

# SHANGRI-LA GROUP

## 香格里拉集團

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

### Shangri-La Asia Limited

### 香格里拉(亞洲)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：www.ir.shangri-la.com

(股份代號：00069)

## 2026年中期業績公佈

香格里拉(亞洲)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)與聯營公司截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期業績。此業績已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱，並經由董事會之審核及風險委員會審閱。此核數師審閱報告將收錄於寄發予本公司股東的中期報告內。

截至2026年6月30日止六個月，未計非營運項目前本公司擁有人應佔綜合溢利為88,900,000美元，較去年同期之50,900,000美元增加74.7%或38,000,000美元。經計入非營運項目後本公司擁有人應佔綜合溢利為89,000,000美元，較去年同期之57,900,000美元增加53.7%或31,100,000美元。

董事會已宣佈派發2026年的中期股息每股普通股股份5港仙(2025年：5港仙)，並將於2026年10月9日(星期五)派發予在2026年9月28日(星期一)名列於本公司股東名冊內的股東。

下表概述本集團的財務業績摘要：

|                               | 截至6月30日止六個月   |               |        |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------|
|                               | 2026年<br>百萬美元 | 2025年<br>百萬美元 | 變動百分比  |
| 綜合收入                          | 1,124.0       | 1,056.1       | 6.4%   |
| 實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的收入(附註1)     | 1,323.8       | 1,262.5       | 4.9%   |
| 本公司及其附屬公司的EBITDA(附註2)         | 289.5         | 251.5         | 15.1%  |
| 實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的EBITDA(附註3) | 404.9         | 369.5         | 9.6%   |
| 本公司擁有人應佔綜合溢利：                 |               |               |        |
| — 營運項目                        | 88.9          | 50.9          | 74.7%  |
| — 非營運項目                       | 0.1           | 7.0           | -98.6% |
| 總額                            | 89.0          | 57.9          | 53.7%  |
| 每股盈利(每股美仙)                    | 2.50          | 1.63          | 53.4%  |

|                     | 於                      |                         |       |
|---------------------|------------------------|-------------------------|-------|
|                     | 2026年<br>6月30日<br>百萬美元 | 2025年<br>12月31日<br>百萬美元 | 變動百分比 |
| 本公司擁有人應佔資產淨值        | 5,358.9                | 5,324.4                 | 0.6%  |
| 本公司擁有人應佔每股資產淨值 (美元) | 1.51                   | 1.50                    | 0.7%  |

附註：

1. 實際應佔收入為本公司收入與本集團根據股權權益百分比計算之應佔附屬公司及聯營公司的收入之總額。
  2. EBITDA (為非香港財務報告準則財務計量用於計量本集團的營運盈利能力) 的定義為未計融資費用、稅項、折舊及攤銷、出售固定資產的收益／虧損及非營運項目之盈利，包括如出售於投資公司權益的收益／虧損；投資物業及金融資產的公平值收益／虧損；以及固定資產的減值虧損淨額。
  3. 實際應佔EBITDA為本公司EBITDA與本集團根據股權權益百分比計算之應佔附屬公司及聯營公司的EBITDA總額。
- 截至2026年6月30日止六個月的綜合收入為1,124,000,000美元，與截至2025年6月30日止六個月的1,056,100,000美元相比增長6.4%。此增長主要由於酒店營運及投資物業綜合收入均同比增長。
  - 截至2026年6月30日止六個月的實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的收入為1,323,800,000美元，與截至2025年6月30日止六個月的1,262,500,000美元相比增長4.9%。實際應佔收入增長主要受酒店營運實際應佔收入增長所帶動。
  - 截至2026年6月30日止六個月的實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的EBITDA為404,900,000美元，與截至2025年6月30日止六個月的369,500,000美元相比增長9.6%。截至2026年6月30日止六個月的實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的EBITDA利潤率為30.6%，與去年同期的29.3%相比增長1.3個百分點。實際應佔EBITDA增長及EBITDA利潤率擴增，主要受營運效率提升及實際應佔收入增長所帶動。
  - 截至2026年6月30日止六個月的未計非營運項目前本公司擁有人應佔綜合溢利為88,900,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的50,900,000美元增加74.7%。

該增加主要受實際應佔EBITDA增長、利息支出淨額的同比節省及2026年期內錄得外匯收益所帶動，與2025年同期的外匯虧損形成對比。

- 總而言之，截至2026年6月30日止六個月的本公司擁有人應佔綜合溢利為89,000,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的57,900,000美元增長53.7%，受到非營運項目淨收益同比減少的影響。

非營運項目淨收益減少主要由於2026年期內實際應佔投資物業公平值錄得虧損淨額 (對比2025年同期錄得實際應佔公平值收益淨額) 及一間酒店物業的減值虧損，惟部分被2026年期內金融工具公平值收益 (對比2025年同期錄得公平值虧損) 所抵銷。

**簡明綜合中期財務狀況表**  
(所有金額均以千美元為單位)

|                   |    | 於                        |                          |
|-------------------|----|--------------------------|--------------------------|
|                   | 附註 | 2026年<br>6月30日<br>未經審核   | 2025年<br>12月31日<br>經審核   |
| <b>資產</b>         |    |                          |                          |
| <b>非流動資產</b>      |    |                          |                          |
| 物業、廠房及設備          |    | 3,732,903                | 3,788,656                |
| 投資物業              |    | 1,828,786                | 1,827,112                |
| 使用權資產             |    | 1,175,724                | 1,180,894                |
| 無形資產              |    | 101,610                  | 102,367                  |
| 於聯營公司的權益          |    | 4,777,098                | 4,545,301                |
| 遞延所得稅資產           |    | 54,434                   | 62,477                   |
| 按公平值計入其他全面收益的金融資產 |    | 2,412                    | 2,412                    |
| 按公平值計入損益的金融資產     |    | 10,532                   | 10,233                   |
| 衍生金融工具            |    | —                        | 2,092                    |
| 其他應收款             |    | 9,524                    | 9,734                    |
|                   |    | <u>11,693,023</u>        | <u>11,531,278</u>        |
| <b>流動資產</b>       |    |                          |                          |
| 存貨                |    | 26,755                   | 27,847                   |
| 待售物業              |    | 47,818                   | 49,012                   |
| 應收賬項、預付款項及按金      | 4  | 205,500                  | 202,303                  |
| 應收聯營公司款項          |    | 93,891                   | 56,908                   |
| 衍生金融工具            |    | 11,645                   | 15,251                   |
| 按公平值計入損益的金融資產     |    | 12,013                   | 13,748                   |
| 原定到期日超過三個月之銀行存款   |    | 1,463,193                | 288,953                  |
| 現金及現金等價物          |    | 1,263,753                | 2,241,234                |
|                   |    | <u>3,124,568</u>         | <u>2,895,256</u>         |
| <b>資產總額</b>       |    | <u><u>14,817,591</u></u> | <u><u>14,426,534</u></u> |

|                      |   | 於<br>2026年<br>6月30日<br>未經審核 | 2025年<br>12月31日<br>經審核 |
|----------------------|---|-----------------------------|------------------------|
| 附註                   |   |                             |                        |
| <b>權益</b>            |   |                             |                        |
| <b>本公司擁有人應佔股本及儲備</b> |   |                             |                        |
| 股本及股份溢價              | 5 | 3,204,924                   | 3,201,995              |
| 就股份獎勵計劃持有之股份         | 5 | (12,992)                    | (10,180)               |
| 其他儲備                 |   | 350,703                     | 366,765                |
| 保留盈利                 |   | 1,816,223                   | 1,765,849              |
|                      |   | <u>5,358,858</u>            | <u>5,324,429</u>       |
| <b>非控制性權益</b>        |   | <u>276,289</u>              | <u>275,666</u>         |
| <b>權益總額</b>          |   | <u>5,635,147</u>            | <u>5,600,095</u>       |
| <b>負債</b>            |   |                             |                        |
| <b>非流動負債</b>         |   |                             |                        |
| 銀行貸款                 |   | 4,657,566                   | 4,508,410              |
| 定息債券                 |   | 1,892,945                   | 1,683,047              |
| 衍生金融工具               |   | 15,302                      | 10,721                 |
| 長期租賃負債               |   | 690,499                     | 689,044                |
| 一非控制性股東之貸款           |   | 38,452                      | 38,452                 |
| 遞延所得稅負債              |   | 333,277                     | 337,164                |
|                      |   | <u>7,628,041</u>            | <u>7,266,838</u>       |
| <b>流動負債</b>          |   |                             |                        |
| 應付賬項及應計項目            | 7 | 537,045                     | 605,840                |
| 合約負債                 |   | 125,214                     | 120,160                |
| 短期租賃負債               |   | 64,228                      | 64,207                 |
| 欠非控制性股東之款項           |   | 80,292                      | 53,337                 |
| 當期所得稅負債              |   | 28,186                      | 22,448                 |
| 銀行貸款                 |   | 410,013                     | 664,682                |
| 定息債券                 |   | 274,087                     | —                      |
| 衍生金融工具               |   | 35,338                      | 28,927                 |
|                      |   | <u>1,554,403</u>            | <u>1,559,601</u>       |
| <b>負債總額</b>          |   | <u>9,182,444</u>            | <u>8,826,439</u>       |
| <b>權益及負債總額</b>       |   | <u>14,817,591</u>           | <u>14,426,534</u>      |

## 簡明綜合中期損益表

(除另有說明者外，所有金額均以千美元為單位)

|                                |    | 截至6月30日止六個月      |               |
|--------------------------------|----|------------------|---------------|
|                                | 附註 | 2026年<br>未經審核    | 2025年<br>未經審核 |
| 收入                             | 3  | <b>1,123,962</b> | 1,056,063     |
| 銷售成本                           | 8  | <b>(485,136)</b> | (466,243)     |
| 毛利                             |    | <b>638,826</b>   | 589,820       |
| 其他收益－淨額                        | 9  | <b>55,681</b>    | 35,872        |
| 市場推廣費用                         | 8  | <b>(42,164)</b>  | (40,798)      |
| 行政開支                           | 8  | <b>(143,290)</b> | (142,093)     |
| 其他經營開支                         | 8  | <b>(294,971)</b> | (281,032)     |
| 經營溢利                           |    | <b>214,082</b>   | 161,769       |
| 融資費用－淨額                        |    |                  |               |
| －利息開支                          | 10 | <b>(152,305)</b> | (149,212)     |
| －外匯收益／(虧損)                     | 10 | <b>3,656</b>     | (6,889)       |
| 應佔聯營公司溢利                       | 11 | <b>83,312</b>    | 99,057        |
| 未計所得稅前溢利                       |    | <b>148,745</b>   | 104,725       |
| 所得稅開支                          | 12 | <b>(47,477)</b>  | (40,956)      |
| 期內溢利                           |    | <b>101,268</b>   | 63,769        |
| 應佔溢利：                          |    |                  |               |
| 本公司擁有人                         |    | <b>88,982</b>    | 57,914        |
| 非控制性權益                         |    | <b>12,286</b>    | 5,855         |
|                                |    | <b>101,268</b>   | 63,769        |
| 期內本公司擁有人應佔溢利的每股盈利<br>(以每股美仙列示) |    |                  |               |
| －基本                            | 13 | <b>2.50</b>      | 1.63          |
| －攤薄                            | 13 | <b>2.48</b>      | 1.62          |

**簡明綜合中期全面收益表**  
(所有金額均以千美元為單位)

|                       | 截至6月30日止六個月   |                |
|-----------------------|---------------|----------------|
|                       | 2026年<br>未經審核 | 2025年<br>未經審核  |
| 期內溢利                  | 101,268       | 63,769         |
| 其他全面收益／(虧損)：          |               |                |
| 不會在其後重新分類至損益的項目       |               |                |
| 惡性通脹的影響               | 7,324         | 4,121          |
| 其後可重新分類至損益的項目         |               |                |
| 利率掉期及跨貨幣掉期合約之公平值變動－對沖 | (2,852)       | (19,349)       |
| 利率掉期合約之公平值收益重新分類至損益   | (13,725)      | —              |
| 貨幣匯兌差額－附屬公司           | (136,422)     | 45,285         |
| 貨幣匯兌差額－聯營公司           | 128,478       | 38,872         |
| 期內其他全面(虧損)／收益         | (17,197)      | 68,929         |
| 期內全面收益總額              | <u>84,071</u> | <u>132,698</u> |
| 應佔全面收益總額：             |               |                |
| 本公司擁有人                | 76,368        | 118,917        |
| 非控制性權益                | 7,703         | 13,781         |
|                       | <u>84,071</u> | <u>132,698</u> |

