

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Seres Group Co., Ltd.
賽力斯集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：9927)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

賽力斯集團股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及附屬公司(「本集團」)截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績公告。本公告刊載本公司2026年中期報告全文，並符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關中期業績初步公告附載的資料之要求。

董事會審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的業績。

本業績公告的中英文版本可在本公司網站(www.seres.cn)和香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)網站(www.hkexnews.hk)查閱。本公司2026年中期報告將同日於香港交易所及本公司網站發佈並送交予本公司股東。

承董事會命
賽力斯集團股份有限公司
董事長兼執行董事
張興海先生

香港，2026年8月19日

於本公告日期，本公司董事為：(i)執行董事張興海先生、尹先知先生、康波先生及劉玲女士；(ii)非執行董事張克邦先生、楊彥鼎先生、周昌玲先生及高政浩先生；及(iii)獨立非執行董事李開國先生、景旭峰先生、魏明德先生、黎明先生及張國林先生。

目錄

釋義	2
公司資料	4
財務概要	6
管理層討論與分析	9
企業管治	22
其他資料	32
簡明合併財務報表審閱報告	35
簡明合併損益及其他全面收益表	36
簡明合併財務狀況表	37
簡明合併權益變動表	39
簡明合併現金流量表	41
簡明合併財務報表附註	42

釋義

2024年員工持股計劃	指	本公司於2024年3月18日批准及採納的員工持股計劃，其主要條款概要載於本公司日期為2025年10月27日的招股章程附錄四「法定及一般資料－2024年員工持股計劃」一節
A股	指	本公司每股面值為人民幣1.00元的內資普通股，於上交所上市
迪拉姆	指	阿拉伯聯合酋長國迪拉姆，阿拉伯聯合酋長國的法定貨幣
AI	指	人工智能
《公司章程》	指	本公司《公司章程》
C-NCAP	指	中國新車評價規程，由中國汽車技術研究中心發佈的車輛安全測評體系
《企業管治守則》	指	《香港上市規則》附錄C1所載之《企業管治守則》
東風汽車	指	東風汽車集團有限公司
電子電氣架構	指	將硬件、軟件與線束拓撲整合，以構成車輛電子電氣系統的頂層設計框架，進而實現車輛控制、通訊與能源管理等功能
ESG	指	環境、社會及企業管治
歐元	指	歐元，已採納歐元作為其貨幣的歐盟成員國的法定貨幣
集團	指	公司及其附屬公司
英鎊	指	英鎊，英國的法定貨幣
H股股份獎勵計劃	指	本公司於2026年6月25日召開的股東特別大會上批准的本公司H股股份獎勵計劃
H股	指	本公司每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資普通股，於聯交所主板上市
港元	指	港元，中華人民共和國香港特別行政區的法定貨幣
《香港上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》

釋義

印尼盾	指	印尼盾，印度尼西亞共和國的法定貨幣
龍盛新能源	指	重慶兩江新區龍盛新能源科技有限責任公司
《標準守則》	指	《香港上市規則》附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
新能源汽車、電動汽車	指	採用電驅動系統作為驅動動力，以鋰電池、固態電池、燃料電池等非常規石化能源作為能源系統，廣泛運用先進的互聯網、物聯網等智能網聯新技術，分級實現輔助駕駛、自動駕駛的汽車
OTA	指	通過移動通信的空中接口，實現對終端設備軟件、固件或數據進行遠程管理的技術
乘用車	指	設計和製造上主要用於載運乘客及其隨身行李或臨時物品的汽車，包括駕駛人座位在內最多不超過9個座位。下細分為基本型乘用車(轎車)、多用途汽車(MPV)、運動型多用途車(SUV)、專用乘用車和交叉型乘用車
報告期	指	2026年1月1日至2026年6月30日
元、千元、萬元、億元	指	人民幣元、人民幣千元、人民幣萬元、人民幣億元。除特別說明外，本報告內所述之金額幣種為人民幣
賽力斯汽車	指	賽力斯汽車有限公司，系公司子公司
賽力斯／賽力斯集團／公司／本公司	指	賽力斯集團股份有限公司
《證券及期貨條例》	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
新加坡元	指	新加坡元，新加坡共和國的法定貨幣
《上海上市規則》	指	《上海證券交易所股票上市規則》
小康控股	指	重慶小康控股有限公司
上交所	指	上海證券交易所
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
美元	指	美元，美利堅合眾國的法定貨幣
渝安工業	指	重慶渝安汽車工業有限公司

公司資料

董事會

張興海先生 (執行董事、董事長)
尹先知先生 (執行董事兼總裁)
康波先生 (執行董事)
劉玲女士 (執行董事、職工代表董事)
張克邦先生 (非執行董事)
楊彥鼎先生 (非執行董事)
周昌玲先生 (非執行董事)
高政浩先生 (非執行董事)
李開國先生 (獨立非執行董事)
景旭峰先生 (獨立非執行董事)
魏明德先生 (獨立非執行董事)
黎明先生 (獨立非執行董事)
張國林先生 (獨立非執行董事)

董事會下設專門委員會

審計委員會

黎明先生 (主席)
張克邦先生
周昌玲先生
景旭峰先生
張國林先生

薪酬與考核委員會

李開國先生 (主席)
景旭峰先生
劉玲女士

提名委員會

魏明德先生 (主席)
景旭峰先生
劉玲女士

戰略決策委員會

張興海先生 (主席)
李開國先生
高政浩先生

ESG委員會

尹先知先生 (主席)
李開國先生
康波先生
劉玲女士

聯席公司秘書

申薇女士
何詠紫女士

授權代表

尹先知先生
何詠紫女士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

中國內地的註冊辦事處及總部

中國
重慶市
沙坪壩區
五雲湖路7號

香港主要營業地點

香港銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1922室

公司網站

www.seres.cn

公司電話

+86 23 6517 9666

H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

香港法律顧問

Davis Polk & Wardwell
香港中環
遮打道三號A
香港會所大廈十樓

中國法律顧問

北京市金杜律師事務所
中國
北京市
朝陽區
東三環中路1號1幢
環球金融中心辦公樓東樓17-18層

合規顧問

泓博資本有限公司
香港
德輔道中71號
永安集團大廈7層710室

股份代號

上海證券交易所601127.SH
香港聯合交易所有限公司09927.HK

財務概要

主要會計數據和財務指標

單位：千元 幣種：人民幣

	截至6月30日止六個月 2026年	2025年	報告期比上年 同期增減(%)
收入	57,419,249	62,358,825	-7.9
毛利	12,521,819	16,530,758	-24.3
除稅前(虧損)/利潤	(2,353,232)	3,724,791	-163.2
期內(虧損)/利潤	(2,192,288)	3,077,363	-171.2
歸屬於本公司所有者的期內(虧損)/利潤	(1,716,869)	2,940,890	-158.4

	2026年 6月30日	2025年 12月31日	報告期末比 上年末 增減(%)
歸屬於本公司所有者的權益	37,474,572	40,918,133	-8.4
總資產	128,354,245	143,905,863	-10.8

財務概要

	截至6月30日止六個月		報告期比上年
	2026年	2025年	同期增減(%)
基本每股盈利(元／股)	-0.99	1.87	-152.94
稀釋每股盈利(元／股)	-0.99	1.87	-152.94

指標變動說明：

截至2026年6月30日止六個月收入人民幣57,419百萬元，同比減少7.9%，主要系產品銷售結構發生變動，二季度主力車型處於產品迭代過渡期，產能及銷售規模效應未充分釋放。

截至2026年6月30日止六個月除稅前利潤虧損人民幣2,353百萬元，同比減少163.2%，主要系產品銷售結構發生變化，二季度主力車型處於產品迭代過渡期，以及電池、芯片等新能源汽車核心零部件價格階段性上漲，相關資產減值計提綜合影響導致盈利能力下降。

財務概要

境內外會計準則下會計數據差異

報告期內，本公司按中國企業會計準則與按國際財務報告準則（含境外會計準則）編製的財務報告，其淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產無差異，無需就境內外會計準則差異進行額外說明。

採用公允價值計量的項目

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	2026年 6月30日	2025年 12月31日	本期末比 上年末 增減
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3,945,499	258,040	3,687,459
應收票據	117,164	260,888	-143,724
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具	70,176	155,597	-85,421
合計	4,132,839	674,525	3,458,314

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產本期末比上年末增加人民幣3,687百萬元，主要為理財類產品增加。

公司所屬行業及主營業務情況說明

公司所屬行業情況

2026年上半年，國內乘用車市場呈現「總量承壓、結構分化」的特徵。根據乘聯會數據顯示，2026年上半年乘用車零售銷量合計超870萬輛，同比下降20.2%，除40萬元以上乘用車零售量同比增長18.8%外，其餘價格區間的乘用車零售銷量均有所下降。在40萬元級以上乘用車市場，新能源車以45.9%的同比增幅，成為該價格帶的增長引擎，且佔據該價格帶的核心份額。自主品牌正依托智能化優勢完成市佔率與品牌的雙重躍升。以6月為例，自主品牌在20萬元以上各個價格帶的乘用車零售市場份額均超過50%。中國自主品牌正以空前勢能，深度重構行業競爭格局。

同時，由於受上游原材料及關鍵零部件價格上漲，整車製造成本壓力加大。2026年上半年，電池級碳酸鋰日均價格同比增長132.2%¹；車規級芯片出現結構性短缺，價格大幅上漲；有色金屬材料及化工原料價格亦有不同程度的漲幅。受該等周期性漲價因素影響，行業利潤空間收窄。根據國家統計局發布的全國規模以上工業企業相關數據顯示，上半年汽車製造業（含整車、零部件和配件）營收同比增長1.8%，但成本上升2.8%，利潤總額同比下滑19.5%。

公司主營業務情況

公司是以高端智能電動汽車為主營業務的技術科技型企業。2026年上半年，公司新能源汽車銷量17.88萬輛，同比增長3.87%。其中賽力斯汽車銷量16.08萬輛，同比增長5.6%。全新一代問界M9自6月16日開啓規模交付後，7週累計交付突破20000台。問界M9 Ultimate版本的起售價提升至60萬元以上，問界產品矩陣覆蓋的價格段和用戶群體得到進一步拓展。

經營情況的討論與分析

短期業績承壓，經營韌性依然穩固

2026年上半年，面對上游原材料價格上漲，公司堅持以「高安全、高可靠、高性能、高品質、高價值」的五高標準造好高端車，未採用降低零部件質量標準的方式轉嫁成本，堅守經市場認可的高端供應鏈標準，導致今年上半年的經營利潤承受階段性壓力。報告期內，公司毛利率21.8%，同比下降4.7個百分點。同時，隨著產業轉型持續深化，汽車技術創新正進入多路徑並行突破的新階段，L3是乘用車自動駕駛大規模商業化的必經之路。在此背景下，公司對部分適配性受限的存量資產計提了減值損失。上述兩方面因素疊加，對公司利潤造成擠壓。報告期內，歸屬於本公司所有者的年內利潤為虧損1,717百萬元。

¹ 數據來源：WIND數據庫。

管理層討論與分析

雖然短期業績面臨挑戰，但公司經營韌性依然穩固。2026年二季度，公司存貨周轉天數約7.5天，顯著低於汽車企業平均值，充分體現公司「以銷定產」的生產模式與智能製造協同所帶來的運營效率優勢。截至報告期末，公司現金儲備超過73,148百萬元²，佔總資產比例為57.0%，有息負債佔公司總資產比例僅為3.2%，且該等有息負債均為借款，其中須於一年內償還的部分僅為人民幣398百萬元。公司財務結構健康，現金儲備充裕、負債壓力較低，具備較強抗風險能力與持續發展基礎。此外，公司物業、廠房及設備15,685百萬元，佔資產總額的比率約為12.2%，物業、廠房及設備周轉率約為3.6次，資產運營效率高的同時降低了經營槓桿風險，能夠將更多資源配置於研發及核心業務，在行業競爭加劇的背景下具有更強的財務韌性。

堅守技術驅動，推動核心成果落地轉化

穩健的運營及健康的財務結構，為公司加大技術投入、推進技術成果轉化提供了保障。2026年上半年，公司依托統一的平台化技術底座，在底層架構、核心系統、體驗創新、AI及數智化應用等多個技術領域實現新的突破。

底層架構上，公司搭建了「全域大腦+備份小腦」的多維冗餘電子電氣架構。通過中央計算與區域控制協同，可實現算力全域調度、功能靈活編排與全場景安全冗餘，既支撐車輛全生命周期持續進化，也為前沿技術領域拓展提供同源技術底座。

