

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



PERFECT MEDICAL HEALTH MANAGEMENT LIMITED

完美醫療健康管理有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1830)

截至二零二六年三月三十一日止年度 全年業績公佈

摘要

- 收益減少14.7%至962.3百萬港元，而本年度下半年的跌幅則顯著收窄至6.1%。
- 權益持有人應佔利潤減少13.6%至178.7百萬港元。本年度下半年的淨利潤按期增加27.1%至83.9百萬港元。
- 淨利潤率提升至18.6%。
- 撇除慈善捐款6.3百萬港元，權益持有人應佔利潤減少10.6%至185.1百萬港元，而淨利潤率則增加至19.2%。
- 董事會建議派發每股7.0港仙的末期股息。本年度的股息總額為每股14.6港仙，即派息比率達102.8%。
- 本集團已連續第十一年維持100%或以上的派息比率，展現其致力為股東帶來可持續回報的堅定承諾。

全年業績

完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年三月三十一日止年度(「二零二六財政年度」)的業績，連同截至二零二五年三月三十一日止年度(「二零二五財政年度」)的比較數字如下：

綜合全面收益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	附註	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
收益	3	962,349	1,127,863
其他收入		5,453	4,196
其他虧損淨額		(2,419)	(393)
存貨及消耗品成本		(20,991)	(17,826)
僱員福利開支	4	(333,674)	(408,885)
市場推廣開支		(117,181)	(140,305)
物業、廠房及設備折舊		(55,466)	(67,491)
使用權資產折舊	6	(97,767)	(110,850)
店舖及辦公室短期租賃相關開支	6	(8,783)	(7,591)
捐款		(6,338)	(178)
其他營運開支		(112,197)	(126,904)
營運利潤		212,986	251,636
財務收入	5	6,144	11,991
財務費用	5	(7,949)	(11,078)
財務(費用)／收入淨額	5	(1,805)	913
除所得稅前利潤		211,181	252,549
所得稅開支	7	(32,842)	(46,179)
年內利潤		178,339	206,370
以下各方應佔：			
本公司權益持有人		178,725	206,895
非控股權益		(386)	(525)
年內利潤		178,339	206,370

	附註	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
其他全面收益／(虧損)：			
其後已或可重新分類至損益賬的項目：			
貨幣換算差額		4,526	(146)
其後將不會被重新分類至損益賬的項目：			
貨幣換算差額		(74)	7
按公允值計入其他全面收益的投資：			
計入儲備的公允值(虧損)／收益		<u>(13,416)</u>	<u>31,518</u>
年內其他全面(虧損)／收益總額，已扣除稅項		<u>(8,964)</u>	<u>31,379</u>
年內全面收益總額		<u>169,375</u>	<u>237,749</u>
以下各方應佔：			
本公司權益持有人		169,835	238,267
非控股權益		<u>(460)</u>	<u>(518)</u>
		<u>169,375</u>	<u>237,749</u>
年內本公司權益持有人應佔每股盈利			
— 基本	8	<u>14.2港仙</u>	<u>16.5港仙</u>
— 攤薄	8	<u>14.2港仙</u>	<u>16.5港仙</u>

綜合資產負債表

於二零二六年三月三十一日

	附註	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		75,348	109,712
使用權資產	6	127,431	205,771
按金及預付款項		31,964	38,288
按公允值計入其他全面收益的金融資產		228,406	95,513
遞延所得稅資產		15,321	15,016
		478,470	464,300
流動資產			
存貨		5,238	13,962
應收貿易賬款	10	30,156	28,362
其他應收款項、按金及預付款項		25,401	34,729
原期限超過三個月的有期存款		148,235	137,727
已抵押銀行存款		5,597	7,754
現金及現金等價物		141,102	249,074
		355,729	471,608
資產總值		834,199	935,908

	附註	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		125,619	125,619
儲備		263,926	254,330
		<u>389,545</u>	<u>379,949</u>
非控股權益		(1,681)	(1,221)
		<u>387,864</u>	<u>378,728</u>
負債			
非流動負債			
還原成本撥備		7,101	14,025
租賃負債	6	76,205	116,370
遞延收益		2,691	2,686
遞延所得稅負債		24,677	24,857
		<u>110,674</u>	<u>157,938</u>
流動負債			
還原成本撥備		5,228	1,938
應付貿易賬款	11	2,360	861
應計款項及其他應付款項		40,809	52,800
租賃負債	6	58,379	100,277
遞延收益		193,687	197,453
應付稅項		35,198	45,913
		<u>335,661</u>	<u>399,242</u>
負債總額		<u>446,335</u>	<u>557,180</u>
總權益及負債		<u>834,199</u>	<u>935,908</u>

1 一般資料

完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於香港(「香港」)、中國內地(「中國」)、澳門、澳洲及新加坡提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務，以及產品銷售。

本公司於二零一一年三月十一日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司的股份於二零一二年二月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除非另有註明，否則本綜合財務報表以港元(「港元」)呈列。本綜合財務報表於二零二六年六月三十日獲董事會批准刊發。

2 編製基準及會計政策概要

下文載列編製本綜合財務報表時應用的主要會計政策。除非另有註明，否則該等政策於所有呈列年度一直貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司的綜合財務報表已按香港財務報告會計準則及香港法例第622章香港公司條例的披露規定編製。財務報表已根據歷史成本慣例編製，並透過按公允值計入其他全面收益的金融資產(按公允值列賬)重估作出修改。