**簡明綜合中期權益變動表**  
(所有金額均以千美元為單位)

|                                         | 未經審核                 |                               |                |                  |                  |                |                  |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                         | 本公司擁有人應佔             |                               |                |                  |                  | 非控制性<br>權益     | 權益總額             |
|                                         | 股本及<br>股份溢價<br>(附註5) | 就股份<br>獎勵計劃<br>持有之股份<br>(附註5) | 其他儲備           | 保留盈利             | 總額               |                |                  |
| 於2026年1月1日                              | 3,201,995            | (10,180)                      | 366,765        | 1,765,849        | 5,324,429        | 275,666        | 5,600,095        |
| 利率掉期及跨貨幣掉期合約之<br>公平值變動－對沖               | -                    | -                             | (2,852)        | -                | (2,852)          | -              | (2,852)          |
| 利率掉期合約之公平值收益<br>重新分類至損益                 | -                    | -                             | (13,725)       | -                | (13,725)         | -              | (13,725)         |
| 貨幣匯兌差額                                  | -                    | -                             | (3,361)        | -                | (3,361)          | (4,583)        | (7,944)          |
| 惡性通脹的影響                                 | -                    | -                             | -              | 7,324            | 7,324            | -              | 7,324            |
| 期內直接確認於權益中的<br>其他全面(虧損)/收益              | -                    | -                             | (19,938)       | 7,324            | (12,614)         | (4,583)        | (17,197)         |
| 期內溢利                                    | -                    | -                             | -              | 88,982           | 88,982           | 12,286         | 101,268          |
| 期內全面(虧損)/收益總額                           | -                    | -                             | (19,938)       | 96,306           | 76,368           | 7,703          | 84,071           |
| 就股份獎勵計劃發行之股份<br>根據股份獎勵計劃進行股份<br>支付的酬金福利 | 2,929                | (2,929)                       | -              | -                | -                | -              | -                |
| 根據股份獎勵計劃歸屬之股份<br>支付2025年末期股息            | -                    | 117                           | (121)          | 4                | -                | -              | -                |
| 已付及應付予非控制性股東的<br>股息                     | -                    | -                             | -              | (45,936)         | (45,936)         | -              | (45,936)         |
| 非控制性股東注入權益貸款                            | -                    | -                             | -              | -                | -                | (7,118)        | (7,118)          |
|                                         | -                    | -                             | -              | -                | -                | 38             | 38               |
|                                         | 2,929                | (2,812)                       | 3,876          | (45,932)         | (41,939)         | (7,080)        | (49,019)         |
| 於2026年6月30日                             | <u>3,204,924</u>     | <u>(12,992)</u>               | <u>350,703</u> | <u>1,816,223</u> | <u>5,358,858</u> | <u>276,289</u> | <u>5,635,147</u> |

未經審核

|                                         | 本公司擁有人應佔             |                               |                |                  |                  | 非控制性權益         | 權益總額             |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                         | 股本及<br>股份溢價<br>(附註5) | 就股份<br>獎勵計劃<br>持有之股份<br>(附註5) | 其他儲備           | 保留盈利             | 總額               |                |                  |
| 於2025年1月1日                              | 3,201,995            | (13,595)                      | 279,984        | 1,715,142        | 5,183,526        | 253,644        | 5,437,170        |
| 利率掉期及跨貨幣掉期合約之<br>公平值變動－對沖               | –                    | –                             | (19,349)       | –                | (19,349)         | –              | (19,349)         |
| 貨幣匯兌差額                                  | –                    | –                             | 76,231         | –                | 76,231           | 7,926          | 84,157           |
| 惡性通脹的影響                                 | –                    | –                             | –              | 4,121            | 4,121            | –              | 4,121            |
| 期內直接確認於權益中的<br>其他全面收益                   | –                    | –                             | 56,882         | 4,121            | 61,003           | 7,926          | 68,929           |
| 期內溢利                                    | –                    | –                             | –              | 57,914           | 57,914           | 5,855          | 63,769           |
| 期內全面收益總額                                | –                    | –                             | 56,882         | 62,035           | 118,917          | 13,781         | 132,698          |
| 就股份獎勵計劃購入之股份<br>根據股份獎勵計劃進行股份<br>支付的酬金福利 | –                    | (5,607)                       | –              | –                | (5,607)          | –              | (5,607)          |
| 根據股份獎勵計劃歸屬之股份<br>支付2024年末期股息            | –                    | –                             | 5,086          | –                | 5,086            | –              | 5,086            |
| 已付及應付予非控制性股東的<br>股息                     | –                    | 2,194                         | (2,401)        | 207              | –                | –              | –                |
| 非控制性股東注入權益貸款                            | –                    | –                             | –              | (45,802)         | (45,802)         | –              | (45,802)         |
|                                         | –                    | –                             | –              | –                | –                | (4,110)        | (4,110)          |
|                                         | –                    | –                             | –              | –                | –                | 36             | 36               |
|                                         | –                    | (3,413)                       | 2,685          | (45,595)         | (46,323)         | (4,074)        | (50,397)         |
| 於2025年6月30日                             | <u>3,201,995</u>     | <u>(17,008)</u>               | <u>339,551</u> | <u>1,731,582</u> | <u>5,256,120</u> | <u>263,351</u> | <u>5,519,471</u> |

## 簡明綜合中期財務報表附註

(除另有說明者外，所有金額均以千美元為單位)

### 1. 一般資料

本集團主要業務為發展、擁有及經營酒店物業；提供酒店管理及其相關服務；發展、擁有及經營投資物業及供出售的發展物業。

本公司為一家於百慕達註冊成立之有限公司。註冊辦事處地址為Victoria Place, 5/F, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板作第一上市及新加坡證券交易所有限公司作第二上市。

此等簡明綜合中期財務報表已於2026年8月27日獲董事會批准刊發。此等簡明綜合中期財務報表已經本公司核數師按照香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱。

### 2. 編製基準及重大會計政策

此等截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製。

財務報表按照歷史成本常規法編製，惟若干金融資產、金融負債(包括衍生金融工具)及投資物業按公平值列賬。

此等簡明綜合中期財務報表須與根據香港財務報告會計準則(統稱包括各項香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則及詮釋)編製的截至2025年12月31日止年度的全年財務報表一併閱讀。編製此等簡明綜合中期財務報表所採用的會計政策及計算方法與截至2025年12月31日止年度的全年財務報表所採用的一致，惟採納下列與本集團的營運相關須於截至2026年12月31日止財政年度強制生效的會計準則修訂除外：

香港財務報告準則第9號及  
香港財務報告準則第7號(修訂本)  
香港財務報告準則第1號、  
香港財務報告準則第7號、  
香港財務報告準則第9號、  
香港財務報告準則第10號及  
香港會計準則第7號(修訂本)

金融工具的分類及計量

香港財務報告會計準則之年度改進 —  
第11冊

採納該等會計準則修訂對本集團財務報表並無重大影響。本集團並無提早採納任何已發佈但尚未生效之準則、詮釋或修訂。

### 3. 收入及分部資料

本集團擁有／租賃及經營酒店與相關物業，並提供酒店管理及相關服務。本集團亦擁有可能用於物業租賃之投資物業，並從事物業銷售。大部分聯營公司從事酒店擁有、物業租賃及物業銷售，而聯營公司之該等收入並不計入本集團之綜合收入。期內於簡明綜合中期財務報表中確認之收入如下：

|           | 截至6月30日止六個月      |                  |
|-----------|------------------|------------------|
|           | 2026年            | 2025年            |
| <b>收入</b> |                  |                  |
| 酒店物業      |                  |                  |
| 客房收入      | 564,822          | 516,910          |
| 餐飲銷售      | 379,057          | 361,017          |
| 提供配套服務    | 49,369           | 51,254           |
| 酒店管理及相關服務 | 48,664           | 45,893           |
| 供出售的發展物業  | 3,095            | 5,581            |
| 其他業務      | 5,628            | 7,371            |
|           | <hr/>            | <hr/>            |
| 客戶合約收入    | 1,050,635        | 988,026          |
| 投資物業      | 73,327           | 68,037           |
|           | <hr/>            | <hr/>            |
| <b>總額</b> | <b>1,123,962</b> | <b>1,056,063</b> |
|           | <hr/>            | <hr/>            |

本集團於全球範圍之經營可劃分為以下主要分部：

- i. 酒店物業－發展、擁有及經營酒店物業（包括租賃酒店）
  - － 中華人民共和國
    - － 香港
    - － 中國內地
  - － 新加坡
  - － 馬來西亞
  - － 菲律賓
  - － 日本
  - － 泰國
  - － 法國
  - － 澳洲
  - － 英國
  - － 蒙古
  - － 斯里蘭卡
  - － 其他國家（包括斐濟、緬甸、馬爾代夫、印尼、土耳其及毛里裘斯）

- ii. 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供**酒店管理及相關服務**
- iii. **投資物業** – 發展、擁有及經營用作租賃的辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅
  - 中國內地
  - 新加坡
  - 馬來西亞
  - 蒙古
  - 斯里蘭卡
  - 其他國家 (包括澳洲及緬甸)
- iv. **供出售的發展物業** – 房地產物業之發展及出售

本集團亦從事其他業務，包括酒類貿易、遊樂場、零售業務及酒店外餐廳營運。該等其他業務對本集團業績並無重大影響。

首席營運決策者根據應佔除稅及非控制性權益後之損益計量評估經營分部之表現。此項計量基準不包括項目之土地成本攤銷及項目開支、企業開支及其他非營運項目，如投資物業之公平值收益或虧損、貨幣項目之公平值調整及因任何個別非經常性事件而產生減值之影響。

分部損益  
截至2026年及2025年6月30日止六個月（百萬美元）

|                          | 2026年          |                           | 2025年          |                           |
|--------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
|                          | 收入<br>(附註(b))  | 除稅後溢利<br>／(虧損)<br>(附註(a)) | 收入<br>(附註(b))  | 除稅後溢利<br>／(虧損)<br>(附註(a)) |
| <b>酒店物業</b>              |                |                           |                |                           |
| 中華人民共和國                  |                |                           |                |                           |
| 香港                       | 181.4          | 22.1                      | 158.4          | 16.4                      |
| 中國內地                     | 312.0          | (13.7)                    | 298.1          | (8.7)                     |
| 新加坡                      | 124.7          | 8.9                       | 119.3          | 9.7                       |
| 馬來西亞                     | 60.1           | 3.2                       | 54.3           | 3.8                       |
| 菲律賓                      | 87.4           | 10.3                      | 83.3           | 12.4                      |
| 日本                       | 31.6           | 5.0                       | 30.9           | 5.2                       |
| 泰國                       | 32.3           | 5.3                       | 31.3           | 4.8                       |
| 法國                       | 31.4           | 1.3                       | 31.3           | 1.9                       |
| 澳洲                       | 51.3           | 0.4                       | 42.4           | (0.4)                     |
| 英國                       | 27.0           | (5.8)                     | 28.0           | (8.8)                     |
| 蒙古                       | 9.6            | —                         | 9.6            | (0.8)                     |
| 斯里蘭卡                     | 21.0           | 6.8                       | 19.5           | 1.9                       |
| 其他國家                     | 23.5           | 2.0                       | 22.8           | —                         |
|                          | 993.3          | 45.8                      | 929.2          | 37.4                      |
| <b>酒店管理及相關服務</b>         | 133.2          | 21.4                      | 122.6          | 16.0                      |
| <b>小計</b>                | <b>1,126.5</b> | <b>67.2</b>               | <b>1,051.8</b> | <b>53.4</b>               |
| <b>投資物業</b>              |                |                           |                |                           |
| 中國內地                     | 18.4           | 81.6                      | 17.2           | 82.9                      |
| 新加坡                      | 8.6            | 6.4                       | 7.6            | 6.1                       |
| 馬來西亞                     | 2.5            | 0.4                       | 2.4            | 0.3                       |
| 蒙古                       | 21.1           | 7.9                       | 19.6           | 6.4                       |
| 斯里蘭卡                     | 15.2           | 7.3                       | 13.8           | 7.1                       |
| 其他國家                     | 7.6            | 1.3                       | 7.4            | 1.5                       |
|                          | 73.4           | 104.9                     | 68.0           | 104.3                     |
| <b>供出售的發展物業</b>          | 3.1            | 1.3                       | 5.6            | 1.3                       |
| <b>其他業務</b>              | 5.6            | (2.3)                     | 7.4            | (2.6)                     |
| <b>總額</b>                | <b>1,208.6</b> | <b>171.1</b>              | <b>1,132.8</b> | <b>156.4</b>              |
| 減：酒店管理及相關服務<br>— 內部分部間收入 | (84.6)         |                           | (76.7)         |                           |
| <b>對外收入總額</b>            | <b>1,124.0</b> |                           | <b>1,056.1</b> |                           |
| 企業融資費用(扣除利息收入)           |                | (76.3)                    |                | (81.6)                    |
| 項目之土地成本攤銷及項目開支           |                | (0.5)                     |                | (3.4)                     |
| 企業開支                     |                | (12.1)                    |                | (11.6)                    |
| 企業投資控股公司外匯收益／(虧損)        |                | 6.7                       |                | (8.9)                     |
| <b>未計非營運項目前溢利</b>        |                | <b>88.9</b>               |                | <b>50.9</b>               |

|                             | 2026年                     | 2025年                     |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                             | 除稅後溢利<br>／(虧損)<br>(附註(a)) | 除稅後溢利<br>／(虧損)<br>(附註(a)) |
| 未計非營運項目前溢利                  | 88.9                      | 50.9                      |
| 非營運項目                       |                           |                           |
| 應佔投資物業之公平值(虧損)／收益淨額         | (3.9)                     | 10.7                      |
| 按公平值計入損益之金融資產之未實現(虧損)／收益    | (1.0)                     | 2.8                       |
| 一間酒店物業減值虧損                  | (5.4)                     | —                         |
| 利率掉期及跨貨幣掉期合約之公平值收益／(虧損)－非對沖 | 10.4                      | (7.5)                     |
| 租賃物業抵押按金之公平值調整              | 0.1                       | 0.1                       |
| 出售一家聯營公司之虧損                 | (0.1)                     | —                         |
| 因物業損毀收回的保險索賠                | —                         | 0.9                       |
| 非營運項目總額                     | 0.1                       | 7.0                       |
| 本公司擁有人應佔綜合溢利                | 89.0                      | 57.9                      |

