修訂)	轉換為惡性通脹列報貨幣	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司及合營企業 之間的資產出售或注資	待釐定

本公司預期應用所有其他新訂香港財務報告準則及其修訂於可見的將來將不會對綜合財務報表造成重大影響。

3 重要會計估計及判斷

根據香港會計準則第34號編製的中期財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，有關判斷、估計及假設對會計政策應用，以及資產及負債、收入及開支的報告金額有所影響。

於編製中期財務資料時，管理層於應用本集團的會計政策及估計不確定性的主要來源時所作出的重要判斷與本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

4 分部及收益資料

(a) 分部說明

經營分部按照向主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者經確定為本公司作出策略性決定的執行董事，負責分配資源及評估經營分部的表現。

本集團的主要經營實體位於中國，故本集團於截至2026年6月30日止六個月的全部收益均來自中國(2025年：相同)。

(b) 按業務線劃分的收益

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
在某一時間點確認： 診斷服務	<u>252,764</u>	<u>313,217</u>

本公司註冊地位於開曼群島，而本集團的非流動資產及收益主要位於並來自中國。

(c) 主要客戶資料

截至2026年6月30日止六個月，來自單個外部客戶的所有收益低於本集團總收益的10% (2025年：相同)。

(d) 未履行的履約義務

就診斷檢測服務而言，該等服務提供時間短，通常於數小時內或數天內。該等未履行的履約義務並不重大，且本集團已選擇實際權宜之計，以致毋須披露該等類型合約的剩餘履約義務。

5 其他(虧損)收益－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
處置物業及設備的收益	520	370
匯兌虧損－淨額	(1,182)	(451)
其他	<u>(1,483)</u>	<u>31,903</u>
	<u>(2,145)</u>	<u>31,822</u>

6 財務成本－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
財務收入		
利息收入	<u>1,340</u>	<u>4,445</u>
財務成本		
計息借貸利息	(10,311)	(19,319)
租賃負債利息	(267)	(272)
其他財務成本	<u>(892)</u>	<u>—</u>
	<u>(11,470)</u>	<u>(19,591)</u>
財務成本－淨額	<u><u>(10,130)</u></u>	<u><u>(15,146)</u></u>

7 所得稅(開支)抵免

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
即期所得稅	(4)	—
遞延所得稅	<u>(221)</u>	<u>50</u>
	<u><u>(225)</u></u>	<u><u>50</u></u>

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

開曼群島

根據開曼群島現行法律，本公司毋須就收入或資本收益繳納稅項。此外，本公司派付予其股東的股息毋須繳納開曼群島預扣稅。

香港

香港利得稅稅率為16.5%，自2018年4月1日起，即兩級制利得稅制度生效時，利得稅按首2百萬港元應課稅溢利以8.25%的稅率徵稅，超出2百萬港元部分的任何應課稅溢利按16.5%的稅率徵稅。由於截至2026年6月30日止六個月期間並無須繳納香港利得稅的估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備(2025年：相同)。

中國企業所得稅 (「企業所得稅」)

企業所得稅乃根據中國相關稅務規則及規例，經考慮可供使用的退稅及免稅額，按本集團於中國註冊成立的實體的估計應課稅溢利繳納及計算。截至2026年6月30日止六個月，一般企業所得稅率為25% (2025年：25%)。

根據相關稅務規則及規例，本集團位於中國境內的若干實體 (為本集團創造大部分收益) 已獲認定為高新技術企業，因此，於2026年6月30日，該等實體可享15% (2025年：15%) 的較低優惠企業所得稅率繳稅。

根據相關稅務規則及規例，中國境內的若干本集團實體符合小型企業標準，因此，不超過人民幣3百萬元的應課稅溢利部分可享20%的較低優惠企業所得稅率繳稅。

8 每股溢利 (虧損)

(a) 每股基本溢利 (虧損)

每股基本溢利 (虧損) 按本公司擁有人應佔溢利 (虧損) 除以截至2026年6月30日止六個月已發行普通股的加權平均數，減同期根據本公司於2022年11月23日採納的受限制股份單位計劃 (「**2022年受限制股份單位計劃**」) 持有的約35,905,846股股份 (2025年：35,905,846股) 計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
本公司擁有人應佔溢利 (虧損) (人民幣千元)	<u>2,444</u>	<u>(55,340)</u>
已發行普通股的加權平均數減根據2022年 受限制股份單位計劃持有的股份	<u><u>585,344,654</u></u>	<u><u>585,344,654</u></u>
本公司擁有人應佔每股基本溢利 (虧損) (以每股人民幣元列示)	<u><u>0.004</u></u>	<u><u>(0.095)</u></u>

(b) 每股攤薄溢利 (虧損)

每股攤薄溢利 (虧損) 乃經假設已兌換所有具攤薄潛力的普通股而對已發行普通股的加權平均數作出調整計算。

本公司於截至2026年及2025年6月30日止六個月並無已發行潛在攤薄股份，因此截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股攤薄溢利 (虧損) 與各期間每股基本溢利 (虧損) 相同。

9 貿易應收款項及應收票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項(附註(a))		
— 第三方	843,681	939,432
— 關聯方	664	414
	<u>844,345</u>	<u>939,846</u>
減：貿易應收款項減值撥備	(513,991)	(593,345)
	<u>330,354</u>	<u>346,501</u>
應收票據	<u>377</u>	<u>2,023</u>
	<u><u>330,731</u></u>	<u><u>348,524</u></u>

- (a) 於2026年6月30日及2025年12月31日，貿易應收款項(減值撥備前)按確認日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
最多180天	164,006	188,594
181天至1年	94,409	96,747
1至2年	83,956	90,026
2至3年	37,647	43,893
3年以上	464,327	520,586
	<u><u>844,345</u></u>	<u><u>939,846</u></u>