核心系統上，實現了增程與純電全域800V高壓平台技術突破，量產2.0T高功率增程器及高性能三電機，配合綫控轉向、後輪轉向、全主動懸架組成的智能底盤，為用戶帶來優異的動力輸出與駕控表現。車身端實現2200MPa熱成型鋼、7系鋁合金防撞梁、半固態鎂合金儀錶板橫樑(CCB)等多項新材料裝車應用，同步構建起動力電池5層22重安全防護體系，進一步提升整車輕量化與安全水平。

體驗創新上，行業首發全息空間感知網絡，實現艙內全維度立體感知，搭配零重力座椅3.0、環繞式隱私調光玻璃、純平旋轉座椅、車載全主動制氧系統等創新設計，支持座艙空間場景靈活切換，為用戶提供更加舒適健康的座艙體驗。

與此同時，公司加速AI技術工程化應用、運用大數據輔助正向設計，完善自動化測試閉環，持續提升研發效率與交付質量。自主開發的研發數智天行平台可提升研發效能30%以上。遠程標定技術配合AI算法，讓標定數據質量提升5%以上，標定效率提升50%以上。

² 現金儲備包括但不限於：銀行結餘及現金、按公允價值計入損益的金融資產。

管理層討論與分析

產品築基、服務賦能，推動高端品牌價值持續深化

技術能力的不斷突破有效帶動公司新豪華產品力的不斷提升，配合全周期智享服務體系，實現了產品與品牌雙向賦能、協同共進。

報告期內，全新一代問界M9完成整車全維度體驗升級，整車搭載超140項全新技術，其中40餘項為行業首創。憑藉突出的產品力，問界M9蟬聯新能源車型淨推薦值(NPS)第一，充分驗證了用戶對問界新豪華的高度認可。

同時，問界智享服務持續完善。交付端推出「用戶到廠驗收、滿意才提車」的交車機制，從源頭築牢用戶信任根基；體驗端圍繞外觀、空間、材質、場景、燈光五大維度推進門店煥新，全面提升終端新豪華形象；服務端首創雲智檢系統，實現維保全流程標準化管控，將透明服務落到業務實處。

產品力提升和服務體系完善推動問界的品牌價值釋放。2026上半年，問界(AITO)在Brand Finance《2026全球汽車品牌價值100強》中，以34.48億美元的品牌價值榮膺中國豪華汽車品牌榜首，並作為唯一中國品牌，躋身全球豪華汽車品牌TOP10行列。

分紅、回購與增持多措並舉，以實際行動提振投資者信心

公司在夯實經營、技術和品牌的同時，也將市值管理作為系統性工程，統籌運用現金分紅、股份回購、股東增持等多元工具，切實維護廣大投資者的利益。

報告期內，公司派發現金分紅超13.92億元，積極兌現對股東的長期回報承諾，增強投資者持有信心。同時，公司開展股份回購，所回購股份將悉數註銷，以提升股東的每股收益。截至2026年7月，累計回購金額超5.87億元。

2026年7月，控股股東及核心團隊基於對公司未來發展的堅定信心及長期投資價值的高度認可，同步實施大額增持。其中，公司董事、高級管理人員及骨幹團隊在增持公告後3個交易日內即完成1.48億元的增持計劃，以真金白銀堅定向市場傳遞發展信心。

管理層討論與分析

報告期內核心競爭力分析

平台化技術體系，賦能跨場景業務延伸

公司深耕高端智能電動汽車領域，堅持以技術創新為核心驅動，依托魔方技術平台構築核心技術基座，搭建起涵蓋技術研發、供應鏈整合、量產製造的全流程體系化能力，形成從底層電子電氣架構到上層場景應用、從核心技術開發到規模化落地交付的完整能力閉環。

該體系能力能夠支撐公司持續構築產品競爭力與技術優勢，依托技術架構與產業體系的同源屬性，公司具備向物理AI等前沿技術領域拓展的天然優勢，為前沿業務布局奠定基礎。同時，公司憑藉高端智能電動汽車規模化量產經驗，沉澱形成高度協同的供應鏈整合與系統集成能力，可實現技術、工藝與體系的跨載體、跨場景複用，持續挖掘和釋放新的產業價值。

「雙百萬」銷服體系，支撐全球化布局

平台化技術體系有效支撐了公司規模化量產進程，目前公司已累計交付超過百萬輛高端新能源車，擁有超過百萬級的高端用戶基盤，構建起服務百萬量級高端用戶的銷服體系化能力。公司圍繞高端新能源用戶在智能化迭代、三電維護、OTA全生命周期管理、遠程診斷等方面的差異化需求，構建了覆蓋銷售、交付、售後、補能、社區運營的全鏈路銷服閉環體系。

依托國內大規模市場的實踐檢驗，公司已沉澱出成熟的標準化銷服流程、數字化運營工具和產品全生命周期管理能力，形成一套經過實戰檢驗、可複製可遷移的運營體系，有效支撐公司全球化戰略落地。「雙百萬」成熟運營經驗為海外各區域的市場部署奠定了業務基礎。

前瞻性安全布局，打造面向未來的智能底座

公司市場拓展的過程中，時刻關注行業變化與趨勢演進。當前汽車行業全面邁入高階輔助駕駛快速迭代階段，極致安全是高階輔助駕駛商業化落地與規模化普及的底層基礎，也是行業健康有序發展的核心前提。因此公司前瞻性進行了安全布局，在產品的設計、製造和使用中，始終將安全作為最高優先級。公司已圍繞生命保護、車身防護、健康呵護、隱私守護四大領域，構建覆蓋用車全場景的安全防護體系。依托硬核的安全實力，問界M9獲得2021版C-NCAP歷史最高得分，問界M8獲得2024版C-NCAP首個超五星認證，產品安全性能處於行業領先水平。在此基礎上，公司完成感知、計算、制動、轉向、供電、通信等十一大安全架構冗餘技術布局，滿足L3及以上自動駕駛所需的安全標準，為高階輔助駕駛的規模化量產落地築牢安全底座。

管理層討論與分析

與此同時，公司沉澱形成的整套智能安全架構、安全研發體系、場景研判邏輯具備良好的衍生性與拓展性。依托成熟的安全開發流程，在面向全新產品品類與新興業務場景時，公司可快速搭建適配的專屬安全標準與防護體系。安全能力可由整車出行場景，進一步延伸至人機協作等新場景下的交互安全與運行安全，持續賦能全域智能技術迭代，為公司未來的智能化長遠發展夯實底層安全基座。

深度踐行ESG理念，構築企業可持續發展根基

在夯實技術、市場與安全底座的同時，公司始終將綠色低碳、可持續發展做為長期價值增長的核心內核，將ESG發展理念深度融入生產經營全流程。公司依托世界級智能工廠實現低碳精益生產，聯合行業頭部企業共築智能網聯安全屏障，推動行業標準化、規範化、綠色化協同發展，為企業高質量、可持續的價值增長夯實生態與產業根基。憑藉可持續發展領域的深厚積累與標桿實踐，2026年公司獲得「國家級綠色工廠」「2025年中國工業碳達峰領跑者」，並入選「《財富》中國ESG影響力」榜和「2026年企業數字化綠色化協同轉型發展案例」。

收入

報告期內，本集團的收入主要來自新能源汽車產品。2026年截至6月30日止六個月收入人民幣57,419百萬元，同比減少7.9%，主要系產品銷售結構發生變動，二季度主力車型處於產品迭代過渡期，產能及銷售規模效應未充分釋放。

下表載列本集團按產品、銷售地區劃分的收入分析：

單位：千元 幣種：人民幣

	本報告期		上年同期		同比增減 (%)
	金額	佔收入 比重(%)	金額	佔收入 比重(%)	
收入合計	57,419,249	100.00	62,358,825	100.00	-7.9
分產品					
新能源汽車	53,169,658	92.60	57,951,847	92.93	-8.3
傳統燃油車	772,977	1.35	1,156,319	1.85	-33.2
其他	3,476,614	6.05	3,250,659	5.22	7.0
分地區					
國內	56,366,187	98.17	60,937,161	97.72	-7.5
國外	1,053,062	1.83	1,421,664	2.28	-25.9

管理層討論與分析

銷售成本

汽車銷售成本主要包括直接零部件、材料、加工費、員工成本及間接製造費用，包括與生產相關的資產折舊。其他成本主要包括銷售增程器、驅動電機、動力總成，其他汽車零部件及其他收入對應的成本。報告期內，本集團成本合計為人民幣44,897百萬元，相比2025年同期的人民幣45,828百萬元減少2%，主要系存儲芯片、工業金屬、碳酸鋰等主要原材料價格上漲，以及產品銷售結構發生變化等因素影響。

下表載列本集團按產品、銷售地區劃分的成本分析：

單位：千元 幣種：人民幣

	本報告期		上年同期		同比 增減(%)
	金額	佔成本 比重(%)	金額	佔成本 比重(%)	
成本合計	44,897,430	100.00	45,828,067	100.00	-2.0
分產品					
新能源汽車	41,978,463	93.50	42,609,349	92.98	-1.5
傳統燃油車	847,886	1.89	1,123,345	2.45	-24.5
其他	2,071,081	4.61	2,095,373	4.57	-1.2
分地區					
國內	43,926,393	97.84	44,699,382	97.54	-1.7
國外	971,037	2.16	1,128,685	2.46	-14.0

毛利及毛利率

報告期內，本集團實現毛利為人民幣12,522百萬元，相比2025年同期的人民幣16,531百萬元減少24.3%，主要系存儲芯片、工業金屬、碳酸鋰等主要原材料價格上漲，以及產品銷售結構發生變化等因素影響。

管理層討論與分析

下表載列本集團按產品、銷售地區劃分的毛利分析：

單位：千元 幣種：人民幣

	本報告期		上年同期		同比 增減(%)
	金額	佔毛利 比重(%)	金額	佔毛利 比重(%)	
毛利合計	12,521,819	100.00	16,530,758	100.00	-24.3
分產品					
新能源汽車	11,191,195	89.37	15,342,498	92.81	-27.1
傳統燃油車	(74,909)	-0.60	32,974	0.20	-327.2
其他	1,405,533	11.23	1,155,286	6.99	21.7
分地區					
國內	12,439,794	99.34	16,237,779	98.23	-23.4
國外	82,025	0.66	292,979	1.77	-72.0

其他收益及虧損

我們的其他收益及虧損包括(i)就無形資產、物業、廠房及設備確認的減值損失，(ii)外匯虧損或收益淨額，(iii)處置物業、廠房及設備以及無形資產的收益或虧損，(iv)按公允價值計入損益計量的金融資產公允價值變動，而該等金融資產指我們對國內若干上市公司的結構性存款及證券的投資，及(v)其他。

報告期內，本集團其他收益及虧損為虧損人民幣2,307百萬元，相比2025年同期的虧損人民幣33百萬元減少收益人民幣2,274百萬元。主要是受新能源汽車技術快速迭代影響，本集團本期就無形資產確認減值損失人民幣1,750百萬元。有關無形資產減值的詳情請參閱本報告「其他資料」章節下的「無形資產減值評估概要」。

有關其他收益及虧損的詳情，請參閱本報告「中期簡明合併財務資料附註」章節下的「8、其他收益及虧損」。

管理層討論與分析

研發費用

我們的研發費用包括(i)折舊攤銷費及材料低耗品，(ii)職工薪酬，(iii)委託外部研發及設計費，(iv)試制費、檢測費，及(v)其他。

報告期內，本集團研發費用為人民幣3,734百萬元，相比2025年同期的人民幣2,930百萬元增加27.4%，主要由於公司持續加大研發投入，推進技術創新和產品創新。

銷售及經銷費用

我們的銷售及經銷費用包括(i)廣宣、形象店建設及服務費，(ii)職工薪酬，及(iii)其他。

報告期內，本集團銷售及經銷費用為人民幣8,471百萬元，相比2025年同期的人民幣8,941百萬元減少5.3%。

管理費用

我們的管理費用包括(i)職工薪酬，(ii)辦公費、差旅費，(iii)修理費、折舊攤銷費及低耗品，(iv)諮詢服務費，(v)其他稅款及(vi)其他。

報告期內，本集團管理費用為人民幣1,958百萬元，相比2025年同期的人民幣1,967百萬元減少0.4%。

管理層討論與分析

流動資金、財務資源及資本結構

截至2026年6月30日，本集團的負債權益比（等於負債總額除以權益總額）為2.16（2025年12月31日：2.44）。本集團的資產負債率（等於負債總額除以資產總額，百分比列示）為68.33%（2025年12月31日：70.91%）。

