

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



MemeStrategy, Inc.

迷策略

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2440)

截至二零二六年六月三十日止六個月的 中期業績公告

二零二六年中期業績公告的財務摘要

截至二零二六年六月三十日止六個月：

- 收益較二零二五年同期同比增長約36.9%至約人民幣29.7百萬元，乃受核心物聯網業務以及文化藏品投資及開發業務擴張的穩定收益變現所推動；
- 文化藏品投資及開發業務展現出強勁的商業拓展態勢，較二零二五年下半年環比增長約143.7%至約人民幣4.3百萬元，佔本集團總收益的約14.4%，快速成長為主要創收引擎；
- 毛利及毛利率分別約為人民幣2.1百萬元及約7.0%（二零二五年：毛利約為人民幣0.6百萬元及毛利率約為3.0%）；
- 虧損淨額約為人民幣74.0百萬元（二零二五年：虧損淨額約為人民幣34.0百萬元）；
- 貿易應收款項的減值虧損約為人民幣18.6百萬元（二零二五年：約人民幣12.6百萬元），其為非現金項目。該項虧損反映出估計信貸風險有所增加，但不會對本集團整體現金流狀況或業務營運產生影響；及
- 本集團旨在進一步加速業務多元化、尋找新的增長動力並擴大其業務基礎。

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期業績

迷策略（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核綜合中期業績。

以下財務資料為本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表摘要：

簡明綜合損益及其他全面收益表 截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	29,673	21,668
銷售成本		(27,582)	(21,022)
毛利		2,091	646
其他收入、收益及虧損淨額	5	(18,137)	129
預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式下的 減值虧損，扣除撥回		(18,561)	(12,557)
銷售及分銷開支		(412)	(787)
行政開支		(38,856)	(21,338)
融資成本		(89)	(54)
除稅前虧損	6	(73,964)	(33,961)
所得稅開支	7	—	—
期內虧損		(73,964)	(33,961)
以下人士應佔期內虧損：			
— 本公司擁有人		(73,110)	(33,961)
— 非控股權益		(854)	—
		(73,964)	(33,961)

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
每股虧損：			
— 基本及攤薄 (人民幣分)	9	<u>(17.53)</u>	<u>(11.61)</u>
期內虧損		(73,964)	(33,961)
其他全面收益 (開支)			
將不會重新分類至損益的項目：			
重估無形資產之收益		—	530
指定按公平值計入其他全面收益 (「按公平值計入其他全面收益」) 的股權投資的公平值虧損		<u>—</u>	<u>(940)</u>
		<u>—</u>	<u>(410)</u>
其後期間可重新分類至損益的項目：			
換算海外業務的匯兌差額		<u>(1,970)</u>	<u>(42)</u>
期內其他全面開支		<u>(1,970)</u>	<u>(452)</u>
期內全面開支總額		<u>(75,934)</u>	<u>(34,413)</u>
以下人士應佔期內全面開支總額：			
— 本公司擁有人		(75,051)	(34,413)
— 非控股權益		<u>(883)</u>	<u>—</u>
		<u>(75,934)</u>	<u>(34,413)</u>

簡明綜合財務狀況表
於二零二六年六月三十日

		於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	1,854	2,013
使用權資產		511	1,064
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產		14,019	4,219
無形資產－數字資產	10	30,041	12,911
無形資產－其他	10	2,144	2,587
其他有形資產	11	15,917	7,584
預付款項及其他應收款項		1,404	4,009
非流動資產總值		65,890	34,387
流動資產			
存貨		217	—
貿易應收款項	12	45,094	81,240
預付款項及其他應收款項		9,931	7,637
現金及現金等價物		128,209	192,236
流動資產總值		183,451	281,113
流動負債			
貿易應付款項	13	25,406	27,122
其他應付款項及應計費用		2,177	2,705
租賃負債		528	917
應付稅項		1,767	1,767
流動負債總額		29,878	32,511

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值	<u>153,573</u>	<u>248,602</u>
總資產減流動負債	<u>219,463</u>	<u>282,989</u>
非流動負債		
租賃負債	<u>-</u>	<u>179</u>
資產淨值	<u>219,463</u>	<u>282,810</u>
資本及儲備		
股本	29,316	29,316
股份溢價	409,173	409,173
儲備	<u>(228,367)</u>	<u>(155,434)</u>
本公司擁有人應佔權益	210,122	283,055
非控股權益	<u>9,341</u>	<u>(245)</u>
權益總額	<u>219,463</u>	<u>282,810</u>

中期簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 公司及集團資料

迷策略（「本公司」）為於二零二一年八月二十五日於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處為位於Ogier Global (Cayman) Limited的辦事處，地址為89 Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman KY1-9009, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司附屬公司主要從事科技行業，專注於物聯網（「物聯網」）硬件及軟件解決方案。本集團已依託其核心技術基礎拓展至文化藏品投資及開發業務以及Web3與區塊鏈業務。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製。

3. 會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟按公平值計入損益的金融資產、無形資產、數字資產及其他有形資產則按公平值（如適用）計量。

除(i)應用香港財務報告準則會計準則修訂本所產生的新訂會計政策，(ii)應用於本中期期間與本集團相關的若干會計政策（與基金綜合入賬基準有關），及(iii)下文所述有關其他有形資產的會計政策變動外，截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