附註：

- (a) 除稅後溢利／(虧損)包括聯營公司及本公司及其附屬公司(扣除應佔非控制性權益後)之除稅後業績。
- (b) 收入不包括聯營公司之收入。

#### 4. 應收賬項、預付款項及按金

|                 | 於<br>2026年6月30日 | 2025年12月31日 |
|-----------------|-----------------|-------------|
| 貿易應收款           | 84,215          | 88,371      |
| 減：應收款減值撥備       | (9,726)         | (11,347)    |
| 貿易應收款－淨額(附註(b)) | 74,489          | 77,024      |
| 其他應收款           | 59,841          | 55,807      |
| 預付款項及其他按金       | 71,170          | 69,472      |
|                 | 205,500         | 202,303     |

由於本集團擁有眾多客戶分佈在世界各地，故其貿易應收款概無信貸集中的風險。

於報告期末所面對的最大信貸風險乃上述各類應收款的賬面值。

附註：

- (a) 貿易及其他應收款的公平值與其賬面值並無重大差異。
- (b) 本集團之大部分銷售主要以信用卡或按金作為付款方式，其餘金額一般有30日付款信貸期。本集團訂有明確之信貸政策。貿易應收款在扣除減值撥備後按發票日期之賬齡分析如下：

|         | 於             |               |
|---------|---------------|---------------|
|         | 2026年6月30日    | 2025年12月31日   |
| 0 – 3個月 | 66,429        | 67,323        |
| 4 – 6個月 | 5,392         | 5,491         |
| 6個月以上   | 2,668         | 4,210         |
|         | <u>74,489</u> | <u>77,024</u> |

## 5. 股本及股份溢價以及就股份獎勵計劃持有之股份

|                                       | 股份數目<br>(千股) | 金額      |           |           |
|---------------------------------------|--------------|---------|-----------|-----------|
|                                       |              | 股本      | 股份溢價      | 總額        |
| 股本及股份溢價                               |              |         |           |           |
| 法定股本                                  |              |         |           |           |
| － 每股面值1港元之普通股股份                       |              |         |           |           |
| 於2025年1月1日、2025年12月31日及<br>2026年6月30日 | 5,000,000    | 646,496 | –         | 646,496   |
| 已發行及繳足股本                              |              |         |           |           |
| － 每股面值1港元之普通股股份                       |              |         |           |           |
| 於2025年1月1日及2025年12月31日                | 3,585,525    | 462,904 | 2,739,091 | 3,201,995 |
| 就股份獎勵計劃發行之股份                          | 5,591        | 721     | 2,208     | 2,929     |
| 於2026年6月30日                           | 3,591,116    | 463,625 | 2,741,299 | 3,204,924 |
| 就股份獎勵計劃持有之股份                          |              |         |           |           |
| 於2025年1月1日                            | (18,528)     | (2,390) | (11,205)  | (13,595)  |
| 就股份獎勵計劃購入之股份                          | (10,000)     | (1,290) | (4,317)   | (5,607)   |
| 根據股份獎勵計劃歸屬之股份                         | 3,196        | 412     | 1,782     | 2,194     |
| 於2025年6月30日                           | (25,332)     | (3,268) | (13,740)  | (17,008)  |
| 根據股份獎勵計劃歸屬之股份                         | 10,177       | 1,313   | 5,515     | 6,828     |
| 於2025年12月31日及2026年1月1日                | (15,155)     | (1,955) | (8,225)   | (10,180)  |
| 就股份獎勵計劃發行之股份                          | (5,591)      | (721)   | (2,208)   | (2,929)   |
| 根據股份獎勵計劃歸屬之股份                         | 174          | 23      | 94        | 117       |
| 於2026年6月30日                           | (20,572)     | (2,653) | (10,339)  | (12,992)  |

於2026年6月30日，除上表所示就股份獎勵計劃持有之股份外，本公司之10,501,055股（2025年12月31日：10,501,055股）普通股股份由一家於1999年年底收購之附屬公司持有。該等股份之成本已在過往年度於權益中確認。

## 股份獎勵

本公司股東於2025年6月12日批准採納其2025年股份計劃，其中包括新股份獎勵及購股權計劃。截至2026年6月30日止六個月，本集團的股份獎勵計劃發行5,591,100股本公司普通股股份，而174,300股股份已於獎勵股份歸屬時轉至受獎人。餘下20,571,900股股份於2026年6月30日由股份獎勵計劃信託持有。股份獎勵計劃的詳情於簡明綜合中期財務報表附註6內披露。

## 購股權

截至2026年6月30日止六個月，概無購股權獲授出、歸屬、行使、失效或註銷。

## 6. 股份獎勵計劃

本集團實行股份獎勵計劃，允許受獎人獲授本公司股份，作為其僱員及本公司董事福利之一部分。獎勵股份可由本公司新發行或經公開市場購入，並在歸屬前由信託持有。

大部分獎勵股份於授予獎勵後在歸屬期間逐步歸屬，已歸屬股份的最終數目取決於時間的推移及／或取決於本集團管理層設定的績效條件的達成情況。

已授出獎勵股份之公平值乃根據本公司於授出日期之市場報價計算，並於相關歸屬期內攤銷。截至2026年6月30日止六個月，總計174,300股股份經已歸屬予合資格受獎人。期內概無向合資格受獎人授出股份。於2026年6月30日，根據股份獎勵計劃以信託方式持有股份總計20,571,900股。期內，已就授出之獎勵股份於簡明綜合中期損益表扣除開支3,997,000美元（2025年：5,086,000美元）。

2026年及2025年內授出及歸屬的獎勵股份詳情如下：

| 授出日期           | 每股股份的<br>公平值 | 所授出<br>獎勵股份<br>數目        | 已歸屬獎勵股份數目                |                          |                          | 歸屬期                       |
|----------------|--------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                |              |                          | 2025年之前                  | 截至2025年<br>12月31日<br>止年度 | 截至2026年<br>6月30日<br>止六個月 |                           |
| <b>2022年</b>   |              |                          |                          |                          |                          |                           |
| 2022年5月6日      | 5.85港元       | 12,458,000               | 6,754,000                | 2,879,000                | —                        | 2022年5月6日<br>至2025年5月6日   |
| <b>2022年總額</b> |              | <u>12,458,000</u>        |                          |                          |                          |                           |
| <b>2023年</b>   |              |                          |                          |                          |                          |                           |
| 2023年7月17日     | 6.37港元       | 18,930,100               | 5,534,300                | 5,290,200                | —                        | 2023年7月17日<br>至2026年7月17日 |
| <b>2023年總額</b> |              | <u>18,930,100</u>        |                          |                          |                          |                           |
| <b>2024年</b>   |              |                          |                          |                          |                          |                           |
| 2024年1月2日      | 5.36港元       | 522,900                  | —                        | 174,300                  | <b>174,300</b>           | 2024年1月2日<br>至2027年1月1日   |
| 2024年7月5日      | 5.49港元       | 15,390,300               | —                        | 5,029,100                | —                        | 2024年7月5日<br>至2027年7月5日   |
| 2024年10月2日     | 5.64港元       | 247,700                  | —                        | —                        | —                        | 2024年10月2日<br>至2027年2月20日 |
| <b>2024年總額</b> |              | <u>16,160,900</u>        |                          |                          |                          |                           |
| <b>2025年</b>   |              |                          |                          |                          |                          |                           |
| 2025年7月7日      | 4.53港元       | 18,753,200               | —                        | —                        | —                        | 2025年7月7日<br>至2028年7月7日   |
| 2025年12月12日    | 4.68港元       | 621,900                  | —                        | —                        | —                        | 2025年12月12日<br>至2028年7月7日 |
| <b>2025年總額</b> |              | <u>19,375,100</u>        |                          |                          |                          |                           |
| <b>合計</b>      |              | <u><u>66,924,100</u></u> | <u><u>12,288,300</u></u> | <u><u>13,372,600</u></u> | <u><u>174,300</u></u>    |                           |

股份獎勵計劃的進一步詳情載於本公司2025年年報「2012年股份獎勵計劃」及「2025年股份計劃」各節。

## 7. 應付賬項及應計項目

|            | 於              |                |
|------------|----------------|----------------|
|            | 2026年6月30日     | 2025年12月31日    |
| 貿易應付款      | 56,486         | 83,116         |
| 其他應付款及應計開支 | 480,559        | 522,724        |
|            | <u>537,045</u> | <u>605,840</u> |

按發票日期劃分之貿易應付款之賬齡分析如下：

|         | 於             |               |
|---------|---------------|---------------|
|         | 2026年6月30日    | 2025年12月31日   |
| 0 – 3個月 | 53,345        | 80,668        |
| 4 – 6個月 | 560           | 1,088         |
| 6個月以上   | 2,581         | 1,360         |
|         | <u>56,486</u> | <u>83,116</u> |

## 8. 按性質劃分之開支

包括於銷售成本、市場推廣費用、行政開支及其他經營開支內之開支分析如下：

|                    | 截至6月30日止六個月 |              |
|--------------------|-------------|--------------|
|                    | 2026年       | 2025年        |
| 物業、廠房及設備折舊         | 91,956      | 98,789       |
| 商標、網站及系統開發攤銷       | 1,359       | 2,943        |
| 使用權資產折舊            | 29,806      | 22,162       |
| 物業、廠房及設備減值虧損撥備     | 5,389       | –            |
| 僱員福利開支（不包括董事酬金）    | 411,655     | 391,716      |
| 物業銷售成本             | 968         | 2,032        |
| 營運中已售或消耗的存貨成本      | 132,067     | 127,416      |
| 出售物業、廠房及設備及投資物業之虧損 | 1,197       | 709          |
| 開業前開支              | –           | 2,023        |
|                    | <u>–</u>    | <u>2,023</u> |

## 9. 其他收益 – 淨額

|                         | 截至6月30日止六個月   |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | 2026年         | 2025年         |
| 短期投資（虧損）／收益             | (869)         | 3,712         |
| 會所債券的公平值收益／（虧損）         | 299           | (628)         |
| 利率掉期及跨貨幣掉期合約之公平值收益／（虧損） | 6,266         | (12,406)      |
| 投資物業的公平值收益              | 6,198         | 5,864         |
| 利息收入                    | 42,493        | 37,389        |
| 上市股份的股息收入               | 596           | 593           |
| 投資物業出售收益                | 789           | 424           |
| 因物業損毀收回的保險索賠            | –             | 924           |
| 出售一家聯營公司之虧損             | (91)          | –             |
|                         | <u>55,681</u> | <u>35,872</u> |

## 10. 融資費用－淨額

|           | 截至6月30日止六個月    |                |
|-----------|----------------|----------------|
|           | 2026年          | 2025年          |
| 利息開支：     |                |                |
| － 銀行貸款    | 107,992        | 118,086        |
| － 定息債券    | 28,060         | 29,564         |
| － 其他貸款    | 1,352          | 999            |
| － 利率掉期合約  | (4,149)        | (12,965)       |
| － 租賃負債    | 19,050         | 13,770         |
|           | <u>152,305</u> | <u>149,454</u> |
| 減：已資本化金額  | <u>—</u>       | <u>(242)</u>   |
|           | 152,305        | 149,212        |
| 外匯(收益)/虧損 | <u>(3,656)</u> | <u>6,889</u>   |
|           | <u>148,649</u> | <u>156,101</u> |