下表載列本集團2026年6月30日及2025年12月31日資產、負債總額的絕對金額及資產負債率：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日	本期末比 上年末 增減(%)
資產總額	128,354,245	143,905,863	-10.8
負債總額	87,709,896	102,047,535	-14.0
資產負債率	68.33%	70.91%	
負債權益比	2.16	2.44	

於2026年6月30日，本集團的銀行結餘及現金主要以人民幣及多種貨幣（包括美元、印尼盾、迪拉姆、港元、歐元、新加坡元及英鎊）計值，為人民幣13,720百萬元（於2025年12月31日：人民幣48,363百萬元）；定期存款為人民幣17,272百萬元（於2025年12月31日：人民幣4,260百萬元）。

於2026年6月30日，本集團未償還借款總額以人民幣計值，為人民幣4,073百萬元（於2025年12月31日：人民幣4,372百萬元），其中須於一年內償還的部分為人民幣398百萬元。本集團大部分借款為浮動利率借款。有關借款的到期概況及定息借款所佔比例的詳情，請參閱本報告簡明合併財務報表附註19。

本集團本期主要通過經營活動產生的現金及外部借貸等融資活動籌集發展所需資金。

本集團擁有足夠的流動性以滿足日常流動資金管理、償還到期債務及資本開支需求。本集團於管理其流動性需求時繼續採取審慎的融資及庫務政策，目標是維持充足資金以滿足其營運資金需求，並在出現投資機會時把握有關機會。

管理層討論與分析

重大投資

於2026年6月30日，本集團持有以下兩項佔資產總值5%或以上的重大投資：

- (1) 重慶兩江新區龍盛新能源科技有限責任公司（本集團全資附屬公司），主要從事新能源汽車工廠的生產性租賃服務，核心資產為具備「四位一體」架構的超級工廠（關鍵工序100%自動化），系問界系列車型的核心生產基地。本集團以人民幣8,518.38百萬元完成其100%股權收購，於2026年6月30日，該項投資賬面價值為人民幣8,516百萬元，約佔本集團資產總值的6.63%。收購完成後，工廠由租賃轉為自有，顯著提升資產完整性並降低單位製造成本，有力支撐問界M9等車型的市場交付。本公司於報告期內並無收取任何股息。本集團視其為長期核心資產，將持續深化技術與製造協同，鞏固產能優勢。
- (2) 引望智能技術有限公司（本集團聯營企業），該公司是一家智能網聯汽車增量部件供應商，致力於為車企夥伴與用戶提供全球領先的智能汽車解決方案。本集團子公司賽力斯汽車有限公司以現金人民幣11,500百萬元收購其10%股權，交易完成後本集團持有該公司9.36%權益，並獲授董事席位，於2026年6月30日，該項投資賬面價值為人民幣11,514百萬元，約佔本集團資產總值的8.97%，報告期內，公司從引望智能技術有限公司收取現金股利人民幣300百萬元。本集團已通過「業務+股權」雙輪驅動獲得領先技術適配及供應鏈安全等戰略價值，未來將依託董事會席位深度參與治理，確保持續的技術領先與品牌競爭力。

除上述披露者外，截至2026年6月30日，本集團並無持有任何其他佔本集團資產總值5%或以上的重大投資。

重大收購及出售

於報告期間，本集團並未進行任何有關附屬公司、合併聯屬實體、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

資產質押

截至2026年6月30日，本集團已質押賬面值為人民幣38,210.5百萬元的銀行存款，以簽發銀行承兌匯票、開立信用證及獲取銀行融資（截至2025年12月31日：人民幣38,907.9百萬元）。

管理層討論與分析

重大投資或資本資產的未來規劃

截至2026年6月30日，本集團並無就重大投資或資本資產作出詳細的未來規劃。

外匯敞口

於報告期間，我們的絕大部分收入及開支以人民幣計值，而全球發售所得款項淨額以港元計值。就全球發售所得款項淨額而言，人民幣與港元之間的匯率波動將影響人民幣的相對購買力。於報告期內，本集團並無訂立任何外匯衍生工具合約。於報告期間，本集團錄得外匯虧損淨額人民幣533.8百萬元，相比之下，截至2025年6月30日止六個月則錄得外匯虧損淨額人民幣1.8百萬元。本集團會密切監察我們的外匯風險，並在必要時採取措施以保證外匯風險在可控範圍內。

或有負債

截至2025年12月31日與2026年6月30日，本集團均無重大或有負債。

資本支出

本集團的資本支出主要包括購置無形資產以及固定資產方面的支出。2025年與截至2026年6月30日止六個月，我們的資本支出分別為人民幣7,270百萬元與人民幣4,499百萬元。

我們將繼續作出資本支出以滿足我們業務的預期增長及擴張計劃。我們擬以我們的可用財務資源，包括業務經營產生的現金、全球發售所得款項淨額以及我們可用的銀行借款來撥付我們的未來資本支出。

資本承擔

本集團的資本承擔主要指本集團已訂約但尚未付款的資產及設備採購。本集團的資本承擔從截至2025年12月31日的人民幣1,855百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣2,241百萬元，主要由於固定資產投資增加。

管理層討論與分析

員工及薪酬

截至2026年6月30日，本集團共有22,137名員工（截至2025年12月31日：21,955名）。

截至2026年6月30日止六個月，員工薪酬總支出（包括股權激勵費用）為人民幣2,916百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣2,614百萬元。我們的員工薪酬主要包括工資、獎金及社會保險金。我們參加主管地方市級及省級政府組織的多項員工社會保險計劃，包括住房、養老、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。我們為員工提供學習知識和培養技能的機會。我們擁有有效的培訓體系，包括入職培訓和持續的在職培訓，以提高員工的知識和技能水平。新入職員工的入職培訓涵蓋企業文化及政策、業務及日常運營流程介紹等內容。我們定期提供涵蓋日常運營到一般管理技能的在職培訓，以提升員工的整體專業能力。

本公司採納兩項股份計劃，以向員工提供激勵。有關詳情，請參閱本報告「股份計劃」一節。

可能面對的風險

- 1、 行業政策變動的風險：新能源汽車產業的成長性與國家產業政策的連續性和穩定性密切相關。如後續購置補貼、稅收優惠等支持性政策發生變動，可能直接影響終端購車意願、重塑行業供給格局，並波及企業盈利水平。
- 2、 市場需求變動的風險：公司業務受宏觀經濟走勢、居民消費意願及消費偏好變化等多重變量影響，市場需求具有周期性波動和結構性分化的特徵。一旦消費者對新能源汽車產品的選擇傾向發生遷移，或經濟下行壓力傳導至居民購買力層面，市場需求或將面臨階段性收縮。
- 3、 行業競爭加劇的風險：新能源汽車領域競爭持續升溫，傳統主機廠加快電動化步伐，新勢力車企不斷推升技術上限，科技企業亦紛紛跨界布局。伴隨產品矩陣日益豐富、車型更新換代節奏提速，電動化與智能化技術演進不斷加速，行業整體競爭烈度持續攀升。

管理層討論與分析

- 4、 供應鏈環節風險：新能源汽車產業鏈橫跨上游原材料、芯片及動力電池等核心零部件等多個關鍵節點。一旦出現原材料價格劇烈波動、關鍵零部件斷供或短缺、重要供應商產能不足等情形，可能對公司的盈利狀況形成負面影響。
- 5、 國際經濟政治形勢變動的風險：全球經濟增長動能不足、地緣政治局勢動蕩、貿易關稅壁壘高企、國際制裁措施頻出、匯率大幅波動以及海外市場准入規則收緊等外部因素交織疊加，可能對公司國際化業務拓展及海外市場供需格局造成不利影響。

針對上述風險，公司將持續關注產業政策走向、市場需求演變及競爭格局變化，堅定聚焦高端智能電動汽車核心賽道，以高質量的研發投入驅動產品力與品牌力雙向躍升，力爭在激烈競爭中穩固領先身位；同時，深化與核心供應商的戰略協同，不斷健全供應鏈管理機制，確保供應鏈安全平穩運行；此外，公司將加強對國際政經形勢的研判與前瞻布局，構建完善的風險防控體系以應對地緣衝突與貿易摩擦帶來的不確定性，支撐公司實現高質量、可持續發展。

企業管治

遵守企業管治守則

本公司致力於實現高水平的企業管治，旨在維護股東的利益。本公司已採納香港上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》為其本身的企業管治守則。

張正萍先生於2026年1月1日至2026年4月22日期間同時擔任本公司董事長及總裁職務。張先生自2020年11月起出任董事長，其於2017年4月首次獲委任為董事，積累了豐富的本集團業務營運及管理經驗。董事會認為，憑藉張先生上述經歷、個人背景及其於本公司的職務，其對我們的業務具備透徹認識，最適合發掘戰略機遇，擔任董事會核心董事。董事會亦認為，由同一人士兼任董事長及總裁有助(i)於本集團內實行統一領導；(ii)更高效制訂整體戰略規劃，簡化董事會戰略的落實流程；及(iii)促進本集團管理層與董事會之間的溝通。鑒於董事會規模及高質素高級管理團隊的配合，董事會認為現有安排不會損害權力制衡，有關架構可令本公司及時、有效地制訂及執行各項決策。

因換屆選舉，張正萍先生未有競選第六屆董事會連任，董事會議決由張興海先生擔任第六屆董事會董事長、尹先知先生擔任總裁，有關安排自2026年4月22日起生效，直至本報告日期為止。其後直至本報告日期，本公司已按照企業管治守則第二部分守則條文C.2.1將董事長及行政總裁職務分拆，不會由同一人士兼任。

本公司於截至2026年6月30日止六個月期間一直遵守企業管治守則所載的原則及所有適用的守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。

本公司已向所有董事作出特定查詢，且董事確認，彼等於截至2026年6月30日止六個月期間一直遵守標準守則。經作出合理查詢後，於截至2026年6月30日止六個月期間，並無發現本公司相關僱員違反標準守則的事件。

審計委員會

審計委員會已與本公司管理層審閱截至2026年6月30日止六個月的未經審計合併財務報表並同意本集團採納的會計處理。審計委員會認為中期業績符合適用會計準則及法律法規，且本公司已就此作出適當披露。

香港上市規則第13.51B(1)條項下董事及最高行政人員的資料變更

於2026年1月6日，楊彥鼎先生獲股東會批准正式選舉為第五屆董事會非執行董事，委任自當日起生效至該屆董事會任期屆滿為止。

於2026年3月30日召開職工代表大會，經全體與會職工代表民主討論，審議通過並選舉劉玲女士為本公司第六屆董事會職工代表董事。

於2026年4月22日，(i)張興海先生、尹先知先生及康波先生獲選舉為第六屆董事會執行董事；(ii)張克邦先生、楊彥鼎先生、李瑋先生及周昌玲先生獲選舉為第六屆董事會非執行董事；及(iii)李開國先生、張國林先生、黎明先生、景旭峰先生及魏明德先生獲選舉為第六屆董事會獨立非執行董事。職工代表董事劉玲女士作為本公司執行董事，亦為第六屆董事會成員。原執行董事張正萍先生、申薇女士及張正源先生，因新一屆董事會選舉，將不再參與第六屆董事會重選。張正萍先生將退任本公司董事長、執行董事、董事會戰略決策委員會主席及董事會ESG委員會主席等職務；申薇女士將退任本公司執行董事、提名委員會委員及ESG委員會委員等職務；張正源先生將退任本公司執行董事等職務，均自年度股東會結束之日（即2026年4月22日）起生效。

於2026年6月2日，非執行董事李瑋先生將於達到法定年齡後退任，且將不再擔任本公司非執行董事及相關董事委員會委員，自當日起生效。

於2026年6月25日，高政浩先生（「高先生」）獲股東會批准正式選舉為第六屆董事會非執行董事，委任自當日起生效至本屆董事會任期屆滿為止。高先生亦獲委任為戰略決策委員會成員。

除本報告所披露者外，概無董事及高級管理人員資料的其他變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

企業管治

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中須(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括其根據《證券及期貨條例》的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(ii)根據《證券及期貨條例》第352條記入該條所述的登記冊的權益及淡倉；或(iii)《標準守則》另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉載於下文：

於本公司的權益

姓名	職位	身份／權益性質	股份數目及類別 ⁽¹⁾	佔相關類別 股份的概約 持股百分比 ⁽²⁾	佔全部已發行 股份的概約 持股百分比 ⁽²⁾
張興海先生 ⁽³⁾	執行董事	於受控法團的權益	466,594,414股A股(L)	28.57%	26.79%
尹先知先生	執行董事	實益擁有人	65,248股A股(L)	0.00%	0.00%
康波先生	執行董事	實益擁有人	54,497股A股(L)	0.00%	0.00%
劉玲女士	執行董事	實益擁有人	27,492股A股(L)	0.00%	0.00%
		配偶的權益	2,500股A股(L)	0.00%	0.00%