編製符合香港財務報告會計準則的綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

(a) 本集團採納的經修訂準則

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號修訂 缺乏可兌換性

採納該等經修訂準則並無對本集團的會計政策及綜合財務報表產生重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂準則及詮釋

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂	金融工具的分類及計量 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂	依賴自然能源生產電力的合約 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號	香港財務報告會計準則年度改進 — 第11卷 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ⁽²⁾
香港財務報告準則第19號	非公共受托責任附屬公司 — 披露 ⁽²⁾
香港財務報告準則第19號修訂	非公共受托責任附屬公司 — 披露 ⁽²⁾
香港詮釋第5號修訂	財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款的有期貸款的分類 ⁽²⁾
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁽³⁾

(1) 就本集團於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

(2) 就本集團於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

(3) 就本集團於待定日期或之後開始的年度期間生效

除下文所述的新香港財務報告第18號外，本集團正開始評估該等新訂或經修訂準則及詮釋的影響，其中若干準則及詮釋與本集團的營運有關。根據本集團的初步評估，預期該等新訂或經修訂準則及詮釋於生效時不會對本集團當前或未來報告期間的財務表現及狀況以及可預見的未來交易產生重大影響。

香港財務報告準則第18號載列財務報表的呈列及披露規定，並將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。新準則引入新規定，要求在損益表中列報指定類別及界定的小計項目；在財務報表附註內披露管理層界定之表現指標，以及改進在財務報表中將予披露的匯總及分類資料。同時亦對香港會計準則第7號現金流量表作出輕微修訂。香港財務報告準則第18號將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。本集團不打算提前應用香港財務報告準則第18號。香港財務報告準則第18號將影響財務報表的呈列方式，但預計不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響。

3 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。由於本集團主要從事提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務，以及產品銷售，均須承受相近業務風險，而且本集團會根據對提升整體（而非任何特定組成部分）價值有利的方法分配資源，故本集團的主要經營決策者認為本集團的業績評估應基於本集團整體的除所得稅前利潤。因此，管理層認為，根據香港財務報告準則第8號的規定，本集團僅有一個經營分部。

本集團主要在香港以及中國、澳門、澳洲及新加坡等香港以外地區（「香港以外地區」）經營業務，其收益在下列地區產生：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
香港	765,591	893,804
香港以外地區	<u>196,758</u>	<u>234,059</u>
	<u>962,349</u>	<u>1,127,863</u>

本集團除所得稅前綜合利潤（未扣除若干集團內部收費）源於以下地區的利潤：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
香港	144,840	179,188
香港以外地區	<u>66,341</u>	<u>73,361</u>
	<u>211,181</u>	<u>252,549</u>

除遞延所得稅資產及按公允值計入其他全面收益的金融資產外，本集團的總非流動資產位於下列地區：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
香港	189,847	274,354
香港以外地區	<u>44,896</u>	<u>79,417</u>
	<u>234,743</u>	<u>353,771</u>

本集團的資本開支基於資產所在地於以下地區產生：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
香港	23,302	20,872
香港以外地區	1,324	12,666
	<u>24,626</u>	<u>33,538</u>

4 僱員福利開支

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
工資及薪金	308,254	373,338
退休金成本 — 界定供款計劃 (附註a)	9,002	14,622
以股份付款開支	1,810	3,444
其他員工福利	14,608	17,481
	<u>333,674</u>	<u>408,885</u>
僱員福利開支總額 (包括董事薪酬)		

(a) 退休金成本 — 界定供款計劃

香港

本集團安排其香港僱員參加強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為由獨立受託人管理的界定供款計劃。根據強積金計劃，本集團香港附屬公司及其香港僱員各自須每月按僱員入息(定義見強制性公積金法例)5%向計劃作出供款。本集團及僱員各自的每月供款上限為1,500港元，超出該等金額的供款乃自願性供款。

中國

根據中國相關規則及規例規定，在中國營運的附屬公司為其僱員向國家資助退休計劃作出供款。視乎登記居住的省份及現時工作地區而定，僱員按其基本薪金作出供款，而附屬公司亦按其僱員基本薪金作出供款，且除供款外，並無其他實際支付退休金或退休後福利的責任。國家資助退休計劃負責向退休僱員支付全部退休金。

澳洲及新加坡

本集團須透過加入退休金基金及根據中央公積金分別為澳洲及新加坡的僱員按其薪金的若干百分比作出供款，且除供款外，並無其他實際支付退休金或退休後福利的責任。

5 財務(費用)／收入淨額

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
銀行存款利息收入	6,144	11,991
租賃負債利息開支	<u>(7,949)</u>	<u>(11,078)</u>
財務(費用)／收入淨額	<u><u>(1,805)</u></u>	<u><u>913</u></u>

6 使用權資產及租賃負債

(a) 本集團之租賃活動及其入賬方法

本集團租賃多間店舖及辦公室。租賃合約通常按2年至6年(二零二五年：2年至6年)之固定期限訂立。租賃條款按個別基準磋商，並包含多種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟租賃資產不得用作借貸抵押品。

