

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



華潤建材科技控股有限公司

China Resources Building Materials Technology Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1313)

二零二六年中期業績公告

	截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)	變幅
營業額（人民幣百萬元）	8,636.0	10,205.6	(15.4)%
本公司擁有人應佔（虧損）盈利 （人民幣百萬元）	(441.2)	306.7	
每股基本（虧損）盈利	人民幣(0.063)元	人民幣 0.044 元	
每股中期股息	0.014 港元	0.014 港元	
	於二零二六年 六月三十日 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核)	變幅
資產總值（人民幣百萬元）	69,709.4	70,393.5	(1.0)%
本公司擁有人應佔權益 （人民幣百萬元）	43,987.5	44,508.7	(1.2)%
借貸率（註1）	32.2%	30.7%	
每股資產淨值一賬面（註2）	人民幣 6.30 元	人民幣 6.37 元	(1.1)%

註：

1. 借貸率乃以銀行借款、來自關聯方的貸款及中期票據總額除以本公司擁有人應佔權益計算。

2. 每股資產淨值一賬面乃以本公司擁有人應佔權益除以相關報告期末時的已發行股份數目計算。

華潤建材科技控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）局（「董事局」）欣然宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二六年六月三十日止六個月（「期間」）的未經審核綜合業績如下：

簡明綜合全面收益表

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
營業額	3	8,635,971	10,205,584
銷售成本		<u>(7,922,090)</u>	<u>(8,318,370)</u>
毛利		713,881	1,887,214
其他收入		157,261	132,577
銷售及分銷費用		(189,655)	(189,479)
一般及行政費用		(917,370)	(1,250,450)
匯兌（虧損）收益		(7,008)	1,421
財務費用	4	(189,509)	(229,041)
應佔聯營公司業績		(135,132)	(41,912)
應佔合營公司業績		<u>4,168</u>	<u>21,208</u>
除稅前（虧損）盈利	5	(563,364)	331,538
稅項	6	<u>26,439</u>	<u>(160,568)</u>
期間（虧損）盈利		(536,925)	170,970
其他全面（費用）收入：			
其後不會重新分類至損益的項目：			
其他投資公平價值變動		(1,440)	1,500
其後會重新分類至損益的項目：			
換算產生的匯兌差額		73,488	31,314
應佔聯營公司其他全面（費用）收入		<u>(10,603)</u>	<u>13,009</u>
期間全面（費用）收入總額		<u><u>(475,480)</u></u>	<u><u>216,793</u></u>
以下人士應佔期間（虧損）盈利：			
本公司擁有人		(441,249)	306,653
非控股權益		<u>(95,676)</u>	<u>(135,683)</u>
		<u><u>(536,925)</u></u>	<u><u>170,970</u></u>
以下人士應佔期間全面（費用）收入總額：			
本公司擁有人		(376,948)	353,704
非控股權益		<u>(98,532)</u>	<u>(136,911)</u>
		<u><u>(475,480)</u></u>	<u><u>216,793</u></u>
每股基本（虧損）盈利	7	<u>人民幣(0.063)元</u>	<u>人民幣 0.044 元</u>

簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
固定資產		29,365,951	29,967,541
使用權資產		5,256,671	5,346,162
其他投資		16,396	18,501
無形資產		17,802,466	17,859,425
於聯營公司的權益		4,850,263	5,105,656
於合營公司的權益		1,767,671	1,770,061
其他非流動資產		1,388,556	1,345,677
遞延稅項資產		1,107,660	1,001,012
長期應收款項		311,143	312,143
已質押銀行存款		522,807	521,325
		62,389,584	63,247,503
流動資產			
存貨		2,181,668	1,819,258
應收貿易賬款	8	2,200,008	1,860,585
其他應收款項		864,530	1,040,965
可退稅項		59,496	23,515
現金及銀行結餘		2,014,150	2,401,672
		7,319,852	7,145,995
流動負債			
應付貿易賬款	9	2,624,309	3,168,462
其他應付款項		5,549,660	5,601,461
應付稅項		28,255	113,231
來自非控股股東的貸款		210,668	209,982
中期票據 — 於一年內到期		1,000,000	-
銀行貸款 — 於一年內到期		3,993,577	2,658,746
		13,406,469	11,751,882
流動負債淨值		(6,086,617)	(4,605,887)
資產總值減流動負債		56,302,967	58,641,616

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債		
銀行貸款 — 於一年後到期	6,962,331	7,790,759
中期票據 — 於一年後到期	2,000,000	3,000,000
來自非控股股東的貸款	2,982	2,982
其他長期應付款項	1,771,442	1,668,266
遞延稅項負債	275,361	279,394
	<u>11,012,116</u>	<u>12,741,401</u>
	<u>45,290,851</u>	<u>45,900,215</u>
股本及儲備		
股本	617,812	617,812
儲備	<u>43,369,644</u>	<u>43,890,886</u>
本公司擁有人應佔權益	43,987,456	44,508,698
非控股權益	<u>1,303,395</u>	<u>1,391,517</u>
權益總額	<u>45,290,851</u>	<u>45,900,215</u>

附註：

1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄 D2 的適用披露規定及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」而編製。

2. 主要會計政策

本簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟按公平價值計入其他全面收益的權益投資及若干應收貿易賬款按公平價值計量除外。

編製簡明綜合財務報表所採納的會計政策，與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所使用者一致，惟採納於二零二六年一月一日生效之經修訂準則除外。本集團並無提早採納已頒佈但尚未生效之任何其他準則、詮釋或修訂本。

期間內，本集團已首次應用下列由香港會計師公會頒佈並於期間強制生效的香港財務報告會計準則修訂本。

香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號（修訂本）	金融工具分類和計量之修訂
香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則（修訂本）	香港財務報告準則會計準則年度改進 - 第 11 卷

於期間應用上述香港財務報告會計準則修訂本並無對該等簡明綜合財務報表所呈報的金額及／或披露資料產生重大影響。

3. 分部資料

分部資料已按內部管理報告內不同產品區分，有關內部管理報告乃按符合香港財務報告會計準則的會計政策編製，並定期由總裁進行審核以向經營分部配置資源及評估彼等的表現。

本集團的經營及可報告分部為：水泥、混凝土以及骨料及其他。分部業績指各分部所得盈利（未抵扣分配的中央行政費用、董事薪酬、應佔聯營公司及合營公司業績、利息收入、財務費用及匯兌差額）。

所有水泥分部、混凝土分部以及骨料及其他分部的收入均來自貨品銷售，此乃按照貨物轉移至客戶的時間點確認。履行義務於交付貨品時達成。

分部業績資料載列如下：

截至二零二六年六月三十日止六個月（未經審核）

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	骨料及其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	總額 人民幣千元
營業額 — 分部收入					
對外銷售	5,175,381	1,960,307	1,500,283	-	8,635,971
分部之間銷售	<u>255,583</u>	<u>9,149</u>	<u>299,940</u>	<u>(564,672)</u>	<u>-</u>
	<u>5,430,964</u>	<u>1,969,456</u>	<u>1,800,223</u>	<u>(564,672)</u>	<u>8,635,971</u>