- (b) 本集團的貿易應收款項以人民幣計值，且其賬面值與公平值相若。
- (c) 於2026年6月30日，賬面值為人民幣200,420,000元之貿易應收款項(2025年12月31日：相同)已質押以擔保本集團銀行借款。

10 預付款項及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計入流動資產		
預付款項		
— 給予第三方供應商的預付款項	34,460	18,939
— 潛在投資項目的預付款 (附註(b))	25,000	25,000
— 其他可收回稅項	9,531	7,272
	<u>68,991</u>	<u>51,211</u>
 其他應收款項		
— 應收利息 (附註(b))	773	405
— 存於受限制股份單位受託人的款項	219	228
— 應收按金	6,969	7,831
— 預付僱員現金墊款	302	65
— 應收關聯方款項	1,714	1,962
— 應收票據 (附註(c))	52,225	22,731
— 其他	6,087	2,306
	<u>68,289</u>	<u>35,528</u>
 減：其他應收款項減值撥備	<u>(510)</u>	<u>(518)</u>
	<u>67,779</u>	<u>35,010</u>
	<u>136,770</u>	<u>86,221</u>
 計入非流動資產		
預付款項		
— 預付第三方供應商設備款項	3,590	9,921
— 潛在投資項目的預付款 (附註(d))	36,000	36,000
	<u>39,590</u>	<u>45,921</u>
 總計	<u>176,360</u>	<u>132,142</u>

(a) 本集團的其他應收款項以人民幣計值。其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

- (b) 該結餘指提供予第三方的投資預付款合計人民幣25,000,000元及相關應收利息人民幣773,000元。該筆預付款乃提供予第三方，用作其研發和製造相關健康檢查設備之成本。本集團將評估其研發及運營表現，當其未來產品成功開發時，本集團將對其完成投資。

該筆預付款由第三方的一家附屬公司擁有的部分機器作抵押，並由其實益擁有人及配偶提供個人擔保；利息按固定年利率4.6%計算，該筆預付款及利息應於2026年9月償還。

- (c) 應收票據指年利率為2%的固定收益票據，該票據本集團可自行申請提前贖回。

- (d) 該結餘指兩項潛在投資的預付款，該等款項不計息、無抵押。

預付款人民幣25,000,000元已支付予非關聯私營公司A，以收購其於一間醫療健康行業私營公司持有的3.13%股權。於完成商業登記後，該筆預付款將於綜合財務報表內非流動資產項下確認為按公平值列賬的金融資產。

另一筆預付款人民幣11,000,000元已支付予非關聯第三方，旨在對兩間同屬醫療健康行業的私營公司作出潛在投資。對該等私營公司的最終投資決定取決於該等私營公司是否能夠於兩年內達成本集團施加的若干條件。該等條件一經達成並獲本集團信納，本集團將考慮投資該等私營公司。若投資未能於兩年內完成，則該筆預付款將予以退還。

11 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項(附註(a))		
— 第三方	148,139	148,374
— 關聯方	548,779	545,886
	696,918	694,260
其他應付款項		
— 關聯方	27,341	28,339
— 應付營銷及推廣開支	6,757	3,124
— 應付裝修開支	146	15,040
— 應計費用	12,859	33,005
— 遞延收益	10,087	10,220
— 其他	8,174	9,604
	65,364	99,332
應計員工成本	34,454	41,522
其他應付稅項	2,102	4,562
	798,838	839,676

(a) 於所示期末貿易應付款項基於已收商品及服務的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
最多180天	88,529	136,174
181天至1年	57,958	14,094
1至2年	47,312	44,569
2至3年	14,296	12,578
3年以上	488,823	486,845
	<u>696,918</u>	<u>694,260</u>

(b) 於2026年6月30日，貿易及其他應付款項以人民幣計值且其賬面值與其公平值相若(2025年12月31日：相同)。

12 股息

董事會宣佈不派發截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息(2025年6月30日：無)。

13 或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債(2025年12月31日：相同)。

14 期後事項

除本公告所披露者外，於2026年6月30日後並無發生重大期後事項。

管理層討論與分析

一、行業概覽

2026年是「十五五」規劃開局之年。習近平總書記強調，「到2035年建成健康中國是中共中央作出的一項戰略決策，‘十五五’是實現這一目標的關鍵時期，必須統籌謀劃、加緊推進，力求取得決定性進展」。2026年3月發佈的「十五五」規劃綱要將「加快建設健康中國」列為專章；7月，國務院正式印發《國民健康「十五五」規劃》（以下簡稱「規劃」），錨定2035年建成健康中國的遠景目標，明確「十五五」時期健康中國建設的主要目標指標、重大戰略任務、重大改革舉措和重大工程項目。

具體而言，規劃確立了「以推動衛生健康事業高質量發展為主題，以優化全方位全周期整合型健康服務體系為主線，以改革創新為根本動力，以數智化轉型、中西醫協同為牽引」的總體思路，明確要求「推動醫療衛生發展方式更加注重以健康為中心、服務體系更加注重質量效益提升、改革治理更加注重系統協同」。

在實施路徑上，規劃明確指出要「加快推進分級診療，加快建設緊密型醫聯體，推動醫療、運營、信息管理一體化，提高醫療衛生服務同質化水平；實施醫療衛生強基工程，推進縣級醫院、重點中心鄉鎮衛生院提質升級，加強縣區醫學影像、心電診斷、醫學檢驗等資源共享；加快衛生健康科技創新，推進全民健康數智化建設，有序推動數智技術在輔助診療、精準醫療、健康管理等場景的應用。」

對第三方醫學診斷行業而言，規劃的系統部署將推動行業從廣覆蓋的規模化擴展邁向以質量效益、技術創新和體系協同為核心的高質量發展新階段——這既是行業價值的躍升，也是競爭格局重塑的關鍵窗口。