附註：

(1) 「L」代表相關人士於股份中的好倉。

(2) 於2026年6月30日，本公司合共擁有1,741,985,086股已發行股份，其中包括1,633,366,086股A股及108,619,000股H股。所持股份百分比數字已更正至最接近的小數點後兩位。

(3) 於2026年6月30日，小康控股持有公司400,503,464股A股及渝安工業持有公司66,090,950股A股。張興海先生、張興禮先生及張興明先生分別持有小康控股50%、25%及25%股權。根據小康控股的《公司章程》，倘若表決時出現表決比例對等（即50%：50%）的情形，則張興海先生作為小康控股出資最多的股東具有最終決定權。

根據渝安工業的《公司章程》，渝安工業的股東投票權分別由張興海先生、張興禮先生及張興明先生持有50%、25%及25%。倘若表決時出現表決比例對等（即50%：50%）的情形，則張興海先生作為渝安工業出資最多的股東具有最終決定權。因此，根據證券及期貨條例，張興海先生被視為於小康控股及渝安工業所持A股中擁有權益。

除上文所披露者外，據董事所知，於2026年6月30日，概無本公司董事或最高行政人員須(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括其根據《證券及期貨條例》的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(ii)根據《證券及期貨條例》第352條記入該條所述的登記冊的權益及淡倉；或(iii)根據《標準守則》另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2026年6月30日，於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須通知本公司及聯交所之權益或淡倉，及根據《證券及期貨條例》第336條須記入所述登記冊內之權益或淡倉，及被直接及／或間接視作於附有權利可於任何情況下在本公司股東大會投票之任何類別股本之面值中擁有5%或以上之權益之人士（本公司董事或最高行政人員除外）或公司列載如下：

主要股東名稱	權益性質	股份數目及類別 ⁽¹⁾	佔相關類別 股份概約 股權百分比 ⁽²⁾	佔本公司 已發行股本 概約百分比 ⁽²⁾
張興海先生 ⁽³⁾	於受控法團的權益	466,594,414股A股(L)	28.57%	26.79%
小康控股 ⁽³⁾	實益擁有人	400,503,464股A股(L)	24.52%	22.99%
東風汽車 ⁽⁴⁾	實益擁有人	327,380,952股A股(L)	20.04%	18.79%
重慶渝富控股集團 有限公司 ⁽⁵⁾	於受控法團的權益	17,693,200股H股(L)	16.29%	1.02%
重慶產業投資母基金合夥 企業(有限合夥) ⁽⁵⁾	於受控法團的權益	16,553,200股H股(L)	15.24%	0.95%
重慶渝富高質產業母基金 私募股權投資基金管理 有限公司 ⁽⁵⁾	於受控法團的權益	16,553,200股H股(L)	15.24%	0.95%
重慶產業投資母基金投資 有限公司 ⁽⁵⁾	實益擁有人	16,553,200股H股(L)	15.24%	0.95%

企業管治

附註：

- (1) 「L」代表相關人士於股份中的好倉。
- (2) 於2026年6月30日，本公司合共擁有1,741,985,086股已發行股份，其中包括1,633,366,086股A股及108,619,000股H股。所持股份百分比數字已更正至最接近的小數點後兩位。
- (3) 於2026年6月30日，小康控股持有公司400,503,464股A股及渝安工業持有公司66,090,950股A股。張興海先生、張興禮先生及張興明先生分別持有小康控股50%、25%及25%股權。根據小康控股的《公司章程》，倘若表決時出現表決比例對等（即50%：50%）的情形，則張興海先生作為小康控股出資最多的股東具有最終決定權。

根據渝安工業的《公司章程》，渝安工業的股東投票權分別由張興海先生、張興禮先生及張興明先生持有50%、25%及25%。倘若表決時出現表決比例對等（即50%：50%）的情形，則張興海先生作為渝安工業出資最多的股東具有最終決定權。因此，根據證券及期貨條例，張興海先生被視為於小康控股及渝安工業所持A股中擁有權益。

- (4) 東風汽車由國務院國有資產監督管理委員會全資擁有。
- (5) 重慶產業投資母基金投資有限公司由重慶產業投資母基金合夥企業（有限合夥）持有100%權益。重慶產業投資母基金合夥企業（有限合夥）分別由重慶渝富控股集團有限公司及重慶渝富高質產業母基金私募股權投資基金管理有限公司（作為普通合夥人）持有68.7491%及0.0012%權益。重慶渝富高質產業母基金私募股權投資基金管理有限公司由重慶渝富控股集團有限公司持有100%權益。重慶渝富控股集團有限公司由重慶市國有資產監督管理委員會全資擁有。

除上文披露者外，於2026年6月30日，本公司並不知悉任何其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有記入根據《證券及期貨條例》第336條須置存之登記冊內之權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於2026年4月22日，本公司股東週年大會審議及批准以集中競價交易方式回購股份的預案的議案，通過集中競價交易方式回購公司已經發行的人民幣普通股（A股）股票，並用於減少公司註冊資本。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

於截至2026年6月30日止六個月期間，本公司於上海證券交易所回購A股的每月報告如下：

回購月份	回購股數	每股最高 成交價 (人民幣元)	每股最低 成交價 (人民幣元)	成交總金額 (不含 交易費用) (人民幣元)
2026年1月	/	/	/	/
2026年2月	/	/	/	/
2026年3月	/	/	/	/
2026年4月	550,600	91.00	90.43	49,974,848.58
2026年5月	1,097,670	90.89	90.01	99,255,903.71
2026年6月	2,517,100	76.66	67.07	177,775,550.65
總計	4,165,370	/	/	327,006,302.94

本公司於2026年6月30日止六個月期間回購的4,165,370股A股股份尚未註銷。

除上文披露者外，於截至2026年6月30日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份）。

截至2026年6月30日，本公司並無持有本公司的任何庫存股份（如《香港上市規則》所定義）。

股本

於報告期間的已發行股份詳情載於本報告簡明合併財務報表附註21。

股份計劃

1. 2024年員工持股計劃

由於2024年員工持股計劃不涉及H股上市後發行新股份，除香港上市規則第17.12條項下的披露規定外，2024年員工持股計劃的條款不受香港上市規則第十七章條文規管。有關2024年員工持股計劃的詳情，請參閱本公司2025年年報及本報告簡明合併財務報表附註22。

企業管治

2. H股股份獎勵計劃

根據香港上市規則第十七章，本公司於2026年6月25日採納H股股份獎勵計劃。

以下為H股股份獎勵計劃的主要條款概要。有關H股股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月2日的通函。

目的

H股股份獎勵計劃的目的在於健全和完善本公司的長效激勵機制，為合資格人士提供獲取本公司股份權益的機會，將股東利益、本公司利益和合資格人士的個人利益相結合，充分調動合資格人士的積極性，為本公司吸引和保留優秀人才，使各方共同關注本公司的長遠發展。

合資格參與者

H股股份獎勵計劃的合資格參與者包括僱員參與者、關連實體參與者及服務提供者。

其中，僱員參與者包括本公司及其任何附屬公司的董事（除獨立非執行董事）或僱員（全職或兼職）；關連實體參與者包括本公司控股公司（如有）、同系附屬公司或聯營公司的董事或僱員（全職或兼職）；服務提供者包括持續在本集團日常業務中提供有利於本集團長期發展服務的供應商、業務合作夥伴及顧問。

獎勵股份來源

H股股份獎勵計劃項下獎勵股份來源為本公司新發行的H股、本公司的庫存H股（如有）或受託人以任何法律法規和監管規則允許的方式取得的本公司現有H股。

計劃授權限額及服務提供者分項限額

根據H股股份獎勵計劃連同本公司其他計劃（如有）可發行的最高股份數目為173,781,971股H股，約佔批准H股股份獎勵計劃當日已發行股份（不包括任何庫存股份及已回購以供註銷但尚未註銷的股份）總數的10%。

在計劃授權限額內，根據H股股份獎勵計劃的條款可向服務提供者發行的最高股份數目為17,378,197股H股，約佔批准H股股份獎勵計劃當日已發行股份（不包括任何庫存股份及已回購以供註銷但尚未註銷的股份）總數的1%。

1%個人上限

倘向任何合資格參與者授出購股權及股份獎勵，將導致於截至授出日期（包括當日）止12個月期間內，就根據本公司所有股份計劃（不包括根據相關股份計劃條款已失效者）向該合資格參與者授出的所有購股權及股份獎勵涉及的已發行及將予發行的H股總數，合共超過已發行股份總數（不包括庫存股，如有）的1%，則除非已根據香港上市規則第十七章的有關規定事先取得股東於股東大會上的批准，否則不得作出該項授出。

0.1%上限

向本公司任何董事（獨立非執行董事除外）、最高行政人員或主要股東（或彼等各自的任何聯繫人）每次授出股份獎勵，須事先經獨立非執行董事批准。尤其是：(1)倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）或最高行政人員或彼等各自的任何聯繫人授出股份獎勵（不包括授出購股權），將導致於截至授出日期（包括當日）止12個月期間內，就根據H股股份獎勵計劃及本公司任何其他股份計劃授予該人士的所有涉及發行新股份的股份獎勵（不包括根據H股股份獎勵計劃或本公司任何其他股份計劃的條款已失效的任何股份獎勵）而已發行及將予發行的股份總數，合共超過截至授出日期已發行股份總數（不包括庫存股，如有）的0.1%，則有關進一步授出股份獎勵須事先取得股東於股東大會上的批准，並須遵守香港上市規則所載的規定；或(2)倘向本公司主要股東或其各自的任何聯繫人授出股份獎勵，將導致於截至授出日期（包括當日）止12個月期間內，就根據H股股份獎勵計劃及本公司任何其他股份計劃授予該人士的所有涉及發行新股份的股份獎勵（不包括根據H股股份獎勵計劃或本公司任何其他股份計劃的條款已失效的任何股份獎勵）而已發行及將予發行的股份總數，合共超過截至授出日期已發行股份總數（不包括庫存股，如有）的0.1%，則有關進一步授出股份獎勵須事先取得股東於股東大會上的批准，並須遵守香港上市規則所載的規定。

購買價

董事會可全權酌情決定合資格參與者是否需要支付任何購買價以獲得股份獎勵，董事會可釐定股份獎勵的購買價為零。毋須就申請或接納股份獎勵支付任何代價。有關釐定將參考及考慮（包括但不限於）(i)可比較公司的慣常做法；(ii)任何股份獎勵授出或歸屬的其他條款及條件；及(iii)本公司股份計劃在吸引人才及激勵合資格參與者為本集團長遠發展作出貢獻方面的成效。

企業管治

歸屬期

除H股股份獎勵計劃規則所載例外情形外，任何股份獎勵的歸屬期不得少於十二個月。

期限

H股股份獎勵計劃將於採納日期十週年當日或按計劃條款提前終止之日終止，以較早者為準。於本報告日期，H股股份獎勵計劃的剩餘年期約為九年十個月。

報告期內授出情況總述

截至2026年6月30日，本公司概無根據H股股份獎勵計劃授出任何股份獎勵。由於報告期間並未根據H股股份獎勵計劃授予任何股份獎勵，因此香港上市規則第17.07(3)條並不適用。截至2026年6月30日及本報告日期，本公司並未根據H股股份獎勵計劃授予任何股份獎勵，亦無任何股份獎勵根據H股股份獎勵計劃歸屬、註銷或失效，而於上述日期，H股股份獎勵計劃項下並無任何尚未行使的股份獎勵。

截至2026年1月1日，H股股份獎勵計劃尚未獲採納，故根據H股股份獎勵計劃的計劃授權限額及服務提供者分項限額可供授予的H股數目並不適用。

截至2026年6月30日，根據H股股份獎勵計劃的計劃授權限額及服務提供者分項限額可供授予的H股數目分別為173,781,971股及17,378,197股。

在報告期間內可就所有計劃授出的期權及獎勵而發行的股份數目除以該期間已發行的相關類別股份（不包括庫存股份）的加權平均數是無。

H股募集資金用途

本公司於2025年11月5日發行H股股票並在聯交所主板掛牌上市，合計發行每股面值1.00元的H股108,619,000股，每股發行價格131.50港元，募集資金總額14,283.4百萬港元，扣除因發行新股直接產生的發行費用為185.34百萬港元，所得款項淨額為14,098.06百萬港元。截至2026年6月30日，本公司H股募集資金用途較H股招股章程中披露的募集資金用途並無變化。

