

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不會就本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CIPRUN TECHNOLOGY HOLDINGS COMPANY LIMITED

中細軟科技控股有限公司

(前稱賽伯樂國際控股有限公司)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1020)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核全年業績公佈

中細軟科技控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同上一個相應年度之比較數字。該等業績於向董事會建議審批前，已由本公司審核委員會審閱。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	4	60,827	93,237
銷售／提供服務成本		<u>(47,160)</u>	<u>(73,896)</u>
毛利		13,667	19,341
其他收益或虧損淨額	6	10,891	(664)
減值虧損(確認)／撥回淨額	7	(65,452)	4,298
銷售及分銷成本		(69)	–
行政開支		(27,109)	(30,563)
財務成本	8	<u>(27,835)</u>	<u>(37,309)</u>
除稅前虧損	9	(95,907)	(44,897)
所得稅抵免	10	<u>897</u>	<u>–</u>
年度虧損		<u>(95,010)</u>	<u>(44,897)</u>
其他全面(開支)／收益			
可能於其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務時產生的匯兌差額		(1,726)	3,689
出售附屬公司時重新分類累計匯兌儲備		<u>1,108</u>	<u>–</u>
年度其他全面(開支)／收益		<u>(618)</u>	<u>3,689</u>
年度全面開支總額		<u><u>(95,628)</u></u>	<u><u>(41,208)</u></u>

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
附註		
以下人士應佔年度(虧損)/溢利：		
本公司擁有人	(95,269)	(43,993)
非控股權益	<u>259</u>	<u>(904)</u>
	<u>(95,010)</u>	<u>(44,897)</u>
以下人士應佔年度全面(開支)/收益總額：		
本公司擁有人	(95,881)	(40,305)
非控股權益	<u>253</u>	<u>(903)</u>
	<u>(95,628)</u>	<u>(41,208)</u>
每股虧損：	12	
基本(每股人民幣分)	<u>(1.83)</u>	<u>(0.90)</u>
攤薄(每股人民幣分)	<u>(1.83)</u>	<u>(0.90)</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		6,131	6,964
使用權資產		881	1,584
應收貸款	14	–	523
商譽		143,794	77,885
無形資產		50,900	–
遞延稅項資產		955	–
		<u>202,661</u>	<u>86,956</u>
流動資產			
存貨		–	79
貿易應收款項	13	28,703	50,287
應收貸款	14	120,548	209,219
其他應收款項、按金及預付款項		33,717	20,909
銀行結餘及現金		86,469	26,494
		<u>269,437</u>	<u>306,988</u>
流動負債			
貿易應付款項	15	50,859	68,063
合約負債		17,896	–
其他應付款項及應計費用		51,237	30,813
借貸		1,909	18,866
承兌票據		847	2,984
租賃負債		590	1,381
稅項負債		11,830	4,397
		<u>135,168</u>	<u>126,504</u>
流動資產淨值		<u>134,269</u>	<u>180,484</u>
資產總值減流動負債		<u>336,930</u>	<u>267,440</u>

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動負債		
租賃負債	392	239
承兌票據	164,649	185,376
遞延收入	250	—
	<u>165,291</u>	<u>185,615</u>
資產淨值	<u>171,639</u>	<u>81,825</u>
資本及儲備		
股本	462,014	346,736
儲備	(290,183)	(264,466)
	<u>171,831</u>	<u>82,270</u>
非控股權益	(192)	(445)
權益總額	<u>171,639</u>	<u>81,825</u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

中細軟科技控股有限公司（「本公司」）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份在聯交所上市。本公司的註冊辦事處及主要營業地點地址於本年報公司資料一節內披露。

本公司及其附屬公司（「本集團」）之主要業務為投資控股、電子商務、提供知識產權相關服務以及放債。

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列。包括在本集團各實體財務報表中的項目均使用有關實體營運所在主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。

2. 應用新訂及經修訂之香港財務報告會計準則

於本年度強制生效的經修訂之香港財務報告會計準則

於本年度，本集團於編製綜合財務報表時，已首次應用於本集團二零二五年一月一日開始之年度期間強制生效的由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的下列經修訂之香港財務報告會計準則：

香港會計準則第21號之修訂	缺乏可兌換性
---------------	--------

於本年度應用該等經修訂之香港財務報告會計準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或於該等綜合財務報表載列的披露事項並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂之香港財務報告會計準則

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ³
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具分類及計量的修訂 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	依賴自然能源生產電力的合約 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間銷售或注入資產 ¹
香港財務報告會計準則之修訂	香港財務報告會計準則的年度改進 – 第11卷 ³
香港會計準則第21號之修訂	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ³

- 1 生效日期待定。
- 2 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效。
- 3 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效。

除下述新訂的香港財務報告會計準則外，本公司董事預期，應用所有經修訂之香港財務報告會計準則將不會對可見將來之綜合財務報表構成重大影響。

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」

香港財務報告準則第18號載列對財務報表中的呈列及披露的規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。該新訂香港財務報告準則會計準則，在沿襲香港會計準則第1號多項規定的同時，引入了新要求，要求在損益表中呈列特定類別及界定的小計金額；在財務報表附註中披露由管理層界定的業績計量指標，以及改進在財務報表中披露信息的彙總及分拆方式。此外，香港會計準則第1號的部分段落已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」（其標題於香港財務報告準則第18號生效後將變更為「財務報表的編製基準」）和香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號以及對其他準則的相應修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，允許提前採用。預計採用新訂準則不會對本集團的財務表現及狀況（就確認及計量而言）產生重大影響。然而，預計有關採用將影響損益表的結構及呈列以及未來財務報表的披露。本集團正評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

3. 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告會計準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定之適用披露。

如下文所載的會計政策所闡釋，除若干金融工具按其於各報告期末的公平值計量外，綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製。

歷史成本一般是基於就交換貨品所給予代價之公平值而釐定。

公平值為於計量日期市場參與者之間按有序交易出售一項資產將收取之價格或轉讓一項負債時將支付之價格，而不論該價格是否可直接觀察或使用另一項估值方法估計。

對於按公平值進行交易的金融工具以及後續期間將採用不可觀察輸入數據計量公平值的估值技術，估值技術會予以校準，以使於初始確認時估值技術的結果等於交易價格。

此外，就財務申報而言，公平值計量分為第一、第二或第三級別，該等級別之劃分乃根據公平值計量之輸入數據之可觀察程度及該等數據對公平值計量之整體重要性進行，該等級別載述如下：