1.1 強基工程全面實施，分級診療加快推進，市場需求加速擴容

「十五五」規劃綱要將「實施醫療衛生強基工程」作為織牢基層醫療衛生服務網底的關鍵舉措，其核心在於補齊基層短板，推動優質醫療資源下沉和區域均衡佈局。在強基工程的整體部署下，2026年4月，國辦印發《關於加快建設分級診療體系的若干措施》（以下簡稱「措施」），提出以緊密型醫聯體為抓手完成分級診療協同機制，以常見病、慢性病為重點引導群眾基層首診，以提升就醫連續性為導向加強轉診服務管理等若干措施。

在以緊密型醫聯體為抓手完善分級診療協同機制方面，措施強調了緊密型醫聯體提質擴面方面的建設要求；細化了緊密型醫聯體醫療資源共享的具體內涵。要求加快建設緊密型醫聯體（包括緊密型縣域醫共體、緊密型城市醫療集團），推動醫療、運營、信息管理一體化。到2030年，以緊密型醫聯體為抓手的分級診療協同機制基本建立。要求統籌現有醫療資源，建設醫學影像、心電診斷、醫學檢驗等資源共享中心，提升醫聯體內醫療衛生服務同質化水平。

在以常見病、慢性病為重點引導群眾基層首診方面，措施要求加強基層常見病診療和慢性病管理，逐步提高常見病、慢性病基層就診比例。基層醫療衛生機構要開展慢性病防控，推廣健康生活方式和體重管理，促進多病同防共管，加強慢性病高風險人群早期發現和干預。

在以提升就醫連續性為導向加強轉診服務管理方面，措施要求明確轉診規則、轉診渠道及強化醫保政策引導。

2026年5月國家衛健委發佈《緊密型縣域醫共體醫學檢驗中心建設與服務指南（試行）》，將政策細化為可操作標準，明確依托牽頭醫院優質資源，構建「分級協作、精準服務、同質高效」的縣域醫療服務網絡，要求「實現檢驗數據跨機構實時共享、結果互認，探索人工智能輔助檢驗」。

強基工程的全面實施與分級診療的加速推進，正在系統性地激活基層醫療市場。緊密型醫聯體的提質擴面及資源共享中心的建設，將為第三方醫學檢驗機構打開承接規模化、專業化檢測服務的市場空間。而以常見病、慢性病為核心的基層首診與健康管理強化，則大幅提升了基層檢測需求體量，為行業帶來了持續、穩定的業務增長基礎。在此背景下，第三方醫學檢驗憑藉其技術縱深與規模化運營能力，將成為分級診療體系中不可或缺的專業協同力量，市場前景廣闊。

1.2 AI賦能醫檢：政策紅利開啟規模化窗口

2025年8月，國務院印發《關於深入實施「人工智能+」行動的意見》，要求「有序推動人工智能在輔助診療、健康管理、醫保服務等場景的應用」。在此基礎上，2025年10月，國家衛健委等五部門聯合印發《關於促進和規範「人工智能+醫療衛生」應用發展的實施意見》，明確兩階段目標：到2027年，基層診療智能輔助、臨床專科專病診療智能輔助決策和患者就診智能服務在醫療衛生機構廣泛應用；到2030年，基層診療智能輔助應用基本實現全覆蓋，二級以上醫院普遍開展醫學影像智能輔助診斷、臨床診療智能輔助決策等AI技術應用。文件特別強調「以基層為重點」，要求「強化醫學影像診斷、心電診斷、醫學檢驗、病理診斷等資源共享中心作用」，同時要求「向基層醫生提供輔助診療、處方審核、隨訪管理等智能應用，提升基層全科輔助診斷、疾病鑑別診斷、醫學影像輔助診斷等服務能力」。上述政策密集出台，為AI技術在醫學檢驗場景的培育和應用提供了根本遵循和方向指引。此外，以大模型為代表的AI技術正經歷快速迭代，顯著降低了AI在醫療健康場景應用的技術門檻與落地成本，為醫學檢驗行業的數智化轉型提供了前所未有的技術基礎。

2026年上半年，地方實踐已同步展開，AI賦能醫檢正從政策文件走向基層一線。廣州市衛生健康委發佈醫療AI場景「十百千」三年建設藍圖——三年內聚焦十大重點領域，攻堅研發百個以上垂類專科模型，示範落地千個以上智慧醫療應用場景，同步啟用「穗醫智擎」平台，支持各級醫療機構尤其是基層機構「零門檻」調用AI能力。與此同時，肇慶封開縣建成廣東省首個縣域人工智能輔助診療平台，全面接入3家牽頭縣級醫院以及16家鄉鎮衛生院（社區衛生服務中心）實現縣域檢驗與AI輔診的互聯互通。城市級平台與縣域實踐同步推進，從側面反映出AI賦能醫檢已從政策設計階段邁入實踐落地的新階段。

面對政策紅利與技術變革的雙重疊加，正在積極佈局自動化、智能化檢測平台，構建智能體應用與數據生態，持續降低人力成本、提升檢測效率、創新業務模式的企業，將在新一輪行業競爭中構建差異化競爭壁壘。