截至2026年6月30日，本次發行H股所募集資金使用情況的詳情載列如下：

項目	佔所得款項 淨額總額的 百分比 %	所得 款項淨額 百萬港元	截至2026年 6月30日 止已動用 金額 百萬港元	截至2026年 6月30日 尚未動用 的所得款項 金額 百萬港元	使用未動用 所得款項的 預期時間 ⁽¹⁾
研發投入					
(i) 技術研發投入					
(a) 升級魔方技術平台	20.0%	2,819.6	57.4	2,762.2	2026-2028年
(b) 提升智能座艙及輔助駕駛技術	10.0%	1,409.8	92.7	1,317.1	2026-2028年
(c) 加強研發關鍵動力系統技術	5.0%	704.9	141.8	563.1	2026-2028年
(d) 探索先進技術	5.0%	704.9	165.3	539.6	2026-2028年
(ii) 產品研發投入					
(a) 研發新的新能源車型	20.0%	2,819.6	1,154.7	1,664.9	2026-2028年
(b) 加強海外車型的研發適配	10.0%	1,409.8	58.6	1,351.3	2026-2028年
多元化新營銷渠道投入、 海外銷售及充電網絡服務					
(i) 增加在線新營銷渠道、線下渠道的投入	10.0%	1,409.8	256.2	1,153.6	2026-2028年
(ii) 擴張海外銷售渠道及交付能力	5.0%	704.9	0.0	704.9	2026-2028年
(iii) 擴大超級充電站網絡	5.0%	704.9	11.3	693.6	2026-2028年
營運資金及一般公司用途⁽²⁾	10.0%	1,409.8	1,409.8	0.0	
總計	100%	14,098.1	3,347.9	10,750.2	

註：

(1) 使用未動用金額的預期時間表乃根據本集團對未來市況所作出的最佳估計，其可能會根據當前和未來市場狀況的發展而發生變化。

(2) 營運資金及一般公司用途包括支付供應商貨款、支付日常運營費用等。

其他資料

根據香港上市規則的持續披露責任

本公司並無香港上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何披露責任。

核數師

本公司德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的H股未經審計簡明合併財務報表。

中期股息

董事會並未建議分派截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

章程文件

為進一步提升本公司規範運作水平，完善本公司治理結構，根據《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《上市公司章程指引》《上海上市規則》《香港上市規則》等有關法律、法規、規範性文件的要求，結合本公司實際情況，《公司章程》已經股東於2026年4月22日（星期三）年度股東會正式通過。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月30日的通函和2025年度股東會通告，日期為2026年4月1日的2025年度股東會補充通告，及日期為2026年4月22日的2025年度股東會投票結果。

無形資產減值評估概要

於本期末，本集團對無形資產（包括開發成本及非專利技術）執行了減值評估。有關估值方法、關鍵參數、假設基準及敏感性分析的詳盡披露，請參閱本報告「中期簡明合併財務資料附註」章下的「14、物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產」。主要評估結果及重大變動概述如下：

開發成本

於截至2026年6月30日止六個月期間，受產品升級及行業競爭影響，本集團管理層決定終止若干開發項目。由於管理層認為相關開發項目的使用價值微乎其微，本集團就相關資本化開發成本確認減值虧損人民幣161.9百萬元（截至2025年6月30日止六個月：無）。

其他資料

就開發成本的剩餘餘額，本集團管理層估計使用價值接近其公允價值減去處置費用，並採用「免付特許權使用費法」(Relief-from-Royalty method)估算公允價值減去處置費用。關鍵假設包括與各資本化開發項目相關產品型號的未來預計銷量（截至2026年6月30日涵蓋三至五年期間；截至2025年12月31日：三至五年期間）、特許權使用費率及稅前折現率。公允價值計量歸類為公允價值層級第三級。

根據所進行的減值評估，本集團於截至2026年6月30日止六個月期間就開發成本確認減值虧損人民幣17.9百萬元（截至2025年6月30日止六個月：無）。

非專利技術

於截至2026年6月30日止六個月期間，受產品升級及行業競爭影響，本集團管理層決定終止使用若干技術。由於管理層認為相關技術的使用價值微乎其微，本集團就相關非專利技術確認減值虧損人民幣812.0百萬元（截至2025年6月30日止六個月：無）。

就非專利技術的剩餘餘額，本集團管理層估計使用價值接近其公允價值減去處置費用，並採用「免付特許權使用費法」估算公允價值減去處置費用。關鍵假設包括與各非專利技術相關產品型號的未來預計銷量（截至2026年6月30日涵蓋一至五年期間；截至2025年12月31日：三至五年期間）、特許權使用費率及稅前折現率。公允價值計量歸類為公允價值層級第三級。

根據所進行的減值評估，本集團於截至2026年6月30日止六個月期間就非專利技術確認減值虧損人民幣758.3百萬元（截至2025年6月30日止六個月：無）。

重大訴訟

於報告期間，本公司並無涉及任何會對本集團的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。於報告期間及直至本報告日期，董事亦不知悉任何會對本集團的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的待決或即將對本集團提起的任何重大訴訟或索賠。

無重大變動

除本中期報告所披露者外，於截至2026年6月30日止六個月期間，並無影響本公司業績的重大變動須根據香港上市規則附錄D2第32及40(2)段予以披露。

其他資料

報告期後事項

於報告期內，本集團以注入藍電汽車業務相關資產成立重慶賽豆科技有限公司*（前稱重慶藍電科技有限公司，「賽豆科技」），且賽豆科技與多家獨立第三方投資者及員工持股平台訂立增資安排，合計約人民幣6,671百萬元。

於2026年7月，增資完成後，本集團所持賽豆科技的股權被進一步攤薄，並不再擁有對賽豆科技的控制權。賽豆科技不再納入本集團合併財務報表的合併範圍，剩餘權益按權益法入賬為投資。於2026年6月30日，賽豆科技之資產及負債已根據國際財務報告準則第5號分類為持作出售之出售組別，並於簡明合併財務狀況表內單獨列示為「分類為持作出售之資產」及「與分類為持作出售之資產直接相關之負債」。

有關報告期後事項的詳情，請參閱本報告「簡明合併財務報表附註26」。

簡明合併財務報表審閱報告

致賽力斯集團股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

緒言

我們已審閱載於第36頁至第72頁的賽力斯集團股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的簡明合併財務報表，該等財務報表包括截至2026年6月30日的簡明合併財務狀況表，以及截至該日止六個月期間的相關簡明合併損益及其他全面收益表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表，以及簡明合併財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務資料報告的編製須遵守其中的相關規定及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱工作對該等簡明合併財務報表作出結論，並按照我們所協定的委聘條款，僅向閣下(作為一個整體)報告我們的結論，而不作其他用途。我們不就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務及會計事務的人員作出查詢，以及應用分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能發現的所有重大事項。因此，我們並不發表審計意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並無發現任何事項，使我們相信該等簡明合併財務報表在所有重大方面並未根據國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年8月19日

簡明合併損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入	4	57,419,249	62,358,825
銷售成本		(44,897,430)	(45,828,067)
毛利		12,521,819	16,530,758
政府補助及補貼	6	1,031,729	690,109
其他收入	7	709,092	548,886
其他收益及虧損	8	(2,306,930)	(32,589)
預期信用損失模式項下的(確認)轉回減值損失, 淨額	9	(42,116)	13,632
研發費用		(3,733,540)	(2,929,532)
銷售及經銷費用		(8,470,815)	(8,940,726)
管理費用		(1,958,356)	(1,966,811)
應佔聯營公司的業績		(37,264)	(69,069)
應佔合營企業的業績		1,320	2,007
財務費用		(68,171)	(121,874)
除稅前(虧損)利潤		(2,353,232)	3,724,791
所得稅抵免(費用)	10	160,944	(647,428)
期內(虧損)利潤	11	(2,192,288)	3,077,363
其他全面(開支)收益			
其後不會重新分類至損益之項目:			
按以下項目計算的公允價值虧損:			
— 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具投資		(76,957)	—
其後可能重新分類至損益之項目:			
換算海外業務產生之匯兌差額		47,898	186
非控股權益		(5,052)	65
期內其他全面(開支)收益, 扣除所得稅		(34,111)	251
期內全面(開支)收益總額		(2,226,399)	3,077,614
以下各方應佔期內(虧損)利潤			
本公司擁有人		(1,716,869)	2,940,890
非控股權益		(475,419)	136,473
		(2,192,288)	3,077,363
以下各方應佔期內全面(開支)收益總額			
本公司擁有人		(1,745,928)	2,941,076
非控股權益		(480,471)	136,538
		(2,226,399)	3,077,614
每股(虧損)盈利			
基本(人民幣元)	13	(0.99)	1.87
攤薄(人民幣元)	13	(0.99)	1.87

簡明合併財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	15,685,424	15,860,169
使用權資產	14	3,060,444	3,223,568
商譽		497,392	497,392
無形資產	14	9,668,666	10,051,324
於聯營公司的權益	15	13,410,696	13,562,376
於合營企業的權益		10,097	8,777
按公允價值計入其他全面收益的權益工具		70,176	155,597
遞延稅項資產		2,201,814	1,450,485
融資租賃應收賬款		17,180	23,509
預付投資及其他應收賬款	17	3,505	4,178
應收關連公司款項	20	7,250	10,370
應收直接控股公司款項	20	1,386	2,044
物業、廠房及設備以及無形資產已付按金		258,103	273,061
		44,892,133	45,122,850
流動資產			
存貨	16	2,250,164	2,446,801
貿易及其他應收賬款	17	4,070,349	4,250,991
應收票據		117,164	260,888
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產		3,945,499	258,040
應收關連公司款項	20	9,314	19,326
已抵押及受限制銀行存款		38,210,458	38,923,447
定期存款		17,272,381	4,260,255
銀行結餘及現金		13,719,907	48,363,265
		79,595,236	98,783,013
分類為持作出售的資產	26	3,866,876	–
		83,462,112	98,783,013
流動負債			
貿易及其他應付賬款	18	65,645,864	78,071,991
借款	19	398,414	513,480
合同負債		6,918,361	6,850,686
應付關連公司款項	20	5,805,493	7,329,148
應付直接控股公司款項	20	392	637
租賃負債		270,141	263,544
應付所得稅		144,445	670,927
		79,183,110	93,700,413
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	26	440,976	–
		79,624,086	93,700,413
流動資產淨額		3,838,026	5,082,600
總資產減流動負債		48,730,159	50,205,450

簡明合併財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動負債			
其他應付款	18	1,804,080	1,710,166
借款	19	3,674,842	3,858,387
租賃負債		673,683	769,944
遞延收入		1,522,874	1,582,928
遞延稅項負債		410,331	425,697
		8,085,810	8,347,122
資產淨額		40,644,349	41,858,328
資本及儲備			
股本	21	1,741,985	1,741,985
儲備		35,732,587	39,176,148
本公司擁有人應佔權益		37,474,572	40,918,133
非控股權益		3,169,777	940,195
權益總額		40,644,349	41,858,328

簡明合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔									總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於2025年1月1日(經審計)	1,509,782	7,241,960	421,634	(64,379)	-	5,825,070	(2,669,822)	12,264,245	(358,688)	11,905,557
期內利潤	-	-	-	-	-	-	2,940,890	2,940,890	136,473	3,077,363
期內其他全面收益	-	-	-	186	-	-	-	186	65	251
期內全面收益總額	-	-	-	186	-	-	2,940,890	2,941,076	136,538	3,077,614
確認為分派的股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	(1,584,365)	(1,584,365)	-	(1,584,365)
子公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	4,532,026	-	4,532,026	467,974	5,000,000
確認以權益結算以股份 為基礎的付款	-	-	-	-	-	54,597	-	54,597	-	54,597
就收購一家子公司發行股份	123,584	8,382,932	-	-	-	-	-	8,506,516	-	8,506,516
安全生產儲備的計提和使用	-	-	-	-	-	40,531	-	40,531	2,439	42,970
聯營公司儲備變動	-	-	-	-	-	6,477	-	6,477	368	6,845
於2025年6月30日(未經審計)	<u>1,633,366</u>	<u>15,624,892</u>	<u>421,634</u>	<u>(64,193)</u>	<u>-</u>	<u>10,458,701</u>	<u>(1,313,297)</u>	<u>26,761,103</u>	<u>248,631</u>	<u>27,009,734</u>