(b) 使用權資產變動

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
於四月一日	205,771	260,748
收購租賃	23,637	56,482
終止租賃	(6,382)	—
使用權資產折舊	(97,767)	(110,850)
匯兌差額	<u>2,172</u>	<u>(609)</u>
於三月三十一日	<u><u>127,431</u></u>	<u><u>205,771</u></u>

(c) 於綜合資產負債表確認之金額

綜合資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
使用權資產		
物業	<u><u>127,431</u></u>	<u><u>205,771</u></u>
租賃負債		
非流動	76,205	116,370
流動	<u>58,379</u>	<u>100,277</u>
	<u><u>134,584</u></u>	<u><u>216,647</u></u>

(d) 於綜合全面收益表確認之金額

綜合全面收益表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
使用權資產折舊		
— 物業	<u>97,767</u>	<u>110,850</u>
租賃負債利息開支(附註5)	<u>7,949</u>	<u>11,078</u>
店舖及辦公室短期租賃相關開支	<u>8,783</u>	<u>7,591</u>
終止租賃的收益	<u>308</u>	<u>—</u>

(e) 於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度，租賃現金流出總額分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
經營活動產生的現金流量(附註)		
有關店舖及辦公室短期租賃的付款	<u>8,783</u>	<u>7,591</u>
融資活動產生的現金流量		
支付租賃負債之利息部分	<u>7,949</u>	<u>11,078</u>
支付租賃負債之本金部分	<u>99,942</u>	<u>107,600</u>
	<u>107,891</u>	<u>118,678</u>

附註：

短期租賃付款並無單獨列示，惟以間接方式包括於營運產生的現金淨額中「除所得稅前利潤」一項。

7 所得稅開支

本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島稅項。本集團已就年內於香港產生或源自香港的估計應課稅利潤按稅率16.5%(二零二五年：16.5%)計提香港利得稅撥備。在中國成立及營運的公司須按稅率25%(二零二五年：25%)繳納中國企業所得稅。在澳門註冊成立及營運的公司須繳納澳門所得補充稅，據此，於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度，上限600,000澳門元的應課稅收入可獲豁免繳稅，超出此數額的款項則按固定稅率12%繳稅。在澳洲註冊成立的公司須按稅率30%(二零二五年：30%)繳納澳洲所得稅。於新加坡註冊成立的公司須按稅率17%(二零二五年：17%)繳納新加坡所得稅。

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	21,017	31,242
— 中國及澳門所得稅	13,658	15,475
	<u>34,675</u>	<u>46,717</u>
過往年度超額撥備	(4,667)	(6,530)
	<u>30,008</u>	<u>40,187</u>
即期所得稅總額		
遞延稅項	2,834	5,992
	<u>32,842</u>	<u>46,179</u>

8 每股盈利

基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔利潤(千港元)	<u>178,725</u>	<u>206,895</u>
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數(千股)	<u>1,256,197</u>	<u>1,256,197</u>
每股基本盈利(港仙)	<u>14.2</u>	<u>16.5</u>

攤薄

於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度，行使尚未行使的購股權將具有反攤薄作用，而每股攤薄盈利與每股基本盈利金額相同。

9 股息

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
已付中期股息，每股普通股7.6港仙(二零二五年：11.2港仙) (附註i及iii)	95,471	140,694
不擬派特別股息(二零二五年：每股普通股0.1港仙)(附註i)	—	1,256
擬派末期股息，每股普通股7.0港仙(二零二五年：5.3港仙) (附註ii及iv)	87,934	66,578
	<u>183,405</u>	<u>208,528</u>

附註：

- (i) 於二零二四年十一月二十九日舉行的董事會會議上，董事宣派截至二零二五年三月三十一日止年度的中期及特別股息分別每股普通股11.2港仙(合計約140,694,000港元)及0.1港仙(合計約1,256,000港元)，已於二零二四年十二月三十一日派付，並列為分配截至二零二五年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。
- (ii) 於二零二五年六月二十七日舉行的董事會會議上，董事建議派付末期股息每股普通股5.3港仙(合計約66,578,000港元)，已於二零二五年九月五日派付，並列為分配截至二零二六年三月三十一日止年度的保留盈利。
- (iii) 於二零二五年十一月二十八日舉行的董事會會議上，董事宣派截至二零二六年三月三十一日止年度的中期股息每股普通股7.6港仙(合計約95,471,000港元)，已於二零二五年十二月三十一日派付，並列為分配截至二零二六年三月三十一日止年度的保留盈利。
- (iv) 於二零二六年六月三十日舉行的董事會會議上，董事建議派付末期股息每股普通股7.0港仙(合計約87,934,000港元)。股息並未於本綜合財務報表列為應付股息，惟將於應屆股東週年大會上獲股東批准後列為分配截至二零二七年三月三十一日止年度的保留盈利。

10 應收貿易賬款

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
應收貿易賬款	<u>30,156</u>	<u>28,362</u>

本集團的應收貿易賬款以下列貨幣計值：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
港元	28,494	26,814
人民幣	1,268	998
澳門元	204	339
澳元	1	121
坡元	189	90
	<u>30,156</u>	<u>28,362</u>