分部之間銷售乃按現行市場價格計算。

業績					
分部業績	<u>(173,068)</u>	<u>82,152</u>	<u>(24,560)</u>	<u>-</u>	<u>(115,476)</u>
利息收入					14,734
匯兌虧損					(7,008)
財務費用					(189,509)
未分配公司淨開支					(135,141)
應佔聯營公司業績					(135,132)
應佔合營公司業績					<u>4,168</u>
除稅前虧損					<u>(563,364)</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	骨料及其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	總額 人民幣千元
營業額 — 分部收入					
對外銷售	6,248,989	2,081,335	1,875,260	-	10,205,584
分部之間銷售	<u>373,475</u>	<u>1,851</u>	<u>312,763</u>	<u>(688,089)</u>	<u>-</u>
	<u>6,622,464</u>	<u>2,083,186</u>	<u>2,188,023</u>	<u>(688,089)</u>	<u>10,205,584</u>

分部之間銷售乃按現行市場價格計算。

業績					
分部業績	<u>546,125</u>	<u>157,021</u>	<u>99,521</u>	<u>-</u>	<u>802,667</u>
利息收入					13,423
匯兌收益					1,421
財務費用					(229,041)
未分配公司淨開支					(236,228)
應佔聯營公司業績					(41,912)
應佔合營公司業績					<u>21,208</u>
除稅前盈利					<u>331,538</u>

4. 財務費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
以下各項的利息：		
銀行貸款及中期票據	159,863	200,018
來自非控股股東的貸款	3,958	3,272
環境修復撥備	14,440	13,795
購買資產應付款項	16,678	25,355
租賃負債	7,205	2,701
	<u>202,144</u>	<u>245,141</u>
減：已資本化為固定資產的金額	<u>(12,635)</u>	<u>(16,100)</u>
	<u>189,509</u>	<u>229,041</u>

5. 除稅前（虧損）盈利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
除稅前（虧損）盈利已扣除（計入）以下各項：		
員工成本總額（包括董事酬金）	1,210,264	1,356,471
應收貿易賬款減值虧損	48,484	17,075
採礦權攤銷	294,768	306,454
固定資產折舊	950,078	1,035,720
使用權資產折舊	136,825	120,108
固定資產減值	-	112,199
短期租賃付款	11,501	14,699
可變租賃付款—汽車	213,662	162,389
利息收入	<u>(14,734)</u>	<u>(13,423)</u>

6. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項		
香港利得稅	7,021	11,923
中國內地企業所得稅	64,242	191,565
	<u>71,263</u>	<u>203,488</u>
遞延稅項		
香港	(521)	(1,490)
中國內地	(97,181)	(41,430)
	<u>(97,702)</u>	<u>(42,920)</u>
	<u>(26,439)</u>	<u>160,568</u>

香港利得稅乃按兩個期間內的估計應課稅利潤以 16.5% 的稅率計算。

中國內地企業所得稅包括兩個期間內根據中華人民共和國（「中國」）但不包括香港及澳門（「中國內地」）集團實體的應課稅收益按 25% 計算的所得稅、按 5% 計算的中國內地股息預扣稅以及按 5% 計算的中國內地附屬公司預計分派利潤至一家香港控股公司的遞延稅。

7. 每股（虧損）盈利

本公司擁有人應佔每股基本（虧損）盈利乃基於以下數據計算而成：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
（虧損）盈利		
就每股基本（虧損）盈利而言的本公司擁有人應佔（虧損）盈利	<u>(441,249)</u>	<u>306,653</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
本公司股本中每股面值 0.10 港元的股份（「股份」）數目		
就每股基本（虧損）盈利而言的股份加權平均數目	<u>6,982,937,817</u>	<u>6,982,937,817</u>

由於本公司並無擁有任何未發行潛在普通股份，故並無呈列每股攤薄（虧損）盈利。

8. 應收貿易賬款

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收第三方的貿易賬款	2,046,122	1,720,717
應收關聯方的貿易賬款	153,886	139,868
	2,200,008	1,860,585

本集團有給予其客戶自發出發票日期起計 0 至 60 日的平均信貸期的政策。

以下為於各報告期末根據發票日期列示的應收貿易賬款（扣除虧損備抵）的賬齡分析。

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0 至 90 日	1,328,342	1,125,417
91 至 180 日	221,747	209,530
181 至 365 日	340,809	250,453
超過 365 日	309,110	275,185
	2,200,008	1,860,585

9. 應付貿易賬款

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付第三方的貿易賬款	2,479,065	3,054,067
應付關聯方的貿易賬款	145,244	114,395
	2,624,309	3,168,462

本集團通常從其供應商取得 30 至 90 日信貸期。以下為於各報告期末根據發票日期列示的應付貿易賬款的賬齡分析。

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0 至 90 日	2,052,978	2,767,003
91 至 180 日	223,401	223,102
181 至 365 日	234,972	98,380
超過 365 日	112,958	79,977
	2,624,309	3,168,462

中期股息

董事局已決議就期間宣派中期股息每股 0.014 港元（二零二五年：0.014 港元）。中期股息約 97,800,000 港元（二零二五年：97,800,000 港元）將於二零二六年十月二十三日（星期五）或前後派發予於二零二六年九月十八日（星期五）營業時間結束後名列本公司股東名冊的本公司股東（「股東」）。

中期股息將默認以港元現金派發予各股東，股東亦有權選擇按照以港元 1.0 元兌人民幣 0.86466 之匯率（即二零二六年中期業績公告當日（二零二六年八月二十一日（星期五））中國人民銀行公佈的港元兌人民幣基準匯率）計算以人民幣收取全部或部分中期股息。倘股東選擇以人民幣收取中期股息，則該股息將以每股人民幣 0.01210524 元派付予股東。股東須填妥股息貨幣選擇表格（於釐定股東享有收取中期股息權利的記錄日期二零二六年九月十八日（星期五）後，該表格預計於實際可行情況下盡快於二零二六年九月下旬寄發予股東）以作出有關選擇，並不遲於二零二六年十月十二日（星期一）下午四時三十分送達本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17M 樓。

有意選擇以人民幣支票收取全部或部分股息的股東應注意，(i)彼等應確保彼等持有適當的銀行賬戶，以收取股息的人民幣支票可兌現；及(ii)概不保證人民幣支票於香港結算並無重大手續費或不會有所延誤或人民幣支票能夠於香港境外兌現時過戶。支票預計於二零二六年十月二十三日（星期五）以普通郵遞方式寄發予相關股東，郵誤風險由股東自行承擔。

倘於二零二六年十月十二日（星期一）下午四時三十分前本公司的股份過戶登記處並無收到有關股東填妥的股息貨幣選擇表格，有關股東將自動以港元收取中期股息。所有港元股息將於二零二六年十月二十三日（星期五）以慣常方式派付。

倘股東有意以慣常方式以港元收取中期股息，則毋須作出額外行動。

有關股息派付所潛在的稅務影響，股東應向其本身的稅務顧問尋求專業意見。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將由二零二六年九月十四日（星期一）至二零二六年九月十八日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，於該期間內本公司將概不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格享有中期股息，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於二零二六年九月十一日（星期五）下午四時三十分送達本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 號舖。