簡明合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔									
	股本	股份溢價	按公允價值計入其他全面收益儲備	法定盈餘儲備	換算儲備	庫存股份	其他儲備	留存收益 (累計虧損)	小計	非控股權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2026年1月1日 (經審計)	1,741,985	31,607,909	92,965	595,121	(38,499)	-	5,895,883	1,022,769	40,918,133	940,195
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(1,716,869)	(1,716,869)	(475,419)
期內其他全面 (開支) 收益	-	-	(76,957)	-	47,898	-	-	-	(29,059)	(5,052)
期內全面 (開支) 收益總額	-	-	(76,957)	-	47,898	-	-	(1,716,869)	(1,745,928)	(480,471)
確認為分派的股息 (附註12)	-	-	-	-	-	-	-	(1,392,269)	(1,392,269)	-
子公司非控股股東注資	-	356,784	-	-	-	-	-	-	356,784	2,644,755
收購非控股權益	-	(393,448)	-	-	-	-	-	-	(393,448)	63,207
購回股份	-	-	-	-	-	(327,006)	-	-	(327,006)	-
購回股份應佔交易成本	-	(21)	-	-	-	-	-	-	(21)	-
確認以權益結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	15,788	-	15,788	-
歸屬限制性股份	-	69,766	-	-	-	-	(69,766)	-	-	-
安全生產儲備的計提和使用	-	-	-	-	-	-	41,319	-	41,319	2,089
聯營公司儲備變動	-	-	-	-	-	-	1,220	-	1,220	2
於2026年6月30日 (未經審計)	<u>1,741,985</u>	<u>31,640,990</u>	<u>16,008</u>	<u>595,121</u>	<u>9,399</u>	<u>(327,006)</u>	<u>5,884,444</u>	<u>(2,086,369)</u>	<u>37,474,572</u>	<u>3,169,777</u>
										<u>40,644,349</u>

簡明合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動(所用)產生的現金淨額	(12,840,006)	14,034,486
投資活動		
已收利息	541,279	465,249
自聯營企業收取的股息	300,000	-
購買物業、廠房、設備及無形資產	(3,248,919)	(2,001,502)
取得股權投資支付的對價	(150,000)	(5,750,000)
存放已抵押銀行存款	-	(814,982)
存放定期存款	(56,709,226)	(21,616,544)
購買按公允價值計入損益的金融資產	(4,600,005)	-
解除質押銀行存款	77,823	-
收購一家子公司獲得的現金	-	1,203,548
於到期後處置定期存款及結構性存款所得款項	42,589,532	21,877,871
處置按公允價值計入損益的金融資產的所得款項	1,687	-
處置按公允價值計入其他全面收益的股權投資所得款項	3,227	7,352
處置物業、廠房、設備及其他資產所得款項	95,500	32,234
其他投資活動所得款項	18,577	32,476
投資活動所用現金淨額	(21,080,525)	(6,564,298)
籌資活動		
已付股息	(1,391,748)	(1,584,365)
收購子公司非控股權益支付的對價	(330,241)	-
銀行借款所得款項	680,000	8,456,000
償還銀行借款	(975,660)	(3,804,500)
已付利息	(52,982)	(66,467)
償還租賃義務	(155,807)	(119,042)
購回股份付款	(327,027)	-
來自一間子公司的非控股股東注資	3,001,539	5,000,000
償還其他籌資活動	(51,721)	(19,992)
籌資活動產生的現金淨額	396,353	7,861,634
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(33,524,178)	15,331,822
期初現金及現金等價物	48,363,265	6,333,682
匯率變動的影響	(401,517)	(618)
期末現金及現金等價物	14,437,570	21,664,886

簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

賽力斯集團股份有限公司（前稱重慶小康工業集團股份有限公司）（「本公司」）是一家於2007年5月11日在中國成立的股份有限公司。本公司A股自2016年6月15日起在上海證券交易所主板正式上市。本公司H股自2025年11月5日起在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司的註冊辦公地址及主要營業地點為中華人民共和國（「中國」）重慶市沙坪壩區五雲湖路7號。

本公司為一家以新能源汽車為核心業務的技術科技型企業。本公司及其子公司（統稱「本集團」）的主要業務涵蓋新能源汽車及關鍵零部件的研發、製造、銷售及售後服務。

簡明合併財務報表以人民幣（「人民幣」）列示，與本公司的功能貨幣相同。

2. 編製基準

簡明合併財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

簡明合併財務報表附註

3. 會計政策

簡明合併財務報表已按歷史成本基礎編製，惟若干按公允價值計量的金融工具除外（如適用）。

除因採用國際財務報告準則會計準則修訂而新增的會計政策外，截至2026年6月30日止六個月的簡明合併財務報表所採用的會計政策及計算方法，與本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表所呈列者一致。

應用國際財務報告準則會計準則的修訂

於當前中期期間，本集團首次應用了國際會計準則理事會發佈的下列國際財務報告準則會計準則修訂，該等修訂自2026年1月1日開始的年度期間起對本集團強制生效，用於編製本集團簡明合併財務報表：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合同
國際財務報告會計準則（修訂本）	國際財務報告會計準則的年度 改進 — 第11卷

在當前中期期間應用上述國際財務報告準則會計準則修訂，對本集團當前及以前期間的財務狀況和業績，及／或對本簡明合併財務報表所載披露，均無重大影響。

簡明合併財務報表附註

4. 收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
客戶合約收入		
銷售商品	57,089,498	62,136,517
提供服務及其他	329,751	222,308
總計	57,419,249	62,358,825
地區市場		
中國	56,366,187	60,937,161
世界其他地區	1,053,062	1,421,664
總計	57,419,249	62,358,825

(i) 客戶合約收入分類

本集團的客戶合約收入主要指汽車、零部件及材料的銷售收入。下表為對本集團客戶合約收入的分析：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
商品及服務類型		
汽車銷售		
— 新能源汽車	53,169,658	57,951,847
— 燃油車	772,977	1,156,319
零部件及材料銷售	3,146,863	3,028,351
其他	329,751	222,308
總計	57,419,249	62,358,825
收入確認的時間		
某一時間點	57,419,249	62,358,825

5. 分部資料

本集團的收入及經營業績乃呈報予本公司執行董事，即主要營運決策者（「主要營運決策者」），以分配資源及評估表現。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產與負債的其他分析以供審閱，主要營運決策者審閱本集團整體的全面業績及財務狀況。因此，主要營運決策者已識別一個可呈報經營分部，且僅按照國際財務報告準則第8號「經營分部」呈列實體層面的披露資料、地區資料及主要客戶。

(i) 地區資料

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」的規定所披露的本集團來自外部客戶的收入資料乃根據其客戶的地理位置呈報（披露於附註4）。

有關本集團非流動資產（不包括遞延稅項資產及金融工具）的資料乃根據資產的地理位置呈列。

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
中國	42,371,316	43,217,190
世界其他地區	223,011	263,655
	<u>42,594,327</u>	<u>43,480,845</u>

簡明合併財務報表附註

6. 政府補助及補貼

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
研發補貼	1,628	10,083
與資產相關的政府補助攤銷	80,254	75,740
穩崗補貼	8,497	6,771
產業發展補貼	582,883	285,556
增值稅加計抵減(附註)	348,930	307,272
其他	9,537	4,687
	<u>1,031,729</u>	<u>690,109</u>

附註：此項指從《工業和信息化部辦公廳關於2023年度享受增值稅加計抵減政策的先進製造業企業名單制定工作有關事項的通知》獲得的補貼。

7. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
銀行餘額及存款利息收入	573,583	463,373
租金收入	73,870	42,897
其他	61,639	42,616
	<u>709,092</u>	<u>548,886</u>

簡明合併財務報表附註

8. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
就以下各項確認的減值損失		
— 無形資產	(1,750,159)	—
— 物業、廠房及設備	(4,425)	(977)
— 於聯營公司的權益	—	(37,889)
外匯虧損淨額	(533,833)	(1,837)
處置物業、廠房及設備以及無形資產的收益	5,675	2,394
按公允價值計入損益計量的金融資產公允價值變動	(12,078)	43,180
其他	(12,110)	(37,460)
	<u>(2,306,930)</u>	<u>(32,589)</u>

9. 預期信用損失模式項下的確認(轉回)減值損失，淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
就以下各項確認(轉回)的減值損失：		
— 貿易應收賬款	18,612	16,130
— 其他應收賬款	23,398	(29,591)
— 應收關連公司款項	106	(259)
— 合同資產	—	88
	<u>42,116</u>	<u>(13,632)</u>

簡明合併財務報表附註

10. 所得稅(抵免)費用

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
中國企業所得稅：		
即期稅項	533,924	465,575
過往年度撥備不足	72,507	44,017
遞延稅項	(767,375)	137,836
	<u>(160,944)</u>	<u>647,428</u>

由於本集團的收入並非於香港產生或源自香港，故並無就香港稅項計提撥備。

由於本集團的子公司於印度尼西亞及美國並無產生任何應課稅利潤，故並無就該等司法管轄區的稅項計提撥備。

根據《中國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及《企業所得稅法實施條例》，中國子公司的稅率為25%。

於中國大陸經營的若干子公司均獲批為高新技術企業(「高新技術企業」)，並有權享有減按15%的企業所得稅稅率納稅。高新技術企業證書須每三年續期，以使該等子公司有權享有減按15%的企業所得稅稅率納稅。

於中國大陸經營的若干子公司根據西部大開發政策有權享有減按15%的企業所得稅稅率納稅。該等子公司須根據國家稅務總局發佈的政策保留記錄以供檢查(如需要)，以便享受企業所得稅稅率優惠。

簡明合併財務報表附註

11. 期內(虧損)利潤

期內(虧損)利潤乃經扣除以下項目後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
物業、廠房及設備折舊	998,212	901,462
使用權資產折舊	176,641	190,869
無形資產攤銷	1,390,324	1,087,659
折舊及攤銷總額	<u>2,565,177</u>	<u>2,179,990</u>
確認為銷售成本的存貨成本(包括金額為人民幣65,575,000元的 存貨撇減(截至2025年6月30日止六個月：人民幣236,374,000 元))	43,650,887	44,408,729
核數師薪酬	960	—
員工成本		
— 薪金及其他津貼	2,633,963	2,440,374
— 退休福利計劃供款	256,403	109,862
— 以權益結算以股份為基礎的付款開支	14,491	50,868
— 董事及監事酬金	11,399	12,655
員工成本總額	<u>2,916,256</u>	<u>2,613,759</u>

簡明合併財務報表附註

12. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
期內確認為分派的本公司普通股股東的股息：		
末期股息每股人民幣0.970元(附註i)	-	1,584,365
末期股息每股人民幣0.800元(相當於0.913港元)(附註i)	<u>1,392,269</u>	<u>-</u>

附註：

- (i) 截至2026年6月30日止六個月，向本公司股東宣派及派付截至2025年12月31日止年度的末期股息每股普通股人民幣0.800元(相當於0.913港元)(截至2025年6月30日止六個月：截至2024年12月31日止年度的每股普通股人民幣0.970元)。

於中期期間宣派及派付的末期股息總額約為人民幣1,392,269,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,584,365,000元)。本公司董事已決定將不就中期期間派付任何股息。

13. 每股(虧損)盈利

本公司擁有人應佔每股基本(虧損)盈利乃基於以下數據計算：

(虧損)盈利數據計算如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
本公司擁有人應佔期內(虧損)盈利	<u>(1,716,869)</u>	<u>2,940,890</u>

簡明合併財務報表附註

13. 每股(虧損)盈利(續)

股份數目

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千股 (未經審計)	2025年 千股 (未經審計)
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,741,619	1,571,574
攤薄潛在普通股的影響：		
以股份為基礎的付款	-	2,240
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>1,741,619</u>	<u>1,573,814</u>

稀釋每股收益通過調整已發行普通股的加權平均股數，並假設所有潛在稀釋性普通股均已轉換來計算。截至2026年及2025年6月30日止六個月內，本集團均存在潛在稀釋性股份。由於本集團於截至2026年6月30日止六個月內錄得虧損，該等潛在稀釋性股份的影響將具有反稀釋作用。

14. 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產

截至2026年6月30日止六個月，本集團就採購物業、廠房及設備產生約人民幣1,227,648,000元(截至2025年6月30日止六個月：就採購物業、廠房及設備以及收購一間子公司產生人民幣862,863,000元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團續訂若干租賃協議並訂立若干新租賃協議，租賃期限介乎1年至11年(截至2025年6月30日止六個月：介乎2年至5年)。於租賃開始日期，本集團確認使用權資產人民幣313,543,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣641,448,000元)及租賃負債人民幣231,009,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣534,217,000元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團就採購無形資產產生約人民幣3,271,648,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣2,301,861,000元)。