綜合入賬基準

倘本集團為基金的投資者，同時亦擔任基金經理，則本集團將確定其為主事人亦或代理人，以評估其是否控制相關基金。

代理人為主要受聘代表另一方或多方（主事人）並為其利益行事的一方，因此於行使決策權時不會控制被投資方。於釐定本集團是否為基金的代理人時，本集團將評估：

- 其對被投資方的決策權範圍；
- 其他方所持有的權利；
- 根據薪酬協議其有權獲得的薪酬；及
- 決策者因持有被投資方的其他權益而承受的回報變動風險。

其他有形資產

截至二零二五年十二月三十一日止年度，其他有形資產初始按成本確認，後續按成本減減值進行計量。其他有形資產項目在處置後終止確認。處置其他有形資產項目所產生的任何損益，按銷售所得款項與資產賬面值之間的差額確定，並於損益確認。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司推出收藏卡基金（「該基金」），且該基金註冊為一隻有限合夥基金。本公司全資附屬公司RWA Labs Limited（以該基金普通合夥人的身份行事）已告成立，且本集團擔任該基金的普通合夥人。經計及該基金的條款及持股情況後，該基金被視為本集團的非全資附屬公司。

該基金將專項投資於PSA 10「梵高比卡超」卡牌，旨在實現長期升值，因此，本集團管理層參照香港會計準則第40號「投資物業」對會計政策作出變更，據此，該等資產初步按成本確認，隨後按公平值計量，原因為該等資產的公平值能夠提供更可靠且更具相關性的資料。會計政策變動已進行追溯性應用。管理層認為採納公平值模型並未導致對呈列結餘前期間涉及的結餘作出任何重大調整。

應用香港財務報告準則會計準則（修訂本）

於本中期期間，本集團已就編製本集團簡明綜合財務報表首次應用以下由香港會計師公會頒佈並於本集團於二零二六年一月一日開始的年度期間強制生效的香港財務報告準則會計準則修訂本：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類及計量的修訂本
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則（修訂本）	香港財務報告準則會計準則年度改進－第11卷

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

4. 收益及分部資料

本集團主要從事科技行業，專注於物聯網硬件及軟件解決方案。本集團已依託其核心技術基礎拓展至文化藏品投資及開發業務以及Web3與區塊鏈業務。

收益的分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約的收益	29,673	21,668

來自客戶合約的收益

收益資料劃分

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務種類		
物聯網業務：		
物聯網應用數據傳輸及處理服務－於某一時間點確認	24,580	20,392
銷售通信設備－於某一時間點確認	—	1,276
文化藏品投資及開發業務：		
參展商及相關服務－隨時間確認	1,206	—
展會贊助商營銷服務－隨時間確認	1,006	—
交易型銷售－於某一時間點確認	2,073	—
Web3與區塊鏈業務：		
質押獎勵－於某一時間點確認	808	—
來自客戶合約的總收益	29,673	21,668

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收益確認時間		
於某一時間點確認	27,461	21,668
隨時間確認	2,212	—
來自客戶合約的總收益	29,673	21,668

本公司執行董事（「**執行董事**」）獲認定為主要經營決策者（「**主要經營決策者**」）。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團開始涉足文化藏品投資及開發業務以及Web3與區塊鏈業務，該等業務被主要經營決策者視為一個新的經營及可呈報分部。截至二零二五年六月三十日止六個月的可比分部資料已予重列，以符合本期間呈列方式。

截至二零二六年六月三十日止六個月，主要經營決策者按以下可呈報及經營分部審閱業務：

物聯網業務	— 在中華人民共和國（「中國」）從事物聯網終端設備及集成智能解決方案的設計、開發和銷售，提供硬件、軟件平台及連接服務。
文化藏品投資及開發業務	— 專注於流行文化藏品的交易與投資，涵蓋展覽舉辦及藏品銷售等。
Web3與區塊鏈業務	— 開展數字資產資金管理、區塊鏈業務（包括驗證器服務），並戰略性參與去中心化生態系統。

本集團單獨監控其業務單位的經營業績，以就資源分配及表現評估作出決策。分部業績指各分部所產生／賺取的經營溢利或虧損，當中並未分配企業其他收入、收益及虧損、開支及融資成本。這是向主要經營決策者呈報以作資源分配及分部表現評估的計量指標。主要經營決策者根據各分部的經營業績作出決策。

以下為本集團按可報告分部劃分的收益及業績的分析：

截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）

	物聯網業務 人民幣千元	文化藏品 投資及 開發業務 人民幣千元	Web3與 區塊鏈業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部收益及業績					
分部收益	<u>24,580</u>	<u>4,285</u>	<u>808</u>	<u>—</u>	<u>29,673</u>
分部業績	<u>(20,458)</u>	<u>4,196</u>	<u>(21,651)</u>	<u>—</u>	<u>(37,913)</u>
未分配其他收入、收益及 虧損淨額					(1,582)
未分配企業開支					(34,380)
融資成本					<u>(89)</u>
除稅前虧損					<u><u>(73,964)</u></u>

截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）

	物聯網業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部收益及業績			
分部收益	<u>21,668</u>	<u>—</u>	<u>21,668</u>
分部業績	<u>(22,169)</u>	<u>—</u>	<u>(22,169)</u>
未分配其他收入、收益及虧損淨額			19
未分配企業開支			(11,757)
融資成本			<u>(54)</u>
除稅前虧損			<u>(33,961)</u>

以下為本集團按可報告分部劃分的資產及負債的分析：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
分部資產		
物聯網業務	87,774	122,700
文化藏品投資及開發業務	41,561	17,019
Web3與區塊鏈業務	47,062	15,166
公司及未分配	72,944	160,615
	<u>249,341</u>	<u>315,500</u>
分部負債		
物聯網業務	24,790	30,843
文化藏品投資及開發業務	3,970	155
Web3與區塊鏈業務	57	127
公司及未分配	1,061	1,565
	<u>29,878</u>	<u>32,690</u>

地域資料

(a) 來自外部客戶的收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	24,580	21,668
香港	5,093	—
	<u>29,673</u>	<u>21,668</u>

上述收益資料乃基於客戶所在經營地點。

(b) 非流動資產

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
中國內地	425	659
香港	50,042	29,330
	<u>50,467</u>	<u>29,989</u>