用以釐定可資本化的借款成本金額的實際資本化年利率為3.7% (2025年：4.0%)。

## 11. 應佔聯營公司溢利

|                                    | 截至6月30日止六個月     |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                    | 2026年           | 2025年           |
| 應佔聯營公司之除稅前溢利(未計應佔投資物業<br>公平值變動淨額前) | 123,661         | 124,023         |
| 應佔投資物業公平值變動淨額                      | <u>(7,539)</u>  | <u>11,802</u>   |
| 應佔聯營公司之除稅前溢利                       | <u>116,122</u>  | <u>135,825</u>  |
| 應佔稅項(未計投資物業公平值變動淨額之<br>遞延稅項撥備前)    | (34,695)        | (33,799)        |
| 應佔投資物業公平值變動淨額之遞延稅項撥備               | <u>1,885</u>    | <u>(2,969)</u>  |
| 應佔聯營公司稅項                           | <u>(32,810)</u> | <u>(36,768)</u> |
| 應佔聯營公司溢利                           | <u>83,312</u>   | <u>99,057</u>   |

## 12. 所得稅開支

|         | 截至6月30日止六個月   |               |
|---------|---------------|---------------|
|         | 2026年         | 2025年         |
| 當期所得稅   |               |               |
| － 香港利得稅 | 5,713         | —             |
| － 海外利得稅 | 24,111        | 19,755        |
| － 預扣稅   | 9,292         | 5,589         |
| 遞延所得稅   | 8,361         | 15,612        |
|         | <u>47,477</u> | <u>40,956</u> |

- (a) 香港利得稅乃按本集團旗下在香港經營之公司之估計應課稅溢利按16.5% (2025年：16.5%) 稅率計提撥備。
- (b) 香港以外地區之稅項包括就附屬公司所派發之股息而已付及應付之預扣稅及就本集團旗下在香港以外地區經營之公司之估計應課稅溢利按適用之稅率計提海外利得稅。
- (c) 支柱二所得稅：

本集團屬經濟合作與發展組織(「經合組織」)支柱二示範規則範圍，並應用香港會計準則第12號中規定的例外情況確認及披露截至2026年6月30日止六個月有關支柱二所得稅的遞延稅項資產及負債之資料。根據於2025年1月1日生效的支柱二法例，本集團將產生補足稅。根據該法例，本集團須就其於各司法權區之全球反侵蝕稅基規則(「GloBE規則」)實際稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。

截至2026年6月30日止六個月，本集團已估計於其經營業務所在的所有司法權區實際稅率超過15%或符合過渡性安全港救濟的適用資格，惟本集團於其擁有業務的斐濟除外。考慮到支柱二法例具體調整的影響，本集團於截至2026年6月30日止六個月確認當期所得稅開支302,000美元。該金額已計入簡明綜合中期損益表中所得稅內。

## 13. 每股盈利

### 基本

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利除以期內已發行普通股股份之加權平均數計算(已對一家附屬公司以及就股份獎勵計劃所持有本公司的已發行普通股股份作出調整)。

|                    | 截至6月30日止六個月      |                  |
|--------------------|------------------|------------------|
|                    | 2026年            | 2025年            |
| 本公司擁有人應佔溢利(千美元)    | <u>88,982</u>    | <u>57,914</u>    |
| 已發行普通股股份之加權平均數(千股) | <u>3,560,036</u> | <u>3,553,758</u> |
| 每股基本盈利(每股美仙)       | <u>2.50</u>      | <u>1.63</u>      |

## 攤薄

每股攤薄盈利乃按照假設所有具攤薄效應的潛在普通股股份已進行轉換而調整之已發行普通股股份之加權平均數計算。截至2026年及2025年6月30日止六個月於股份獎勵計劃下的未歸屬獎勵股份對本公司有潛在攤薄性的影響。

對每股盈利的攤薄影響如下：

|                           | 截至6月30日止六個月      |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|
|                           | 2026年            | 2025年            |
| 本公司擁有人應佔溢利(千美元)           | <u>88,982</u>    | <u>57,914</u>    |
| 已發行普通股股份之加權平均數(千股)        | <u>3,560,036</u> | 3,553,758        |
| 調整(千股)                    | <u>33,418</u>    | <u>28,998</u>    |
| 計算每股攤薄盈利所用之普通股股份加權平均數(千股) | <u>3,593,454</u> | <u>3,582,756</u> |
| 每股攤薄盈利(每股美仙)              | <u>2.48</u>      | <u>1.62</u>      |

## 14. 股息

|                           | 截至6月30日止六個月   |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
|                           | 2026年         | 2025年         |
| 中期股息每股普通股股份5港仙(2025年：5港仙) | <u>23,052</u> | <u>22,967</u> |

附註：

- (a) 董事會於2026年3月26日舉行的會議上建議派發截至2025年12月31日止年度的末期股息每股普通股股份10港仙，已於2026年6月15日派付，並已於截至2026年6月30日止六個月的保留盈利扣除。
- (b) 董事會於2026年8月27日舉行的會議上宣佈派發截至2026年12月31日止年度的中期股息每股普通股股份5港仙。該宣佈派發之股息並未於此等財務報表中作應付股息列賬，惟將於截至2026年12月31日止年度的保留盈利撥付。截至2026年6月30日止六個月宣佈派發之中期股息為23,052,000美元，此乃根據本公司於2026年8月27日的3,591,116,156股已發行股份計算(惟合併時扣除應付本公司一家附屬公司持有的本公司10,501,055股普通股股份之股息68,000美元及本公司股份獎勵信託就股份獎勵計劃持有的7,628,300股普通股股份之股息49,000美元)。

## 15. 財務擔保、或然負債及資產抵押

### (a) 財務擔保

本集團就若干聯營公司所獲取之銀行信貸而與銀行簽訂按比例之擔保。本集團為該等聯營公司所擔保之銀行信貸之已動用金額為38,012,000美元（2025年12月31日：129,949,000美元）。

擔保乃按其各自合約金額呈列。董事會認為上述擔保將不會被要求予以執行。

### (b) 或然負債

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無重大或然負債。

### (c) 資產抵押

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無就借款進行資產抵押。

## 16. 承擔

本集團於報告期末已承擔惟尚未產生之資本開支如下：

|                     | 於          |             |
|---------------------|------------|-------------|
|                     | 2026年6月30日 | 2025年12月31日 |
| 現有物業－物業、廠房及設備以及投資物業 |            |             |
| －已訂約但未撥備            | 12,682     | 12,975      |
| －已獲授權但未訂約           | 23,171     | 21,054      |
| 發展項目                |            |             |
| －已訂約但未撥備            | 1,105      | 1,160       |
| －已獲授權但未訂約           | 46,662     | 49,010      |
| 總額                  | 83,620     | 84,199      |

## 討論與分析

本集團的主營業務與2025年相同。本集團業務由四個主要分部組成：

- 酒店物業－發展、擁有及經營酒店物業（包括租賃酒店）
- 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供**酒店管理及相關服務**
- 投資物業－發展、擁有及經營用作租賃的辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅
- 供出售的發展物業－房地產物業之發展及出售

本集團繼續為上述業務分部發展酒店物業、用作租賃的投資物業以及用作出售的物業。

本集團現時擁有及／或管理以下品牌之酒店：

- 香格里拉酒店及度假酒店
- 香格里拉心璽
- 嘉里酒店
- JEN酒店
- 盛貿飯店

下表概述本集團於2026年6月30日的酒店及客房：

| 品牌                                                                                                                        | 擁有／租賃 |            | 管理 |            | 營運中酒店總數 |            | 發展中酒店       |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|----|------------|---------|------------|-------------|--------------|
|                                                                                                                           | 酒店    | 客房<br>(千間) | 酒店 | 客房<br>(千間) | 酒店      | 客房<br>(千間) | 擁有／<br>租賃酒店 | 管理合約<br>下的酒店 |
| <br>香格里拉<br>SHANGRI-LA                 | 75    | 30.9       | 16 | 5.2        | 91      | 36.1       | 2           | 3            |
| <br>香格里拉心璽<br>SHANGRI-LA<br>SIGNATURES | 1     | 0.1        | –  | –          | 1       | 0.1        | –           | –            |
| <br>KERRY HOTELS<br>嘉里大酒店              | 3     | 1.6        | –  | –          | 3       | 1.6        | –           | –            |
| <br>JEN<br>香格里拉集團                      | 8     | 3.0        | 1  | 0.4        | 9       | 3.4        | –           | 1            |
| <br>TRADERS<br>HOTELS<br>盛貿飯店          | 1     | 0.5        | 2  | 0.9        | 3       | 1.4        | –           | 3            |
| 總額                                                                                                                        | 88    | 36.1       | 19 | 6.5        | 107     | 42.6       | 2           | 7            |

附註：

- (1) 位於中國內地的昆明香格里拉（本集團擁有45%股權權益）於2026年4月開業。
- (2) 於2026年6月30日之後，位於中國內地的杭州JEN酒店（一間由第三方擁有的管理酒店）於2026年8月開業。

下表概述附屬公司及聯營公司所擁有營運中作租賃用途的投資物業的總樓面面積（「樓面面積」）：

| (千平方米)    | 本集團<br>股權權益  | 於2026年6月30日營運中<br>投資物業總樓面面積 |              |              |
|-----------|--------------|-----------------------------|--------------|--------------|
|           |              | 辦公室<br>樓面                   | 商用<br>樓面     | 服務式<br>公寓／住宅 |
| 中國內地      | 20.0-100.0%  | 1,069.1                     | 726.2        | 266.5        |
| 馬來西亞      | 52.78%       | 45.2                        | 8.5          | 17.4         |
| 新加坡       | 44.6-100.0%  | 3.3                         | 22.9         | 24.7         |
| 澳洲        | 100.0%       | 0.5                         | 11.4         | —            |
| 蒙古        | 51.0%        | 58.0                        | 39.6         | 27.5         |
| 緬甸        | 55.86-59.28% | 37.6                        | 11.8         | 56.8         |
| 斯里蘭卡      | 90.0%        | 59.9                        | 79.5         | 3.5          |
| <b>總額</b> |              | <b>1,273.6</b>              | <b>899.9</b> | <b>396.4</b> |

## 簡明綜合中期損益表

下表分別以傳統財務報表格式及實際應佔格式顯示截至2026年及2025年6月30日止六個月的本集團損益。以傳統財務報表格式呈列的金額為本公司及其附屬公司以100%基礎減去非控制性權益的總金額，並加上應佔聯營公司溢利，以得出本公司擁有人應佔本集團最終呈報損益。以實際應佔呈列的本集團損益為非香港財務報告準則財務呈列格式，而以實際應佔呈列的金額為本公司及本集團基於股權權益百分比計算出應佔附屬公司及聯營公司的總金額。