1.3 政策改革與規範整治：推動行業邁向高質量發展

報告期內，醫保支付改革與監管體系升級同步推進，形成推動第三方醫學檢驗行業邁向高質量發展的政策合力。這場變革始於DRG/DIP支付方式改革的全面落地，2021年國家醫保局印發《DRG/DIP支付方式改革三年行動計劃》，明確要求到2025年底實現「統籌地區、醫療機構、病種分組、醫保基金」四個全面覆蓋，支付方式改革推動醫療服務從「規模擴張」轉向「質量效益驅動」。與此同時，監管體系同步升級，2026年2月，國家醫保局發佈《關於做好2026年醫療保障基金監管工作的通知》，通知要求「持續加大飛行檢查力度，統籌國家飛檢、省級飛檢、市級交叉互查，一體推進年度飛檢、專項飛檢、‘點穴式’飛檢，實現飛行檢查全面覆蓋全國所有省份」，年度飛檢重點聚焦檢查檢驗等領域，並提出「創新探索人工智能等前沿技術和新場景監管應用」。系列部署表明，醫保基金監管正從「事後追懲」向「事前預警、事中干預、事後嚴查」的全鏈條智能監管縱深推進，這對醫療機構檢驗行為的合規性提出了遠高於以往的剛性約束，意味着行業監管進入常態化、制度化治理新階段。

上述政策的宣發及落地，從支付端和監管端雙向倒逼醫院進行轉型。在支付端，DRG/DIP「結餘留用」機制使醫院必須主動控制檢驗成本，醫院對檢驗項目的必要性、合理性和性價比進行重新審視。在監管端，飛行檢查覆蓋全國所有省份且將檢查檢驗列為年度飛檢重點，一旦查出過度檢查、套餐開單等違規行為，將面臨資金追回與行政處罰。雙重壓力下，醫院管理從粗放發展轉向精細運營，發展導向從「治病為中心」轉向「健康為中心」。

在政策改革升級與行業規範整治的背景下，第三方醫學檢驗機構面臨短期陣痛——DRG/DIP倒逼醫院優化成本結構，直接導致第三方醫學檢驗行業整體收入承壓；飛行檢查嚴查違規，促使不合規中小機構加速出清。但長期而言，醫院控本增效的需求將持續釋放，憑藉集約化運營與質量體系優勢，通過實驗室共建、區域檢驗中心合作等模式深度參與醫共體集約化建設，能夠幫助醫院在控費約束下保障檢測能力與質量的第三方醫學檢驗機構，將在本輪行業洗牌中贏得更大空間。

二、業務回顧

2026年上半年，面對行業深刻變革與激烈競爭，本集團堅持「深度服務、精益運營」的經營方針，在變革中堅守，在承壓中前行。通過持續優化柔性運營平台，我們進一步夯實了「一橫一縱」的業務根基，深化支撐發展的關鍵能力體系，以穩健的經營步伐應對外部不確定性。

本集團持續強化臨床賦能價值，橫向輸出精益運營體系以推進醫聯體多模式合作，縱向聚焦專科方向的院企聯合創新以加速新技術轉化應用，同時以AI賦能整體解決方案，推動醫療場景的數智化轉型。

報告期內，集團各項重點工作取得階段性成效，高質量發展基礎進一步築牢：

2.1 經營底盤持續夯實，盈利能力穩步修復

2026年上半年，受集採、醫保控費及行業競爭加劇等多方面因素影響，集團短期經營承壓。面對市場深度調整，集團深化推進內部變革與精細化管理，取得階段性成效。報告期內，集團整體收益雖仍處調整通道，但錄得純利人民幣2.5百萬元，較去年同期扭虧為盈，延續2025年全年盈利改善趨勢。費效與人效管理機制進一步優化，銷售開支及行政開支分別同比下降13.3%及23.4%，降本增效成果持續釋放。同時，通過動態優化客戶結構、專班攻堅長賬齡回款、有序退出重大虧損客戶等組合舉措，經營風險敞口切實收窄並取得實質性成效。在行業整體承壓背景下，本集團經營韌性進一步築牢。

2.2 「一橫一縱」策略穩步推進，業務結構持續優化

橫向：深耕醫聯體精益運營，持續拓展多模式合作服務

集團自成立以來始終以醫聯體共建模式作為核心業務方向，在服務各級醫療機構、推動區域檢驗資源集約化發展方面積累了豐富的多模式合作運營經驗與標準化服務體系，與「十五五」期間國家大力推進「醫療衛生強基工程」及緊密型縣域醫共體建設的方向高度契合。面對醫聯體從「搭框架」向「高質量運營」升級的行業趨勢，集團依托深厚積淀與先發優勢，正持續將能力轉化為助力各級醫療機構提升學科建設能力與服務能級的切實支撐。

報告期內，伴隨國家推動優質醫療資源下沉及區域醫療協同發展政策的縱深推進，本集團作為深耕醫療運營服務的先行者，緊抓政策機遇，持續深化「一橫」策略，堅持「以專業化為基礎、標準化為核心、數智化為手段、協同化為目標」的服務理念，精準對接不同層級醫聯體客戶需求，持續輸出精益運營體系與平台化服務能力。

截至報告期末，集團持續深耕近450家醫聯體客戶，注重在存量客戶中挖掘增量價值，推動及深化客戶合作模式向多模式多領域共建升級，推動服務內涵向AI+醫聯體數智化解決方案、醫學實驗室整體合作、醫院／區域醫療中心共建、精準醫學中心解決方案及專科聯盟建設等高附加值領域延伸，切實協助各級醫療機構提升學科建設能力與服務能級。

通過橫向深耕醫聯體多模式合作，報告期內集團為醫聯體提供的診斷檢測服務板塊始終保持較好發展，錄得收益人民幣157.6百萬元，同比下降12.6%。醫聯體業務持續保持集團第一大業務板塊，佔總收益比重進一步提升約4.8個百分點，競爭優勢持續鞏固。

縱向：深化醫檢融合創新生態，推動科研轉化與產品落地

本集團持續深化「醫檢聯合創新平台」的引領作用，將其打造為鏈接臨床需求、科研攻關與產業轉化的核心樞紐。平台以多技術平台為支撐，聚焦感染、腫瘤、精神疾病等重點領域，推動前沿檢測技術向高臨床價值的精準診斷產品持續轉化。報告期內，平台在科研轉化與學術共建兩個維度均取得突破：