簡明合併財務報表附註

14. 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產 (續)

開發成本

於各報告期末，本集團管理層評估其已資本化開發成本的未來商業適用性。對於已停止或預期將停止商業應用的開發項目，本集團就相關已資本化開發成本計提減值準備。截至2026年6月30日止六個月，由於產品升級加速及行業競爭，本集團管理層決定終止若干開發項目。由於管理層認為相關開發項目的使用價值可忽略不計，本集團就相關開發成本確認金額為人民幣161,938,000元的減值（截至2025年6月30日止六個月：無）。

就於2026年6月30日的開發成本的剩餘結餘而言，本集團對開發成本進行減值測試。本集團管理層估計使用價值接近其公允價值減出售成本。公允價值減出售成本採用免特許權使用費法估算，該方法假設第三方願意支付特許權使用費以獲得使用開發成本產生的相關無形資產的權利，而並非其所有權。估值中使用的主要假設包括與各項已資本化開發項目相關的產品型號的預計未來銷售額、特許權使用費率及稅前貼現率。於2026年6月30日，相關產品的預計未來銷售期間為三至五年期間（於2025年12月31日：三至五年期間）。公允價值計量分類為第三層級公允價值等級。

下表載列使用價值計算的其他主要假設的資料：

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
稅前貼現率	15.07%至22.30%	16.50%至19.76%
特許權使用費率	<u>0.02%至4.23%</u>	<u>0.01%至4.82%</u>

根據所進行的減值評估，本集團於截至2026年6月30日止六個月確認金額為人民幣17,880,000元的減值損失（截至2025年6月30日止六個月：無）。

14. 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產 (續)

非專利技術

於各報告期末，本集團管理層評估其非專利技術的應用狀況。對於已停止或預期將停止使用的技術，本集團就非專利技術計提減值撥備。截至2026年6月30日止六個月，由於產品升級加快及行業競爭，本集團管理層決定終止應用若干技術。由於管理層認為相關技術的使用價值可忽略不計，本集團就相關非專利技術確認金額為人民幣812,035,000元的減值（截至2025年6月30日止六個月：無）。

就於2026年6月30日的非專利技術的剩餘結餘而言，本集團對非專利技術進行減值測試。本集團管理層估計使用價值接近其公允價值減出售成本。公允價值減出售成本採用免特許權使用費法估算，該方法假設第三方願意支付特許權使用費以獲得使用非專利技術的權利，而並非其所有權。估值中使用的主要假設包括與各項非專利技術相關的產品型號的預計未來銷售額、特許權使用費率及稅前貼現率。於2026年6月30日，相關產品的預計未來銷售期間為一至五年期間（於2025年12月31日：三至五年期間）。公允價值計量分類為第三層級公允價值等級。

下表載列使用價值計算的其他主要假設的資料：

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日
稅前貼現率	15.07%至18.97%	16.33%至17.62%
特許權使用費率	<u>0.12%至5.60%</u>	<u>0.13%至5.62%</u>

根據所進行的減值評估，本集團於截至2026年6月30日止六個月確認金額為人民幣758,306,000元的減值損失（截至2025年6月30日止六個月：無）。

簡明合併財務報表附註

15. 於聯營公司的權益

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
於聯營公司的投資成本	13,683,000	13,533,000
應佔收購後(虧損)利潤及其他全面(開支)收入	(234,415)	67,265
確認的減值損失	(37,889)	(37,889)
	13,410,696	13,562,376

本集團於各報告期末的聯營公司詳情如下：

實體名稱	註冊成立/ 註冊國家	主要營業地點	本集團所持所有權權益比例		本集團所持投票權比例		主要業務
			於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	
新能源汽車產業發展(重慶)有限公司	中國	中國	33.00%	33.00%	33.00%	33.00%	產業投資
重慶瑞馳汽車實業有限公司	中國	中國	49.88%	49.88%	49.88%	49.88%	汽車製造
引望智能技術有限公司	中國	中國	9.36%	9.36%	9.36%	9.36%	提供智能汽車解決方案
重慶華輝塗料有限公司(附註)	中國	中國	14.63%	不適用	14.63%	不適用	塗料製造及銷售

附註：於2026年5月29日，本集團以總現金對價人民幣150百萬元收購重慶華輝塗料有限公司14.63%的股權。本集團董事認為，該實體被視為本集團的聯營公司，原因為本集團有權向該實體董事會提名七名董事中的一名，這表明本集團對該實體有重大影響力。

簡明合併財務報表附註

16. 存貨

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
原材料及耗材	951,957	1,431,912
在產品	74,733	90,823
成品	1,081,871	762,703
其他	141,603	161,363
總計	<u>2,250,164</u>	<u>2,446,801</u>

17. 貿易及其他應收賬款

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
應收賬款	1,501,138	1,895,328
— 與客戶之間的合同	1,380,152	1,765,642
— 政府補貼	120,986	129,686
減：信用損失撥備	(196,726)	(177,821)
	<u>1,304,412</u>	<u>1,717,507</u>
其他應收款(扣除撥備)	778,177	490,719
增值稅及其他可收回稅款	1,158,018	1,082,220
預付款項	833,247	964,723
總計	<u>4,073,854</u>	<u>4,255,169</u>

簡明合併財務報表附註

17. 貿易及其他應收賬款 (續)

就報告目的分析為：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
流動資產	4,070,349	4,250,991
非流動資產	3,505	4,178
	4,073,854	4,255,169

本集團通常要求於交貨前自大多數客戶預先收取銀行承兌匯票。對於若干客戶，本集團允許自應收賬款發票日期起30至90天的信用期。

以下為根據發票日期呈列的應收賬款 (扣除信用損失撥備) 之賬齡分析：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
0至90天	810,284	1,124,763
91至180天	180,569	62,548
181至365天	103,734	284,074
365天以上	209,825	246,122
總計	1,304,412	1,717,507

於2026年6月30日，本集團應收賬款結餘中包括總賬面值為人民幣351,310,000元 (2025年12月31日：人民幣245,234,000元) 之應收賬款，該款項於報告日期逾期90天或以上但未違約。根據過往經驗且經計及前瞻性資料，預計客戶將悉數支付結餘。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

簡明合併財務報表附註

18. 貿易及其他應付賬款

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	15,639,138	33,588,133
應付票據	38,142,698	38,695,992
應付工資及員工福利	1,265,540	2,580,777
預收款項	37,991	41,191
其他應付款及撥備	11,150,214	3,472,535
其他應納稅款	1,214,363	1,403,529
	67,449,944	79,782,157
流動	65,645,864	78,071,991
非流動	1,804,080	1,710,166
	67,449,944	79,782,157

本集團基於發票日期的應付賬款之賬齡分析。

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
0至90天	15,513,337	31,460,810
91至180天	59,435	617,066
181至365天	44,827	1,273,488
365天以上	21,539	236,769
應付賬款總額	15,639,138	33,588,133

購買貨品的信用期為90天。

19. 借款

截至2026年6月30日止六個月，本集團取得新增銀行貸款約人民幣680,000,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣8,456,000,000元）。

簡明合併財務報表附註

19. 借款 (續)

該等貸款中約人民幣698,700,000元按固定市場年利率2.57%計息；約人民幣3,374,556,000元按介乎2.24%至2.67%之浮動市場年利率計息。

該等貸款中約人民幣398,414,000元須於一年內償還，約人民幣584,210,000元須於一年以上但不超過兩年的期間內償還，約人民幣1,935,778,000元須於兩年以上但不超過五年的期間內償還，以及約人民幣1,154,854,000元須於五年以上的期間內償還。

20. 應收／應付關連公司／直接控股公司款項

應收關連公司款項

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
貿易性質		
東風啟辰汽車銷售有限公司 (附註i)	51	51
東風商用車有限公司 (附註i)	310	—
東風柳州汽車有限公司 (附註i)	273	3,968
重慶瑞馳汽車實業有限公司 (附註ii)	8,000	20,930
重慶瑞馳新能源汽車銷售服務有限公司 (附註ii及附註iii)	189	516
東風汽車金融有限公司 (附註i)	1	—
嵐圖汽車銷售服務有限公司 (附註i)	4,116	2,062
鄭州日產汽車有限公司 (附註i)	197	197
重慶賽航智行技術有限公司 (附註ii及附註iii)	419	—
東風物流(武漢)有限公司 (附註i)	834	—
東風汽車股份有限公司 (附註i)	813	1,542
引望智能技術有限公司 (附註ii)	1,361	430
	16,564	29,696

簡明合併財務報表附註

20. 應收／應付關連公司／直接控股公司款項 (續)

應收關連公司款項 (續)

附註：

- (i) 該等關聯方均受本集團的主要股東東風汽車集團有限公司(「東風汽車」)控制。
- (ii) 該等關聯方為本集團的聯營公司。
- (iii) 該等關聯方均受本集團的主要股東重慶小康控股有限公司(「小康控股」)控制。
- (iv) 以下為於各報告期末按發票日期呈列的本集團與關聯方的貿易相關結餘的賬齡分析。

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
0至90天	9,556	18,328
91至180天	2,201	11,061
181至365天	4,539	176
365天以上	268	131
	16,564	29,696

就報告目的分析為：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
流動	9,314	19,326
非流動	7,250	10,370
	16,564	29,696

簡明合併財務報表附註

20. 應收／應付關連公司／直接控股公司款項 (續)

應收直接控股公司款項

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
小康控股 貿易性質	<u>1,386</u>	<u>2,044</u>

就報告目的分析為：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
非流動	<u>1,386</u>	<u>2,044</u>

應付關連公司款項

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
貿易性質(附註i)		
東誠惠眾資產經營有限公司(附註ii)	4	4
東風汽車車輪隨州有限公司(附註ii)	610	500
深圳聯友科技有限公司(附註ii)	61	68
引望智能技術有限公司(附註v)	5,592,046	7,205,581
重慶華輝塗料有限公司(附註v)	97,372	—
重慶康菲動力科技有限公司(附註iii及附註v)	2,254	—

簡明合併財務報表附註

20. 應收／應付關連公司／直接控股公司款項 (續)

應付關連公司款項 (續)

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
貿易性質 (附註i) (續)		
重慶瑞馳汽車實業有限公司 (附註v)	2,814	2,663
東風物流 (武漢) 有限公司 (附註ii)	56,540	70,534
襄陽達安汽車檢測中心有限公司 (附註ii)	9,817	20,627
鄭州日產汽車有限公司 (附註ii)	24,258	–
廣州飛梭雲供應鏈有限公司 (附註ii)	25	34
廣州市錦上陽光汽車用品有限公司 (附註ii)	196	2,974
重慶賽航智行技術有限公司 (附註iii及附註v)	108	–
重慶渝安智能懸架有限公司 (附註iii)	1,026	844
重慶雲灣科技有限公司 (附註iv)	521	1,436
東風物流集團股份有限公司 (附註ii)	17,746	23,289
潛金融資租賃有限公司 (附註iii)	66	61
重慶渝安機械製造有限公司 (附註iii)	3	509
東風啟辰汽車銷售有限公司 (附註ii)	26	24
	5,805,493	7,329,148

簡明合併財務報表附註

20. 應收／應付關連公司／直接控股公司款項 (續)

應付關連公司款項 (續)

附註：

- (i) 與關聯方的貿易相關結餘產生自採購貨品及提供服務。通常而言，允許60至90天的信用期。該等款項為無抵押、免息及預計將自各報告期末起12個月內償還。
- (ii) 該等關聯方均受本集團主要股東東風汽車控制。
- (iii) 該等關聯方均受本集團的主要股東小康控股控制。
- (iv) 該關聯方為本集團的合營企業。
- (v) 該等關聯方為本集團的聯營公司。
- (vi) 以下為於各報告期末按發票日期呈列的本集團與關聯方的貿易相關結餘的賬齡分析。該等款項為無抵押、免息及預計將自各報告期末起12個月內償還。

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
0至90天	4,827,547	7,166,004
91至180天	504,664	149,291
181至365天	399,009	7,599
365天以上	74,273	6,254
	5,805,493	7,329,148

應付直接控股公司款項

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
小康控股 貿易性質	392	637

附註：該款項為無抵押、免息及預計將自各報告期末起12個月內償還。該款項的賬齡為90天內。

簡明合併財務報表附註

21. 股本

本集團的股本指本公司的已發行股本。

	股份數目	金額 人民幣千元
每股面值人民幣1元的法定、已發行及繳足普通股		
於2025年1月1日(經審計)	1,509,782,193	1,509,782
發行A股(附註i)	123,583,893	123,584
於2025年6月30日(未經審計)	1,633,366,086	1,633,366
發行H股(附註ii)	108,619,000	108,619
於2025年12月31日(經審計)、2026年6月30日(未經審計)	1,741,985,086	1,741,985