| (百萬美元)            | 截至2026年6月30日<br>止六個月之損益 |              | 截至2025年6月30日<br>止六個月之損益 |          | 變動百分比      |          |
|-------------------|-------------------------|--------------|-------------------------|----------|------------|----------|
|                   | 財務報表<br>格式              | 實際<br>應佔     | 財務報表<br>格式              | 實際<br>應佔 | 財務報表<br>格式 | 實際<br>應佔 |
| 收入                | 1,124.0                 | 1,323.8      | 1,056.1                 | 1,262.5  | 6.4%       | 4.9%     |
| 銷售成本              | (485.1)                 | (540.2)      | (466.3)                 | (525.0)  | -4.0%      | -2.9%    |
| 毛利                | 638.9                   | 783.6        | 589.8                   | 737.5    | 8.3%       | 6.3%     |
| 經營開支              | (350.9)                 | (379.7)      | (339.3)                 | (368.8)  | -3.4%      | -3.0%    |
| 其他收益－營運項目         | 1.5                     | 1.0          | 1.0                     | 0.8      | 50.0%      | 25.0%    |
| <b>EBITDA</b>     | <b>289.5</b>            | <b>404.9</b> | 251.5                   | 369.5    | 15.1%      | 9.6%     |
| 折舊及攤銷             | (123.1)                 | (136.5)      | (123.9)                 | (135.7)  | 0.6%       | -0.6%    |
| 出售固定資產虧損          | (1.1)                   | (0.9)        | (0.7)                   | (0.7)    | -57.1%     | -28.6%   |
| 利息收入              | 42.5                    | 43.6         | 37.4                    | 37.8     | 13.6%      | 15.3%    |
| 其他開支－非營運項目        | (5.4)                   | (5.4)        | –                       | –        | 無意義        | 無意義      |
| 其他收益／(虧損)－非營運項目   | 11.7                    | 4.9          | (2.5)                   | 10.8     | 無意義        | -54.6%   |
| <b>經營溢利</b>       | <b>214.1</b>            | <b>310.6</b> | 161.8                   | 281.7    | 32.3%      | 10.3%    |
| 融資費用－淨額           |                         |              |                         |          |            |          |
| －利息開支             |                         |              |                         |          |            |          |
| －營運項目             | (152.4)                 | (147.1)      | (149.3)                 | (143.0)  | -2.1%      | -2.9%    |
| －非營運項目            | 0.1                     | 0.1          | 0.1                     | 0.1      | 0.0%       | 0.0%     |
| －外匯收益／(虧損)        |                         |              |                         |          |            |          |
| －營運項目             | 3.7                     | 4.0          | (6.9)                   | (7.0)    | 無意義        | 無意義      |
| 應佔聯營公司溢利          | 83.3                    | –            | 99.1                    | –        | -15.9%     | 無意義      |
| <b>未計所得稅前溢利</b>   | <b>148.8</b>            | <b>167.6</b> | 104.8                   | 131.8    | 42.0%      | 27.2%    |
| 所得稅開支             |                         |              |                         |          |            |          |
| －營運項目             | (45.9)                  | (79.0)       | (39.5)                  | (69.9)   | -16.2%     | -13.0%   |
| －非營運項目            | (1.6)                   | 0.4          | (1.5)                   | (4.0)    | -6.7%      | 無意義      |
| <b>期內溢利</b>       | <b>101.3</b>            | <b>89.0</b>  | 63.8                    | 57.9     | 58.8%      | 53.7%    |
| 減：非控制性權益應佔溢利      | (12.3)                  | –            | (5.9)                   | –        | -108.5%    | 無意義      |
| <b>本公司擁有人應佔溢利</b> | <b>89.0</b>             | <b>89.0</b>  | 57.9                    | 57.9     | 53.7%      | 53.7%    |

## 財務摘要

- 截至2026年6月30日止六個月的綜合收入為1,124,000,000美元，與截至2025年6月30日止六個月的1,056,100,000美元相比增長6.4%。此增長主要由於酒店營運及投資物業綜合收入均同比增長。
- 截至2026年6月30日止六個月的實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的收入為1,323,800,000美元，與截至2025年6月30日止六個月的1,262,500,000美元相比增長4.9%。實際應佔收入增長主要受酒店營運實際應佔收入增長所帶動。
- 截至2026年6月30日止六個月的實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的EBITDA為404,900,000美元，與截至2025年6月30日止六個月的369,500,000美元相比增長9.6%。截至2026年6月30日止六個月的實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的EBITDA利潤率為30.6%，與去年同期的29.3%相比增長1.3個百分點。實際應佔EBITDA增長及EBITDA利潤率擴增，主要受營運效率提升及實際應佔收入增長所帶動。
- 截至2026年6月30日止六個月的實際應佔經營溢利為310,600,000美元，較2025年同期之281,700,000美元增長10.3%。此增加主要是由於實際應佔EBITDA增長。
- 截至2026年6月30日止六個月的實際應佔未計所得稅前溢利為167,600,000美元，較2025年同期之131,800,000美元增長27.2%。此增加主要是由於實際應佔EBITDA增長、利息開支淨額節省，以及截至2026年6月30日止六個月錄得外匯收益，而去年同期則錄得外匯虧損。
- 總而言之，截至2026年6月30日止六個月的本公司擁有人應佔綜合溢利為89,000,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的57,900,000美元增長53.7%。

## 經營業績

### 綜合收入

有關分部收入資料的詳情載於本中期業績公佈所載的簡明綜合中期財務報表附註3。

| (百萬美元)            | 截至6月30日止六個月 |         | 變動百分比  |
|-------------------|-------------|---------|--------|
|                   | 2026年       | 2025年   |        |
| 酒店物業              | 993.3       | 929.2   | 6.9%   |
| 酒店管理及相關服務         |             |         |        |
| 總收入(包括附屬公司的收入)    | 133.2       | 122.6   | 8.6%   |
| 減：抵銷與附屬公司之內部分部間收入 | (84.6)      | (76.7)  | -10.3% |
| 抵銷後淨額             | 48.6        | 45.9    | 5.9%   |
| 酒店營運小計            | 1,041.9     | 975.1   | 6.9%   |
| 投資物業              | 73.4        | 68.0    | 7.9%   |
| 供出售的發展物業          | 3.1         | 5.6     | -44.6% |
| 其他業務              | 5.6         | 7.4     | -24.3% |
| 綜合收入              | 1,124.0     | 1,056.1 | 6.4%   |

- 截至2026年6月30日止六個月的綜合收入為1,124,000,000美元，與截至2025年6月30日止六個月的1,056,100,000美元相比增長6.4%。此增加主要是由於酒店營運及投資物業綜合收入均同比增長。
- 截至2026年6月30日止六個月，本集團酒店營運的綜合收入為1,041,900,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的975,100,000美元增長6.9%。此增長主要由於本集團於香港、中國內地、新加坡、馬來西亞及澳洲的酒店持續向好。
- 截至2026年6月30日止六個月，本集團投資物業的綜合收入為73,400,000美元，較截至2025年同期之68,000,000美元增長7.9%。此增長主要由於本集團於中國內地、蒙古及斯里蘭卡的投資物業持續向好。

**(i) 酒店物業**

截至2026年6月30日止六個月，本集團酒店物業綜合收入增加，主要由於相比2025年同期，在香港、中國內地、新加坡、馬來西亞及澳洲的收入增加，部分被英國的收入減少所抵銷。

請參閱下表有關截至2026年及2025年6月30日止六個月酒店物業的綜合收入的地區明細：

| (百萬美元)   | 截至6月30日止六個月  |              | 變動百分比 |
|----------|--------------|--------------|-------|
|          | 2026年        | 2025年        |       |
| 中華人民共和國  |              |              |       |
| 香港       | 181.4        | 158.4        | 14.5% |
| 中國內地     | 312.0        | 298.1        | 4.7%  |
| 新加坡      | 124.7        | 119.3        | 4.5%  |
| 馬來西亞     | 60.1         | 54.3         | 10.7% |
| 菲律賓      | 87.4         | 83.3         | 4.9%  |
| 日本       | 31.6         | 30.9         | 2.3%  |
| 泰國       | 32.3         | 31.3         | 3.2%  |
| 法國       | 31.4         | 31.3         | 0.3%  |
| 澳洲       | 51.3         | 42.4         | 21.0% |
| 英國       | 27.0         | 28.0         | -3.6% |
| 蒙古       | 9.6          | 9.6          | 0.0%  |
| 斯里蘭卡     | 21.0         | 19.5         | 7.7%  |
| 其他國家     | 23.5         | 22.8         | 3.1%  |
| 酒店物業綜合收入 | <u>993.3</u> | <u>929.2</u> | 6.9%  |

截至2026年及2025年6月30日止六個月按未經綜合基準（包括附屬公司及聯營公司）計算的本集團擁有的酒店（包括租賃酒店）的主要表現指標如下：

| 地區        | 2026年加權平均  |            |              | 2025年加權平均  |            |              |
|-----------|------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|
|           | 入住率<br>(%) | 房價<br>(美元) | 每房收入<br>(美元) | 入住率<br>(%) | 房價<br>(美元) | 每房收入<br>(美元) |
| 中華人民共和國   |            |            |              |            |            |              |
| 香港        | 81         | 305        | 248          | 82         | 271        | 222          |
| 中國內地      | 61         | 117        | 72           | 61         | 111        | 68           |
| 一線城市      | 69         | 158        | 109          | 70         | 151        | 106          |
| 二線城市      | 60         | 95         | 57           | 60         | 91         | 55           |
| 三及四線城市    | 51         | 86         | 43           | 48         | 81         | 39           |
| 新加坡       | 78         | 256        | 200          | 77         | 248        | 192          |
| 馬來西亞      | 61         | 147        | 91           | 64         | 134        | 86           |
| 菲律賓       | 65         | 209        | 136          | 61         | 216        | 131          |
| 日本        | 72         | 752        | 545          | 77         | 697        | 537          |
| 泰國        | 60         | 174        | 105          | 59         | 168        | 99           |
| 法國        | 53         | 2,178      | 1,147        | 56         | 2,104      | 1,172        |
| 澳洲        | 90         | 285        | 258          | 87         | 240        | 208          |
| 英國        | 75         | 658        | 496          | 73         | 686        | 498          |
| 蒙古        | 38         | 242        | 91           | 37         | 251        | 93           |
| 斯里蘭卡      | 52         | 140        | 73           | 44         | 147        | 65           |
| 其他國家      | 42         | 220        | 93           | 41         | 224        | 93           |
| 非中國內地加權平均 | 65         | 249        | 162          | 64         | 239        | 153          |
| 總加權平均     | 63         | 177        | 111          | 62         | 169        | 105          |

截至2026年6月30日止六個月，本集團酒店的加權平均入住率為63%，較截至2025年6月30日止六個月的62%上升1個百分點。截至2026年6月30日止六個月，加權平均每房收入（「每房收入」）為111美元，較2025年同期之105美元增加6%。

若不計入中國內地，截至2026年6月30日止六個月的加權平均入住率為65%，較截至2025年6月30日止六個月的64%上升1個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為162美元，較2025年同期之153美元增加6%。

以下是按選定地區劃分且對本集團酒店物業整體業績有重大影響的酒店表現評論：

## 中華人民共和國

### 香港

就香港而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為81%，較2025年同期之82%下跌1個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為248美元，較截至2025年6月30日止六個月的222美元增加12%，主要受國際遊客入境帶來的強勁休閒需求令平均每日房價上升所帶動。因此，截至2026年6月30日止六個月，香港酒店物業的總收入增加14.5%至181,400,000美元。

### 中國內地

於2026年6月30日，本集團於51間在中國內地營運的酒店擁有股權權益，而於2025年6月30日為48間。

就中國內地而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為61%，與2025年同期持平。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為72美元，較截至2025年6月30日止六個月的68美元增加6%，主要受平均每日房價上升所帶動。

以下是本集團於各線城市酒店的表現：

- 於一線城市，截至2026年6月30日止六個月入住率為69%，較2025年同期之70%輕微下跌1個百分點。截至2026年6月30日止六個月每房收入為109美元，較截至2025年6月30日止六個月的106美元增加3%。此增長主要受惠於入境旅客人數增加，帶動本集團酒店的平均每日房價上升所致。
- 於二線城市，截至2026年6月30日止六個月入住率為60%，與2025年同期持平。截至2026年6月30日止六個月每房收入為57美元，較截至2025年6月30日止六個月的55美元增加4%。
- 於三線及四線城市，截至2026年6月30日止六個月入住率為51%，較截至2025年同期之48%上升3個百分點。截至2026年6月30日止六個月每房收入為43美元，較截至2025年6月30日止六個月的39美元增加10%。此增長主要受強勁的休閒需求所帶動，令入住率及平均每日房價上升。

中國內地酒店物業於截至2026年6月30日止六個月的總收入增加4.7%至312,000,000美元。

## 新加坡

就新加坡而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為78%，較2025年同期之77%上升1個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為200美元，較截至2025年6月30日止六個月的192美元增加4%。新加坡酒店物業於截至2026年6月30日止六個月的總收入增加4.5%至124,700,000美元。本集團於新加坡的酒店年初勢頭強勁，入住率及平均每日房價均有所增長。然而，自第二季度起，因中東衝突導致長途及過境國際遊客入境人數減少，為業務帶來若干不利因素。

## 馬來西亞

就馬來西亞而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為61%，較2025年同期之64%下跌3個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為91美元，較截至2025年6月30日止六個月的86美元增加6%，主要受平均每日房價較高的休閒遊客所帶動。馬來西亞酒店物業於截至2026年6月30日止六個月的總收入增加10.7%至60,100,000美元。

## 菲律賓

就菲律賓而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為65%，較2025年同期之61%上升4個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為136美元，較截至2025年6月30日止六個月的131美元增加4%，主要受商務旅遊需求帶動，惟平均每日房價相對較低。菲律賓酒店物業於截至2026年6月30日止六個月的總收入增加4.9%至87,400,000美元。