在科研轉化產品創新方面，與中山大學附屬第一醫院廣西醫院一同申請的廣西科技計劃項目課題「過敏性鼻炎個體化病程監測和療效生物學預測的精準醫學應用研究」進展順暢，在報告期內，已申請相關發明專利4項，其中1項獲授權，3項進入實審階段；成功轉化產品1項。與此同時，本集團與廣州市胸科醫院聯合研發的分枝桿菌鑑定以及結核分枝桿菌複合群耐藥基因檢測項目成功落地。科研轉化與產品創新的持續豐富，為集團長期高質量發展注入持續動能。

在學術共建與行業影響力提升方面，報告期內，本集團與中山大學附屬第一醫院、南方醫科大學南方醫院、廣東省人民醫院等粵港澳大灣區多家頂級醫院共同起草了由廣東省精準醫學應用學會發佈的團體標準《醫療機構過敏性疾病門診建設規範》，該標準的落地，不僅填補了國內該領域團體標準的空白，更意味着過敏性疾病門診建設由經驗驅動邁向有標可依、有據可循的新階段，彰顯本集團在引領專科建設、推動行業標準化進程中的專業力量與責任擔當。

展望未來，本集團將繼續以「一橫一縱」為核心戰略主軸，在「十五五」醫療衛生強基工程與縣域醫共體全面覆蓋的時代浪潮中，乘勢而上、主動作為，將國家政策紅利轉化為企業高質量發展的確定性增量。

2.3 數智創新持續穩步推進，賦能臨床診療

隨着國家密集出台AI賦能醫療衛生的系列政策，明確將醫學檢驗、病理診斷列為AI重點賦能方向，推動數智化轉型從「前瞻探索」走向「規模化落地」，為行業指明清晰的發展路徑。

報告期內，本集團圍繞醫學檢驗全流程的數智化持續升級。在高通量測序檢測流程方面，持續深化樣本信息、濕實驗參數與生信結果的全鏈路數智化整合。在檢測數據自動化處理方面，將單個樣本分析時間從分鐘級縮短至秒級，同時實現數據處理流程的高度標準化。在報告解讀智能化方面，針對病原tNGS項目，機器學習技術驅動的病原體智能預判讀功能已投入應用，交付效率提高約30%。此外，針對以人類全外顯子組+線粒體基因組檢測(WES)為主的遺傳NGS項目，AI技術驅動的遺傳數據自動匹配與智能評級功能已投入應用，顯著提升客戶服務質量與交付效率，為遺傳NGS業務樣本量實現大幅增長，醫檢數智化發展為醫聯體合作的持續拓展提供有力支撐。

在病理診斷領域，集團深化整合智雲數智化病理信息系統，該信息系統以AI技術驅動，構建覆蓋病理科全流程的數智化信息平台，實現跨院區多中心協同診斷、質量管理，賦能臨床科研和精準醫學發展。具體而言，透過該數智化信息平台：在AI輔診方面，宮頸液基細胞學篩查AI檢出靈敏度行業領先，閱片效率整體提升一倍，單病例診斷速度提升50%，陽性檢出率提升3個百分點，病理單份報告書寫時長下降33%；在遠程會診方面，支持多終端接入，提供術中冰凍會診、MDT討論及三級複審機制，推動優質資源下沉基層；在數據治理方面，專病數據庫打通病理與臨床數據鏈路，形成標準化多模態數據資產，支撐臨床科研與精準醫學發展。

此外，上半年落地式嵌入AI一體化染色體分析系統，依托百萬級樣本圖庫訓練的核心算法，可自動完成染色體分割、計數與異常條帶精準定位，有效彌補傳統人工分析的短板。

面向未來，本集團將堅定不移地推進數智技術在全鏈條的深度融合與系統性重構，加速醫檢及臨床診療服務從「流程數字化」向「決策智能化」全面躍升。我們將以數據為驅動、以場景為牽引，持續構建從樣本採集、檢測分析、智能解讀到臨床決策的全鏈路智能化體系，不斷提升檢測精度、報告質量與交付效率，以數智之力打破時空壁壘，讓優質檢驗診斷資源更高效地惠及基層。

財務回顧

概覽

以下財務摘要乃根據本集團於報告期內的未經審核簡明綜合財務報表摘取或計算，該財務報表乃根據上市規則之適用披露條文編製，包括遵守香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號中期財務報告。

收益

報告期內，本集團錄得收益人民幣252.8百萬元，較2025年同期減少19.3%，集團整體收益減少主要由於受醫院端需求增速放緩、集採及檢測服務價格持續下調等多方因素影響，集團短期收益承壓，同時集團進一步優化客戶結構，導致整體診斷檢測服務收入較上年同期下降。

本集團於所示期間的收益來源於下列三個分部：

	截至6月30日止六個月		變動
	2026年	2025年	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	
為醫聯體提供的診斷檢測服務	157,597	180,333	(12.6)%
診斷外包服務	81,684	118,491	(31.1)%
為非醫療機構提供的診斷檢測服務	13,483	14,393	(6.3)%
	<u>252,764</u>	<u>313,217</u>	<u>(19.3)%</u>

為醫聯體提供的診斷檢測服務

集團長期深耕醫聯體共建，在服務各級醫療機構、推動區域檢驗資源集約化中積累了豐富的多模式運營經驗與標準化體系，與國家「十五五」強基工程及縣域醫共體建設方向高度契合。當前，集團正依托深厚積淀，將能力轉化為助力醫聯體高質量運營與各級醫療機構能級提升的切實支撐。報告期內，為醫聯體提供的診斷檢測服務持續保持集團第一大業務板塊。報告期內該業務板塊收益佔總收益的62.4%，較上年同期提升約4.8個百分點。