上述非流動資產資料乃基於資產所在地理位置，且不包括金融工具。

有關主要客戶的資料

於期內，佔本集團收益10%或以上的各主要客戶收益載列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
客戶1	不適用*	10,203
客戶2	不適用*	10,189
客戶3	8,962	不適用*
客戶4	5,189	不適用*

* 相應收益並無佔本集團同期總收益10%以上。

5. 其他收入、收益及虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
其他收入		
利息收入	1,337	7
按公平值計入損益的金融 資產的利息收入	376	—
政府補助	91	11
其他	58	—
	<u>1,862</u>	<u>18</u>
其他收益或虧損		
外匯(虧損)收益淨額	(2,993)	225
出售物業、廠房及設備 的虧損	(10)	(113)
提早終止租賃的虧損	—	(5)
數字資產期權合約虧損	(4,240)	—
無形資產公平值變動－數字資產	(18,350)	—
其他無形資產公平值變動	5,625	—
其他	(31)	4
	<u>(19,999)</u>	<u>111</u>
	<u><u>(18,137)</u></u>	<u><u>129</u></u>

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
董事薪酬	3,511	7,116
僱員福利支出(不包括董事及最高行政人員薪酬)：		
— 工資及薪金	12,208	3,216
— 股份支付開支	1,063	656
— 退休金計劃供款	388	261
— 員工福利支出	22	1,542
	13,681	5,675
已售存貨成本	947	1,233
所提供服務成本	26,635	19,789
物業、廠房及設備折舊	430	309
使用權資產折舊	545	560
無形資產攤銷－其他	524	38
研發成本	—	602
預期信貸虧損模式下貿易應收款項減值虧損淨額	18,561	12,550
預期信貸虧損模式下其他應收款項減值虧損淨額	—	7

7. 所得稅開支

本集團須按實體基準就本集團成員公司註冊及經營所在司法權區所產生或獲取的溢利繳納所得稅。

根據香港特別行政區的相關稅務法例，期內於香港產生的估計應課稅溢利按16.5%的稅率計提香港利得稅撥備。

中國內地的即期所得稅撥備乃基於本集團附屬公司根據中國企業所得稅法釐定的應課稅溢利按25%的法定稅率計提，惟本集團於中國內地的若干附屬公司除外，該等公司獲授稅項優惠及按優惠稅率繳稅。

南京濠暉通訊科技有限公司及深圳市物聯微電子有限公司獲認定為高新技術企業，並於二零二二年十二月至二零二五年十二月有權按15%的優惠所得稅率繳稅。該資格須由中國相關稅務機關每三年審核一次。高新技術企業證書已於二零二五年十二月到期，而其後尚未續期。因此，優惠稅率15%並不適用於截至二零二六年六月三十日止六個月，而該等實體須於期內按法定中國企業所得稅率25%繳稅。

由於本集團於兩個期間並無於香港及中國內地產生任何應課稅溢利，故並無計提所得稅撥備。

8. 股息

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司並無向普通股股東派付或建議派付股息，且自報告期末以來亦無建議派付任何股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

9. 每股虧損

每股基本虧損金額按本公司擁有人應佔期內虧損，以及期內已發行普通股加權平均數417,029,093股（截至二零二五年六月三十日止六個月：292,428,051股）計算。截至二零二五年六月三十日止六個月的普通股可比加權平均數已進行調整，以反映期內股份發行及於二零二五年八月八日的供股。

每股基本及攤薄虧損的計算乃基於：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損之本公司擁有人應佔期內虧損	<u>(73,110)</u>	<u>(33,961)</u>
	股份數目	
	二零二六年	二零二五年
股份數目		
用於計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>417,029,093</u>	<u>292,428,051</u>

計算截至二零二六年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時並無假設本公司發行在外之受限制股份單位獲歸屬，原因是假設歸屬將導致每股虧損減少。

計算每股攤薄虧損時並無假設本公司於截至二零二五年六月三十日止期間尚未行使之購股權獲轉換，原因是假設行使將導致每股虧損減少。

10. 物業、廠房及設備以及無形資產

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備約人民幣334,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣101,000元）。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團以現金代價約人民幣39,106,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣5,003,000元）收購無形資產－數字資產。於二零二六年六月三十日，該數字資產以重估金額約人民幣30,041,000元列賬。數字資產的公平值乃按第一級計量，即基於活躍市場的競投價。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收購無形資產－其他約人民幣175,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

11. 其他有形資產

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
公平值		
於一月一日(經審核)	7,584	—
添置	2,708	—
損益的公平值變動	5,625	—
	<u>15,917</u>	<u>—</u>

本集團持有文化藏品作長期資本升值目的，其被分類為其他有形資產。該等資產初步按成本確認，及隨後按公平值計量，公平值變動於損益確認。

文化藏品的公平值參照自既有交易平台獲得的可觀察市場交易價格釐定。公平值計量歸類為公平值層級的第二級，原因為估值乃根據可觀察市場輸入數據作出。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團於損益確認公平值收益人民幣5,625,000元。

12. 貿易應收款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	215,831	233,416
減：信貸虧損撥備	(170,737)	(152,176)
	<u>45,094</u>	<u>81,240</u>

信貸期通常為0至180日，視乎各合約的具體付款條款而定。本集團尋求嚴格控制未償還應收款項。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強工具。貿易應收款項為免息。

於報告期末基於發票日期的貿易應收款項（扣除信貸虧損撥備）的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
1年內	41,905	31,680
1至2年	-	7
2至3年	2,411	46,661
3至4年	778	2,892
	<u>45,094</u>	<u>81,240</u>

貿易應收款項的信貸虧損撥備變動如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	152,176	70,815
已確認減值虧損淨額(附註6)	18,561	108,719
撇銷	-	(27,358)
	<u>170,737</u>	<u>152,176</u>