- 第一級輸入數據指實體於計量日期就相同資產或負債於活躍市場上獲得之報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據指就資產或負債直接或間接地可觀察之輸入數據（不包括第一級之報價）；及
- 第三級輸入數據指資產或負債之不可觀察輸入數據。

4. 收入

收入的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<i>客戶合約收入</i>		
來自電子商務互聯網業務之收入（作為委託方）		
－ 於某一時點確認	28,850	74,982
來自知識產權相關服務互聯網業務之收入－知識產權代理及註冊服務（作為委託方）		
－ 於某一時點確認	8,281	—
來自知識產權相關服務互聯網業務之收入－知識產權交易促成服務（作為代理人）		
－ 於某一時點確認	6,106	—
<i>來自其他來源之收入</i>		
來自放債業務之收入	17,590	18,255
	60,827	93,237

5. 經營分部

香港財務報告準則第8號「經營分部」要求，識別經營分部必須依從本集團個別實體之內部呈報分類作為基準；該等內部呈報分類乃定期由主要營運決策者（即執行董事）（「主要營運決策者」）檢討，並對各分部進行資源分配及表現評估。

本集團之經營活動屬於三個經營分部，專注於：i)放債；ii)互聯網業務－知識產權相關服務；及iii)互聯網業務－電子商務與互聯網教育服務（二零二四年：兩個經營分部，專注於i)放債；及ii)互聯網業務）。該等經營分部乃基於符合香港財務報告會計準則之會計政策所編製之內部管理報告而識別，並由主要營運決策者定期檢討。

由於在二零一七年十一月收購的互聯網教育服務業務暫停營運，截至二零二五年十二月三十一日止年度，互聯網業務的該組成部分－電子商務及互聯網教育服務分部並無貢獻收入（二零二四年：人民幣零元）。提供互聯網教育服務的附屬公司現時僅剩下餘下資產及負債，現正就其於本集團的未來業務營運進行重組。

按可呈報及經營分部劃分的本集團收入及業績分析如下：

分部收入及業績

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	放債 人民幣千元	互聯網業務 － 知識產權 相關服務 人民幣千元	互聯網業務 － 電子商務 與互聯網 教育服務 人民幣千元	綜合 人民幣千元
收入	<u>17,590</u>	<u>14,387</u>	<u>28,850</u>	<u>60,827</u>
毛利／(毛損)	<u>15,199</u>	<u>5,844</u>	<u>(7,376)</u>	<u>13,667</u>
分部溢利／(虧損)	<u>5,216</u>	<u>4,948</u>	<u>(17,352)</u>	(7,188)
未分配公司收入				12,403
未分配公司開支				<u>(100,225)</u>
年度虧損				<u>(95,010)</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	放債 人民幣千元	互聯網業務 － 電子商務 與互聯網 教育服務 人民幣千元	綜合 人民幣千元
收入	<u>18,255</u>	<u>74,982</u>	<u>93,237</u>
毛利	<u>16,251</u>	<u>3,090</u>	<u>19,341</u>
分部溢利／(虧損)	<u>13,506</u>	<u>(4,619)</u>	8,887
未分配公司收入			9,292
未分配公司開支			<u>(63,076)</u>
年度虧損			<u>(44,897)</u>

分部溢利／(虧損)指各分部產生的溢利／(虧損)(包括折舊及減值虧損，商譽減值虧損除外)。若干行政開支、財務成本及其他收益或虧損淨額未分配至經營分部。此乃就資源分配及表現評估而向主要營運決策者報告的方法。

分部資產及負債

除位於香港的辦公室樓宇外，所有資產均分配至可報告分部。

除部分承兌票據、其他應付款項及應計費用、租賃負債以及借貸外，所有負債均分配至可報告分部。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	放債 人民幣千元	互聯網業務 － 知識產權 相關服務 人民幣千元	互聯網業務 － 電子商務 與互聯網 教育服務 人民幣千元	綜合 人民幣千元
資產				
分部資產	<u>192,065</u>	<u>87,922</u>	<u>40,677</u>	<u>320,664</u>
未分配公司資產				<u>151,434</u>
綜合資產總值				<u>472,098</u>
負債				
分部負債	<u>286</u>	<u>31,063</u>	<u>55,101</u>	<u>86,450</u>
未分配公司負債				<u>214,009</u>
綜合負債總額				<u>300,459</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	放債 人民幣千元	互聯網業務 — 電子商務 與互聯網 教育服務 人民幣千元	綜合 人民幣千元
資產			
分部資產	<u>224,507</u>	<u>70,691</u>	295,198
未分配公司資產			<u>98,746</u>
綜合資產總值			<u>393,944</u>
負債			
分部負債	<u>15,879</u>	<u>75,598</u>	91,477
未分配公司負債			<u>220,642</u>
綜合負債總額			<u>312,119</u>

其他分部資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	放債 人民幣千元	互聯網業務 — 知識產權 相關服務 人民幣千元	互聯網業務 — 電子商務 與互聯網 教育服務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	綜合 人民幣千元
其他分部資料					
計量分部溢利或虧損或分部資產時 計入的金額：					
添置使用權資產	-	-	-	943	943
於收購附屬公司時添置使用權資產	-	301	-	-	301
於收購附屬公司時添置無形資產	-	-	50,900	-	50,900
物業、廠房及設備折舊	33	-	38	434	505
使用權資產折舊	-	226	-	1,331	1,557
利息收入	(286)	(1)	(14)	-	(301)
利息開支	221	1	120	27,714	28,056

	放債	互聯網業務 － 知識產權 相關服務	互聯網業務 － 電子商務 與互聯網 教育服務	未分配	綜合
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

就以下各項確認／(撥回)的減值虧損：

商譽	-	-	-	57,160	57,160
貿易應收款項	-	(2)	5,328	-	5,326
應收貸款	4,487	-	-	-	4,487
其他應收款項	(7)	(2)	(1,510)	(2)	(1,521)
	<u>(7)</u>	<u>(2)</u>	<u>(1,510)</u>	<u>(2)</u>	<u>(1,521)</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	放債	互聯網業務 － 電子商務 與互聯網 教育服務	未分配	綜合
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元

其他分部資料

計量分部溢利或虧損或分部資產時

計入的金額：

添置使用權資產	-	-	2,659	2,659
物業、廠房及設備折舊	57	78	437	572
使用權資產折舊	-	22	1,371	1,393
利息收入	(890)	(93)	-	(983)
利息開支	105	150	37,159	37,414

就以下各項確認／(撥回)

的減值虧損：

貿易應收款項	-	(1,406)	-	(1,406)
應收貸款	(2,019)	-	-	(2,019)
其他應收款項	29	(640)	(262)	(873)
	<u>29</u>	<u>(640)</u>	<u>(262)</u>	<u>(873)</u>