由於本集團與多間有高獨立信貸評級的金融機構訂立信用卡及分期銷售安排，故概無應收貿易賬款信貸集中的風險。

本集團的應收貿易賬款信貸期一般介乎3天至120天(二零二五年：3天至120天)。應收貿易賬款按相關發票發出日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
60天以內	24,083	22,571
60天至90天	3,206	3,036
91天至120天	2,867	2,755
	<u>30,156</u>	<u>28,362</u>

於二零二六年三月三十一日，應收貿易賬款約221,000港元(二零二五年：385,000港元)已逾期但並未減值，乃由於該等款項主要為信貸評級高且近期並無違約記錄的應收賬款。該等應收貿易賬款按逾期還款天數的賬齡分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
60天以內	<u>221</u>	<u>385</u>

未逾期亦未減值應收貿易賬款的信貸質素，已參考交易方的過往違約比率資料進行評估。現有交易方過往並無重大違約記錄。

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，並無向該等交易方收取抵押品。

於二零二六年及二零二五年三月三十一日以及於截至該等日期止年度，概無應收貿易賬款已減值。

11 應付貿易賬款

大部分供應商的付款方式為記賬交易。若干供應商授出介乎30天至180天(二零二五年：30天至180天)的信貸期。

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，應付貿易賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
60天以內	2,359	803
60天至120天	1	—
逾120天	—	58
	<u>2,360</u>	<u>861</u>

本集團的應付貿易賬款以下列貨幣計值：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
港元	1,563	433
人民幣	712	283
澳門元	84	21
澳元	1	124
	<u>2,360</u>	<u>861</u>

管理層討論及分析

概述

完美醫療健康管理有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（統稱「本集團」）欣然宣布其截至二零二六年三月三十一日止年度的全年業績。於本年度上半年應對複雜的消費環境後，本集團見證了市場能見度於本年度下半年有所提高，並成功引領其業務營運重回強勁的增長軌道。

本集團全年收益為962.3百萬港元（二零二五財政年度：1,127.9百萬港元）。儘管受上半年宏觀不利因素所影響，按年整體跌幅為14.7%，但我們的收入表現於本年度下半年錄得顯著的環比改善，故跌幅收窄至僅按期輕微減少6.1%。與此同時，盈利能力實現強勁扭虧為盈。於本年度，權益持有人應佔利潤達178.7百萬港元（二零二五財政年度：206.9百萬港元），全年按年變動收窄至13.6%。此項利潤優化較中期業績所錄得的跌幅顯著收窄，主要受到本年度下半年強勁的營運業務激增所帶動，帶動淨利潤按期錄得27.1%的顯著增幅，增加至83.9百萬港元（二零二五財政年度下半年：66.0百萬港元）。

此強韌復甦反映本集團為克服當前宏觀經濟困難而及時且果斷地作出營運調整，並取得顯著成效。憑藉嚴格的成本優化計劃、優化且穩定的門店網絡佈局，以及重新注入活力且由人工智能驅動的銷售策略，是次轉虧為盈再次證實了本集團在應對劇烈市場波動時的結構靈活性，同時保持其市場領先地位及核心盈利能力。

策略靈活性與佈局優化

於回顧年度內，我們核心香港市場的經營環境最初呈現不均衡的發展，其特點是受到包括本地消費習慣轉變以及出境旅遊帶來的激烈競爭在內的結構性不利因素所影響。然而，隨著市況轉趨有利，整體零售市道其後展現出強大韌性，且前景更為明朗。此全面復甦受惠於消費者信心穩步重建，並由政府統計處所公佈自二零二五年五月至二零二六年四月連續十二個月的零售業總銷貨額增長所證實。

有別於選擇退出市場或大幅縮減規模的小型營運商，本集團憑藉卓越的管理能力及果斷執行積極策略，使我們處於極具競爭力且有利的位置。透過維持穩健的營運佈局，並選擇於本年度下半年停止進一步關閉店舖，這證明我們聚焦於正確店舖模式及優化集中營

運的策略行之有效。此營運穩定性確保我們處於極佳位置，以在市場情緒改善之際，捕捉反彈的需求並最大化同店銷售效率。此外，我們提供高價值、以療效為導向的療程的核心能力，使我們能夠鞏固與忠實客戶群的關係，同時成功吸引注重品質及經證實效果的新優質客戶。

對股東的承諾

本集團始終堅定不移地致力於實現股東回報最大化。憑藉強勁的現金流量產生能力及無懈可擊的無負債資本狀況，本集團繼續自豪地其連續第十一年宣派100%或以上派息比率的里程碑式傳統。此漸進式政策彰顯管理層對我們結構性盈利能力的絕對信心，並鞏固我們為股東創造可持續價值的長期願景。

財務表現

收益及盈利能力

本集團於本年度錄得總收益962.3百萬港元(二零二五財政年度：1,127.9百萬港元)，按年整體下跌14.7%。此項跌幅主要是由於香港居民出境旅遊及審慎的宏觀經濟環境，導致財政年度上半年的消費支出疲弱所致。

令人鼓舞的是，收益於下半年顯著改善，按年僅輕微減少6.1%。盈利能力亦錄得強勁的連續增長。因此，本年度權益持有人應佔利潤為178.7百萬港元(二零二五財政年度：206.9百萬港元)，按年減少13.6%。淨利潤之跌幅較中期業績所錄得者顯著收窄，主要是由於本年度下半年淨利潤錄得27.1%的強勁按期增長所致。此項具韌性的復甦清晰印證，我們於下半年維持店舖網絡的決定，結合強勁的銷售增長及成本控制，已在消費者信心企穩之際，成功帶動盈利能力以及營運槓桿實現強勁的扭轉。