13. 貿易應付款項

於報告期末基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
1年內	16,494	18,208
1至2年	-	1,234
2至3年	1,233	-
3年以上	7,679	7,680
	<u>25,406</u>	<u>27,122</u>

貿易應付款項為免息及信貸期介於7至90天。

14. 承擔

於二零二六年六月三十日，本集團有與一項尚未開始的新零售租賃有關的租賃承擔。租期為期三年，租期內的租賃付款總額約為人民幣12,133,000元（相當於13,968,000港元）。本集團將於租賃開始日期後確認相應的使用權資產及租賃負債。

管理層討論與分析

本集團自二零一二年起深耕中國物聯網市場，為製造業、市政服務及其他行業客戶提供關鍵的數據傳輸與處理服務。有關物聯網業務，於控股股東Home Office Development Limited在二零二五年一月完成收購本公司股份前，以更名前的「濠暎科技國際控股有限公司」經營。本集團隨後於同年四月更名為迷策略MemeStrategy, Inc.。

物聯網業務不僅是本集團主骨幹業務及重要創收引擎，更是技術根基。基於此，迷策略正逐步開創一種以文化產業為核心的新型經濟模式—致力將「文化藏品」系統性升級為「機構級資產」，並創建一個全面的生態圈，支持文化產業與時並進、長遠發展。

本集團核心管理層源自全球擁有逾兩億用戶的知名迷因(Meme)平台9GAG，對營運國際化社群累積了深厚經驗，這也是市場難以輕易複製的「核心護城河」—我們不僅能敏銳洞察全球互聯網文化的發展脈絡，更能深刻理解年輕世代的消費心理與情感需求，從而精準地與目標群體建立共鳴。

二零二六年上半年摘要

截至六月三十日止六個月
二零二六年 二零二五年
人民幣千元 人民幣千元
(未經審核) (未經審核)

收益	29,673	21,668
銷售成本	(27,582)	(21,022)
毛利	2,091	646
期內虧損	<u>(73,964)</u>	<u>(33,961)</u>

財務表現

踏入二零二六年，全球經營環境仍然充滿挑戰，本集團穩守物聯網業務，同時開拓新領域，著手搭建文化藏品生態圈，並從整體經營表現體現出穩中求進的成果。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收益由二零二五年同期的約人民幣21.7百萬元增加約36.9%至約人民幣29.7百萬元。該升幅主要受物聯網業務正在變現，以及文化藏品投資及開發業務擴張所推動。

憑藉多年來累積的專業知識，本集團的**物聯網業務**持續為中國內地各行各業提供關鍵的數據傳輸與處理服務。截至二零二六年六月三十日止六個月，物聯網業務收益由二零二五年同期的約人民幣21.7百萬元增加13.4%至約人民幣24.6百萬元，主要由對該等核心解決方案的持續需求帶動。

文化藏品投資及開發業務亦成為本集團收益貢獻之一。截至二零二六年六月三十日止六個月，此業務錄得約人民幣4.3百萬元的收益；在其展會相關服務的基礎上，本集團推出了收藏卡、合金模型車及毛絨掛件業務，首次將收益來源擴展至藏品生產及分銷（二零二五年同期並無錄得此類收益）。該擴展帶動收益較二零二五年下半年環比增長143.7%。

截至本公告日期（即二零二六年八月二十一日），本集團獲得無線集團有限公司（「**TVB**」）授權為旗下劇集、系列節目製作及發行收藏卡；同時，我們成為全球知名合金模型車及玩具車品牌**INNO-Models**、**Trends Hobby**及**Pop Race**的分銷商。本集團將進一步完善收藏品生態圈，把握市場機遇，致力拓展更多專業級及機構級的產品及服務。

Web3與區塊鏈業務則首次錄得收益貢獻，主要源於向區塊鏈網絡提供驗證器服務所獲得的經常性獎勵。本集團將繼續密切留意市場動態，以優化數字資產組合，並深化對高潛力**Web3**生態的參與。

本集團的毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣0.6百萬元增加約223.7%至二零二六年同期的約人民幣2.1百萬元，乃由於收益及毛利率增加所致。於報告期內，本集團錄得虧損淨額為約人民幣74.0百萬元，主要由於報告期內按公平值計量的資產的公平值虧損淨額增加（為非現金項目）；及報告期內發展若干新的收藏品相關業務而令行政開支增加所致。

儘管面對多變的市場環境，本集團始終在物聯網技術的堅實基礎上固本培元，由此進一步推進文化藏品投資及開發業務的持續發展。本集團對於以技術促進文化藏品產業長遠發展，充滿信心。

市場動態及戰略融合

於二零二六年，物聯網及電信行業的經營環境仍然複雜多變，市場競爭激烈及需求波動均對現有業務帶來挑戰。面對瞬息萬變的市場環境，我們不僅維持既有物聯網業務的穩健營運，更尋求突破與轉型。

在文化藏品及Web3的市場新機遇方面，另類文化資產投資及基於區塊鏈技術的工具都正在加速發展。據Market Decipher¹報告顯示，全球收藏品市場預計將於二零三一年達到6,280億美元的規模，且亞太區的增長勢頭尤為迅猛。其中，收藏卡細分市場預計將從二零二五年的147億美元躍升至二零三四年的374.2億美元²。此熱潮反映出年輕一代在投資取向上轉向另類文化資產的趨勢，令對科技類銷售、託管及融資解決方案的需求不斷攀升。

為應對不斷演變的宏觀環境，本集團正戰略性地將其物聯網業務與不斷擴大的文化藏品市場結合起來。通過物聯網專長與人工智能及區塊鏈技術的深度結合，本集團正在創建綜合性解決方案，如保管庫服務，實現其運營模式的轉型，並把握新興數字經濟的新增長機遇。