地區資料

下表提供本集團按地區市場劃分的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中華人民共和國(不包括香港) (「中國」) (原籍國家)	14,387	6,655
香港	46,440	86,582
	<u>60,827</u>	<u>93,237</u>

非流動資產

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
香港	68,291	86,424
中國	133,415	9
	<u>201,706</u>	<u>86,433</u>

以上非流動資產資料乃根據資產(不包括遞延稅項資產及應收貸款)位置而定。

主要客戶資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度，單獨佔本集團總收入超過10%的兩名客戶(二零二四年：三名客戶)載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶A－互聯網業務－電子商務與互聯網教育服務	14,386	29,168
客戶B－互聯網業務－電子商務與互聯網教育服務	不適用 ¹	22,092
客戶C－互聯網業務－電子商務與互聯網教育服務	8,553	15,896
	<u>22,939</u>	<u>67,156</u>

¹ 相關收入並無佔本集團總收益10%以上。

6. 其他收益或虧損淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行存款的利息收入	287	904
庫務產品的利息收入	14	79
匯兌收益	40	–
出售按公平值計入損益之金融資產的虧損	–	(3,096)
顧問費收入	916	–
租金收入	44	52
雜項收入	148	68
修訂承兌票據之收益／(虧損)	11,326	(6,876)
取消承兌票據之收益	–	9,179
出售一間附屬公司之虧損	(1,051)	–
貸款回收虧損	(833)	(974)
	<u>10,891</u>	<u>(664)</u>

截至二零二五年十二月三十一日止年度出售一間附屬公司之詳情載於附註17。

7. 減值虧損確認／(撥回)淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
減值虧損確認／(撥回)淨額		
– 商譽	57,160	–
– 貿易應收款項	5,326	(1,406)
– 應收貸款	4,487	(2,019)
– 其他應收款項、按金及預付款項	(1,521)	(873)
	<u>65,452</u>	<u>(4,298)</u>

8. 財務成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
租賃負債的利息	88	111
承兌票據的利息	27,611	36,868
借貸的利息	357	435
	<u>28,056</u>	<u>37,414</u>
總借貸成本	28,056	37,414
減：於銷售／所提供之服務成本確認的借貸的利息	(221)	(105)
	<u>27,835</u>	<u>37,309</u>

9. 除稅前虧損

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前虧損經扣除／(計入)下列項目後達致：		
核數師酬金		
－ 核數師1	–	683
－ 核數師2	920	924
確認為銷售成本之存貨成本	36,225	71,891
放債業務諮詢費及佣金	1,324	1,441
物業、廠房及設備折舊	505	572
使用權資產折舊	1,557	1,393
法律和專業費用	4,740	2,909
匯兌虧損淨額	46	572
以股份為基礎的付款	1,266	1,591
短期租賃付款	22	48
員工成本(包括董事酬金)(附註)		
－ 薪金及其他福利	14,772	11,683
－ 退休福利計劃供款	826	354
	<u>15,598</u>	<u>12,037</u>

附註：在綜合損益及其他全面收益表中，員工成本中的人民幣1,696,000元(二零二四年：人民幣零元)已計入提供服務成本，人民幣41,000元(二零二四年：人民幣零元)已計入銷售及分銷成本，及人民幣13,861,000元(二零二四年：人民幣12,037,000元)已計入行政開支。

10. 所得稅抵免

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
香港利得稅：		
— 年度撥備	339	—
— 過往年度超額撥備	(1,523)	—
	<u>(1,184)</u>	—
中國企業所得稅：		
— 年度撥備	1,265	—
遞延稅項：		
— 年度撥備	(978)	—
	<u>(897)</u>	—

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利以16.5% (二零二四年：16.5%) 之稅率計算，惟合資格實體首2,000,000港元之應課稅溢利按8.25%之稅率計算除外。

根據香港利得稅的利得稅兩級制，合資格集團實體的首二百萬港元利潤將按8.25%徵稅，而超過二百萬港元的利潤則須按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級制的集團實體的利潤將繼續按16.5%的劃一稅率徵稅。所以，合資格集團實體的首二百萬港元估計應課稅溢利將按8.25%徵納香港利得稅，而超過二百萬港元的估計應課稅溢利則須按16.5%徵稅。

就本年度而言，本集團一間於香港產生應課稅溢利之集團實體已計提香港利得稅撥備，該撥備乃根據兩級制利得稅稅率制度計算。就過往年度而言，由於本集團並無於香港產生任何應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

中國企業所得稅撥備乃根據估計應課稅溢利 (按適用於本公司中國附屬公司之有關所得稅法及法規計算) 作出。

根據《中國企業所得稅法》(「企業所得稅法」) 及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。

11. 股息

本公司並無派付或建議派付截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度之股息，且自報告期末亦無建議派付任何股息。

12. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

虧損數字之計算如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
就每股基本及攤薄虧損而言之本公司擁有人應佔年度虧損	<u>95,269</u>	<u>43,993</u>
	股份數目 二零二五年 千股	股份數目 二零二四年 千股
股份數目		
就每股基本虧損而言之已發行普通股加權平均數	4,372,091	4,001,399
轉換可換股優先股之影響	<u>837,333</u>	<u>908,775</u>
就每股基本虧損而言之普通股加權平均數：	5,209,424	4,910,174
行使購股權之影響 (附註)	<u>-</u>	<u>-</u>
就每股攤薄虧損而言之普通股加權平均數	<u>5,209,424</u>	<u>4,910,174</u>

附註：

計算截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止兩個年度各年之每股攤薄虧損並無計入假設行使本公司尚未行使之購股權，因其會導致每股虧損減少。

13. 貿易應收款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項	43,108	59,426
減：虧損撥備	<u>(14,405)</u>	<u>(9,139)</u>
	<u>28,703</u>	<u>50,287</u>

貿易應收款項為不計息，並按其原發票金額確認，而該金額相當於其於初始確認時之交易價格。

於報告期間，有關貿易應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	9,139	10,336
於收購附屬公司時添置	310	–
已確認／(撥回)減值虧損	5,326	(1,406)
匯兌調整	(370)	209
	<u>14,405</u>	<u>9,139</u>
於十二月三十一日	<u>14,405</u>	<u>9,139</u>

香港財務報告準則第9號項下之減值

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即按地區、產品類型、客戶類型以及評分)的逾期天數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