診斷外包服務

報告期內，診斷外包服務錄得收益人民幣81.7百萬元，較2025年同期減少31.1%，由於受集採、醫保控費及行業競爭加劇等多方面因素影響，常規檢測服務價格進一步下調，短期業績承壓，且集團持續深耕醫聯體業務，導致診斷外包服務業務錄得收益減少。

為非醫療機構提供的診斷檢測服務

為非醫療機構提供的診斷檢測服務主要通過門診診所提供，服務於個人客戶。報告期內，該業務錄得收益人民幣13.5百萬元，較2025年同期減少6.3%，收益下降主要受外部市場環境、行業競爭加劇等因素影響所致。

收益成本

本集團的收益成本包括(i)所耗用試劑及藥品成本；(ii)員工成本；(iii)折舊支出，主要包括物業、廠房及設備以及使用權資產折舊；(iv)分包費用，主要包括支付的外包服務費用；及(v)其他成本，直接歸因於產生收益。

本集團的收益成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣206.8百萬元減少15.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣174.6百萬元，主要由於整體收益下降，進而收益成本相應減少。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣106.4百萬元減少26.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣78.2百萬元。本集團的整體毛利率由截至2025年6月30日止六個月的34.0%下降至截至2026年6月30日止六個月的30.9%。整體毛利下降主要由於整體收益下降，進而毛利相應減少。受檢測服務價格持續下調等因素影響，使得毛利率下降。

其他收入

其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.3百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2.3百萬元。該增加主要由於投資性房地產產生的租金收入增加所致。

其他(虧損)收益－淨額

截至2025年6月30日止六個月的其他收益淨額為人民幣31.8百萬元，而截至2026年6月30日止六個月的其他虧損淨額為人民幣2.1百萬元。該變化主要由於(i)上年同期因法律糾紛撤訴導致已經計提的法律糾紛準備金轉入其他收益共計人民幣31.5百萬元；及(ii)公益捐贈支出有所增加。

銷售開支

本集團的銷售開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣53.1百萬元減少13.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣46.1百萬元，主要由於通過強化成本管控及費用精準投放等舉措降低銷售費用。

行政開支

本集團的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣78.3百萬元減少23.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣59.9百萬元，主要由於：(i)集團根據2022年受限制股份單位計劃計提的限制性股份獎勵開支減少人民幣7.6百萬元；及(ii)集團持續優化管理流程，嚴控費用提升效率，使得行政開支進一步減少。

本集團的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣21.1百萬元小幅減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣19.3百萬元，研發開支佔總收益的比例由截至2025年6月30日止六個月的6.7%提升至截至2026年6月30日止六個月的7.6%，主要由於本集團始終堅持以創新求發展的發展方向，報告期內在產品創新、運營體系創新、數智化創新等方面持續投入。

金融資產減值虧損撥回(減值虧損)淨額

本集團金融資產減值虧損主要為就貿易應收款項作出的撥備。截至2026年6月30日止六個月，本集團金融資產減值虧損撥回約為人民幣44.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月的金融資產減值虧損為人民幣8.4百萬元。報告期內，本集團持續加強應收賬款管理，縮短回款週期，並借助政府2025年發佈的一系列支持應收賬款化債政策，通過一系列措施回收長賬齡貿易應收款項，取得了一定成效。報告期內收回賬齡在2年及以上的貿易應收款項共計約人民幣62.5百萬元，導致期內轉回金融資產減值虧損人民幣44.2百萬元。

本集團將貿易應收款項的債務人根據風險特徵分配到不同的組別當中，然後採用香港財務報告準則允許的「簡化方法」，通過充分及審慎考慮其應收賬款賬齡、歷史付款模式和前瞻性因素等影響，計算這些債務人的預期信用損失。未來，集團仍將採取各項措施加強貿易應收賬款管理：對於信用良好的客戶及新增客戶，集團將繼續加強信用管控和加大催收力度，合理控制應收賬款水平；對於長期未收回的應收賬款，集團將持續強化催收力度，多措並舉促回收。

財務成本 — 淨額

本集團的財務成本淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣15.1百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣10.1百萬元，主要由於本集團積極優化借款結構，降低借款水平，導致計息借款的利息開支減少。

除所得稅前溢利(虧損)

由於上述因素，本集團於截至2026年6月30日止六個月錄得除所得稅前溢利人民幣2.7百萬元，而截至2025年6月30日止六個月錄得除所得稅前虧損人民幣55.4百萬元，扭虧為盈。

所得稅(開支)抵免

本集團於截至2026年6月30日止六個月錄得所得稅開支人民幣0.2百萬元，而截至2025年6月30日止六個月錄得所得稅抵免人民幣0.1百萬元，主要由於部分集團內公司所得稅資產因可抵扣虧損到期，無法彌補，當期費用化。

物業及設備

本集團的物業及設備包括物業及樓宇、醫療設備、汽車、傢具及辦公設備、租賃物業裝修、在建工程及使用權資產。

本集團的物業及設備由2025年12月31日的人民幣258.3百萬元增加至2026年6月30日的人民幣288.3百萬元，主要由於集團對廣州土地建設項目持續投入使得在建工程金額增加。

按公平值計量的金融資產

本集團按公平值計量的金融資產包括指定按公平值計入損益的金融資產及指定按公平值計入其他全面收益的金融資產。

於2026年6月30日，按公平值計入損益的金融資產結餘為人民幣248.3百萬元，較2025年12月31日的人民幣252.1百萬元減少人民幣3.8百萬元，乃由於匯率波動所致。