## 日本

就日本而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為72%，較2025年同期之77%下跌5個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為545美元，較截至2025年6月30日止六個月的537美元增加1%。每房收入增長主要受平均每日房價上升所帶動，惟被當地市場及中國內地市場休閒遊客減少所抵銷。本集團日本酒店物業於2026年6月30日止六個月的總收入增加2.3%至31,600,000美元。

## 法國

就法國而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為53%，較2025年同期之56%下跌3個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為1,147美元，較截至2025年6月30日止六個月的1,172美元減少2%。入住率下降主要是由於休閒旅遊需求減少及於二月進行翻新工程。本集團法國酒店物業於截至2026年6月30日止六個月的總收入增加0.3%至31,400,000美元。

## 澳洲

就澳洲而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為90%，較2025年同期之87%增加3個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為258美元，較截至2025年6月30日止六個月的208美元增加24%。本集團位於澳洲的酒店繼續受惠於國際遊客入境人數強勁增長。澳洲酒店物業於截至2026年6月30日止六個月的總收入增加21.0%至51,300,000美元。

## 英國

就英國而言，截至2026年6月30日止六個月入住率為75%，較2025年同期之73%增加2個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為496美元，較截至2025年6月30日止六個月的498美元減少0.4%。入住率增加主要是由於強勁的商務旅遊需求。每房收入輕微下降，是受到因客戶組合變動導致平均每日房價下降所拖累。本集團英國酒店物業於截至2026年6月30日止六個月的總收入減少3.6%至27,000,000美元。

### (ii) 酒店管理及相關服務

於2026年6月30日，本集團管理合共107間酒店及度假酒店：

- 83間本集團擁有的酒店
- 5間租賃酒店
- 19間由第三方擁有的酒店

由第三方擁有的19間營運中酒店（6,465間可用客房）位於以下地區：

- 柬埔寨：金邊
- 加拿大：多倫多
- 阿聯酋：阿布扎比（2間酒店）及迪拜
- 沙特阿拉伯：吉達
- 馬來西亞：吉隆坡
- 印度：新德里及班加羅爾
- 台灣：台北及台南
- 中國內地：深圳（2間酒店）、蘇州（2間酒店）、義烏、南寧、上海及北京

截至2026年6月30日止六個月，該等第三方酒店管理協議下的酒店的整體加權平均入住率為66%，較截至2025年6月30日止六個月的65%上升1個百分點。截至2026年6月30日止六個月，每房收入為111美元，較截至2025年6月30日止六個月的115美元減少3%。每房收入下降主要是由於中東衝突造成的負面影響，部分被中國內地的業務增長所抵銷。

截至2026年6月30日止六個月，酒店管理及相關服務的總收入為133,200,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的122,600,000美元增加8.6%。

抵銷與附屬公司之內部分部間收入後，截至2026年6月30日止六個月，酒店管理及相關服務的收入淨額為48,600,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的45,900,000美元增加5.9%。

### (iii) 投資物業

下表顯示本集團投資物業產生的綜合收入的地區明細：

| (百萬美元)   | 截至6月30日止六個月 |             | 變動百分比 |
|----------|-------------|-------------|-------|
|          | 2026年       | 2025年       |       |
| 中國內地     | 18.4        | 17.2        | 7.0%  |
| 新加坡      | 8.6         | 7.6         | 13.2% |
| 馬來西亞     | 2.5         | 2.4         | 4.2%  |
| 蒙古       | 21.1        | 19.6        | 7.7%  |
| 斯里蘭卡     | 15.2        | 13.8        | 10.1% |
| 其他國家     | 7.6         | 7.4         | 2.7%  |
| 投資物業綜合收入 | <u>73.4</u> | <u>68.0</u> | 7.9%  |

本集團於中國內地、蒙古及斯里蘭卡的附屬公司持有的投資物業收入顯著提升：

- 於中國內地，收入增長來自本集團全資擁有的福州香格里拉中心（福州香格里拉二期）的收入持續攀升，其辦公室部分及商用部分已分別於2023年下半年及2024年上半年開業。
- 於蒙古，本集團的投資物業繼續保持強勁表現，乃有賴於租金上漲及出租率維持在接近客滿的水平。
- 於斯里蘭卡，本集團的投資物業中商用部分及辦公室部分之租金及出租率均錄得升幅。

因此，截至2026年6月30日止六個月，本集團投資物業的綜合收入為73,400,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的68,000,000美元增加7.9%。

### (iv) 供出售的發展物業

截至2026年6月30日止六個月，附屬公司供出售的發展物業的收入為3,100,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的5,600,000美元減少2,500,000美元，主要由於在斯里蘭卡的住宅單位銷售減少所致。

## EBITDA及實際應佔EBITDA總額

下表概述截至2026年及2025年6月30日止六個月，有關按地區及業務分部劃分的本公司及其附屬公司的EBITDA以及本公司、附屬公司及聯營公司的實際應佔EBITDA總額的資料：

| (百萬美元)               | 本公司及其附屬公司的<br>EBITDA |               | 實際應佔<br>本公司及其附屬公司的<br>EBITDA |               | 實際應佔<br>聯營公司的<br>EBITDA |              | 實際應佔<br>EBITDA總額 |               |
|----------------------|----------------------|---------------|------------------------------|---------------|-------------------------|--------------|------------------|---------------|
|                      | 2026年                | 2025年         | 2026年                        | 2025年         | 2026年                   | 2025年        | 2026年            | 2025年         |
| <b>酒店物業</b>          |                      |               |                              |               |                         |              |                  |               |
| 中華人民共和國              |                      |               |                              |               |                         |              |                  |               |
| 香港                   | 47.2                 | 38.2          | 43.3                         | 35.4          | –                       | 0.6          | 43.3             | 36.0          |
| 中國內地                 | 57.7                 | 56.1          | 52.6                         | 50.8          | 17.1                    | 16.3         | 69.7             | 67.1          |
| 新加坡                  | 26.5                 | 21.1          | 26.5                         | 21.1          | 2.8                     | 2.8          | 29.3             | 23.9          |
| 馬來西亞                 | 12.4                 | 10.2          | 6.7                          | 5.6           | 2.4                     | 3.3          | 9.1              | 8.9           |
| 菲律賓                  | 23.7                 | 23.3          | 23.3                         | 22.8          | 6.7                     | 7.4          | 30.0             | 30.2          |
| 日本                   | 10.2                 | 9.5           | 10.2                         | 9.5           | –                       | –            | 10.2             | 9.5           |
| 泰國                   | 10.4                 | 10.1          | 7.7                          | 7.5           | –                       | –            | 7.7              | 7.5           |
| 法國                   | 4.1                  | 5.3           | 4.1                          | 5.3           | –                       | –            | 4.1              | 5.3           |
| 澳洲                   | 9.6                  | 7.1           | 9.6                          | 7.1           | –                       | –            | 9.6              | 7.1           |
| 英國                   | 4.0                  | 0.8           | 4.0                          | 0.8           | –                       | –            | 4.0              | 0.8           |
| 蒙古                   | 2.9                  | 3.8           | 1.5                          | 2.0           | –                       | –            | 1.5              | 2.0           |
| 斯里蘭卡                 | 7.0                  | 5.9           | 6.3                          | 5.4           | –                       | –            | 6.3              | 5.4           |
| 其他國家                 | 6.1                  | 3.6           | 4.8                          | 2.6           | 2.2                     | 3.2          | 7.0              | 5.8           |
|                      | 221.8                | 195.0         | 200.6                        | 175.9         | 31.2                    | 33.6         | 231.8            | 209.5         |
| <b>酒店管理及相關服務</b>     | 37.3                 | 26.7          | 37.3                         | 26.7          | –                       | –            | 37.3             | 26.7          |
| <b>酒店營運小計</b>        | <b>259.1</b>         | <b>221.7</b>  | <b>237.9</b>                 | <b>202.6</b>  | <b>31.2</b>             | <b>33.6</b>  | <b>269.1</b>     | <b>236.2</b>  |
| <b>投資物業</b>          |                      |               |                              |               |                         |              |                  |               |
| 中國內地                 | 5.7                  | 7.7           | 5.0                          | 7.0           | 113.8                   | 113.6        | 118.8            | 120.6         |
| 新加坡                  | 5.0                  | 4.6           | 5.0                          | 4.6           | 2.7                     | 2.9          | 7.7              | 7.5           |
| 馬來西亞                 | 1.0                  | 0.9           | 0.5                          | 0.5           | –                       | –            | 0.5              | 0.5           |
| 蒙古                   | 15.2                 | 14.1          | 7.8                          | 7.2           | –                       | –            | 7.8              | 7.2           |
| 斯里蘭卡                 | 10.0                 | 9.0           | 9.0                          | 8.1           | –                       | –            | 9.0              | 8.1           |
| 其他國家                 | 3.1                  | 3.4           | 1.8                          | 2.0           | –                       | –            | 1.8              | 2.0           |
| <b>投資物業小計</b>        | <b>40.0</b>          | <b>39.7</b>   | <b>29.1</b>                  | <b>29.4</b>   | <b>116.5</b>            | <b>116.5</b> | <b>145.6</b>     | <b>145.9</b>  |
| <b>供出售的發展物業及其他業務</b> | <b>2.4</b>           | <b>3.7</b>    | <b>1.9</b>                   | <b>3.2</b>    | <b>0.8</b>              | <b>(1.3)</b> | <b>2.7</b>       | <b>1.9</b>    |
| <b>小計</b>            | <b>301.5</b>         | <b>265.1</b>  | <b>268.9</b>                 | <b>235.2</b>  | <b>148.5</b>            | <b>148.8</b> | <b>417.4</b>     | <b>384.0</b>  |
| <b>企業及項目開支</b>       | <b>(12.0)</b>        | <b>(13.6)</b> | <b>(12.0)</b>                | <b>(13.6)</b> | <b>(0.5)</b>            | <b>(0.9)</b> | <b>(12.5)</b>    | <b>(14.5)</b> |
| <b>合計</b>            | <b>289.5</b>         | <b>251.5</b>  | <b>256.9</b>                 | <b>221.6</b>  | <b>148.0</b>            | <b>147.9</b> | <b>404.9</b>     | <b>369.5</b>  |

截至2026年6月30日止六個月，本集團實際應佔EBITDA總額為404,900,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的369,500,000美元增加9.6%。以下為各業務分部之明細：

- 截至2026年6月30日止六個月，酒店物業的實際應佔EBITDA為231,800,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的209,500,000美元增加10.6%。此增加主要由於營運效率提升及每房收入增長。
- 截至2026年6月30日止六個月，酒店管理及相關服務實際應佔EBITDA為37,300,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的26,700,000美元增加39.7%。此增加主要由於收入增加及營運效率提升。
- 截至2026年6月30日止六個月，投資物業實際應佔EBITDA為145,600,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的145,900,000美元輕微減少0.2%。本集團投資物業整體業務於期內保持穩定。
- 截至2026年6月30日止六個月，供出售的發展物業及其他業務實際應佔EBITDA為2,700,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的1,900,000美元增加800,000美元。此增加主要由於在中國內地的住宅單位銷售增加，部分被在斯里蘭卡的住宅單位銷售減少所抵銷。

## 本公司擁有人應佔綜合損益

下表概述截至2026年及2025年6月30日止六個月按地區及業務分部劃分與本公司擁有人在計入非營運項目前後之應佔綜合損益的有關資料：

| (百萬美元)                  | 截至6月30日止六個月  |              | 變動百分比        |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                         | 2026年        | 2025年        |              |
| <b>酒店物業</b>             |              |              |              |
| 中華人民共和國                 |              |              |              |
| 香港                      | 22.1         | 16.4         | 34.8%        |
| 中國內地                    | (13.7)       | (8.7)        | -57.5%       |
| 新加坡                     | 8.9          | 9.7          | -8.2%        |
| 馬來西亞                    | 3.2          | 3.8          | -15.8%       |
| 菲律賓                     | 10.3         | 12.4         | -16.9%       |
| 日本                      | 5.0          | 5.2          | -3.8%        |
| 泰國                      | 5.3          | 4.8          | 10.4%        |
| 法國                      | 1.3          | 1.9          | -31.6%       |
| 澳洲                      | 0.4          | (0.4)        | 無意義          |
| 英國                      | (5.8)        | (8.8)        | 34.1%        |
| 蒙古                      | —            | (0.8)        | 無意義          |
| 斯里蘭卡                    | 6.8          | 1.9          | 257.9%       |
| 其他國家                    | 2.0          | —            | 無意義          |
|                         | <b>45.8</b>  | <b>37.4</b>  | <b>22.5%</b> |
| <b>酒店管理及相關服務</b>        | <b>21.4</b>  | <b>16.0</b>  | <b>33.8%</b> |
| <b>酒店營運小計</b>           | <b>67.2</b>  | <b>53.4</b>  | <b>25.8%</b> |
| <b>投資物業</b>             |              |              |              |
| 中國內地                    | 81.6         | 82.9         | -1.6%        |
| 新加坡                     | 6.4          | 6.1          | 4.9%         |
| 馬來西亞                    | 0.4          | 0.3          | 33.3%        |
| 蒙古                      | 7.9          | 6.4          | 23.4%        |
| 斯里蘭卡                    | 7.3          | 7.1          | 2.8%         |
| 其他國家                    | 1.3          | 1.5          | -13.3%       |
| <b>投資物業小計</b>           | <b>104.9</b> | <b>104.3</b> | <b>0.6%</b>  |
| <b>供出售的發展物業及其他業務</b>    | <b>(1.0)</b> | <b>(1.3)</b> | <b>23.1%</b> |
| <b>來自營運物業的綜合溢利</b>      | <b>171.1</b> | <b>156.4</b> | <b>9.4%</b>  |
| 企業融資費用(扣除利息收入)          | (76.3)       | (81.6)       | 6.5%         |
| 企業及項目開支                 | (12.6)       | (15.0)       | 16.0%        |
| 企業投資控股公司外匯收益／(虧損)       | 6.7          | (8.9)        | 無意義          |
| <b>本公司擁有人應佔未計非營運項目前</b> |              |              |              |
| 綜合溢利                    | 88.9         | 50.9         | 74.7%        |
| 非營運項目                   | 0.1          | 7.0          | -98.6%       |
| <b>本公司擁有人應佔綜合溢利</b>     | <b>89.0</b>  | <b>57.9</b>  | <b>53.7%</b> |