毛利率分析

- EBITDA：扣除利息、稅項以及物業、廠房及設備折舊前盈利（「EBITDA」）緊貼收入表現，減少15.9%至268.5百萬港元（二零二五財政年度：319.1百萬港元）。得益於我們及時實施的內部成本優化計劃，本集團成功捍衛其核心經營盈利能力，使EBITDA利潤率維持在27.9%的穩定水平（二零二五財政年度：28.3%），顯示在輕微回落的情況下仍展現出持續的韌性。
- 經營利潤：經營利潤為213.0百萬港元（二零二五財政年度：251.6百萬港元），跌幅15.4%與宏觀經濟大環境相符。透過嚴謹的成本控制及優化的組織架構，本集團全面抵銷該等收益波動，以維持絕對的結構穩定性，並保持22.1%（二零二五財政年度：22.3%）的一致經營利潤率。
- 淨利潤率：權益持有人應佔利潤達178.7百萬港元（二零二五財政年度：206.9百萬港元），帶來18.6%（二零二五財政年度：18.3%）穩健且持續擴張的淨利潤率。儘管全年利潤錄得13.6%的按年輕微跌幅，但此表面數字掩蓋了本年度下半年強勁的結構性逆轉。繼經歷充滿挑戰的上半年（淨利潤：94.8百萬港元，而二零二五財政年度上半年：140.8百萬港元）後，我們果斷實施營運規模調整，帶動下半年強勁復甦，淨利潤飆升至83.9百萬港元 — 與二零二五財政年度下半年的66.0百萬港元相比，錄得27.1%的顯著按期增長。此增長加速證實本集團的優化結構已成功重振我們的盈利勢頭。

按地區劃分的收益明細：

	截至三月三十一日止年度			
	二零二六年		二零二五年	
	千港元		千港元	
香港	765,591	79.6%	893,804	79.2%
香港以外地區	196,758	20.4%	234,059	20.8%
	<u>962,349</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,127,863</u>	<u>100.0%</u>

香港

來自香港業務的收益為765.6百萬港元，佔本集團總收益的79.6%。反映出強勁的營運好轉，我們的年度銷售趨勢展現出顯著的結構性改善，由首六個月的按年下跌22.3%，收窄至全年下跌14.3%。此項收入加速增長乃受惠於本年度下半年客流量及非必要開支強勁反彈所帶動。

於回顧年度內，本集團在核心香港市場展現出卓越的戰略靈活性，將早期的結構性阻力轉化為高效能的營運模式。於上半年，我們執行了嚴謹的門店整合計劃，透過關閉表現欠佳的店舖，並將規模較小的業務合併至高人流量的旗艦中心，以精簡營運開支。受惠於隨後零售市場的復甦，本集團於下半年停止進一步關閉店舖，截至二零二六年三月三十一日維持約145,000平方呎的租賃服務面積，以最大化同店生產力。

此項營運穩定性被證明至關重要，原因在於零售環境疲弱及消費習慣改變，於初期導致本地消費者在鄰近地區尋求替代消費選擇（尤其是在週末及假期期間）。此動態轉變為本集團帶來雙重挑戰：既要在客戶開支縮減的情況下穩定總收益來源，同時亦需在非必要開支預算收緊的情況下加強客戶留存並吸引新客群。為應對不斷演變的消費者偏好，本集團策略性地調整其服務方針，推出了極具吸引力且以價值為導向的服務架構、靈活的分期付款計劃及多樣化的療程組合。該等積極的商業調整成功增強了我們的整體市場競爭力，擴大了我們的客戶獲取渠道，並為長期增長奠定了具韌性的基石。

香港以外地區

於回顧年度，我們於香港境外業務（包括中國內地、澳門、新加坡及澳洲）所產生的收益為196.8百萬港元（二零二五財政年度：234.1百萬港元），佔本集團總收益架構的20.4%。截至二零二六年三月三十一日，香港以外地區的總租賃服務面積約為98,000平方呎。該等地區的營運表現各異，需要採取高度定制、因地制宜的策略，以應對當地的宏觀經濟波動及非必要消費模式。

關鍵成本組成部份

	截至三月三十一日止年度		變動
	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元	
存貨及消耗品成本	20,991	17,826	17.8%
僱員福利開支	333,674	408,885	(18.4%)
市場推廣開支	117,181	140,305	(16.5%)
物業、廠房及設備折舊	55,466	67,491	(17.8%)
租金租賃相關開支(附註1)	131,975	147,891	(10.8%)
其他營運開支	94,721	108,532	(12.7%)
	754,008	890,930	(15.4%)

附註1： 租金租賃相關開支包括「使用權資產折舊」、「店舖及辦公室短期租賃相關開支」、「租賃負債利息開支」及「樓宇管理費」。

於本年度，本集團精準執行其成本優化計劃，主動調整其核心營運開支，以緩解收入來源波動帶來的影響。透過轉向高投資回報率的數碼渠道並保持高度靈活的人力部署，本集團成功提升了所有主要成本類別的結構效率。