本集團向若干客戶授出之信貸期為90至180日以內(二零二四年：90至180日以內)，而其他客戶須於交付貨品時即時付款。以下為根據發票日期(與個別收益確認日期相若)呈列之報告年末貿易應收款項(扣除撥備)賬齡分析：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0至30日	2,242	7,208
31至60日	1,734	17,966
61至90日	2,158	12,929
91至120日	2,401	566
121至180日	3,623	–
181日至一年以內	16,545	11,618
	<u>28,703</u>	<u>50,287</u>

於二零二五年十二月三十一日，超過90天的貿易應收款項為人民幣22,569,000元(二零二四年：人民幣12,184,000元)，已逾期但未減值。該等應收款項主要與過往還款記錄良好之客戶有關，該等客戶之款項雖有延遲支付，但已於過往期間收回，且其信貸質素並無出現重大不利變動。

本集團並無就貿易應收款項持有任何抵押品。

14. 應收貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按固定利率計息的有抵押應收貸款	122,600	204,265
按固定利率計息的無抵押應收貸款(附註)	3,733	6,235
按可變利率計息的無抵押貸款(附註)	-	721
應收利息	-	1
減：虧損撥備	(5,785)	(1,480)
	<u>120,548</u>	<u>209,742</u>
分析為：		
流動	120,548	209,219
非流動	-	523
	<u>120,548</u>	<u>209,742</u>

附註：

對於總額為人民幣3,733,000元(二零二四年：人民幣6,956,000元)的無抵押應收貸款而言，由於本集團管理層在評估相關借款人及／或擔保人(視乎情況而定)的個人資產淨值及還款能力後，認為其有足夠資源償還貸款，故該等貸款並無抵押。

香港財務報告準則第9號項下之減值

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初步確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來十二個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(十二個月預期信貸虧損)。就自初步確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。在作出評估時，本集團通過比較金融工具在報告日期發生違約的風險與金融工具在初始確認日發生違約的風險，並考慮在無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得合理且有依據的信息，包括歷史及前瞻性信息。

年內，本集團的應收貸款來自放債業務。

應收貸款按可變及固定利率計息及信貸期由訂約雙方共同協定。有抵押應收貸款乃以債務人／若干個別人士之財產及個人擔保作質押。逾期結餘乃由高級管理層定期審核及審慎處理。

於報告期末的應收貸款(扣除撥備)按直至合約到期日的剩餘期間分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三個月內	26,533	122,208
三個月至一年	89,052	80,367
一年以上(載有按要求還款條文)	4,963	6,644
一年以上	—	523
	<u>120,548</u>	<u>209,742</u>

於二零二五年十二月三十一日，平均實際年利率介乎6%至24%(二零二四年：6%至18%)。

於報告期末之最大信貸風險為應收貸款之賬面值。本集團透過審核借款人或擔保人的財務狀況，力求嚴格控制其應收貸款，從而盡量降低信貸風險。

於二零二五年十二月三十一日，賬面值為人民幣122,600,000元(二零二四年：人民幣204,265,000元)的應收貸款已以抵押品(主要為物業)作為質押。於借款人並無違約的情況下，本集團不得出售或再質押有關抵押品。就應收貸款持有的抵押品質量並無任何重大變化。

15. 貿易應付款項

以下為報告期末的貿易應付款項根據收取貨品日期呈列之賬齡分析。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0至30日	2,273	7,167
31至60日	1,639	17,064
61至90日	2,081	12,084
90日以上	44,866	31,748
	<u>50,859</u>	<u>68,063</u>

供應商向本集團授出之信貸期為30日內。

16. 收購附屬公司

Newsbaba LTD及其附屬公司(統稱「Newsbaba集團」)

茲提述本公司日期為二零二五年二月九日、二零二五年三月七日及二零二五年九月五日的公佈，以及本公司日期為二零二五年八月二十日的通函，內容均有關收購Newsbaba集團。

於二零二五年二月九日，本集團透過其於英屬處女群島註冊成立的全資附屬公司Cybernaut Technology Development Limited，與CIPRUN LTD(於開曼群島註冊成立的獲豁免公司，由CIPRUN International直接擁有約73.4%，而CIPRUN International則由孔軍民先生直接擁有約60.6%)訂立日期為二零二五年二月九日的買賣協議。

根據該協議，本集團收購Newsbaba LTD(一家於英屬處女群島註冊成立的英屬處女群島商業有限公司)的100%已發行股本。Newsbaba LTD持有牛思巴巴科技有限公司及蘇州牛思巴巴科技有限公司，並透過合約安排間接控制中國經營公司北京牛思巴巴知識產權代理有限公司。中國經營公司主要從事提供知識產權相關服務。

該收購已於二零二五年十月九日完成。該收購已根據香港財務報告準則第3號使用收購法入賬。

進行收購事項的主要理由為透過整合Newsbaba集團的知識產權相關服務業務與本集團現有的電子商務業務，以加強本集團的互聯網業務。該項合併預期將產生顯著的協同效應，具體方式包括：(i)產品多樣化及更廣泛的知識產權相關解決方案、(ii)提升品牌知名度、市場競爭力及客戶忠誠度及(iii)利用Newsbaba集團的專業知識升級本集團的互聯網業務。收購事項亦使本集團能夠利用中國知識產權相關服務市場的強勁增長勢頭。

於完成日期，本集團透過收購Newsbaba LTD的100%已發行股本，取得對Newsbaba集團的控制權。透過該所有權連同原有合約安排，本集團獲得對中國經營公司的經濟利益及決策權的全面控制權。

該收購的總代價已全部透過配發及發行本公司新普通股支付。其中包括在完成後配發及發行的1,205,334,000股新股份的初始代價股份，以及倘業績目標付款安排條件獲達成(即Newsbaba集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核除稅後純利相等於或超過人民幣15,000,000元)則可額外發行的400,000,000股新股份的或然代價股份。

相關詳情(包括已轉讓代價的公平值、所收購可識別資產及所承擔負債、因該收購產生的商譽，以及對綜合財務報表的財務影響)載列如下。

Newsbaba集團於收購日期之可識別資產及負債之公平值如下：

	公平值 人民幣千元
無形資產	50,900
使用權資產	301
貿易應收款項	1,504
其他應收款項、按金及預付款項	26,855
銀行結餘及現金	7,638
貿易應付款項	(984)
合約負債	(17,647)
其他應付款項及應計費用，包括應付中細軟集團款項(附註(i))	(6,649)
租賃負債	(174)
稅項負債	(7,666)
遞延收入	(250)
	<hr/>
收購所產生之商譽	124,532
	<hr/>
	178,360
	<hr/> <hr/>
代價以下列方式支付：	
初始代價－按收購日期市價計算之1,205,334,000股股份	143,560
或然代價(附註(ii))	34,800
	<hr/>
	178,360
	<hr/> <hr/>