截至2026年6月30日止六個月，本公司擁有人應佔計入非營運項目後綜合溢利為89,000,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的57,900,000美元增加53.7%或31,100,000美元。以下為各業務分部詳情：

- 截至2026年6月30日止六個月，酒店物業錄得溢利45,800,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的37,400,000美元增加22.5%或8,400,000美元。此增加主要是由於香港及斯里蘭卡的溢利增加，部分被中國內地的虧損擴大及菲律賓的溢利減少所抵銷。
- 截至2026年6月30日止六個月，酒店管理及相關服務錄得溢利21,400,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的16,000,000美元增加33.8%或5,400,000美元。此增加主要是由於酒店管理及相關服務的總收入增加及營運效率提升。
- 截至2026年6月30日止六個月，投資物業錄得溢利104,900,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的104,300,000美元增加0.6%或600,000美元。投資物業持續帶來穩定溢利。
- 截至2026年6月30日止六個月，供出售的發展物業及其他業務錄得虧損1,000,000美元，而截至2025年6月30日止六個月則為虧損1,300,000美元。

因此，截至2026年6月30日止六個月，來自營運物業的綜合溢利由2025年同期之156,400,000美元增加9.4%至171,100,000美元。

- 截至2026年6月30日止六個月，非營運項目的總收益為100,000美元，較截至2025年6月30日止六個月的總收益7,000,000美元減少98.6%或6,900,000美元。截至2026年6月30日止六個月，實際應佔投資物業公平值虧損淨額為3,900,000美元，而截至2025年6月30日止六個月則為收益10,700,000美元。本集團亦已確認金融工具公平值收益淨額9,400,000美元，而去年同期則為公平值虧損淨額4,700,000美元。此外，本集團亦於期內就一間酒店物業確認減值虧損5,400,000美元。

## 企業債務及財務狀況

於2026年6月30日，本集團的借款淨額（銀行貸款及定息債券的總額減現金及銀行結餘以及短期資金存放）為4,507,700,000美元，較於2025年12月31日的4,325,900,000美元增加181,800,000美元。借款淨額增加主要由於動用本集團部分現金資源償還聯營公司的借款，以及期內人民幣升值導致本集團借款換算為美元的價值增加所致。由於本集團大部分借款以人民幣計值，人民幣兌美元升值導致換算為美元時呈報的借款結餘較高。因此，本集團借款淨額與權益總額比率，即槓桿比率，由2025年12月31日的77.2%升至2026年6月30日的80.0%，反映期內借款淨額增加。

截至2026年6月30日止六個月，本集團繼續實施其庫務及融資策略，着重以較低的利息成本為現有借款再融資，並延長其債務的到期期限組合。由於人民幣融資成本相對較低，本集團繼續增加其人民幣債務組合，從而幫助降低其整體利息開支。增加的人民幣借款亦為本集團以人民幣計值的資產及投資提供自然對沖，強化本集團資產與負債按貨幣上的配對，減輕了人民幣匯率波動的潛在影響。

於企業層面，本集團簽訂以下銀行貸款協議，以進行再融資：

- 兩份5年期本金總金額為人民幣5,900,000,000元（相當於866,300,000美元）的銀行貸款協議
- 兩份4年期本金總金額為800,000,000港元（相當於103,200,000美元）的銀行貸款協議
- 一份6年期本金金額為500,000,000港元（相當於64,500,000美元）的銀行貸款協議

上述所有貸款協議均可由本集團自行決定以港元或人民幣提取。所得款項主要用於為附帶較高利息成本的現有借款進行再融資。

於附屬公司層面，本集團簽訂以下銀行貸款協議，按較低利息成本為借款再融資：

- 八份5年期本金總金額為人民幣1,527,900,000元（相當於224,300,000美元）的銀行貸款協議
- 兩份7.5年期本金總金額為人民幣677,000,000元（相當於99,400,000美元）的銀行貸款協議
- 一份10年期本金金額為人民幣240,000,000元（相當於35,200,000美元）的銀行貸款協議

除銀行貸款協議外，本集團於期內亦在中國內地完成發行兩批總金額為人民幣3,200,000,000元（相當於469,800,000美元）的熊貓債券。首批於2026年4月發行，包括人民幣400,000,000元的3年期票據（附有選項可將到期日延長兩年至五年）及人民幣800,000,000元的5年期票據。第二批於2026年6月發行，包括人民幣1,000,000,000元的3年期票據（附有選項可將到期日延長兩年至五年）及人民幣1,000,000,000元的5年期票據。2026年6月發行的熊貓債券實現了本集團創歷史新低的票息年利率，3年期票據為1.82%，5年期票據為2.15%。該人民幣1,000,000,000元的5年期票據發行亦為本集團迄今所完成最大規模的單筆5年期熊貓債券發行。該等發行進一步鞏固本集團的人民幣融資基礎，令其融資來源多元化，並有助於降低整體借貸成本。

上述再融資活動預期有助於本集團的流動資金管理、降低其資金成本，並延長其借款的加權平均到期期限。本集團持有充足的現金儲備及未提取貸款額度，足以應付未來兩至三年到期的債務再融資需求，所涵蓋的年期延長至2029年。充裕的流動資金狀況提升了本集團財務靈活性，實施前瞻性的再融資策略，並增強其從多元化資金來源獲取具競爭力融資條款的能力。

本集團的庫務策略重點在於維持流動資金、資金成本及財務靈活性之間的最佳平衡。據此，本集團在審慎管理其債務組合的同時，亦維持充足的現金緩衝。雖然借款總額與現金結餘均有所增加，但借款淨額大致保持穩定。閒置現金存放於計息存款，所產生的收益率與本集團的借款成本大致相若或高於借款成本。因此，就該等盈餘現金所賺取的額外利息收入，可減緩較高總債務水平帶來的影響，並使本集團的利息支出淨額減少。

本集團於承諾銀行信貸提取貸款時未曾遇到任何困難。於期內或2026年6月30日後，概無銀行信貸被銀行註銷。本集團已妥為履行其於借款協議項下的所有契諾條款。於2026年6月30日，就財務條款計算而言，本集團的經調整權益總額為9,400,000,000美元，而就此計算的負債率<sup>(附註)</sup>為77.4%。

附註： 負債率按綜合財務負債總額與或然負債之和合共7,300,000,000美元除以本集團經調整權益總額9,400,000,000美元。

於2026年6月30日的未償還借款分析如下：

| (百萬美元)            | 於2026年6月30日已訂約的借款到期日 |              |                |              |                |
|-------------------|----------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|                   | 償還期                  |              |                |              | 總額             |
|                   | 一年內                  | 第二年          | 第三至<br>第五年     | 五年後          |                |
| <b>借款</b>         |                      |              |                |              |                |
| 企業借款              |                      |              |                |              |                |
| — 無抵押銀行貸款         | 325.0                | 666.3        | 3,088.9        | 39.6         | 4,119.8        |
| — 定息債券            | 274.1                | 249.1        | 1,168.0        | 475.8        | 2,167.0        |
| 附屬公司銀行貸款          |                      |              |                |              |                |
| — 無抵押             | 85.0                 | 46.1         | 661.7          | 155.0        | 947.8          |
| 未償還借款總額           | <u>684.1</u>         | <u>961.5</u> | <u>4,918.6</u> | <u>670.4</u> | <u>7,234.6</u> |
| 佔未償還借款總額百分比       | <u>9.5%</u>          | <u>13.3%</u> | <u>68.0%</u>   | <u>9.2%</u>  | <u>100.0%</u>  |
| <b>未提取但已承諾的信貸</b> |                      |              |                |              |                |
| 銀行貸款              | <u>9.7</u>           | <u>140.0</u> | <u>582.7</u>   | <u>298.7</u> | <u>1,031.1</u> |

於2026年6月30日的借款與現金及銀行結餘貨幣組合如下：

| (百萬美元)    | 借款             | 現金及<br>銀行結餘<br>(附註) |
|-----------|----------------|---------------------|
| 美元        | 336.9          | 1,732.5             |
| 港元        | 197.5          | 88.5                |
| 新加坡元      | 996.3          | 92.0                |
| 人民幣       | 5,597.9        | 484.5               |
| 日圓        | 103.6          | 27.8                |
| 斐濟元       | 2.4            | 12.8                |
| 泰銖        | —              | 89.1                |
| 菲律賓披索     | —              | 56.3                |
| 馬來西亞令吉    | —              | 58.8                |
| 歐元        | —              | 15.1                |
| 斯里蘭卡盧比    | —              | 39.3                |
| 澳元        | —              | 16.1                |
| 英鎊        | —              | 8.2                 |
| 蒙古圖格里克    | —              | 3.2                 |
| 緬元        | —              | 1.0                 |
| 其他貨幣      | —              | 1.7                 |
| <b>總額</b> | <u>7,234.6</u> | <u>2,726.9</u>      |

附註：所示的現金及銀行結餘包括短期資金存放。

本集團大部分借款，包括於企業層面借入的新人民幣銀行貸款及已發行的定息債券，按固定利率計息。餘下借款按浮動利率計息，主要透過利率掉期合約進行對沖，以緩減中期利率風險。更多詳情請參見後續章節。

於2026年6月30日的財務擔保、或然負債及資產抵押的詳情已於本中期業績公佈所載的簡明綜合中期財務報表附註15內披露。

## 庫務政策

本集團的庫務政策旨在盡量降低利息及貨幣風險。本集團不時評估市場環境及其財務狀況，並調整其策略方針。

### (A) 降低利息風險

本集團採取全面策略，以降低其多種借款組合帶來的利息風險。

本集團大部分借款以人民幣、美元、港元及新加坡元結算，並於企業層面進行中央管理。企業債券以固定利率發行。本集團密切監察其所有附屬公司的現金流預測並安排向企業實體轉移盈餘現金以妥善降低債務。

為減低整體利息成本，本集團具策略地將利息成本較高的港元／美元銀行貸款轉為利息成本較低的人民幣借款。該策略已取得正面成果，本集團平均利息成本由去年同期年利率4.0%降至截至2026年6月30日止六個月的3.7%。

本集團亦安排集團內部貸款，並在中國內地推行人民幣資金池，有效地調配現金充裕的附屬公司的閒置現金以滿足其他集團實體的資金需求。本集團會定期檢討該等集團內部融資安排，並因應匯率及銀行貸款利率的波動作出調整。

為緩減本集團有關銀行貸款的中期利率風險，本集團已訂立固定香港銀行同業拆息及有擔保隔夜融資利率的利率掉期合約，以對沖其港元及美元銀行貸款之利息付款。期內，本集團償還了原先在一項利率掉期合約下進行對沖的600,000,000美元銀行貸款。償還該貸款後，相關的600,000,000美元利率掉期合約不再符合使用對沖會計處理資格。於2026年6月30日，未到期的利率掉期合約如下：

- 1,300,000,000港元（相當於167,700,000美元）（固定年利率介乎1.555%至1.855%及於2026年7月至8月到期），符合使用對沖會計處理資格
- 1,500,000,000港元（相當於193,500,000美元）（固定年利率介乎1.505%至1.850%及於2026年7月至8月到期），不符合使用對沖會計處理資格
- 600,000,000美元（固定年利率為1.460%及於2027年3月到期），不符合使用對沖會計處理資格