營商環境

二零二六年上半年，面對複雜多變的外部環境與國內經濟轉型的內在壓力，中國政府堅持穩中求進工作總基調，完整準確全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，以打造市場化、法治化、國際化一流營商環境為目標，精準有效實施更加積極有為的宏觀政策，因地制宜發展新質生產力。各地區各部門主動作為、綜合施策，持續深化「放管服」改革、強化知識產權保護、落實稅費支持政策、擴大制度型開放，著力破解企業經營痛點難點，不斷優化政務服務與要素保障，推動營商環境持續改善，為經濟回升向好築牢微觀基礎。二零二六年上半年，國內生產總值同比增長4.7%至人民幣 69.6 萬億元；全國固定資產投資（不含農戶）同比下降 5.7%至人民幣 22.6 萬億元。

穩投資方面，二零二六年，中國政府加大財政貨幣政策逆週期和跨週期調節力度，實施更加積極有為的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策。今年《政府工作報告》明確安排新增地方政府專項債券人民幣 4.4 萬億元；安排超長期特別國債人民幣 8,000 億元支持「兩重」建設；同時發行新型政策性金融工具人民幣 8,000 億元。一季度新增專項債發行進度約 26%，顯著高於二零二四年和二零二五年同期。進入二季度，受新增專項債發行節奏放緩、存量資金與新建項目有效接續不足以及投資審批制度改革等因素影響，投資增速有所回落。根據中國國家統計局公佈的數據，二零二六年上半年，全國基礎設施投資（不含電力、熱力、燃氣及水生產和供應業）同比下降 2.4%。六月份以來，新增專項債發行明顯提速，當月發行額超人民幣 5,700 億元，創今年以來單月最高值。國家發展改革委員會已完成第三批「兩重」項目下達，全年人民幣 8,000 億元超長期特別國債已全部落地，覆蓋 1,417 個重大項目。

二零二六年，中國持續深化房地產政策調控，多部委協同發力穩市場、防風險、促轉型。中央堅持「三大工程」建設與因城施策相結合，延續保交房專項借款、房企白名單等制度，精準支持優質房企融資，推動行業向新發展模式平穩過渡。根據中國國家統計局公佈的數據，二零二六年上半年，全國房地產開發投資完成人民幣 3.8 萬億元，同比下降 18.0%（其中住宅同比下降 17.8%）；房地產開發企業房屋施工面積 55.4 億平方米，同比下降 12.5%；房屋新開工面積 2.3 億平方米，同比下降 23.4%；房屋竣工面積 1.7 億平方米，同比下降 23.7%。新建商品房銷售面積 4.0 億平方米，同比下降 11.6%；新建商品房銷售額人民幣 3.8 萬億元，同比下降 13.6%。房地產開發企業到位資金人民幣 4.0 萬億元，同比下降 20.2%。儘管行業整體仍處深度調整週期，但六月份新建商品房銷售面積環比上漲 45.5%，銷售額環比上漲 34.8%，有邊際回暖跡象。庫存去化成效持續顯現，商品房待售面積連續四個月同比下降。各地持續優化房地產營商環境，簡化項目審批流程，強化預售資金監管與信用體系建設，努力穩定市場預期。

城市更新與城中村改造方面，二零二六年五月，中國國務院印發《城市更新「十五五」規劃》，明確「十五五」期間完成 50 萬套危舊房改造、約 4,000 個城中村改造、11.5 萬個老舊小區改造。上半年，中央財政支援城市更新資金規模超過人民幣 3,100 億元，其中超長期特別國債安排人民幣 1,600 億元支持城市地下管網改造，中央預算內投資城市更新專項安排人民幣 970 億元；新增專項債中城市更新相關已超人民幣 1,800 億元，城中村改造專項債接近人民幣 800 億元，同比增長 34%。上半年全國新開工改造城鎮老舊小區約 2.7 萬個，惠及居民約 500 萬戶。

行業

二零二六年上半年，根據中國國家統計局公佈的數據，全國水泥產量同比下降 8.0%至 7.4 億噸。廣東、廣西、福建、海南、雲南、貴州、山西及湖南的水泥產量分別約為 5,230 萬噸、3,880 萬噸、1,970 萬噸、640 萬噸、4,290 萬噸、2,410 萬噸、1,430 萬噸及 2,920 萬噸，同比變幅分別為 -10.9%、-8.2%、-18.4%、3.1%、4.5%、6.7%、-6.6%及-3.7%。

期間內，根據中國水泥協會數據，全國新增 3 條熟料生產線，合計增加熟料年產能約 740 萬噸。其中，於本集團主要運營區域，無新增熟料生產線及產能。

水泥及骨料行業政策方面，二零二六年，多部門協同發力、密集出台專項政策，聚焦節能降碳、產能調控、碳市場擴容及綠色轉型，推動行業高質量發展。上半年，國家層面以「十五五」碳達峰頂層規劃為引領，系統部署了節能降碳改造攻堅、碳市場擴圍、超低排放改造、產能管控等一攬子政策，形成供給端剛性約束與需求端結構性機遇並存的政策格局。

節能減排方面，二零二六年六月，中國國家發展改革委員會、中國工業和信息化部、中國生態環境部、中國國務院國有資產監督管理委員會、中國國家能源局聯合印發《關於開展重點行業節能降碳改造攻堅三年行動的通知》。該通知明確二零二六年起，以鋼鐵、電解鋁、水泥、煤電等九個行業為重點，利用三年時間全面實施節能降碳改造。到二零二八年底，水泥等工業重點行業達到現行能效標杆水平的產能比例平均提高 20 個百分點，能效基準水平以下產能基本清零，累計形成節能量 1 億噸標準煤以上、減排二氧化碳 2 億噸以上。在水泥行業方面，推動水泥熟料生產等重點工序節能降碳改造，應用六級預熱器、第四代中置輥破高效篦冷機等高效設備，開展窯爐富氧（全氧）燃燒系統、高效燃燒器等改造，支持立磨終粉磨系統、分別粉磨工藝技術應用，實施原料燃料綠色低碳替代。中國國家發展改革委員會會同有關部門加大中央投資支持力度，對符合條件的節能降碳改造項目按核定總投資 20% 的比例給予資金補助。

綠色發展方面，二零二六年八月，中國工業和信息化部等三部門聯合印發《關於組織開展 2026 年度重點行業能效、碳效領跑者企業推薦工作的通知》，將水泥熟料等 5 個行業作為首批碳效領跑者企業推薦範圍，這是中國首次開展碳效領跑者企業遴選。

「雙碳」方面，二零二六年七月，中國國務院印發《「十五五」碳達峰行動方案》，明確到二零三零年單位國內生產總值二氧化碳排放比二零二五年降低 17%、非化石能源消費佔比達到 25%。「十五五」期間規模以上工業單位增加值二氧化碳排放降低 17% 以上。該方案要求加強水泥產能規範管理，有力有效管控「兩高」項目，落實新（改、擴）建「兩高」工業項目實施碳排放等量或減量置換要求；全面實施傳統產業節能降碳改造。「十五五」期間建設 100 個左右國家級零碳園區和 500 個左右零碳工廠。