未來展望

展望未來，本集團將加快向科技型文化藏品企業轉型，整合Web3、數字資產及基礎物聯網能力，把握住新經濟增長機遇。

憑藉我們在社交媒體及Web3方面的經驗以及本集團堅實的物聯網基礎，我們將多維度發力，積極參與「藏品經濟」的發展。此舉包括挖掘線上及線下直銷渠道、拍賣平台並開發藏品借貸解決方案，均由以我們的物聯網及區塊鏈為基礎的保管庫服務提供支持。同時，我們將提升線下互動體驗並探索高端客戶領域，打破傳統經營框架，形成新的成長路徑，進一步豐富並強化整體業績。與此同時，我們亦將積極推進與國際及本地知名知識產權（「IP」）的跨界合作，推出更多元化的收藏卡及商品。

香港憑藉得天獨厚之國際金融中心地位，高度集中之資本市場及具競爭力之稅制，是迷策略結合前沿技術與全球資本之最佳據點。我們將以香港為核心基地，將業務版圖輻射至更廣闊之亞太市場，於變革浪潮中牢牢把握文化資產市場爆發的歷史機遇，為股東創造長期價值。

¹ Market Decipher: <https://www.marketdecipher.com/report/collectibles-market>

² The Straits Research, “Collectible Card Games Market Overview”; <https://straitresearch.com/report/collectible-card-games-market>

財務回顧

收益概況

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
收益	29,673	21,668
物聯網業務		
數據傳輸及處理服務	24,580	20,392
銷售通信設備	—	1,276
文化藏品投資及開發業務		
參展商及相關服務	1,206	—
展會贊助商營銷服務	1,006	—
交易型銷售	2,073	—
Web3與區塊鏈業務		
質押獎勵	808	—
或：		
中國內地	24,580	21,668
香港	5,093	—

物聯網業務

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
數據傳輸及處理服務	24,580	20,392
銷售通信設備	—	1,276
總計	24,580	21,668

本集團為中國製造業、市政服務及其他行業的客戶提供物聯網應用數據傳輸及處理服務，以幫助彼等實現及優化數字化，有關物聯網業務是控股股東Home Office Development Limited於二零二五年一月完成收購本公司股份前，以更名前的「濠璟科技國際控股有限公司」來經營。

數據傳輸及處理服務收益由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣20.4百萬元增加約20.5%至截至二零二六年六月三十日止六個月的約人民幣24.6百萬元，是由於二零二六年物聯網市場需求小幅增長。

銷售通信設備的收益由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣1.3百萬元減少至截至二零二六年六月三十日止六個月的零，乃由於客戶需求不足。

文化藏品投資及開發業務

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團持續於香港開發參展商及相關服務以及舉行Grade 10 Festival收藏卡牌活動。該活動合共產生約人民幣2.9百萬元的收益，包括(i)參展商及相關服務費；(ii)展會贊助商營銷服務費；及(iii)交易型銷售收入。基於二零二五年搭建的基礎，作為本集團戰略轉型的一部分，本集團繼續深耕該項業務，以進一步滲透該業務板塊。

另一方面，本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月開展收藏卡生產業務。本集團獲得了多種TVB影視節目的IP授權許可，以設計、生產和分銷收藏卡及相關衍生商品。為促進銷售和收藏者參與，本集團積極通過多種線下平台展示並商業化該等產品，例如專門的收藏卡展會、零售行業展覽及購物中心展覽。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團自該業務錄得交易銷售收益約人民幣0.7百萬元。

與此同時，本集團通過取得知名品牌(包括INNO-Models及Trends Hobby)的分銷權，將文化收藏品業務拓展至玩具分銷領域，覆蓋香港及澳門市場。除零售分銷業務外，本集團亦委託第三方製造商為各類玩具及企業禮品提供全面的設計和委外加工／ODM解決方案，以滿足大型企業客戶的需求，從而進一步多元化收入來源並推動業務增長。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團自該玩具業務錄得交易型銷售收益約人民幣0.7百萬元。

Web3與區塊鏈業務

根據本集團多元化發展戰略，本集團於報告期內通過整合區塊鏈技術強化其現有數據管理解決方案。此舉涉及營運本集團專屬的Solana(「SOL」)驗證器，該驗證器以本集團購入的SOL進行質押(質押的數量與驗證器參與共識機制和網絡安全的程度直接相關)。本集團專屬的SOL驗證器將有助於確保網絡的整體安全、驗證交易，並使本集團成為可信賴及可擴展的「物聯網融合區塊鏈」解決方案供應商。該新設業務分部首次開始貢獻收入，於截至二零二六年六月三十日止六個月產生質押獎勵約人民幣0.8百萬元。該收益主要指通過向區塊鏈網絡提供驗證器服務所獲得的經常性獎勵。本集團將繼續密切監察市場動態，以優化其數字資產財資，並深化對高潛力Web3生態的參與。

由於上文所述，本集團收益由截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣21.7百萬元增加約36.9%至截至二零二六年六月三十日止六個月約人民幣29.7百萬元。本集團大部分收益產生自中國內地市場，截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團約82.8%的收益來自中國內地市場，而該比例於二零二五年約為100%。

成本及開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
銷售成本	27,582	21,022
生產及採購成本	24,511	21,022
展覽成本	2,884	—
驗證成本	187	—
行政開支	38,856	21,338
研發開支	—	602
員工成本	17,023	11,469
專業費用	11,114	4,139
銷售及分銷開支	412	787
員工成本	169	720
特許權使用費及寄售成本	238	—
金融資產減值虧損	18,561	12,557
貿易應收款項	18,561	12,550
其他應收款項	—	7
	<u>27,582</u>	<u>21,022</u>

銷售成本包括(i)生產及採購成本；(ii)展覽成本及(iii)驗證成本。本集團的銷售成本由二零二五年約人民幣21.0百萬元增加約31.2%至二零二六年約人民幣27.6百萬元。該增加乃主要由於本集團收益增加。