存貨及消耗品成本：此組成部分為21.0百萬港元，而去年則為17.8百萬港元，該策略性增長反映我們對高品質醫學美容消耗品的積極投資，以支持我們不斷擴大的多品牌療程等級及推出高端服務項目。

僱員福利開支：由於治療師排班及員工人數分配與實際客流量動態匹配，該等開支優化18.4%至333.7百萬港元。此變動成本結構在不損害服務質素或客戶滿意度的情況下，確保了最佳的營運生產力。

市場推廣開支：受到系統化淘汰低效率傳統推廣活動所帶動，市場推廣成本優化16.5%至117.2百萬港元。節省的預算已投入精準數碼市場推廣活動及人工智能驅動的會員留存計劃，從而大幅提升客戶終身回報。

租金租賃相關開支：此部分優化至132.0百萬港元，跌幅為10.8%，主要是由於在疲弱的商業租賃市場中成功進行租金談判，以及我們於本年度上半年執行的策略性店舖規模優化及整合計劃所推動。是次初步整合帶來的結構性成本效益成功延續，以優化我們的長期租賃責任，並建立嚴謹的成本基準。這使本集團能夠於下半年維持優化的網絡佈局，讓我們在市場能見度提高之際，得以最大限度地提高樓面空間利用率，並有效捕捉復甦的消費者需求。

股息

董事會建議向於二零二六年八月二十一日(星期五)名列股東名冊的股東派付末期股息每股7.0港仙。連同中期股息每股7.6港仙，全年股息總額預計為每股14.6港仙，即總派息比率為102.8%。

業務回顧

香港業務：靈活應變、扭轉劣勢及擴展生態系統

於回顧年度內，本集團的核心香港市場展現出強大韌性，產生765.6百萬港元的收益，並佔本集團總營業額的79.6%。經營環境初期呈現不均衡的復甦，其特點是受到本地消費趨勢轉變及出境旅遊日益增加所影響。然而，隨著消費者大致重拾信心，市場能見度穩步改善，這亦從截至二零二六年四月止連續十二個月的本地零售銷售額增長中得以證實。

面對區內客戶平均消費縮減及非必要開支預算收緊的情況，管理層選擇採取高度積極主動的方針，而非採取防守性的撤退策略。我們透過部署價值導向的服務架構以及高度可定制的療程組合，系統化地重組了我們的商業方針。該等及時的商業調整大幅提升了我們的市場競爭力，成功緩衝業務地區宏觀波動對業務的影響，並帶動下半年強勁加速發展 — 將我們的總收入按年跌幅由首六個月的22.3%大幅收窄至全年的14.3%。

此財務扭虧為盈乃透過分兩個階段進行的佈局優化策略而在結構上得以鎖定：

- 上半年規模調整：管理層執行了紀律嚴明的整合計劃，關閉表現欠佳的店舖，並將較小規模的業務合併至鄰近高人流量的旗艦樞紐。該等行動消除了閒置間接開支，並透過提高合併地點的營運效率，改善了店舖層面的貢獻利潤率。

- 下半年趨於穩定：隨著市場情緒恢復正常，本集團停止進一步關閉店舖，並於二零二六年三月三十一日維持精簡且穩定的總租賃服務面積約145,000平方呎。此穩定性使本集團能夠在消費者需求開始復甦之際，最大限度地提高樓面空間利用率、減少重複勞動力成本，並增加同店客戶流轉量。

本集團的核心醫療美容分部有效利用此優化佈局，捕捉對療效導向療程的積壓需求，同時向更廣泛的客戶群提供更具吸引力的性價比方案。為應對全行業成本壓力以保障利潤率，本集團加速將人工智能整合至其市場推廣及客戶關係管理平台。數據驅動的預測算法有助於降低客戶獲取成本並提高長期會員留存率。

此數碼能力透過多品牌組合的策略發展得以進一步加強。本集團推出的頂級皮膚科醫生主導韓國醫美概念「Oracle」(主打韓式潮流元素)廣受好評，成功將客戶群擴大至涵蓋更年輕的細分市場。與此同時，非醫學美容健康業務(包括專業止鼻鼾治療、高級疼痛管理及優質日式睡眠療法)展現出強勁的營運效率。該等業務分部成為吸引新會員的高效、低門欄切入點，並為本集團利潤率較高的核心醫學美容服務創造了具吸引力的交叉銷售機會。

香港境外業務：審慎、保障及現金流量韌性

於回顧年度，來自香港境外業務(包括中國內地、澳門、新加坡及澳洲)的收益為196.8百萬港元，佔本集團綜合收益的20.4%。於二零二六年三月三十一日，該等市場的總租賃服務面積約為98,000平方呎。業績因地理區域而異，故須採取量身定制且針對特定市場的策略，以保障本集團的資產負債表並保持現金流量韌性。

中國內地及澳門

中國內地的美容服務行業面臨充滿挑戰的經營環境，其特點為審慎的非必要消費開支以及消費降級的廣泛趨勢。與此同時，監管環境持續收緊，加速了結構性整合，並將較少優化或不合規的營運商淘汰出局。

為此，本集團採取了高度嚴謹的防守性經營態勢。我們將維持長遠利潤率置於首位，而非追求短期的業務量增長。本集團將其核心業務版圖嚴格維持在主要大都會城市內，成功保護業務免受壓縮競爭對手利潤空間的地區性價格競爭所影響。營運重心已果斷轉向