安全生產方面，二零二六年中國政府聚焦礦山安全、行政處罰及主體責任落實等重點領域，出台多項專項法規與標準，強化剛性約束與精準執法，推動水泥及關聯礦山行業安全合規發展。一月，中國國家礦山安全監察局印發《2026年礦山安全生產工作要點》，以二十八條硬措施劃定全年安全工作「硬尺規」，首次將礦山整體託管單獨立規；明確非煤礦山危險繁重崗位智能裝備或機器人替代率不低於百分之二十。《安全生產違法行為行政處罰辦法》自二零二六年二月一日起施行，統一礦山、危化、工貿等行業行政處罰裁量標準。六月，中國國家礦山安全監察局印發《關於進一步加強礦山企業安全生產主體責任落實的指導意見》，從壓實企業各方責任、管控重大風險隱患等方面提出系統性措施。上述政策疊加發力，持續收緊水泥礦山行業安全合規監管底線，推動安全治理模式向事前預防轉型。

轉型創新

本集團始終秉持綠色低碳發展理念，將生態環境保護、節能降碳要求貫穿於生產經營各環節，積極投身美麗中國建設，努力促進人與自然和諧共生。本集團以環境、健康與安全體系建設為依託，持續健全全流程環境管理機制，大力推進綠色礦山與綠色工廠創建工作，不斷加大節能降碳技改投入及智慧化升級力度。通過技術突破與管理優化並舉，本集團持續鞏固產業綠色轉型成果，助力實現高質量可持續發展。二零二六年上半年，本集團共有 38 座礦山被列入省級或自治區級綠色礦山，9 座礦山已通過國家級綠色礦山遴選。

二零二六年上半年，本集團在科技創新及企業社會責任工作的不懈努力得到業界及社會的認可，其中包括：

- 二零二六年五月，中國建築材料聯合會、中國硅酸鹽學會聯合發佈「2025 年度建築材料科學技術獎」獲獎名單，本集團一項科技成果在列。其中，由本公司與濟南大學合作的「水泥降碳助磨技術開發與應用」項目榮獲技術進步二等獎。

出售事項

二零二六年二月，本集團通過掛牌方式出售廣西防城港市上思縣平廣林場那厘站第二熔劑用石灰岩礦採礦權，總代價為人民幣 100,000,000 元。

生產能力

生產基地變化

熟料方面，期間內，本集團通過產能置換拆除部份生產線，置換完成後通過附屬公司擁有熟料年產能 5,230 萬噸，通過聯營公司擁有產能 1,190 萬噸。

混凝土方面，期間內，本集團新合作 8 座混凝土攪拌站，暫停 1 家混凝土攪拌站合作，混凝土總年產能較二零二五年底增加約 380 萬立方米。

產能利用

期間內，本集團的水泥、混凝土及骨料生產線利用率分別為 53.5%、31.4%及 75.8%，而二零二五年上半年則分別為 56.8%、32.0%及 80.2%。

成本管理

運營管理

二零二六年上半年，本集團圍繞「固本強基化風險，突圍育新謀發展」管理主題，持續推進水泥全價值鏈降本增效工作。精細化管理方面，通過實施水泥窯用煤結構優化、變壓器能耗等級提升、節能風機應用等系列舉措，實現能耗與生產成本顯著降低。

本集團積極響應國家「碳達峰、碳中和」政策，紮實推進基礎建材運營管控與節能改造規劃。通過持續推廣替代燃料及生料助磨劑應用、加強工業廢渣資源綜合利用、推動工藝優化與節能設備改造等一系列舉措，能效水平持續提升。二零二六年上半年，已有 13 條生產線達到 GB16780-2021《水泥單位產品能源消耗限額》標杆水平，產能佔比 38%。

在礦山運營管理方面，本集團通過實行全工序精益管理，推動新能設備使用，嚴格管控成本費用，多措並舉實現降本增效。在生態修復方面，保障礦山生態修復基金投入，堅持「邊開採、邊修復」原則，嚴格落實礦山生態修復主體責任，持續有序推動新能源電動礦卡及電動工程機械應用，融合信息化技術，推動礦山數字化、智能化、綠色化發展，提升資源開發利用與生產管理效率。

在項目建設管理方面，本集團通過項目建設全流程管控，確保合規有序；通過項目建設突出問題督辦督查，切實解決現場實際問題；通過開展各項目證照梳理與風險排查，加快證照辦理；針對各在建項目及近年投產的骨料生產線，積極推進消缺整改事項落實，定期開展生產安全隱患排查與整治工作，確保「不安全不生產」。

在節能降耗方面，本集團通過使用替代燃料與生料助磨劑，並綜合利用黃磷渣、電石渣等工業廢渣，持續優化能源與原料結構。同時，積極推進節能裝備升級改造，大力發展光伏、儲能等清潔能源項目，有效降低用電成本並促進碳減排。其中，以電動礦卡替代燃油礦卡，降低能耗成本；而推行核心部件自主維修進一步強化降本增效。在水資源管理方面，憑藉高效的循環水系統和雨水收集利用體系，已實現生產廢水零排放。

在管理提升方面，本集團深入推行實施精益改善項目，通過設定三級管控項目模式，突出重點，上下聯動、層層落實。在卓越運營方面，著力推進智能工廠建設與人工智能大模型開發應用，成功構建智能生產管控體系，旗下華潤水泥（田陽）有限公司憑藉領先的智能化實踐榮獲「燈塔工廠」稱號。

在骨料業務管理方面，本集團秉持「多產快銷」理念。聚焦在營骨料項目，系統排查各項目產銷瓶頸，挖掘提產潛力，一企一策明確「多產快銷」工作方案和目標，集中力量攻關難點堵點，確保「多產快銷」策略有效落實，推動骨料產能發揮率和經營水平持續提升；實施水泥、骨料、混凝土之全產業鏈協同，主動深耕市場，精準對接終端需求，以需定產，動態優化產品組合與骨料顆粒級配，以提升整體競爭力；構建「標準修編—全面評價—以評促改」的運營管理評價體系，全面提升運營管理水平。

採購管理

二零二六年上半年，受印尼煤炭減產、中東地緣衝突、山西礦難影響，煤炭市場在供應下降、需求上升、庫存下降三重壓下深度調整，北方港煤炭價格階梯上行。期間內，本集團煤炭採購總量約 280 萬噸，其中約 61%、18%、21%分別來自中國北方、本集團生產基地周邊地區及海外。

二零二六年上半年，本集團主要通過採購中煤自產長協煤、發展南方港進口煤到岸、爭取晉能達量優惠、靈活採購南方港低價進口煤現貨、規劃港口佈局、開拓新渠道等措施，實現煤炭使用成本及採購價格低於市場價格。

未來，煤炭採購將繼續保障北方主要煤炭渠道供應穩定，做好市場分析靈活採購市場現貨，進一步挖掘採購渠道，確保煤炭採購成本低於市場平均水平。庫存策略方面將持續秉承極致庫存疊加機會庫存模式，在市場走勢明顯上升的情況下進行囤庫降低全年採購成本，精細化管理損耗，嚴控虧噸虧卡率。