於2026年6月30日，按公平值計入其他全面收益的金融資產結餘為人民幣50.4百萬元，較2025年12月31日的人民幣50.4百萬元持平。

存貨

本集團的存貨主要包括試劑及藥品。

本集團的存貨由2025年12月31日的人民幣13.9百萬元增加至2026年6月30日的人民幣14.7百萬元，其變動並不重大。

貿易應收款項及應收票據

我們的貿易應收款項主要指就診斷外包服務及向醫聯體提供診斷檢測服務而應收醫療機構客戶的未償還款項。下表載列我們於2026年6月30日的貿易應收款項：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項		
— 第三方	843,681	939,432
— 關聯方	664	414
	844,345	939,846
減：貿易應收款項減值撥備	(513,991)	(593,345)
	330,354	346,501
應收票據	377	2,023
	330,731	348,524

本集團的貿易應收款及應收票據項由2025年12月31日的人民幣348.5百萬元減少至2026年6月30日的人民幣330.7百萬元，主要由於(i)收回了部分因為新冠收入產生的貿易應收款項；(ii)撥回貿易應收款項減值撥備。本集團向客戶授出的信貸期一般為180日以內。根據行業慣例，若干客戶(包括公立醫院及中國疾病預防控制中心)的結算期涉及較長的內部行政程序。本集團尋求對該等未償還應收款項維持嚴格控制，並設有信貸控制部門以盡量降低信貸風險。本公司高級管理層會定期審閱逾期結餘。

預付款項及其他應收款項

本集團的預付款項及其他應收款項由2025年12月31日的人民幣132.1百萬元增加至2026年6月30日的人民幣176.4百萬元,主要由於本報告期內增加了固定收益的應收票據。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由2025年12月31日的人民幣839.7百萬元減少至2026年6月30日的人民幣798.8百萬元，主要由於支付了部分費用及到期欠款。

資本管理

本集團的資本管理目標是保障其持續經營的能力，以為其股東（「股東」）提供回報及為其他利益相關方提供利益，同時維持最佳的資本結構以減少資本成本。

流動資金及資本來源

本集團的現金及現金等價物由2025年12月31日的人民幣1,522.2百萬元減少至2026年6月30日的人民幣1,459.7百萬元，主要由於持續對2025年動工的廣州土地建設項目的資金投入及支付了到期款項。有關本集團借款的詳情，請參閱本節「借款及資產負債比率」一項。

流動資產淨值

下表載列於所示日期我們的流動資產淨值概要：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動資產		
存貨	14,710	13,930
貿易應收款項及應收票據	330,731	348,524
預付款項及其他應收款項	136,770	86,221
按公平值計入損益的金融資產	178,102	181,860
受限制現金	29,929	64,211
現金及現金等價物	1,459,738	1,522,169
流動資產總值	2,149,980	2,216,915
流動負債		
借款	414,716	511,336
貿易及其他應付款項	798,838	839,676
即期所得稅負債	34,825	34,762
租賃負債	7,491	7,015
流動負債總額	1,255,870	1,392,789
流動資產淨值	894,110	824,126

本集團的流動資產淨值由於2025年12月31日的人民幣824.1百萬元增加至於2026年6月30日的人民幣894.1百萬元，主要由於計入流動負債的借款減少及貿易及其他應付款項減少。

主要財務比率

下表載列本集團於所示日期或期間的主要財務比率。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
毛利率 ⁽¹⁾	30.9%	34.0%
	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
流動比率 ⁽²⁾	1.71	1.59
速動比率 ⁽³⁾	1.70	1.58
資產負債比率 ⁽⁴⁾	0.57	0.57

附註：

- (1) 毛利率乃按毛利除以收益再乘以100%計算。
- (2) 流動比率乃按流動資產總值除以流動負債總值計算。
- (3) 速動比率乃按流動資產總值減存貨再除以流動負債總值計算。
- (4) 資產負債比率乃按負債總值除以資產總值計算。

或然負債

於2026年6月30日，本集團無或然負債。

融資及庫務政策

本集團採納集中式融資及庫務政策以確保有效運用本集團資金。本集團維持健全的流動資金狀況，備有充足現金及可動用銀行融資以應付其承擔及營運資金所需。

本集團管理資本的首要目標為保障本集團透過因應風險水平為產品定價以及以合理成本取得融資，從而為股東帶來回報及為其他利益相關方帶來利益的能力。本集團積極定期審視及管理其資本架構，以期在可能須透過增加借款而爭取更高股東回報與維持穩健資本狀況帶來的好處及安全之間取得平衡，並且因應經濟情況的變化調整資本架構。

外匯風險

本集團業務主要集中於中國。有關外匯風險來自於以港幣或美元計值的銀行存款、按公平值計入損益的金融資產及以瑞士法郎計值的借款。本集團對以瑞士法郎計值的借款採取了遠期外匯貨幣掉期安排，以減低匯兌風險，除此之外本集團並無面對任何其他重大直接匯率波動風險。管理層將繼續監察外匯風險，並採取審慎措施，適時制定對沖策略以減低匯兌風險。

現金流量及公平值利率風險

本集團的利率風險來自借款。按浮動利率計息的借款使本集團面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的借款使本集團面臨公平值利率風險。本集團目前並無採用任何利率掉期安排，但會在有需要時考慮對沖利率風險。

除計息短期存款外，本集團並無其他重大計息資產。由於預期短期存款的利率不會有重大變動，故董事會預期利率變動不會對計息資產造成任何重大影響。

信貸風險

本集團面臨與貿易及其他應收款項、應收關聯方款項及銀行現金存款有關的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值代表本集團就相應金融資產類別面臨的最高信貸風險。

流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團的政策為定期監察其流動資金需求及遵守借貸契諾的情況，以確保具有充裕現金儲備及獲主要金融機構承諾提供足夠資金額度，以應付短期及長期流動資金需求。

借款及資產負債比率

於2026年6月30日，本集團的借款為人民幣674.5百萬元（2025年12月31日：人民幣683.6百萬元），其中人民幣179.7百萬元按固定利率計息（2025年12月31日：人民幣356.1百萬元）。於2026年6月30日，相等於約人民幣48.0百萬元的借款原本以瑞士法郎計值。