留存高淨值客戶，並透過優質且療效導向的療程、升級的會員禮遇及專屬的管家式服務，從而實現終身價值最大化。此審慎方法保護了長遠的品牌價值，並使中國內地平台準備就緒，以在宏觀經濟氣氛改善時把握高價值需求。

澳門業務規模雖小，但貢獻穩定收益。本集團保持審慎且專注的業務佈局，利用與香港及內地網絡的協同效應，在實施嚴格成本紀律的同時，高效服務高價值客戶。

澳洲及新加坡

隨著當地市場的不明朗因素逐漸消退，澳洲及新加坡的業務錄得穩步且漸進的改善。為緩解持續的通脹壓力及海外經營成本高企的影響，本集團對門店實施定向規模調整、優化當地服務組合，並維持嚴格管控固定開支。該等積極的成本控制措施確保兩個市場在結構上保持韌性，並繼續為本集團產生可預測且穩健的經營現金流量。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本架構

本集團截至二零二六年三月三十一日繼續維持穩健的財務狀況，銀行及現金結餘為294.9百萬港元(二零二五年三月三十一日：394.6百萬港元)，並無外部銀行借貸。權益總額為387.9百萬港元(二零二五年三月三十一日：378.7百萬港元)。本集團一般以內部產生的現金流量為其業務營運提供資金。根據短期及長期計息銀行借貸以及本公司股東應佔權益，本集團於二零二六年三月三十一日的資產負債比率為零(二零二五年三月三十一日：零)。本集團於二零二六年三月三十一日的流動資產淨值約為20.1百萬港元(二零二五年三月三十一日：72.4百萬港元)。

年內經營活動所得現金淨額為339.5百萬港元(二零二五財政年度：332.9百萬港元)。憑藉龐大的現金及銀行結餘，本集團的流動資金狀況保持穩健，並擁有充足財務資源，為其未來擴張及收購計劃提供資金，同時滿足其持續的營運資金需求。

資本開支

本集團於截至二零二六年三月三十一日止年度產生資本開支合共24.6百萬港元，主要用於與新服務網絡有關的租賃裝修及設備。

資本承擔

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
就收購物業、廠房及設備已訂約但未產生的資本開支	<u>621</u>	<u>2,482</u>

或然負債

截至二零二六年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

外匯風險

本集團主要在香港、中國內地、澳門、澳洲及新加坡經營業務。於該等地區營運的附屬公司大部分以人民幣（「人民幣」）、澳門元（「澳門元」）、澳洲元（「澳元」）及新加坡元（「坡元」）進行交易。由於交易一般以各本集團公司的功能貨幣計值，故本集團於年內並無面對重大外匯風險。本集團並無訂立任何對沖合約。

庫務政策

本集團在庫務及投資活動方面採取一套審慎方針。本集團的盈餘資金主要投資於知名銀行的定期存款及儲蓄賬戶以及上市股本證券作為長期投資。董事會將繼續審閱本集團的投資組合，嚴格實施風險監控以將市場波動的影響減至最低，並定期監察其投資表現，務求降低財務風險及為股東創造最大價值。

本集團的資產押記

於二零二六年三月三十一日，本集團有關信用卡及分期銷售安排的若干銀行融資乃由已抵押銀行存款作為抵押。

僱員及薪酬政策

本集團堅信僱員乃企業最寶貴的資產之一。本集團重視人力資源，明白吸引及留聘優秀僱員對集團的持續成功尤其重要。截至二零二六年三月三十一日，本集團僱用合共787名僱員（二零二五年三月三十一日：971名僱員）。本集團的薪酬政策符合現行市場慣例，乃根據僱員的個人表現及經驗而釐定。本集團定期檢討僱員的薪酬待遇，以於行業保持競爭力。

重大收購及出售

除本公佈披露者外，本集團於年內並無進行任何重大收購及出售。

期後事項

於二零二六年四月二十八日，董事會建議根據二零二六年購股權計劃向本公司主席、行政總裁、執行董事兼控股股東歐陽江醫生有條件地授出50,000,000份購股權（「有條件授出」）。向承授人作出的有條件授出須待下列條件達成後方可作實：(i)股東於二零二六年六月十八日舉行的股東特別大會（「股東特別大會」）上批准採納二零二六年購股權計劃；及(ii)本公司獨立股東於股東特別大會上批准有條件授出。獲授出購股權的行使價為每股1.184港元。於二零二六年六月十八日，採納二零二六年購股權計劃及有條件授出已獲獨立股東批准。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二六年四月二十八日及二零二六年六月十八日的公佈，以及本公司日期為二零二六年六月二日的通函。

除本公佈披露者外，自年度結束後及直至本公佈日期並無發生任何須予披露的重大期後事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公佈披露者外，本集團並無其他有關重大投資或資本資產的未來計劃。

前景

本集團憑藉本年度下半年所建立的復甦及正面銷售勢頭，以穩固的營運根基邁入新財政年度。此勢頭已延續至二零二七財政年度的首幾個月，於二零二六年四月及五月均錄得令人鼓舞的表現，為未來期間奠定堅實基礎。