骨料作為混凝土生產的核心原材料，本集團持續深化內部骨料協同，發揮一體化全局效益優勢。同時，推進源頭直採、拓展供應商渠道，強化業務對標與動態價格管控。此外，根據市場供需波動，優化採購策略，以組合策略靈活引入渠道，促進競爭。

物流管理

二零二六年上半年，本集團通過實施一系列精準舉措，推動整體物流成本呈現顯著下降趨勢。在船運方面，本集團持續優化骨料船型匹配度，有效縮減罐船、自卸船與開倉船之間的價差，並開發萬噸級海船運輸模式，通過多環節協同壓降船運成本。汽運方面，本集團深入推動原材料雙向物流機制，構建高效配送物流鏈，同時提升新能源電動車輛運輸佔比，持續深化物流成本管控與壓降成效。

二零二六年上半年，本集團在西江流域年運輸能力約 1,800 萬噸，為本集團的業務發展提供穩定和持續的運力保障。本集團不斷優化中轉庫佈局，佔據優質中轉資源。期間內，本集團共掌控 32 個中轉庫，主要佈局在廣東珠三角地區，年中轉能力達 3,180 萬噸，鞏固本集團在中國華南的主導地位。

市場營銷

產品推廣

二零二六年上半年，本集團繼續聚焦核電水泥、道路硅酸鹽、中低熱水泥等特種產品推廣，打造差異化競爭優勢，上半年累計供應特種水泥約 30 萬噸。二零二六年上半年，本集團持續深化供應核電項目工程，華南地區成功中標陸豐 1 號、2 號機組、台山二期核電項目以及入圍福建寧德霞浦核電項目競標。

品牌建設

二零二六年上半年，本集團持續深化「潤豐」及「潤品」品牌建設，聚焦品牌價值塑造、終端場景拓展及客戶關係深化，穩步提升品牌影響力和市場認知度；推進修訂《華潤建材科技「潤豐」品牌管理辦法》及《華潤建材科技「潤品」品牌建設管理辦法》，進一步規範品牌榜單參與行為，持續完善品牌管理機制；依託「潤品」品牌建設，本集團穩步推進福建水頭展廳租賃簽約及配套流程落地，順利完成央視廣告投放、北京鏈博會、晉江城市之星展會、清遠建材聯盟政府展會等品牌曝光及展會活動，並同步開展終端經銷商門店走訪、優秀經銷商視頻包裝等終端賦能工作，持續夯實品牌根基；圍繞品牌發展新階段，成功舉辦二零二六年十週年品牌年慶活動，系統展現品牌十年沉澱成果，深化客戶情感連接，傳遞品牌發展信心，進一步凝聚市場共識，賦能業務發展。

轉型創新

新業務發展

二零二六年上半年，本集團積極推動新業務發展，充分發揮水泥、骨料、混凝土的一體化協同優勢，積極探索砂漿業務合作，業務結構持續優化，新業務資產佔比及營收佔比持續提升。

骨料

二零二六年上半年，本集團無新投產骨料項目。

截至二零二六年六月三十日，依託水泥礦山，本集團通過附屬公司擁有的在營（含試生產）骨料年產能約 11,520 萬噸，通過位於雲南及福建的聯營公司股權權益擁有的應佔骨料年產能約 440 萬噸。全部建成後，本集團通過附屬公司掌握的骨料年產能預計將達 12,590 萬噸，通過聯營公司及合營公司股權權益掌控的應佔骨料年產能約 1,130 萬噸。

功能建材

二零二六年上半年，消費和投資雙雙承壓，社零增速低迷，房地產投資持續下行，新開工面積延續負增，功能建材整體延續承壓態勢，競爭進一步加劇。本集團圍繞人造石材等核心品類，有序推進低效基地關停與產能結構優化，深化全價值鏈精益降本，聚焦工程渠道拓展與產品結構優化，同步堅定推進組織重塑與人效提升，在複雜市場環境下實現經營質量穩步改善。

數字化轉型

本公司作為華潤集團數智化標杆企業，持續推進數字化、智能化建設，以數智化轉型培育發展新動能，支撐全價值鏈降本增效。

智能工廠

智能工廠方面，本集團充分應用「燈塔工廠」機制，拓展「燈塔網路」，持續探索「AI+製造」創新應用、資料治理，進一步提升關鍵業務環節智能化普及率、新一代智能終端機/智能體普及率，推進數智化（含人工智能）場景在業務全價值鏈發揮價值。本集團持續開展生產運營管理模式變革，減少質檢錄入工作，實現碳排放即時監管，支撐混凝土輕資產拓展，持續挖掘存量系統降本、提質、增效潛力，為本公司全面實現數字化運營、智能化決策奠定堅實基礎。

人工智能方面，本集團積極探索人工智能在建材行業的應用，助力業務提效穩質。系統推進「AI+」行動落地見效，以「AI+」製造為主要抓手，推動粗骨料粒徑識別、智能袋收塵、混凝土配合比智能設計等九類場景探索。多模態全流程智能控制已在珠水、封開進行部分應用探索，實現能耗指標優化並提升自動化控制水平；基於視覺的安全智能預警在田陽產業園基礎上進行迭代升級，即時監測告警處理時效、高風險作業合規性、相關方作業管理等關鍵指標，構建「監控—告警—處置」全流程閉環管控。推動安全管理從「被動響應」轉向「主動預防」；智能袋收塵已推廣 50 套，實現設備運維、能耗管控的雙重優化，降低壓縮空氣用氣量，實現收塵風機功耗下降。推動粗骨料粒徑識別在田陽試點應用，通過視覺檢測技術即時監測大顆粒粒徑，推動生產質檢從人工抽檢向自動檢測轉變，減少質量事故，形成「檢測、預警、處置、追溯」的閉環管理機制。混凝土配合比智能設計已在 5 個站點落地應用，實現材料成本降低；探索通過大模型優化窯磨先進控制，窯磨自控率由 90% 提升至 99%；上線混凝土產品設計、安全生產管理系統及智能報賬等三個智能體應用，發佈「深砦」大模型，持續拓展智能化服務邊界。

截至二零二六年六月底，本集團積極推動智能工廠梯度培育，獲評先進級智能工廠 6 家（鶴慶、上思、陽春、永定、金沙、長治）。

智慧物流

在智能物流方面，上半年持續圍繞降本增效、風險管控及體驗提升三方面，推進完成湛江、陽春及羅定等 6 家基地一碼通升級與推廣，進一步助力基地崗位元融合，降低硬體故障率和維護成本；支持完成 1 家混凝土輕資產試點調度系統輕量化集成，助力強化輕資產站點信用管控；持續推進應用整合及個性化需求迭代開發，持續提升用戶體驗。

智慧營銷

在智慧營銷方面，本集團上半年已在各大區水泥、骨料、混凝土、瓷磚膠業務全面上線營銷模式數字化轉型項目，覆蓋率達 100%。平台內物流配送及供應鏈金融業務持續穩健開展。截至二零二六年六月底，電商平台累計發貨量約 4.6 億噸，累計註冊用戶約 5.8 萬個，累計入駐承運商 627 家，累計入駐車輛（船）約 13.7 萬輛（艘），同時平台累計配送業務量逾 100 萬噸。