行政開支主要包括(i)員工成本；(ii)專業費用；(iii)折舊及攤銷；(iv)廣告及營銷開支；及(v)辦公費用。於二零二六年，本集團的行政開支較二零二五年約人民幣21.3百萬元增加至約人民幣38.9百萬元，主要由於(i)員工成本由二零二五年約人民幣11.5百萬元增加至二零二六年約人民幣17.0百萬元；及(ii)專業費用由二零二五年約人民幣4.1百萬元增加至二零二六年約人民幣11.1百萬元。

銷售及分銷開支主要包括(i)員工成本；及(ii)特許權使用費及寄售成本。本集團的銷售及分銷開支由二零二五年約人民幣0.8百萬元減少約47.6%至二零二六年約人民幣0.4百萬元，主要由於員工成本減少。

本集團對按攤銷成本計量的金融資產及合約資產確認預期信貸虧損撥備。本集團預期信貸虧損模式下的金融資產減值虧損由二零二五年約人民幣12.6百萬元增加約47.8%至二零二六年約人民幣18.6百萬元，主要由於不利的經濟環境及複雜的市場競爭環境導致客戶的應收款項賬齡惡化所致。

毛利、除稅前虧損及虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
毛利	2,091	646
物聯網業務	1,017	646
文化藏品投資及開發業務	453	—
Web3與區塊鏈業務	621	—
毛利率	7.0%	3.0%
物聯網業務	4.1%	3.0%
文化藏品投資及開發業務	10.6%	—
Web3與區塊鏈業務	76.8%	—
除稅前虧損	(73,964)	(33,961)
虧損淨額	<u>(73,964)</u>	<u>(33,961)</u>

本集團的毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣0.6百萬元增加約223.7%至二零二六年同期的約人民幣2.1百萬元，乃由於收益及毛利率增加所致。本集團的毛利率由截至二零二五年六月三十日止六個月的約3.0%上升至二零二六年同期的約7.0%，乃由於業務快速擴張以及文化藏品業務及Web3與區塊鏈業務貢獻的重大收入。

本集團的除稅前虧損及報告期內淨虧損均增加約117.8%，由截至二零二五年六月三十日止六個月的約人民幣34.0百萬元增加至二零二六年同期的約人民幣74.0百萬元，乃由於報告期內按公平值計量的資產的公平值虧損淨額（屬非現金項目），以及因報告期內開發若干新收藏品相關業務而增加行政開支所致。

現金及現金等價物

於二零二六年六月三十日，本集團的現金及現金等價物約為人民幣128.2百萬元，其中貨幣市場基金投資為人民幣57.9百萬元，銀行及現金結餘約為人民幣70.3百萬元。

現金及現金等價物由截至二零二五年十二月三十一日的約人民幣192.2百萬元減至截至二零二六年六月三十日的約人民幣128.2百萬元，主要由於投資數字資產。

就貨幣市場基金投資而言，本集團已向道富美元流動性LVNAV基金（「道富基金」）累計投入約人民幣57.9百萬元。就本公司所知、所悉及所信，道富基金符合香港會計準則第7號的準則，因此可歸類為財務報表中的現金及現金等價物項目。

其他有形資產－文化藏品

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得分類為其他有形資產的文化藏品的公平值收益約人民幣5.6百萬元。文化藏品參照香港會計準則第40號「投資物業」採用公平值模型，初步按成本確認，隨後按公平值計量。截至二零二六年六月三十日，文化藏品的公平值約為人民幣15.9百萬元，約佔本集團同日總資產的6.4%。

於二零二六年六月三十日，就文化藏品作出的投資及其最近期公平值載於下表：

文化藏品的名稱及性質	於二零二六年 六月三十日的	
	歷史收購成本 人民幣千元	公平值 人民幣千元
收藏卡－PSA 10評級「梵高比卡超」	10,270	15,917

PSA 10評級「梵高比卡超」卡牌乃The Pokémon Company與阿姆斯特丹梵高博物館透過官方跨界合作所打造的頂級寶可夢卡牌之一，卡牌靈感源自梵高經典名作《戴灰色氈帽的自畫像》(Self-Portrait with Grey Felt Hat)。該卡牌為全球營收最高的娛樂特許品牌與世界知名藝術機構之間的罕見結合。本集團持有的所有實物卡牌均經過認證及投保，並存放於由本公司專業卡牌保管服務「Grade10 Vault」營運的具備溫度控制及24小時監控的博物館級環境中。

本公司對文化藏品採取長期投資策略，旨在根據市場週期與長期潛力，以及因其稀缺性及本身的獨特文化價值及長期升值潛力所帶來的可預見資產增值，優化處置時機，從而以所收購資產的價值提升，為本公司及其股東整體創造價值與利益。

無形資產－投資數字資產

於二零二六年六月三十日，本集團持有約59,937單位的SOL，平均成本約為每單位人民幣901.4元。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團：(i)以總代價人民幣39.1百萬元合共購入43,500單位的SOL；及(ii)從本集團專屬的SOL驗證器、SOL期權溢價及Web3諮詢服務中合共賺取約1,634單位的SOL。

本集團整合區塊鏈技術以強化現有數據管理解決方案服務。本集團營運我們專屬的SOL驗證器，該驗證器將以本集團不時購入的SOL進行質押（質押的數量與驗證器參與共識機制和網絡安全的程度直接相關）。本集團專屬的SOL驗證器將有助於確保網絡的整體安全、驗證交易，並使本集團成為可信賴及可擴展的「物聯網融合區塊鏈」解決方案供應商。此外，本集團的驗證器將透過獲取質押獎勵創造收益，形成新增收入來源。