附註：

- (i) 應付中細軟集團款項指與中細軟集團有限公司及其同系附屬公司(「中細軟集團」)的結餘。中細軟集團有限公司為中細軟網絡科技(江蘇)有限公司(一間於中國成立的公司，本公司董事及股東孔軍民先生擁有其約48%股權)的全資附屬公司。中細軟集團有限公司及其同系附屬公司受到孔先生的重大影響及控制。
- (ii) 或然代價安排規定，倘達成業績目標付款安排條件，本公司須額外發行400,000,000股新普通股。根據香港會計準則第32號金融工具：呈列，由於該或然代價將於達成指定績效目標後透過發行本公司自身固定數目之權益股份結算，且並無交付現金或其他金融資產之責任，故分類為權益工具。因此，該或然代價於權益內入賬，且其後毋須重新計量。

於收購日期，或然代價按其於收購日期之公平值確認為已轉讓總代價之一部分，有關公平值乃根據香港財務報告準則第3號及香港財務報告準則第13號公平值計量釐定。公平值乃採用概率加權預期價值法估計，並已計及(i)管理層對達成業績目標付款安排條件之概率之最佳估計，而有關估計乃根據Newsbaba集團預測財務表現、過往趨勢、市況及其他相關因素釐定；及(ii)本公司股份於收購日期之市價。

於收購日期，或然代價之公平值為人民幣34,800,000元，乃根據管理層估計的概率95%及收購日期之市價0.13港元釐定。

該項收購導致確認一項代表專利代理執業許可證的無形資產約人民幣50,900,000元，管理層已釐定該無形資產具有無限可使用年期。

收購所產生的商譽約為人民幣124,532,000元，代表轉讓代價的公平值超出所收購可識別資產及所承擔負債的公平值淨值的差額。該金額主要反映整合Newsbaba集團的知識產權相關服務業務與本集團現有的電子商務業務預期產生的協同效應、整合後勞動力的價值及不符合資格單獨確認的其他無形資產(包括既有客戶關係、知識產權商業化的專業技術及業務合作計劃的未來增長潛力)。商譽已悉數分配至知識產權相關服務現金產生單位。

預期概無收購所產生的商譽將用作可扣稅項目。

收購所產生之現金流入淨額：

	人民幣千元
已收購之銀行結餘及現金	<u>7,638</u>
收購所產生之現金流入淨額	<u><u>7,638</u></u>

本集團本年度虧損已計入Newsbaba集團所產生額外業務應佔溢利人民幣3,682,000元。本年度收入包括來自Newsbaba集團之收入人民幣14,387,000元。

倘收購Newsbaba集團已於二零二五年一月一日完成，則本集團本年度之收入將為人民幣97,199,000元，而本年度虧損將為人民幣82,665,000元。

備考資料僅供說明用途，未必足以反映倘收購事項已於二零二五年一月一日完成，本集團實際可達致之收入及經營業績，亦無意作為未來業績之預測。

17. 出售一間附屬公司

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司之全資附屬公司Engle Pioneer Limited與一名獨立第三方訂立一份協議，以名義現金代價1港元出售一間附屬公司（即中國安產控股有限公司）之100%股權。出售事項已於二零二五年十一月二十日完成。於出售事項完成後，中國安產控股有限公司不再為本集團之附屬公司。所出售之負債淨額如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	1
使用權資產	331
其他應付款項及應計費用	(40)
租賃負債	(349)
	<hr/>
所出售之負債淨額	(57)
	<hr/> <hr/>

出售附屬公司之虧損如下：

	人民幣千元
現金代價	-
所出售之負債淨額	57
於出售一間附屬公司時解除匯兌儲備	(1,108)
	<hr/>
出售虧損	(1,051)
	<hr/> <hr/>

18. 或然負債

針對愛回收有限公司的訴訟

茲提述本公司日期為二零二二年二月十六日有關收到傳訊令狀的內幕消息公佈。於二零二二年二月十五日，VT Zero Limited（本公司的全資附屬公司，「VT Zero」）收到香港高等法院原訟法庭（「法庭」）簽發的傳訊令狀，據此，向VT Zero供應翻新二手手機的供應商愛回收有限公司（「原告」）根據原告與VT Zero於二零二零年八月一日訂立的互聯網銷售服務合作協議向VT Zero索償(a)約26,226,000港元（聲稱未付的貨品銷售所得款項淨額）；(b)約36,929,000港元（聲稱逾期匯款）；(c)約390,000港元（聲稱未售出貨品的協定買斷價格）及(d)退回貨品、利息及費用。

雙方其後已達成協議，其中包括：(i)原告取得部分判決款約5,724,000港元連帶訴訟費；及(ii)原告撤回其對VT Zero的餘下索償。於二零二六年三月二十七日，法院作出裁決以反映雙方的上述協議。

19. 報告期後事項

與收購Newsbaba集團有關的或然代價

如本公司日期為二零二五年二月九日、二零二五年三月七日、二零二五年九月五日及二零二五年十月九日之公佈、本公司日期為二零二五年八月二十日之通函以及綜合財務報表附註16(關於收購Newsbaba集團)所披露，本集團於二零二五年十月九日收購Newsbaba LTD的全部已發行股本。總代價包括或然代價，即倘Newsbaba集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核除稅後純利相等於或超過人民幣15,000,000元，則本公司可發行的額外400,000,000股新普通股。

於二零二五年十二月三十一日之後，本集團已取得並審閱Newsbaba集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。基於該等經審核結果，Newsbaba集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核除稅後純利相等於或超過人民幣15,000,000元，業績目標付款安排條件已獲達成。

額外400,000,000股代價股份的發行仍有待最終確認經審核數字、達成買賣協議的其餘條件及符合適用監管規定(包括聯交所或其他部門的任何必要批准(如需))。本公司將於適當時候刊發進一步公佈，以適時披露詳細安排、發行時間(如有)及任何其他相關資料。

根據一般授權配售股份

於二零二六年三月十三日，本公司與獨立第三方中毅資本有限公司訂立配售協議，據此，配售代理有條件同意按盡力基準配售最多40,000,000股新股份，配售價為每股0.26港元。配售事項之估計所得款項淨額約為10.2百萬港元。有關股份配售的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年三月十五日的公佈。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日後及直至本公佈日期，並無發生其他重大事項。