研發與創新

創新是激發企業活力、推動企業長遠發展的重要動力。截至二零二六年六月三十日，本集團擁有科技人才 699 人，其中華潤集團級科技領軍人才 5 人、公司級科技領軍人才 5 人、公司級科技骨幹人才 19 人等。專職科技研發人員 191 人，其中正高級工程師 6 人，博士 7 人，碩士 35 人。

二零二六年上半年，本集團積極推動新產品、新技術研發及應用。華潤水泥（昌江）有限公司重點打造水泥窯協同處置飛灰危廢、碳中和研發平台兩大標杆項目，依託硬核科技創新賦能，探索傳統製造業綠色低碳轉型新路徑；深耕水泥助磨技術研發，推出高性能降碳助磨劑，為水泥企業量身打造節能、降碳、提質、降耗、增效一體化解決方案，並在下屬 20 餘家基地實現成功應用。此外，本集團不斷推進精品骨料、高質量機制砂、玄武岩尾礦利用等關鍵技術攻關及落地、混凝土人工智能配合比等項目落地，積極擁抱人工智能技術，促進企業高質量發展。

二零二六年上半年，本集團榮獲一級行業協會獎項 1 項，其中，「水泥降碳助磨技術開發與應用」項目榮獲中國建築材料聯合會建築材料科學技術獎技術進步二等獎。截至二零二六年六月三十日，本公司共持有效專利 347 件，其中發明專利 131 件，實用新型專利 214 件，外觀設計專利 2 件，新增授權專利 18 件，新增文章投稿數量 36 篇。

僱員

一般資料

於二零二六年六月三十日，本集團共聘用 16,093 名僱員，均為全職僱員，其中 326 名在香港工作，其餘 15,767 名在中國內地工作（於二零二五年十二月三十一日分別為 16,825 名、342 名、16,483 名）。按職能劃分的僱員明細載列如下：

	於二零二六年 六月三十日	於二零二五年 十二月三十一日
管理層	480	492
財務、行政及其他	2,148	2,243
生產人員	8,246	8,792
技術人員	4,382	4,425
營銷人員	837	873
總計	16,093	16,825

在 480 名高中級管理人員中，86%為男性及 14%為女性，87%持有大學或以上學位，11%曾接受大專教育，且其平均年齡約為 47 歲（於二零二五年十二月三十一日分別為 492 名、85%、15%、86%、13%、47 歲）。

本集團構建以崗位價值為基礎，與業績貢獻、個人能力、人才發展相結合的薪酬分配機制，並以現金形式發放獎金。上半年，本集團重塑人力資源管理體系、優化薪酬福利體系，期間內總員工成本（包括董事酬金）約為人民幣 1,210,264,000 元（二零二五年同期為人民幣 1,356,471,000 元）。

二零二六年上半年，圍繞本公司人才培養目標，持續推進「3+1」支人才隊伍建設。聚焦企業經營管理，推動戰略—組織—文化層層穿透；聚焦核心骨幹和青年人才，做精各專項培養班，同步抓實線上學習質量，為企業員工發展提供多元資源與學習平台。

業務回顧

營業額

期間的綜合營業額達人民幣 8,636,000,000 元，較去年同期的人民幣 10,205,600,000 元減少 15.4%。按產品劃分的分部營業額分析如下：

截至六月三十日止六個月						
	二零二六年			二零二五年		
	銷量 千 噸／立方米	每噸／ 立方米 平均售價 人民幣元	營業額 人民幣 千元	銷量 千 噸／立方米	每噸／ 立方米 平均售價 人民幣元	營業額 人民幣 千元
水泥產品	25,127	206.0	5,175,381	25,309	246.9	6,248,989
混凝土	7,957	246.4	1,960,307	6,877	302.7	2,081,335
骨料	35,624	30.6	1,089,467	36,336	36.2	1,315,625
其他			410,816			559,635
總計			<u>8,635,971</u>			<u>10,205,584</u>

期間內，本集團的水泥產品、混凝土及骨料對外銷量分別減少 200,000 噸、增加 1,100,000 立方米及減少 700,000 噸，較去年同期分別減少 0.7%、增加 15.7%及減少 2.0%。期間內，本集團所銷售的水泥產品中，約 83.6%為 42.5 或更高等級（二零二五年同期為 82.1%），約 31.7%以袋裝銷售（二零二五年同期為 30.8%）。用於本集團混凝土生產的內部水泥銷量為 1,200,000 噸（二零二五年同期為 1,400,000 噸），佔水泥總銷量的 5.2%（二零二五年同期為 5.7%）。

期間內，水泥產品、混凝土及骨料的平均售價分別為每噸人民幣 206.0 元、每立方米人民幣 246.4 元及每噸人民幣 30.6 元，較去年同期分別減少 16.6%、18.6%及 15.5%。

銷售成本

本集團水泥產品單位成本為每噸人民幣 193.9 元，較二零二五年同期下降 3.4%。通過多渠道採購替代原料等降本措施，本集團有效對沖了煤炭價格同比上漲的壓力，最終實現水泥產品單位成本整體下降。

水泥產品銷售成本包括煤炭、電力、材料及其他成本，分別佔其期間成本的 37.3%、13.1%、17.6%及 32.0%（二零二五年同期分別為 37.1%、13.5%、17.4%及 32.0%）。材料成本為混凝土銷售成本的主要成份，期間佔混凝土銷售成本的 70.9%（二零二五年同期為 71.1%）。

本集團於期間採購煤炭的平均價格約為每噸人民幣 721 元，較二零二五年同期的平均價格每噸人民幣 681 元增加 5.9%，而煤炭平均發熱量增加 0.3%至每公斤 5,358 千卡。期間內，本集團生產每噸熟料的單位煤耗由去年同期的平均 129.0 公斤減少至 127.5 公斤。本集團生產每噸熟料的標準煤耗由去年同期的平均 98.2 公斤減少至期間的 97.5 公斤。由於煤炭價格上升，本集團於期間生產每噸熟料的平均煤炭成本由二零二五年同期的人民幣 87.7 元增加 4.8%至人民幣 91.9 元。

本集團每噸水泥的平均電力成本由人民幣 27.0 元減少 5.9%至期間的人民幣 25.4 元。期間內，每噸水泥的電耗為 70.6 千瓦時（二零二五年同期為 68.4 千瓦時）。期間內，本集團的餘熱發電設備發電 627,900,000 千瓦時，較去年同期的 631,500,000 千瓦時減少 0.6%。期間內，本集團發電量佔所需電耗約 27.9%（二零二五年同期為 28.1%），使本集團於期間節省成本約人民幣 266,700,000 元（二零二五年同期為人民幣 267,900,000 元）。

其他成本主要包括員工成本、運輸成本、折舊以及維修及保養成本。期間，計入水泥產品銷售成本的維修及保養成本為人民幣 253,600,000 元，較二零二五年同期的人民幣 242,800,000 元增加 4.4%。