於二零二六年六月三十日，投資數字資產於綜合財務狀況表內被分類為無形資產，初步按成本確認，其後應用香港會計準則第38號「無形資產」所允許的重估模式按重估金額計量加密貨幣，即其各自於重估日期的公平值減任何其後累計減值虧損。截至二零二六年六月三十日，本公司持有的根據當時現行市價釐定的SOL的公平值約為人民幣30.0百萬元，相當於本集團於同日總資產的約12.0%。截至二零二六年六月三十日止六個月確認SOL公平值虧損約為人民幣18.4百萬元。

資產負債比率

本集團的資產負債比率（按債務總額（包括租賃負債）除以權益總額計算）於截至二零二六年六月三十日仍低至約0.2%（二零二五年十二月三十一日：0.4%）。

資本結構

於二零二六年六月三十日，本公司已發行股本約為4,170,000美元，其已發行股份數目為417,029,093股（每股面值0.01美元）。

資本開支

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的資本開支約為人民幣39.6百萬元，較二零二五年同期的約人民幣5.1百萬元有所增長。該開支主要包括收購無形資產（約人民幣39.3百萬元）以及物業、廠房及設備（約人民幣0.3百萬元）。

資產抵押

截至二零二六年六月三十日，本集團並無任何資產或權利抵押（二零二五年十二月三十一日：無）。

或然負債

截至二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債（二零二五年十二月三十一日：無）。

外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險及人民幣兌外幣匯率波動的外幣風險。截至二零二六年六月三十日，本集團面臨交易貨幣風險。該等風險來自貨幣資產及負債的公平值變動，以及若干海外附屬公司財務報表換算產生的匯兌差額。

截至二零二六年六月三十日，本集團並無對沖或認為有必要對沖任何該等風險。本集團將不斷審視經濟狀況及外匯風險狀況，並會在日後於必要時考慮採取適當的對沖措施。

僱員及薪酬政策

截至二零二六年六月三十日，本集團共有55名僱員（截至二零二五年十二月三十一日：51名）。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團確認員工成本（包括股份支付開支）約人民幣17.2百萬元，較二零二五年增加約41.0%。

本集團的成功取決於其能否吸引、留住及激勵合資格人員，且本集團相信，高質素的人才庫為其核心優勢之一。本集團主要通過校園招聘、網上招聘、內部推薦及通過獵頭公司或中介機構招聘僱員，以滿足本集團對各類人才的需求。

本集團為僱員提供培訓。僱員除獲提供培訓外，亦可通過本集團發展的服務及同事間的互相學習提升自身技能。

本集團為僱員提供具競爭力的薪酬。此外，本集團定期評估僱員表現，並獎勵表現良好的僱員更高的薪酬或晉升機會。

本集團就保密、知識產權、僱傭、商業道德及競業禁止與高管人員及全職僱員訂立標準合約及協議。該等合約一般包含不競爭條款（於本集團任職期間及離職後兩年內均有效）及保密條款（於本集團任職期間及離職後均有效）。

重大投資、收購及出售

截至二零二六年六月三十日，除本節「管理層討論與分析」所披露及討論的投資外，本集團持有的各單項投資均未達到本集團總資產的5%或以上。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並無持有其他重大投資。本集團並無進行有關附屬公司、聯營公司或合營企業的任何重大收購或出售，亦無有關重大投資或資本資產的未來計劃。

除本公告所披露者外，尤其是除關於業務模式戰略性轉型以既有物聯網專長拓展文化藏品產業並整合AI、數字資產及Web3之事宜外，本集團業務自刊發最近期本公司年報以來概無任何重大變動。

報告期後事件

除本公告所披露者外，自報告期末起及直至本公告日期，概無發生影響本集團的重要事件。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。截至二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

中期股息

董事會決議不就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派任何中期股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

供股所得款項用途

茲提述本公司日期為二零二五年七月四日的供股章程所載其進行的供股。供股股份已自二零二五年八月十一日起於聯交所主板上市。經扣除包銷費用、佣金及相關開支後，供股所得款項淨額為152.96百萬港元。本集團已按供股章程「進行供股的理由及裨益以及所得款項擬定用途」一節所載動用供股所得款項淨額。供股章程所述的所得款項淨額的擬定用途及截至二零二六年六月三十日的所得款項淨額的實際使用情況載列如下：

用途	分配所得 款項淨額 (百萬港元)	%	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至 二零二六年 一月一日 尚未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	於報告期內 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至 二零二六年 六月三十日 尚未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	使用尚未動用 所得款項淨額 的預期時間表
一般營運資金	68.83	45	40.10	28.73	28.73	–	不適用
在現有科技業務基礎上的 戰略性擴展，以及發展 新一代科技和業務							
• 促進技術進步的研究及 開發	22.95	15	3.86	19.09	9.62	9.47	二零二六年 十二月
• 聘請技術專家	30.59	20	2.08	28.51	4.33	24.18	二零二六年 十二月
• 與傳統行業公司及知識 產權擁有人合作	30.59	20	10.44	20.15	15.76	4.39	二零二六年 十二月
總計	<u>152.96</u>	<u>100</u>	<u>56.48</u>	<u>96.48</u>	<u>58.44</u>	<u>38.04</u>	

於二零二六年六月三十日，供股所得款項淨額中用於一般營運資金的部分已全部按原定用途使用。作為一般營運資金的已動用所得款項淨額的具體用途明細載列如下：

作為一般營運資金的所得款項淨額用途 ^(附註)	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度 已動用所得 款項淨額金額 (百萬港元)	截至二零二六年 六月三十日 止六個月 已動用所得款項 淨額金額 (百萬港元)
員工成本	11.23	19.55
辦公室租賃費用	0.77	1.17
法律及專業費用	7.67	—
其他經營開支	0.51	—
結算貿易及其他應付款項	19.92	8.01
	<u>40.10</u>	<u>28.73</u>

附註：上述明細僅反映指定作一般營運資金的供股所得款項淨額的使用情況。其並不代表(i)所產生的行政開支總額；及(ii)各期間本集團結算貿易及其他應付款項的現金流出總額。股東及本公司其他投資者務請參閱本中期業績公告及將適時刊發的中期報告，以全面了解本集團的財務業績及狀況。