管理層討論與分析

市場回顧

於二零二五年，全球經濟面臨貿易摩擦升溫、地緣政治不確定性持續升高及供應鏈結構性轉變等多重因素疊加的複雜環境。美國大規模實施加徵關稅措施，給國際貿易造成重大阻力，亦促使主要貿易夥伴國家採取反制行動，使得整體環境充滿變數和不確定性。該等貿易阻力部分被技術相關投資(尤其是人工智能領域)加之財政和貨幣政策支持所抵消。根據國際貨幣基金組織(IMF)於二零二六年一月發佈的《世界經濟展望》更新，二零二五年全球經濟增速估計為3.3%，儘管高企的全球公共債務水平引發的長期財政可持續性風險仍令人擔憂，但目前預計二零二六年及二零二七年的增速將分別保持在3.3%及3.2%。

根據中國國務院總理李強於二零二六年三月作出的二零二六年政府工作報告，於二零二五年，中國的國內生產總值增長5%，總量達到人民幣140.19萬億元，儘管面對重大的外部阻力，「十四五」依舊如期圓滿收官。中國政府推出了包括財政刺激、貨幣寬鬆及擴大內需在內的一攬子對策，同時通過五輪中美經貿磋商穩定雙邊貿易關係。儘管國內消費疲軟、通縮壓力及房地產市場低迷等結構性挑戰持續存在，但高技術製造業增加值增長9.4%，工業機器人產量增長28%，結構轉型繼續穩步推進。知識產權領域，每萬人口高價值發明專利擁有量達到16件，技術合同成交額增長10.8%，創新成果轉化持續深化。粵港澳大灣區繼續作為知識產權創造、交易和融資的重要平台。展望二零二六年，「十五五」規劃提出全社會研發經費投入年均增長7%以上，為知識產權相關行業的中長期發展提供強有力的長期支持。

香港經濟方面，根據香港特別行政區政府於二零二六年二月發佈的《二零二五年經濟概況及二零二六年展望》，實質本地生產總值在二零二五年增長3.5%，連續第三年錄得擴張且增長勢頭在過去一年有所加強。全球對人工智能等新科技的熾熱投資刺激了對電子相關產品的強勁需求，帶動貨物出口穩定增長。服務出口受惠於表現活躍的訪港旅遊業和跨境金融服務活動而擴張，同時本地私人消費及投資支出亦隨之復甦。金融市場方面，恒生指數年末收報25,631點，全年升27.8%，平均每日成交量再創新高。住宅物業市場明顯好轉，樓價逆轉連續三年下跌的趨勢實現溫和上漲，而租金則保持堅挺。消費物價通脹全年維持輕微，成本壓力總體溫和，經濟環境韌性增強。

業務回顧

二零二五年，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）包括兩個分部，即從事放債業務和互聯網業務（電子商務和知識產權相關服務）的附屬集團。

放債業務

本集團的附屬公司友邦信貸有限公司(TCL)根據香港法例第163章《放債人條例》於香港從事放債業務。考慮到政府為舒緩香港企業的資金壓力及促進經濟復甦而採取的措施，TCL管理層持續向往績記錄良好且因其業務運營而需要貸款的實體提供幫助。然而，香港的利率可能在一段時間內仍處於相對較高水平，而美國未來降息的幅度及節奏存在相當大的不確定性。香港金融管理局(金管局)宣佈基本利率定於5厘，並提醒市民在作出置業、按揭或其他借貸決定時，應繼續小心考慮及管理利率風險。金管局會繼續密切監察市場變化，維持貨幣及金融穩定。

於回顧年度內，TCL透過向客戶主要提供滿足其財務需求的首次按揭物業貸款產生收入。TCL不僅處理零售層面的中小企業貸款，來自管理及營銷團隊之社會及業務網絡的潛在借款人客戶基礎亦為合作對象。TCL擁有良好的信貸控制效率，其客戶主要包括高淨值客戶或透過次級抵押貸款合作夥伴關係所推薦的客戶。TCL客戶的貸款組合以信譽良好的客戶（如大型企業客戶）組成，為本集團帶來穩定的收入來源。

互聯網業務

— 知識產權相關服務

於本年度，本集團收購一家在中國提供知識產權相關服務的公司Newsbaba Limited。其提供的服務包括(1)知識產權申請代理及註冊服務及(2)知識產權交易促成服務，該等服務乃通過線上平台提供，並由分佈在北京、天津和蘇州等地的現場工作人員提供支持。

知識產權保護和數字經濟是中國國家戰略的重要支柱。在新一代信息技術、生物技術和可再生能源等高增長行業的推動下，人們對專業知識產權服務的需求在不斷上升。政府已加強知識產權法律、加大執法力度並鼓勵企業提高研發和知識產權意識。同時，成熟的電子商務及線上服務環境支持著知識產權服務的數字化轉型。官方數據顯示，專利和商標的申請量繼續快速增長，產業規模不斷擴大。有利的政策和市場環境為Newsbaba的業務帶來強勁動力。其基於線上平台的模式與數字化趨勢完美契合，而知識產權申請的持續增長確保了對其申請代理及註冊服務的穩定需求。此外，隨著更多企業尋求將知識產權資產商業化，對知識產權交易便利服務的需求亦可能增加。總而言之，該等因素驗證了此次收購的戰略合理性，並使Newsbaba能夠從行業的持續擴張中獲益。

一 電子商務

本公司主要經營二手手機交易的電子商務業務。然而，近期市場格局發生顯著變化。越來越多的手機廠商開始推出配備先進功能的低端機型，從而縮小與二手機的性能差距。同時，在高端市場，科技的快速發展，尤其是AI應用的普及，促使消費者更傾向於購買新手機。該等因素共同導致本公司電子商務業務出現明顯下滑。

前景

展望二零二六年，預期全球經濟將進入一個以穩定增長與技術轉型交織的關鍵時期。儘管地緣政治波動及監管變化等外部不確定因素持續存在，全球增長動能依然堅韌。隨著主要經濟體貨幣政策轉向寬鬆，預期融資成本下降將為企業投資及技術創新營造更有利的金融環境。特別是，人工智能的加速應用及相關基礎設施投資激增，正成為提升全球生產力的核心動力。

在中國市場，二零二六年將是推動經濟高質量發展的關鍵之年。根據二零二六年政府工作報告，經濟增長目標定為4.5%至5%。國家政策將繼續堅持「穩中求進」方針，採取適度寬鬆的貨幣政策和精準的財政支持，保持流動資金充裕，降低綜合融資成本。國家大力推進改革，釋放數據及知識產權等無形資產的潛力。通過加強知識產權相關的金融創新，政府引導金融資源流向技術創新及中小微企業。該政策方向凸顯「新質生產力」的重要性，為知識產權服務行業創造前所未有的市場機遇。