毛利及毛利率

期間，綜合毛利為人民幣 713,900,000 元，較二零二五年同期的人民幣 1,887,200,000 元減少 62.2%，而綜合毛利率為 8.3%，較二零二五年同期的 18.5%減少 10.2 個百分點。本公司持續深化全價值鏈降本舉措，期間內水泥、混凝土及骨料之單位銷售成本均較二零二五年同期下降，惟上述三項產品之銷售價格較二零二五年同期下降。銷售成本節省之貢獻，不足以抵銷銷售價格下跌之影響，導致綜合毛利及綜合毛利率減少。期間，水泥產品、混凝土及骨料的毛利率分別為 6.2%、12.0%及 13.6%，而二零二五年同期則分別為 20.1%、14.0%及 25.3%。

其他收入

期間，其他收入為人民幣 157,300,000 元，較二零二五年同期的人民幣 132,600,000 元上升 18.6%。

銷售及分銷費用

期間，銷售及分銷費用為人民幣 189,700,000 元，較二零二五年同期的人民幣 189,500,000 元上升 0.1%，銷售及分銷費用佔綜合營業額的百分比由二零二五年同期的 1.9% 上升至期間的 2.2%。

一般及行政費用

期間，一般及行政費用為人民幣 917,400,000 元，較二零二五年同期的人民幣 1,250,500,000 元下降 26.6%。期間，無固定資產減值（二零二五年同期：人民幣 112,200,000 元）計入一般及行政費用。一般及行政費用佔綜合營業額的百分比由二零二五年同期的 12.3% 下降至期間的 10.6%。

應佔聯營公司業績

期間，本集團的聯營公司帶來虧損共人民幣 135,100,000 元（二零二五年同期：虧損人民幣 41,900,000 元），其中盈利人民幣 6,800,000 元、虧損人民幣 38,000,000 元、虧損人民幣 82,700,000 元及虧損人民幣 12,400,000 元（二零二五年同期：盈利人民幣 9,500,000 元、盈利人民幣 400,000 元、虧損人民幣 13,900,000 元及虧損人民幣 27,000,000 元）乃分別歸屬於本集團於內蒙古、福建、雲南及廣東營運的聯營公司。

應佔合營公司業績

期間，本集團的合營公司帶來盈利共人民幣 4,200,000 元（二零二五年同期：盈利人民幣 21,200,000 元）。

稅項

本集團期間的實際稅率為 4.7%，而二零二五年同期為 48.4%。倘撇除聯營公司及合營公司業績、匯兌差額及中國內地附屬公司股息的中國內地預扣稅及預計分派利潤至一家香港控股公司的遞延稅的影響，本集團期間的實際稅率為 4.3%（二零二五年同期為 44.2%）。

淨利潤率

本集團期間的淨利潤率為(6.2)%，較去年同期的 1.7% 減少 7.9 個百分點。

流動資金及財務資源

本集團的資金來源主要包括自有資金、銀行貸款、中期票據、來自關聯方的貸款、發行股本證券及經營產生的現金流。

於二零二六年六月三十日，本集團的現金及銀行結餘以及已質押銀行存款包括以下款項：

	於二零二六年 六月三十日 千	於二零二五年 十二月三十一日 千
港元	154,186	51,855
人民幣	2,255,197	2,865,266
美元	<u>21,706</u>	<u>1,550</u>

本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的銀行及其他借貸明細如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
銀行貸款	10,955,908	10,449,505
中期票據	3,000,000	3,000,000
來自關聯方的貸款	<u>213,650</u>	<u>212,964</u>
	<u>14,169,558</u>	<u>13,662,469</u>

於二零二六年六月三十日，本集團以定息及浮息計算的銀行及其他借貸分別為人民幣 5,590,400,000 元及人民幣 8,579,100,000 元（於二零二五年十二月三十一日分別為人民幣 4,090,100,000 元及人民幣 9,572,400,000 元）。該等借貸按以下貨幣計值：

	於二零二六年 六月三十日 千	於二零二五年 十二月三十一日 千
港元	2,300,000	2,300,000
人民幣	<u>12,171,886</u>	<u>11,585,063</u>

該等借貸的還款期如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	5,204,245	2,868,728
一年後但兩年內	3,100,831	2,335,803
兩年後但三年內	3,071,906	5,163,301
三年後但四年內	966,963	1,001,040
四年後但五年內	838,695	900,078
五年後	986,918	1,393,519

於二零二六年六月三十日，本集團的銀行貸款額度為 2,300,000,000 港元及人民幣 28,751,000,000 元，其中人民幣 19,792,800,000 元尚未動用並仍可供提用。於二零二六年六月三十日，合計達人民幣 1,705,800,000 元（於二零二五年十二月三十一日：人民幣 1,603,700,000 元）的銀行貸款乃以本集團的固定資產及使用權資產作抵押。

根據合計達 3,300,000,000 港元及人民幣 1,000,000,000 元等值金額的若干銀行貸款額度協議（到期日於二零二六年八月至二零二八年三月）的條款，華潤（集團）有限公司（「華潤（集團）」）須持有本公司不少於 35% 已發行股本。根據一項上限為 750,000,000 港元等值金額但尚未動用的銀行貸款額度協議的條款，華潤（集團）須維持至少 51% 的本公司股權。根據合計達 3,300,000,000 港元及人民幣 1,000,000,000 元等值金額的若干銀行貸款額度協議的條款，本公司的淨借貸率（乃按借款淨額除以本公司擁有人應佔權益計算，並可予以調整以排除若干非有形資產）須不超過 180%。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團符合上述財務約束指標。

於二零二三年九月二十八日，本公司獲悉中國銀行間市場交易商協會接受本公司註冊總額為人民幣 15,000,000,000 元的中期票據，自中期票據接受註冊通知書（通知書檔號：中市協注[2023]MTN1065 號）落款之日（即二零二三年九月二十二日）起兩年內有效。於二零二四年四月二十二日，本公司在中國完成發行金額為人民幣 1,000,000,000 元、票面利率為每年 2.44% 及期限為三年的二零二四年第一期中期票據。於二零二五年八月二十二日，本公司在中國完成發行金額為人民幣 2,000,000,000 元、票面利率為每年 2.12% 及期限為三年的二零二五年第一期中期票據。有關所得款項已用於償還本公司及其附屬公司的境內銀行借款，亦即有關募集說明書所披露之擬定用途。該等中期票據為無抵押及於二零二六年六月三十日尚未償還。

本集團對財務管理採取穩健審慎的財政政策，資金管理、融資及投資活動均由本公司高級管理層管理及監督，且本集團的資金活動均集中管理。本集團定期監察目前及預期的流動資金需求及銀行貸款協議的合規情況，確保其維持足夠現金儲備及保持資金的靈活性，以滿足本集團短期及長期的流動資金需求。