採用以固定利率的人民幣借款為主不僅有助降低平均利息成本，亦提高本集團的固定利率債務比率。經計及該等定息債券、固定利率銀行貸款及利率掉期合約（包括使若干銀行借款利率固定的跨貨幣掉期合約），於2026年6月30日，本集團有78.1%的未償還借款為按固定利率計息，較2025年12月31日的79.5%略有降低。

## **(B) 降低貨幣風險**

本集團所採用的策略方針，是利用當地貨幣的銀行借款為位於相關國家的物業及發展項目的資本支出及營運資金需求提供資金。該策略旨在實現本集團資產對貨幣波動的自然對沖。鑒於本集團持有大量人民幣資產，本集團一直着手增加人民幣借款。如前所述，該方針不僅有助於降低本集團的平均利息成本，且能提高人民幣資產的對沖比率。

為進一步緩減與外幣借款有關的貨幣風險，本集團已策略性地簽訂跨貨幣掉期合約。本集團於2026年6月30日的跨貨幣掉期合約如下：

- 於2026年7月到期的日圓兌港元的7年期8,000,000,000日圓合約，以按浮動利率計息的日圓銀行借款交換為按固定年利率3.345%計息的港元銀行借款
- 於2028年12月到期的美元兌人民幣的5年期293,500,000美元合約，以按浮動利率計息的美元銀行借款交換為按固定年利率介乎4.18%至4.29%計息的人民幣銀行借款

本集團大部分酒店的房價均以當地貨幣計算。本集團的政策是在法律許可情況下，盡可能以主要或穩定的貨幣報價及以該貨幣存放銀行結餘。

此全面的貨幣風險管理方針說明本集團致力於在其多樣化的國際投資組合中實現財務穩定及審慎的資產負債配對。

## 投資物業估值

附屬公司及聯營公司的投資物業繼續按公平值列賬，並於每半年審閱（包括興建中作未來投資物業用途，且其公平值能可靠釐定的物業）。投資物業的公平值乃根據本集團及擁有投資物業的相關聯營公司向獨立專業估值師取得的意見釐定。所有投資物業的公平值變動均反映於損益表。截至2026年6月30日止六個月，本集團就其投資物業錄得整體實際應佔公平值虧損淨額3,900,000美元。

下表列示截至2026年6月30日止六個月本集團附屬公司及聯營公司的投資物業公平值稅後收益及虧損：

| (百萬美元)    | 附屬公司       |            | 聯營公司          |              | 總額            |              |
|-----------|------------|------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|           | 100%       | 實際應佔       | 100%          | 實際應佔         | 100%          | 實際應佔         |
| 收益／(虧損)   | 6.2        | 3.2        | (26.6)        | (7.5)        | (20.4)        | (4.3)        |
| 遞延稅項      | (1.6)      | (1.4)      | 6.6           | 1.8          | 5.0           | 0.4          |
| 稅後收益／(虧損) | <u>4.6</u> | <u>1.8</u> | <u>(20.0)</u> | <u>(5.7)</u> | <u>(15.4)</u> | <u>(3.9)</u> |

## 金融資產－交易證券

於2026年6月30日，本集團投資組合的市值為12,000,000美元，主要包括嘉里建設有限公司價值10,400,000美元的4,483,451股普通股股份及KLN Logistics Group Limited價值1,600,000美元的2,241,725股普通股股份。截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得計入損益的虧損為1,700,000美元。於本期內確認股息收入為600,000美元。

## 發展工程

下列項目的建築工程均在興建中：

### (A) 酒店發展

|        | 本集團<br>股權權益 | 酒店<br>客房數目 | 預計<br>開業日期 |
|--------|-------------|------------|------------|
| 中國內地   |             |            |            |
| 鄭州香格里拉 | 45%         | 314        | 2027年      |
| 日本     |             |            |            |
| 京都香格里拉 | 20%         | 77         | 2026年      |

### (B) 綜合發展及投資物業發展

|            | 本集團<br>股權權益 | 於竣工時的總樓面面積<br>(不包括酒店部分)<br>(概約平方米) |                |               | 預計<br>竣工日期 |
|------------|-------------|------------------------------------|----------------|---------------|------------|
|            |             | 住宅                                 | 辦公室            | 商用            |            |
| 中國內地       |             |                                    |                |               |            |
| 瀋陽嘉里中心(三期) | 25%         | 136,394                            | 69,144         | 93,418        | 2026年起*    |
| 鄭州綜合發展項目   | 45%         | —                                  | 58,946         | —             | 2030年起*    |
| 總額         |             | <u>136,394</u>                     | <u>128,090</u> | <u>93,418</u> |            |

\* 分階段開發

本集團現正檢討下列項目的發展計劃：

### 酒店發展

- 意大利羅馬 (本集團全資擁有)
- 緬甸仰光皇家湖香格里拉 (本集團擁有55.86%的股權權益)
- 泰國曼谷 (本集團擁有73.61%的股權權益)

### 綜合發展

- 迦納共和國阿克拉 (本集團擁有45%的股權權益)

本集團持續檢討其資產組合，並可能以可接受價格出售其認為非核心的資產，及為其若干營運資產／發展項目引進策略投資者。本集團不時調整其發展計劃及投資策略，以應對不斷變化的市場環境及優化本集團的財務狀況。

### 有關由第三方擁有的酒店的管理合約

杭州JEN酒店 (一間由第三方擁有的酒店) 於2026年8月初開業。同時，有關同樣由第三方擁有的印度班加羅爾香格里拉的酒店管理協議將於2026年8月底終止。於本公佈日期，在撇除班加羅爾香格里拉後，本集團已就19間由第三方擁有的營運中酒店訂立管理協議。

截至2026年6月30日止六個月，本集團已就位於中國內地哈爾濱及鄭州並由第三方擁有的發展中酒店簽訂兩份新的酒店管理協議。兩間酒店均將納入盛貿飯店品牌旗下管理。於本公佈日期，本集團已就六間第三方擁有的發展中酒店 (分別位於無錫 (兩間酒店)、哈爾濱及鄭州 (中國內地)、墨爾本 (澳洲) 及博德魯姆 (土耳其)) 訂立管理協議。

本集團持續審議其所收到有關管理商機的建議書，並擬於各地區／城市與由第三方擁有的酒店訂立其認為符合長遠策略利益而毋須作出資本承擔的管理協議。

### 人力資源

於2026年6月30日，本公司及其附屬公司共有約24,000名僱員。香格里拉集團 (包括全部營運中酒店) 所聘用的總僱員人數為39,800人。如2025年年報所披露，本集團一直貫徹應用薪酬政策、股份獎勵計劃及培訓計劃。

## 前景

儘管面對中東地區衝突帶來的不利因素，我們於2026年上半年仍取得穩健業績。本集團的實際應佔收入同比增長4.9%至1,300,000,000美元。得益於營運改善及嚴謹執行帶動EBITDA利潤率擴增1.3個百分點，實際應佔EBITDA同比增長較快，增長9.6%至404,900,000美元。受惠於盈利表現向好及強勁的現金流，我們欣然宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息每股5港仙。

於2026年首六個月，在成為最受喜愛酒店集團的願景指引下，我們持續推進品牌及業務組合策略。繼昆明JEN酒店於2024年4月開業後，我們於2026年4月推出昆明香格里拉，完成我們首個雙品牌發展項目的第二階段。市場對我們新香格里拉產品的反應令人鼓舞。去年開業的香格里拉心璽品牌旗下旗艦物業杭州香格里拉飯店•水知心居，以及上海虹橋機場香格里拉及上海虹橋機場盛貿酒店雙品牌發展項目，持續收到來自賓客及潛在酒店管理協議合作夥伴的正面反饋。香格里拉煥然一新的品牌定位與設計理念，以及財務表現所獲得的好評，亦幫助我們爭取到新的酒店管理商機。於2026年6月底，我們有多個重要酒店管理協議正在推進中，包括但不限於在中國內地無錫的一個香格里拉與盛貿飯店雙品牌酒店發展項目，以及位於土耳其博德魯姆的一個新項目。該等簽約項目進一步支撐我們的輕資產增長策略，利用我們強大的品牌價值及營運專長，以具資本高效的方式擴展我們的地理佈局。此外，在全新產品及設計理念的支持下，我們正通過擴充煥然一新的盛貿飯店品牌，積極尋求在中國的增長機遇。於2026年上半年，我們在中國成功簽訂了兩份盛貿飯店品牌下的酒店管理協議。該等簽約將進一步鞏固我們於中國市場的業務地位，並擴大我們於大眾市場旅遊領域的客戶基礎，使本集團能在中期內實現可持續發展並加速盈利增長。

財務紀律（包括持續提升營運效率）仍然是我們策略的核心支柱。於2026年上半年，本集團全面實施的多項效率提升舉措開始取得初步成果，帶動我們的EBITDA利潤率按年擴增。於庫務管理方面，我們於2026年4月及2026年6月分別成功發行人民幣1,200,000,000元及人民幣2,000,000,000元的熊貓債券，進一步降低我們的借貸成本並鞏固我們的資金狀況。此成功發行反映了資本市場對我們的業務基礎、財務紀律及長期增長前景一如既往充滿信心。

展望未來，我們對2026年下半年的行業前景保持審慎樂觀。雖然旅遊需求繼續受到有利的長期基本因素支持，但中東地區的持續衝突及中國的極端天氣狀況可能會在短期內為經營環境帶來不確定性及波動。儘管如此，該等短期阻力並不會改變我們的長期策略。我們始終致力於加強品牌建設、推進輕資產增長措施、提升營運效率並維持審慎的財務紀律。我們相信該等策略重點將持續增強本集團的韌性，支持為賓客、合作夥伴及股東創造可持續價值，並使我們能夠把握市場環境演變所帶來的未來增長機遇。

## 購回、出售或贖回本公司之上市證券

於相關六個月期間內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括任何庫存股份之出售或轉讓）。

於相關六個月期間內及於本公佈日期，本公司並無任何庫存股份（包括任何持有或存放於中央結算及交收系統（「**中央結算系統**」）之庫存股份）。

## 企業管治

本公司明白高透明度之企業管治及對股東負責之重要性，以及股東可從良好的企業管治中獲得利益。本公司會持續檢討其企業管治架構，以確保遵循最佳守則。

董事會已採納一份綜合手冊（「**董事手冊**」），載有（其中包括）本公司之企業管治原則，該等條文與香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「**企業管治守則**」）的守則條文之規定一致或更嚴謹，惟董事手冊中有關本公司之主席及首席執行官之職務可由同一人士擔任的條文除外。董事手冊為本公司全體董事之全面指引手冊。

於相關六個月期間內，本公司已遵守企業管治守則，惟偏離守則條文第C.2.1條除外，該條規定主席及首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

郭惠光女士自2025年8月1日獲委任為集團首席執行官以來，同時出任本公司主席及首席執行官。郭女士自2016年6月獲委任為執行董事，以及於2017年1月出任主席以來，在本公司發揮了關鍵之領導作用。彼主要負責制定本公司之策略重點，並引領本公司實現其目標。在郭女士之領導下，結合主席及首席執行官之職能，確保各級領導層均能秉持統一及一致之願景，提升本公司之策略協同與營運執行。本公司透過管治及內部控制框架，確保權力與職權的適當平衡，其中包括董事會在董事的積極參與下運作，董事會多數成員為獨立非執行董事（「**獨立非執行董事**」），以及審核及風險委員會、薪酬及人力資源委員會均由獨立非執行董事擔任主席。本公司將繼續檢討及監察其常規，以確保遵守企業管治守則，並維持高標準的企業管治。

## 獲派中期股息的資格

如欲獲派發中期股息，所有股份過戶文件連同相關股票必須最遲於2026年9月28日下午4時30分前送達本公司在香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港特別行政區夏慤道16號遠東金融中心17樓。

本公司將於2026年9月28日前，從中央結算系統提取所有庫存股份（如有），並將其重新登記為本公司名下之庫存股份或予以註銷。

代表董事會  
香格里拉（亞洲）有限公司  
主席及集團首席執行官  
郭惠光

香港，2026年8月27日

於本公佈發表日，本公司之董事為：

### 執行董事

郭惠光女士

（主席及集團首席執行官）

趙汝泉先生

（集團首席財務官及集團投資及  
資產管理部主管（中國區））

### 非執行董事

林明志先生

### 獨立非執行董事

李國章教授

葉志強先生

李小冬先生

莊辰超先生

KHOO Shulamite N K女士

蔡元文先生