作為國際金融及貿易樞紐，香港二零二六年的經濟前景呈現謹慎樂觀態勢。受惠於全球對AI相關電子產品及高端技術零部件的強勁需求，預期香港對外貿易將維持增長勢頭。隨著貿易緊張局勢部分緩和及政策可預見性提升，香港作為連接國內與國際創新資源橋樑的角色將更為突出。

作為亞洲領先上市的知識產權科技公司，本集團將憑藉綜合優勢，通過以下戰略支柱抓住市場轉型帶來的巨大機遇：

1. 深化「AI+IP」以推動數字智能發展

- 加強AI研發，由傳統運營轉向智能運營。
- 改進在線平台，以實現更快、更準確的專利檢索、侵權監控及估值。
- 使用區塊鏈保護數字版權，實現即時登記及高效知識產權交易。

2. 盤活知識產權資產並拓展知識產權融資

- 通過知識產權貸款、評估及證券化，串聯創新與資本。
- 提供登記、保護、管理、變現全生命週期服務，以創造客戶價值及穩定收入。

3. 借力大灣區構建全球服務網絡

- 立足香港，發揮大灣區優勢，服務逾150個國家。
- 協助國內企業走向國際，並促進海外知識產權進入中國本土，支持「雙循環」戰略。

4. 順應國家戰略賦能「新質生產力」

- 面向先進製造、生物醫藥、新能源等領域的高價值專利需求。
- 提供信息服務和解決方案，以優化研發、降低風險並支持國家的科技自立自強。

展望未來，本集團對知識產權科技行業的增長軌跡保持充分信心。本集團將充分發揮其作為上市企業的平台資源，通過持續的技術創新和戰略資源整合，進一步鞏固其市場領先地位。本集團將以具彈性的營運模式及具前瞻性的戰略框架為錨點，堅定地致力於為其股東創造長期及可持續的價值，從而為成為全球知識產權強國開啟嶄新篇章。

財務回顧

收入

放債

疲弱的房地產市場導致放債業務之收入較二零二四年減少約3.8%。截至二零二五年止年度，此業務貢獻的收入約為人民幣17,600,000元(二零二四年：約人民幣18,300,000元)。減少乃主要由於貸款申請數量及發放的新貸款金額減少所致。

於二零二五年十二月三十一日，TCL有16名客戶為借款人(二零二四年：18名客戶)。貸款期限介乎1至30年。貸款規模介乎500,000港元至20,000,000港元。五大借款人之應收貸款佔應收貸款總額約50.9%。於二零二五年十二月三十一日，平均實際年利率介乎6%至24%(二零二四年：6%至18%)。

互聯網業務

截至二零二五年十二月三十一日止年度，電子商務貢獻的收入約為人民幣28,900,000元(二零二四年：約人民幣75,000,000元)。收入減少約61.5%乃主要由於翻新二手手機的需求減少所致。

於二零二五年十月九日，本公司完成一項知識產權相關服務業務的重大收購。被收購集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度產生的總收入約為人民幣50,000,000元，其中約人民幣14,400,000元計入本集團自收購日期起至二零二五年十二月三十一日止期間的綜合業績。

銷售／所提供之服務成本

本集團的銷售成本主要包括原材料成本、勞工成本及銷售和所提供之服務之其他直接成本。於本年度，本集團之銷售成本由二零二四年的約人民幣73,900,000元減少約36.1%至二零二五年的約人民幣47,200,000元。減少主要是由於電子商務分部中的二手手機銷售大幅下跌所致。

毛利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得毛利約人民幣13,700,000元，而二零二四年則為人民幣19,300,000元，降幅為29.3%。該下降主要歸因於電子商務分部面臨全球對二手手機需求大幅下降的情況。儘管新收購的知識產權業務貢獻約人民幣5,800,000元的毛利，但這不足以彌補電子商務分部的毛利缺口。

其他收益或虧損淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他收益淨額約人民幣10,900,000元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得其他虧損淨額約人民幣700,000元。差額主要歸因於取消及修訂承兌票據之收益。

減值虧損

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得減值虧損約人民幣65,500,000元，而上年則錄得應收款項減值撥回約人民幣4,300,000元。減值主要歸因於知識產權相關服務業務及放債業務。

就知識產權相關服務業務而言，確認減值虧損約人民幣42,100,000元。此乃由於本公司股價於收購事項簽署至完成期間大幅上漲，導致轉讓代價提高，超出現金產生單位的可收回金額。

就放債業務而言，確認減值虧損約人民幣15,100,000元。儘管友邦信貸有限公司持續透過其網絡向高淨值人士及信貸狀況良好的企業客戶提供首次按揭貸款，但由於高利率、經濟環境不振及香港樓價普遍下跌，本集團採取較為保守的貸款策略。這使得應收貸款減少及預計現金流量下降。

銷售及分銷成本

本集團的銷售及分銷成本包括銷售佣金、銷售人員成本及運輸成本。於本年度，錄得銷售及分銷開支約人民幣100,000元（二零二四年：無）。該增加主要是由於新收購知識產權相關業務的成本。

行政開支

本集團的行政開支自截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣30,600,000元減少約11.4%至截至二零二五年十二月三十一日止年度的約人民幣27,100,000元。該減少主要是由於本集團架構的精簡。

財務成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的財務成本(包括其他貸款及承兌票據)約為人民幣27,800,000元(二零二四年：約人民幣37,300,000元)。有關減少主要是由於承兌票據期限變更及提前部分結清承兌票據。

年度虧損

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得淨虧損95,000,000港元，而上年錄得淨虧損44,900,000港元。大幅增加主要歸因於年內確認的商譽減值。

末期股息

董事會並不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二四年：無)。

資本架構、流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金約為人民幣86,500,000元(二零二四年：約人民幣26,500,000元)。

本集團於二零二五年十二月三十一日的權益總額約為人民幣171,600,000元(二零二四年：約人民幣81,800,000元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團尚未償還承兌票據約為人民幣165,500,000元(二零二四年：約人民幣188,400,000元)。

重大投資

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大投資。

重大收購及出售附屬公司及聯營公司

收購附屬公司

Newsbaba LTD及其附屬公司(統稱「Newsbaba集團」)

茲提述本公司日期為二零二五年二月九日、二零二五年三月七日及二零二五年九月五日的公佈，以及本公司日期為二零二五年八月二十日的通函，內容均有關收購Newsbaba集團。