附註i：於2025年3月，本集團通過發行123,583,893股本公司A股作為對價自獨立第三方股東收購龍盛新能源的100%股權。所有123,583,893股A股將於發行後立即禁售。自發行日起，47,421,199股A股將禁售12個月，76,162,694股A股將禁售36個月。

附註ii：2025年11月5日，本公司成功於聯交所主板上市。本公司完成發行108,619,000股每股面值人民幣1.00元的H股，發售價為每股131.50港元(相當於約人民幣120.30元)，所得款項總額為14,283,400,000港元(相當於約人民幣13,026,000,000元)。

附註iii：截至2026年6月30日止六個月，本公司透過上海證券交易所購回其自身之4,165,370股普通股(截至2025年6月30日止六個月：零股)，已支付總對價人民幣327,006,000元(截至2025年6月30日止六個月：零元)。

22. 股份獎勵計劃

2024年限制性股票激勵計劃

於2024年5月27日，本公司實施一項股份激勵計劃(「2024年限制性股票激勵計劃」)，及以授出價每股人民幣44.37元向不超過200名行政人員及僱員授出合共3,414,100股股份。此外，於2024年10月22日，本公司以每股相同的價格向56名僱員授出合共425,000股股份。該等行政人員及僱員(「2024年股份激勵對象」)包括本公司高級管理層、核心技術及管理人員。

2024年限制性股票激勵計劃的有效期為48個月，自受限制股份授出日期起至授出的所有受限制股份獲解鎖或以其他方式被購回及註銷之日止。

簡明合併財務報表附註

22. 股份獎勵計劃 (續)

2024年限制性股票激勵計劃 (續)

限制性股份於授出時即時鎖定。授予2024年股份激勵對象的所有受限制股份受限於緊隨授出日期後介乎1年至2年的不同鎖定期。2024年股份激勵對象所持受限制股份將於各鎖定期屆滿後分兩批解鎖(或由本公司購回及註銷)。受限制股份的解鎖期及解鎖比例如下：

解鎖期	本集團的業績條件	解鎖比例
第一個解鎖期： 自授出日期起12個月期間屆滿後的首個 交易日起至授出日期起48個月期間的 最後一個交易日止	較2023年，2024年的收入增加 逾100%，或新能源汽車的 銷量增加逾100%	50%
第二個解鎖期： 自授出日期起24個月期間屆滿後的首個 交易日起至授出日期起48個月期間的 最後一個交易日止	較2023年，2025年的收入增加 逾150%，或新能源汽車的 銷量增加逾150%	50%

2024年股份激勵對象於本集團的業績條件及若干個人績效目標達成後，有資格解鎖受限制股份。

下表披露於報告期間根據2024年限制性股票激勵計劃的股份變動：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
於1月1日尚未行權	1,865,200	3,839,100
已解鎖	(1,652,050)	(1,707,050)
已沒收	(17,650)	-
於期末尚未行權	<u>195,500</u>	<u>2,132,050</u>

簡明合併財務報表附註

22. 股份獎勵計劃 (續)

2024年限制性股票激勵計劃 (續)

於2024年5月27日及2024年10月22日，獎勵股份授出日期的公允價值分別為人民幣42.23元及人民幣47.05元，乃根據本公司A股授出日期收盤價與獎勵股份認購價格之間的差額釐定。於2024年5月27日及2024年10月22日，本公司A股授出日期收盤價分別為每股人民幣86.60元及人民幣91.42元。截至2026年6月30日止六個月，本集團已根據2024年限制性股票激勵計劃確認開支人民幣15,788,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣54,597,000元）。

23. 資本承擔

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
就收購以下項目已訂約但未於簡明合併財務報表撥備		
— 物業、廠房及設備	2,061,798	1,577,251
— 無形資產	179,355	277,736
	<u>2,241,153</u>	<u>1,854,987</u>

簡明合併財務報表附註

24. 金融工具的公允價值計量

本集團按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

金融資產	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)	公允價值 層級	估值技術及關鍵輸入值
已上市股本證券	241,289	258,040	第一級	於活躍市場的報價。
結構性存款	100,114	—	第二級	銀行及金融機構參考相關投資 根據預期回報得出的報價。
貨幣市場基金	1,001,768	—	第二級	銀行及金融機構參考相關投資 根據預期回報得出的報價。
理財產品	2,101,828	—	第二級	銀行及金融機構參考相關投資 根據預期回報得出的報價。
信託產品	500,500	—	第二級	銀行及金融機構參考相關投資 根據預期回報得出的報價。
按公允價值計入其他 全面收益的應收票據	117,164	260,888	第二級	現金流量折現法。主要輸入值 為市場利率。
按公允價值計入其他 全面收益的權益工具	27,197	109,391	第一級	於活躍市場的報價。
	42,979	46,206	第三級	私營實體的淨資產價值。 (附註)

附註：不可觀察輸入值可能發生的合理變動不會導致相關金融工具的公允價值發生重大變動，因此，並無披露敏感度分析。

簡明合併財務報表附註

24. 金融工具的公允價值計量 (續)

本集團並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

本集團管理層認為，簡明合併財務報表中以攤餘成本計量的金融資產及金融負債的眼面價值，於各報告期末與其公允價值相若。

25. 關聯方交易

於報告期間，本集團與關聯方進行了以下交易：

	關係	交易性質	截至6月30日止六個月	
			2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
東誠惠眾資產經營有限公司	由東風汽車控制的實體	運輸及倉儲費	-	41
東風柳州汽車有限公司	由東風汽車控制的實體	其他收入	-	670
		其他費用	2	-
東風啟辰汽車銷售有限公司	由東風汽車控制的實體	採購	2	-
東風汽車財務有限公司	由東風汽車控制的實體	利息收入	-	1
東風汽車車輪隨州有限公司	由東風汽車控制的實體	採購	492	1,521
東風汽車股份有限公司	由東風汽車控制的實體	其他收入	-	14
		銷售	1,295	-
東風汽車集團股份有限公司	東風汽車集團股份有限公司	其他費用	13	-
東風汽車金融有限公司	由東風汽車控制的實體	其他費用	-	6
		金融服務收入	1,951	2,711

簡明合併財務報表附註

25. 關聯方交易 (續)

	關係	交易性質	截至6月30日止六個月	
			2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
東風物流(武漢)有限公司	由東風汽車控制的實體	運輸費	46,715	20,812
		其他收入	-	743
		租金收入	-	50
東風物流集團股份有限公司	由東風汽車控制的實體	其他收入	-	32
		銷售	51	-
		運輸及倉儲費	6,316	-
		運輸費	5,950	-
廣州飛梭雲供應鏈有限公司	由東風汽車控制的實體	其他費用	-	226
		運輸費	126	-
廣州市錦上陽光汽車用品有限公司	由東風汽車控制的實體	其他費用	-	762
		採購	891	18,490
嵐圖汽車科技股份有限公司	由東風汽車控制的實體	其他費用	2,846	11,100
		銷售	-	1,054
嵐圖汽車銷售服務有限公司	由東風汽車控制的實體	銷售	5,113	9,122
		其他收入	340	195
潛金融資租賃有限公司	由小康控股控制的實體	其他收入	23	2
		租金收入	72	23
上海東風汽車進出口有限公司	由東風汽車控制的實體	銷售	-	133

簡明合併財務報表附註

25. 關聯方交易 (續)

	關係	交易性質	截至6月30日止六個月	
			2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
深圳聯友科技有限公司	由東風汽車控制的實體	其他費用 採購	34 4	34 –
引望智能技術有限公司	本集團的聯營公司	採購 其他收入	9,839,953 199	5,604,301 543
上海引望智能技術有限公司	由本集團的一間聯營公司控制的實體	其他收入	10	–
襄陽達安汽車檢測中心有限公司	由東風汽車控制的實體	其他費用	11,337	5,728
鄭州日產汽車有限公司	由東風汽車控制的實體	採購	47,058	22,960
中國東風汽車工業進出口有限公司	由東風汽車控制的實體	銷售	10	19,765
重慶馳瑞物業管理有限公司	由小康控股控制的實體	其他費用 租金收入 銷售	– – –	14,397 7 109
重慶康菲動力科技有限公司	由本集團的聯營公司及小康控股控制的實體	其他收入 租金付款	– 1,690	618 6,001

簡明合併財務報表附註

25. 關聯方交易 (續)

			截至6月30日止六個月	
	關係	交易性質	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
重慶瑞馳汽車實業有限公司	本集團的聯營公司	採購	1,774	32,476
		其他費用	4,842	691
		特許權使用費	6,982	–
		收入		
		租金收入	3,855	271
		銷售	474,373	616,609
		其他收入	9,019	122
重慶瑞馳新能源汽車銷售服務有限公司	由本集團的聯營公司及小康控股控制的實體	採購	273	443
		銷售	1,049	7,337
		其他收入	7	2
重慶賽航智行技術有限公司	由本集團的聯營公司及小康控股控制的實體	其他收入	940	–
		其他費用	592	–
重慶騰康生態農業發展有限公司	由小康控股控制的實體	採購	23	127
		其他費用	17	–
重慶小康控股有限公司	本公司的一名主要股東	其他收入	69	601
		租金收入	4	327
		其他費用	538	–
		銷售	11	–
重慶新感覺摩托車有限公司	由小康控股控制的實體	其他收入	–	19
		租金收入	–	1,117
		銷售	–	104
重慶意來智能懸架有限公司	由小康控股控制的實體	採購	–	29,826
		其他收入	–	74
		租金收入	–	880
		銷售	–	1,593

簡明合併財務報表附註

25. 關聯方交易 (續)

	關係	交易性質	截至6月30日止六個月	
			2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
重慶渝安創新科技有限公司	由小康控股控制的實體	其他收入	-	10
重慶渝安機械製造有限公司	由小康控股控制的實體	採購	118	2,456
		其他收入	72	45
重慶渝安智能懸架有限公司	由小康控股控制的實體	採購	-	22
		銷售	120	518
		其他收入	1,085	250
		租金收入	4,937	4,550
重慶元圖機車工業有限公司	由小康控股控制的實體	其他收入	-	1
		租金收入	-	17
重慶華輝塗料有限公司	本集團的聯營公司	採購	35,388	-
重慶雲灣科技有限公司	本集團的合營企業	採購	14,518	13,267
		其他費用	496	2,828

簡明合併財務報表附註

25. 關聯方交易 (續)

主要管理人員薪酬

於報告期間，本集團董事及其他主要管理人員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及其他津貼	10,021	9,612
酌情花紅	9,282	10,210
退休福利計劃供款	95	94
	<u>19,398</u>	<u>19,916</u>

董事及主要行政人員的薪酬經考慮個人表現及市場趨勢釐定。

於截至2026年6月30日止期間，就授予上述本集團董事及其他主要管理人員而確認以股份為基礎的付款開支為人民幣2,478,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣8,332,000元），該等開支並不包括在上述薪酬內。

26. 報告期後事項

截至2026年6月30日止六個月，本集團以注入藍電汽車相關業務資產（包括重慶藍電汽車科技有限公司的100%股權、物業、廠房及設備、無形資產及在建工程），成立重慶賽豆科技有限公司（前稱重慶藍電科技有限公司，「賽豆科技」）。賽豆科技與四名獨立第三方投資者及一個員工持股平台訂立增資安排，合計出資約人民幣6,671百萬元。於2026年6月30日，賽豆科技已收到上述投資者出資約人民幣3,002百萬元。於2026年7月，賽豆科技進一步收到上述投資者出資約人民幣2,060百萬元，屆時本集團所持賽豆科技的股權被進一步攤薄，本集團亦不再控制賽豆科技。隨後，自2026年7月起，賽豆科技不再納入本集團合併財務報表的合併範圍，而本集團於賽豆科技的剩餘股權自該日起按權益法入賬為投資。

於2026年6月30日，賽豆科技之資產及負債已根據國際財務報告準則第5號分類為持作出售之出售組別。該等資產及負債於簡明合併財務狀況表中單獨列示為「分類為持作出售之資產」及「與分類為持作出售之資產直接相關之負債」。分類為持作出售之資產主要包括物業、廠房及設備、無形資產、定期存款及銀行結餘，而與該等資產直接相關之負債主要包括貿易及其他應付賬款。