本集團的業務交易主要以港元及人民幣進行。本集團所面臨的貨幣風險乃因以有關實體的與該等銀行結餘及債務相關的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行結餘及債務而產生。現時，本集團並無與外幣風險有關的外幣對沖政策。然而，管理層定期監察相關外幣風險，並將考慮採取適當措施以控制顯著匯率波動產生的風險。該等措施將包括對沖顯著貨幣風險及／或調整本集團以其他貨幣計值的借貸比例。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團並無訂立任何對沖合約。於二零二六年六月三十日，非人民幣計值的債務佔本集團總債務的 14%（於二零二五年十二月三十一日為 15%）。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動負債淨值為人民幣 6,086,600,000 元。經計及現金及銀行結餘、未動用銀行貸款額度、預計未來內部產生的資金、將取得的新銀行貸款額度及其他融資來源，董事局相信，本集團於可預見未來將能履行其到期財務責任。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本公司的附屬公司賬面總值共計人民幣 1,567,100,000 元（於二零二五年十二月三十一日：人民幣 1,386,300,000 元）的若干資產已質押予銀行，以獲取該等附屬公司所動用的銀行貸款額度。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團已就授予聯營公司及合營公司的為數人民幣 2,017,500,000 元（於二零二五年十二月三十一日：人民幣 1,692,500,000 元）的銀行貸款額度向銀行發出擔保，其中人民幣 1,753,500,000 元（於二零二五年十二月三十一日：人民幣 1,357,800,000 元）已被動用。

未來計劃及資本支出

本集團於二零二六年下半年的資本支出付款總額預期約為人民幣 1,497,600,000 元，擬以借貸及內部產生的資金撥付。

戰略與前景

二零二六年，國際環境依舊複雜嚴峻，全球經貿格局深度調整，地緣政治風險持續外溢，外部壓力有增無減。面對複雜多變的外部形勢與國內經濟轉型的內在挑戰，中國政府堅持穩中求進工作總基調，精準實施更加積極有為的宏觀調控政策，加大財政貨幣政策逆週期調節力度，統籌擴內需、優供給、防風險、穩預期，持續深化改革擴大開放，著力激發經營主體活力。隨著各項穩經濟舉措加速落地、政策效能逐步釋放，國民經濟穩步恢復，高質量發展紮實推進，新質生產力加快培育，經濟運行總體平穩、向新向優，不斷鞏固企穩向好的經濟基礎。

展望未來，本集團將緊緊圍繞「固本強基化風險，突圍育新謀發展」的年度管理主題，深化改革、穩中求進，紮實做好「十五五」開局各項工作。我們將深耕主業核心市場，深化全價值鏈降本增效，持續優化市場策略，充分發揮一體化協同優勢，不斷提升主業資產質量與區域領先能力；積極探索建材解決方案、國際化佈局及新材料業務；聚焦「智能化、綠色化、融合化」方向提升研發質效，因地制宜發展新質生產力；堅持進退有序，優化資產質量，促進業務提質增效。

企業管治

期間內，本公司已遵守上市規則附錄 C1 企業管治守則第二部分所載的適用守則條文。

購回、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於期間內購回、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括任何庫存股（定義見上市規則））。

截至二零二六年六月三十日止，本公司並無持有任何庫存股。

更換獨立核數師

畢馬威會計師事務所（「畢馬威」）自二零二三年五月起擔任本公司獨立核數師，並已於二零二六年五月二十九日舉行之股東週年大會結束後退任。為推行良好企業管治並保持本公司獨立核數師的獨立性及客觀性，董事局及本公司審核委員會（「審核委員會」）已檢討更換獨立核數師的需要。經審慎考慮，董事局建議於股東週年大會上不再重新委任畢馬威為本公司獨立核數師。

雖然本公司及華潤（集團）並無任何獨立的書面政策規定獨立核數師的固定任期或強制輪換週期，但為促進良好的企業管治並保持本公司獨立核數師的獨立性及客觀性，審核委員會根據其職權範圍書，定期評估獨立核數師的獨立性及客觀性，以此作為其持續職責的一部份。儘管退任獨立核數師的服務任期尚未達到中華人民共和國國務院國有資產監督管理委員會頒佈的相關法規所規定的上限，鑑於當前市場狀況及近期全球經濟波動，為防範並減輕因獨立核數師與本公司關係日趨密切而可能隨時間產生之熟悉度威脅以及因商業動態而產生之業績標準相關風險，審核委員會在此方面採取更為審慎的做法，考慮在完成三個審計週期後更換本公司獨立核數師，作為良好企業管治實踐及計量，以進一步保持本公司獨立核數師的獨立性及客觀性。根據其職權範圍，審核委員會將繼續作為監督本公司與獨立核數師關係之主要代表機構，定期檢討及監察獨立核數師之獨立性與客觀性，並在適當情況下向董事局匯報及提出建議。

董事局確認，本公司與畢馬威之間並無意見分歧，亦無有關建議更換獨立核數師的其他事宜須提請聯交所、股東或本公司債權人垂注。

董事局謹藉此機會衷心感謝畢馬威於以往年度為本集團提供的專業服務及支持。

鑒於畢馬威的退任，本公司已就審計服務進行選聘程序。根據上述程序的結果及經審核委員會推薦，董事局決議建議在畢馬威退任後委任致同（香港）會計師事務所有限公司（「致同」）為本公司獨立核數師。

於評估建議委任致同為本公司獨立核數師時，審核委員會已根據其職權範圍、香港會計及財務匯報局（「會財局」）於二零二一年十二月頒佈的《審計委員會有效運作指引－甄選、委任及重新委任核數師》（「該指引」），包括該指引第二部分《甄選及委任核數師》，以及會財局於二零二三年九月發出的《更換核數師的指導說明》考慮多項因素，包括但不限於：(i)致同的審核方案及費用建議；(ii)其為上市公司處理審核工作的行業知識及技術能力；(iii)管治及領導能力；(iv)遵守相關道德要求；(v)與審核委員會的溝通及互動；及(vi)監控程序。上述因素分析的詳情已載列於本公司日期為二零二六年五月七日的通函第4至7頁中。

基於上文所述評估，董事局及審核委員會信納致同是獨立、勝任及具備能力（包括人力、專業知識、時間及其他資源），能夠為本公司執行高質素的審計工作，認為其符合監管要求且適合擔任本公司獨立核數師，並認為建議更換獨立核數師符合本公司及股東的整體最佳利益。

上述建議已於二零二六年五月二十九日舉行之股東週年大會上獲股東批准。

審閱中期報告

本公司期間的中期報告（附有未經審核的簡明綜合財務報表）已由審核委員會審閱。

於聯交所及本公司網站登載中期報告

本公司期間的中期報告將於適當時候登載於聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cr-bmt.com)。

致謝

本人謹藉此機會感謝董事、管理團隊及全體員工所作貢獻及辛勤努力，為本集團業務的高質量發展作出貢獻。本人亦謹藉此代表董事局衷心感謝股東、客戶、供應商、業務夥伴及其他持份者對本集團的持續信任及鼎力支持。

承董事局命
華潤建材科技控股有限公司
景世青
主席

香港，二零二六年八月二十一日

於本公告日期，執行董事包括景世青先生、謝驥先生及李保軍先生；非執行董事包括于舒天先生、周波先生、鄧榮輝先生及李楠先生；及獨立非執行董事包括吳錦華博士、顏碧蘭女士、鄧以海先生及龔曉峰先生。