隨著香港宏觀經濟狀況及零售市場持續企穩，本集團預期將利用其經優化的旗艦網絡及高效服務組合，在維持競爭地位的同時，把握消費者需求復甦的契機。

於香港以外地區，本集團將採取務實且循序漸進的方針。於中國內地，面對市場持續整合及監管標準收緊，本集團旨在利用其優質品牌聲譽及在高端大都會城市的重點佈局，以捕捉高價值需求。於澳洲及新加坡，隨著消費者消費模式逐漸恢復，本集團將繼續優化當地營運及服務組合，以維持具韌性的現金流量。

為吸納新客並重拾增長勢頭，本集團將繼續優化其多品牌生態系統。這包括加強旗艦品牌「Perfect Medical」及「New Beauty」品牌的市場地位，同時有選擇地擴大其他具高潛力概念品牌的規模，以吸引不同的消費群體。本集團亦將利用其非醫學美容服務及養生產品作為易於接觸的切入點，以創造交叉銷售機會並提升整體客戶終身價值。

透過在市場推廣及客戶關係管理平台系統化整合人工智能，營運效率將得以進一步提升。人工智能驅動的工具預計將有助於優化客戶獲取成本、透過個人化互動提高留存率，並簡化行政流程。

憑藉穩健且無負債的資產負債表以及強勁的經營現金流量，本集團繼續致力於嚴謹的成本控制及可持續的股息政策，旨在為股東創造穩健的長期價值。

股息

董事建議就截至二零二六年三月三十一日止年度派付末期股息每股7.0港仙予於二零二六年八月二十一日(星期五)名列本公司股東名冊的股東，惟須待股東於二零二六年八月七日(星期五)舉行的應屆本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，方可作實。經計及中期股息每股7.6港仙，截至二零二六年三月三十一日止年度的全年股息總額將達每股14.6港仙。預期末期股息將於二零二六年九月四日或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二六年八月四日(星期二)至二零二六年八月七日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。股東如欲出席股東週年大會並於會上表決，須不遲於二零二六年八月三日(星期一)下午四時三十分，將所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，交回本公司之香港股份登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以作登記。

建議末期股息須待股東於股東週年大會上批准後，方可作實。建議末期股息之記錄日期為二零二六年八月二十一日(星期五)營業時間結束之時。為釐定收取建議末期股息之資格，本公司將於二零二六年八月十八日(星期二)至二零二六年八月二十一日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格收取建議末期股息，各股東須不遲於二零二六年八月十七日(星期一)下午四時三十分，將所有有關過戶文件及股票，交回本公司之香港股份登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以作登記。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

於截至二零二六年三月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)，惟以下段落所述的偏離情況除外：

按照企業管治守則的守則條文C.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於截至二零二六年三月三十一日止年度，歐陽江醫生兼任董事會主席(「主席」)及本公司行政總裁(「行政總裁」)。因此，本集團現時並無區分主席及行政總裁的角色。

董事會認為，由於歐陽江醫生對醫療及醫療美容行業有深厚認識而且經驗豐富，誠屬掌管本集團的適當人選。因此，主席及行政總裁的角色由一人(即歐陽江醫生)同時兼任有利於本集團的業務前景及管理。董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁能為本公司提供強而有力且貫徹一致之領導，可有效及高效地計劃及執行業務決策及策略。儘管如此，董事會將不時檢討現行架構。若可於本集團內外物色到任何具備適合領導才能、知識、技術及經驗的人選，則本公司可能考慮作出必要安排。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。本公司已向每位董事作出具體查詢，而所有董事確認，彼等於截至二零二六年三月三十一日止年度已遵守標準守則。

審核委員會

本公司於二零一一年十二月五日成立審核委員會（「審核委員會」），並遵照企業管治守則設有書面職權範圍（已於二零一二年三月二十日、二零一六年一月十五日及二零一八年十二月二十八日修訂）。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。審核委員會的主要職責為審閱本集團的財務資料、監督本集團的財務申報過程以及風險管理及內部監控程序，以及監察與本公司外聘核數師的關係。

審核委員會成員包括四名獨立非執行董事徐慧敏女士、季志雄先生、曹依萍女士及戚世昌先生。徐慧敏女士為審核委員會主席。

審核委員會已檢討本集團採納的會計準則及常規，並與管理層討論風險管理、內部監控及財務申報事宜，當中包括審閱截至二零二六年三月三十一日止年度的財務報表及全年業績。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本初步公佈所載本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之綜合資產負債表、綜合全面收益表及其相關附註的數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載的金額核對，兩者數字相符。羅兵咸永道會計師事務所就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則、香港審閱工作準則或香港鑒證業務準則進行的鑒證業務，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對本初步公佈作出任何鑒證。

登載全年業績公佈及年報

本全年業績公佈已登載於本公司網站(<https://www.perfectmedical.com/>)及聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)。載有上市規則所規定全部資料的截至二零二六年三月三十一日止年度的二零二六年年報將於適當時候寄發予股東，並可於上述網站瀏覽。

承董事會命
完美醫療健康管理有限公司
主席
歐陽江醫生

香港，二零二六年六月三十日

於本公佈刊發日期，董事會包括執行董事歐陽江醫生、歐陽慧女士、歐陽虹女士及蘇顯龍先生，以及獨立非執行董事徐慧敏女士、曹依萍女士、季志雄先生及戚世昌先生。