本集團的資產負債比率（按計息借款及租賃負債總值除以截至同日的總權益加其他金融負債計算），如下表載列：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計息借款	674,520	683,644
租賃負債	13,654	8,664
計息借款及租賃負債總值	<u>688,174</u>	<u>692,308</u>
總權益	<u>1,163,432</u>	<u>1,162,360</u>
總權益加其他金融負債	<u>1,163,432</u>	<u>1,162,360</u>
資產負債比率	<u>59.2%</u>	<u>59.6%</u>

於2026年6月30日，本集團的資產負債比率（按計息借款及租賃負債總值除以截至同日的總權益加其他金融負債計算）為59.2%，而於2025年12月31日則為59.6%，其變動並不重大。

資產質押

於2026年6月30日，約人民幣234.3百萬元（2025年12月31日：人民幣213.7百萬元）的借款以本集團的若干設備和地塊作抵押、若干貿易應收款項和一間附屬公司股權作質押。

於報告期內的重重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2026年6月30日，本集團持有一項價值佔本集團資產總值之5%或以上的投資，詳情載列如下：

投資名稱	投資成本	截至2026年 6月30日 公允價值	報告期內 未變現收益	相對於本集團 截至2026年 6月30日的 資產總值規模
Windward Ascent SPC ⁽ⁱ⁾	24,000,000美元	26,150,000美元	2,150,000美元	6.6%

- (i) 本公司認購了Windward Ascent SPC設立的獨立資產組合。Windward Ascent SPC是一家根據開曼群島法律註冊為獨立投資組合公司的獲豁免有限公司，主要從事貨幣市場工具的投資及管理。

本集團對重大投資的投資策略是為股東物色具增長潛力及風險調整後回報的投資機會。本集團會密切關注市場變化的影響，必要時調整投資組合。本集團持有該等投資的目的旨在產生穩定收益。

除上文所披露者外，本集團於報告期內並無進行任何重大投資、重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

報告期後事項

自2026年6月30日起直至本公告日期並無發生影響本集團的重要事項。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

於本公告日期，本集團並無任何有關重大投資及資本資產的具體承諾計劃。

僱員及薪酬

於2026年6月30日，本集團有1,008名僱員（於2025年6月30日：1,146名）。截至2026年6月30日止六個月，本集團產生的總薪酬成本（包括董事酬金）為人民幣94.5百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣124.6百萬元）。截至2026年6月30日止六個月的僱員總薪酬包括與限制性獎勵股份有關的開支約人民幣0.4百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣8.0百萬元）。本集團僱員的薪酬組合包括薪金及花紅，一般按資歷、行業經驗、職位及表現釐定。本集團根據中國法律法規的規定繳納社會保險及住房公積金。除提供具競爭力的薪酬福利組合外，本集團根據集團培訓及發展政策向僱員提供企業及職業培訓。

本公司亦自2022年11月23日起採納受限制股份單位計劃，以吸引、挽留及激勵本公司的主要人員及合作夥伴，並透過向該等人士提供獲得本公司股份及擁有本公司成功的專有權益的機會提升本公司的價值，從而將彼等的利益與本公司的業績掛鉤。詳情請參閱本公司日期為2022年11月23日及2023年7月28日的公告。

其他資料

遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）第二部分所載守則條文

本公司致力達致高水平的企業管治。董事會相信高水平的企業管治對本集團建立框架而言屬不可或缺，以保障股東利益以及提升企業價值及問責程度。

本公司已採納企業管治守則的原則及守則條文作為本公司企業管治常規基準。

於報告期間，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則第C.2.1條守則條文。根據企業管治守則第C.2.1條守則條文，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人兼任。主席與行政總裁的職責應明確劃分，並以書面方式列明。張勇先生現任本公司董事會主席兼行政總裁。彼於2008年5月28日加入本集團，此後一直經營管理本集團。董事認為，張勇先生繼續兼任本公司董事會主席及行政總裁有利於本集團的業務經營與管理。

本公司將繼續定期檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則，並維持高水平的企業管治常規。

遵守上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）

本公司已採納標準守則作為規範董事進行本公司證券交易的證券交易守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，董事確認於報告期間，彼等已遵守標準守則。可能知悉本公司內幕消息的本公司相關僱員進行證券交易時亦受標準守則規限。於報告期間，本公司未發現本公司相關僱員違反標準守則的事件。

本公司亦已制定內幕消息政策，以履行其於香港法例第571章證券及期貨條例和上市規則項下的義務。倘本公司獲悉本公司證券交易之任何受限制期間，本公司將提前通知董事及相關僱員。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司、本集團任何附屬公司或綜合聯屬實體概無購買、贖回或出售本公司或其任何附屬公司的任何上市證券（包括出售庫存股）。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股。

中期股息

董事會宣佈不派發截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表。審核委員會亦已與高級管理層成員討論有關本公司採納的會計政策及慣例以及內部控制措施的事宜。審核委員會對本公司採納的會計處理方式無任何異議。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告將分別刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.yunkanghealth.com)。

截至2026年6月30日止六個月之中期報告(當中載有上市規則規定之所有資料)將適時(應要求)寄發予股東並刊載於聯交所網站及本公司網站。

致謝

董事會衷心感謝股東、本公司管理團隊、僱員、業務合作夥伴及客戶對本集團的支持和貢獻。

承董事會命
云康集團有限公司
主席
張勇

中國廣州
2026年8月28日

於本公告日期，董事會成員包括主席兼執行董事張勇先生；非執行董事張為結先生、王憑慧博士及王瑞華博士；以及獨立非執行董事喻世友先生、謝少華先生及董敏博士。