於報告期內，供股所得款項淨額已根據供股章程所述用途使用。然而，在現有科技業務基礎上的戰略性擴展，以及發展新一代科技和業務項下的未動用供股所得款項淨額於預期時間範圍內尚未按計劃動用，本公司預期於二零二六年十二月前悉數動用所得款項淨額。

認購新股份的所得款項用途

認購新股份已於二零二五年十二月十九日完成。經扣除包銷費用、佣金及相關開支後，認購新股份的所得款項淨額為83.72百萬港元。本集團已按認購公告「進行認購事項的理由及所得款項用途」一節所載動用認購新股份所得款項淨額。認購公告所述的所得款項淨額的擬定用途及截至二零二六年六月三十日的所得款項淨額的實際使用情況載列如下：

用途	分配所得 款項淨額 (百萬港元)	%	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	截至 二零二六年 一月一日尚未 動用所得款 項淨額 (百萬港元)	於報告期內 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至 二零二六年 六月三十日 尚未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	使用尚未動用 所得款項淨額 的預期時間表
收購Solana等數字資產， 並於我們自有的專屬 驗證器中質押 戰略性擴張及發展 真實世界資產業務	41.86	50	2.37	39.49	39.49	–	不適用
• 基礎與系統開發	10.465	12.5	–	10.465	–	10.465	二零二六年 十二月
• 擴展服務的部署	31.395	37.5	–	31.395	–	31.395	二零二六年 十二月
總計	<u>83.72</u>	<u>100</u>	<u>2.37</u>	<u>81.35</u>	<u>39.49</u>	<u>41.86</u>	

於報告期內，認購新股份所得款項淨額已根據認購公告所述用途使用。然而，所得款項淨額於預期時間範圍內尚未按計劃動用，本公司預期於二零二六年十二月前悉數動用所得款項淨額。

遵守有關證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則，標準守則適用於所有董事及本公司因其職務或僱傭關係而可能擁有與本公司或其證券有關的內幕消息的相關僱員。

本公司已向各董事作出具體查詢並獲彼等各自確認，彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月已遵守標準守則所有規定的標準。

企業管治常規

本公司致力於維持良好的企業管治常規及程序。本公司企業管治原則旨在推行有效的內部控制措施，在業務的各個方面均堅持高標準的道德、透明度、責任感及誠信度，以確保其業務及營運均按照適用法律法規進行，並提高董事會對全體股東的透明度及問責制。本公司的企業管治常規以企業管治守則所載原則及守則條文為基礎。

根據企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的職責應有區分，不應由同一人兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。本公司並無區分主席與行政總裁，現時由陳展程先生兼任該兩個職位。

董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁可確保本集團內部統一領導，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會有損本集團內權力和授權的平衡，現行架構將使本公司更為迅速有效地作出及落實決策。董事會將不時審核並考慮將本公司董事會主席與行政總裁的角色分開，以確保作出適當和及時的安排，應對不斷變化的情況。

除上述偏離企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條外，於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文。

審核委員會

由三名獨立非執行董事（即蕭志偉先生（主席）、高錕先生及彭程女士）組成的審核委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核中期業績（包括本集團所採納的會計原則及慣例）並就董事會批准該等業績作出推薦建議。審核委員會並無就本公司所採納的會計處理提出異議。

核數師

本公司截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表已由本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

刊發二零二六年中期業績及中期報告

本公告於披露易網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://memestrategy.com.hk/>)刊載。本公司截至二零二六年六月三十日止六個月的中期報告將適時於上述網站刊載及寄發予股東(倘需要)。

釋義

「審核委員會」	指 董事會審核委員會
「董事會」	指 董事會
「企業管治守則」	指 上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「中國」	指 中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，本公告中對「中國」的提述不包括香港、澳門以及台灣
「本公司」	指 迷策略，一家於二零二一年八月二十五日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，於二零二二年一月十三日根據公司條例第16部註冊為非香港公司
「控股股東」	指 具有上市規則所賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指陳展程先生及Home Office Development Limited
「董事」	指 本公司董事
「港元」	指 港元，香港法定貨幣
「香港」	指 中國香港特別行政區
「物聯網」	指 物聯網

「上市」	指 股份於聯交所主板上市
「上市規則」	指 聯交所證券上市規則
「澳門」	指 澳門特別行政區
「迷策略」或「本集團」	指 本公司及其附屬公司
「標準守則」	指 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「委外加工」	指 委外加工
「供股章程」	指 本公司於二零二五年七月四日就供股刊發的供股章程
「研發」	指 研究與開發
「報告期」	指 截至二零二六年六月三十日止六個月
「供股」	指 於二零二五年六月四日，本公司建議以每持有兩(2)股現有股份獲發一(1)股供股股份的基準，按每股供股股份1.262港元的認購價發行最多122,659,756股供股股份，以籌集最多約154.8百萬港元(未扣除開支)
「人民幣」	指 人民幣，中國法定貨幣
「股東」	指 股份持有人
「股份」	指 本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「認購公告」	指 本公司日期為二零二五年十二月十九日的公告，內容有關認購新股份

「認購新股份」	指 於二零二五年十一月十四日，本公司就認購事項與五名認購人訂立五份認購協議，以認購價每股股份1.714港元認購合共49,049,824股認購股份
「美國」	指 美利堅合眾國、其領土、其屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指 美元，美利堅合眾國的法定貨幣
「%」	指 百分比

承董事會命
迷策略
 主席兼執行董事
陳展程

香港，二零二六年八月二十一日

截至本公告日期，董事會包括執行董事陳展程先生、陳展俊先生及鄺德政先生；及獨立非執行董事高錕先生、彭程女士及蕭志偉先生。