於二零二五年二月九日，本集團透過其於英屬處女群島註冊成立的全資附屬公司Cybernaut Technology Development Limited，與CIPRUN LTD(於開曼群島註冊成立的獲豁免公司，由CIPRUN International直接擁有約73.4%，而CIPRUN International則由孔軍民先生直接擁有約60.6%)訂立日期為二零二五年二月九日的買賣協議。

根據該協議，本集團收購Newsbaba LTD(一家於英屬處女群島註冊成立的英屬處女群島商業有限公司)的100%已發行股本。Newsbaba LTD持有牛思巴巴科技有限公司及蘇州牛思巴巴科技有限公司，並透過合約安排間接控制中國經營公司北京牛思巴巴知識產權代理有限公司。中國經營公司主要從事提供知識產權相關服務。

該收購的總代價已全部透過配發及發行本公司新普通股支付。其中包括在完成後配發及發行的1,205,334,000股新股份的初始代價股份，以及倘業績目標付款安排條件獲達成(即Newsbaba集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核除稅後純利相等於或超過人民幣15,000,000元)則可額外發行的400,000,000股新股份的或然代價股份。

該收購已於二零二五年十月九日完成。該收購已根據香港財務報告準則第3號使用收購法入賬。相關詳情(包括已轉讓代價的公平值、所收購可識別資產及所承擔負債、因該收購產生的商譽，以及對綜合財務報表的財務影響)載列如下。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團已質押賬面值約人民幣6.1百萬元(二零二四年：約人民幣6.9百萬元)的樓宇作為其賬面值合共約人民幣164.6百萬元(二零二四年：約人民幣185.4百萬元)承兌票據之擔保。資產負債比率乃按年末負債總額除以年末資產總值乘以100%計算。於二零二五年十二月三十一日，本集團資產負債比率約為35%(二零二四年：53%)。

貨幣兌換風險

本集團之採購及銷售主要以美元、人民幣及港元計值。本集團經營開支則主要以港元及人民幣產生。本集團已有效監察及管理所面對的貨幣兌換率變動風險。

人力資源及員工薪酬

於二零二五年十二月三十一日，本集團於中國內地及香港合共聘用約183位員工(二零二四年：39位)。本年度的員工成本總額為人民幣15,600,000元(二零二四年：約人民幣12,000,000元)。年內，本集團繼續加強員工培訓工作，向管理人員和專業技術人員提供參加培訓及進一步學習的機會。此外，本集團亦及時向所有員工傳達政府的最新行業政策方面的資訊，不斷提高員工的專業水平及質素。

同時，本集團提供有競爭力之薪酬，鼓勵員工竭誠為客戶服務。本集團實施購股權計劃，向對本集團營運的成功作出貢獻之本集團合資格董事及僱員提供獎勵及報酬。截至二零二五年十二月三十一日止年度，應付本公司高級管理層(不包括董事及行政總裁)薪酬乃參照彼等之職位、職責、經驗以及現行市況所釐定。

或然負債

除本公佈綜合業績附註18所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

報告期後事項

除本公佈綜合業績附註19所披露者外，於二零二五年十二月三十一日後及直至本公佈日期，董事會並不知悉任何影響本公司或其任何附屬公司的重大事件。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

遵守企業管治常規守則

董事深明在本集團管理架構及內部控制程序中引入良好企業管治要素對實現有效問責的重要性。

本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載之企業管治守則（「守則」）所述的守則條文，作為其企業管治守則。截至二零二五年十二月三十一日止年度，除下文所披露者外，本公司已遵守守則所載所有適用守則條文。

根據守則的守則條文C.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，鑒於本集團業務的性質及規模，以及孔軍民先生對知識產權行業的深入了解及經驗，董事會認為現階段不宜另尋他人接替孔軍民先生擔任其中任一職務。因此，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司主席與行政總裁的角色並未根據守則的守則條文C.2.1予以區分。此外，董事會認為，目前的組織架構有利於形成強有力且一致的領導，使本公司能夠迅速高效地作出和執行決策。此外，所有重大決策均已與董事會成員、相關委員會以及高級管理層團隊協商後作出。截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會擁有一名獨立非執行董事，具備充分的獨立性。

因此，董事會認為現時已具備充分的權力平衡及保障措施。儘管如此，董事會將繼續監察和檢討本公司目前的組織架構，並在必要時於未來適當時候作出變動。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的操守守則（「操守守則」），其條款的嚴格程度不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載的規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度內一直遵守操守守則所載的規定標準。

可能擁有有關本集團未公佈價格敏感資料之有關僱員須就買賣本公司證券遵守本公司有關僱員進行證券交易的守則（「有關僱員守則」）。有關僱員守則條款的嚴格程度不遜於標準守則所載的規定標準。

審閱年度業績

本公司審核委員會（「審核委員會」）擁有一名成員，均為獨立非執行董事，即李錦榮先生（審核委員會主席）、李奕生先生及呂永好女士，並已遵照聯交所證券上市規則（「上市規則」）制訂書面職權範圍。審核委員會的主要職責為與外聘核數師溝通、審閱外聘核數師的酬金、委聘條款、獨立性及客觀性、審閱本公司會計政策、財務狀況及財務報告程序，以及評估本公司財務報告制度、內部監控程序及風險管理職能，並就此作出推薦建議。審核委員會已審閱本集團採納的會計原則及慣例，以及截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度業績。

審閱賬目

審核委員會已連同本公司管理層審閱本集團採納之會計原則及慣例，以及截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

天健國際會計師事務所有限公司的工作範圍

本集團的核數師天健國際會計師事務所有限公司就本集團初步公佈所載的截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及有關附註公佈的數字與本集團於本年度的經審核綜合財務報表進行比較，結果與本年度經審核綜合財務報表相符。由於天健國際會計師事務所有限公司就此進行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此天健國際會計師事務所有限公司不對初步公佈發表任何核證。

刊發全年業績

本公佈將於本公司網站(www.cipruntech.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈。二零二五年年度報告包括上市規則規定之所有資料，將於本公司及聯交所網站發佈，並適時寄發予本公司股東。

致謝

董事會藉此機會對本集團管理層及全體員工的努力及貢獻致以真誠的感激，並感謝股東、商業夥伴、往來銀行及核數師於報告期內對本集團的支持。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

為及代表董事會
中細軟科技控股有限公司
主席
孔軍民

香港，二零二六年三月三十一日

於本公佈日期，執行董事為孔軍民先生(主席兼行政總裁)、朱敏先生及葉芯瑜女士，而獨立非執行董事為李奕生先生、李錦榮先生及呂永好女士。