

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



國銀金租

CHINA DEVELOPMENT BANK LEASING

國銀金融租賃股份有限公司*

CHINA DEVELOPMENT BANK FINANCIAL LEASING CO., LTD.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1606)

截至2025年12月31日止年度之全年業績公告

國銀金融租賃股份有限公司董事會謹此宣佈本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度之經審核綜合業績，連同2024年的比較數字，請一併閱覽下文管理層討論與分析。

* 國銀金融租賃股份有限公司(a)並非《銀行業條例》涵義內獲授權的機構；(b)未獲授權在香港開展銀行業務／吸收存款業務；及(c)不受香港金融管理局的監管。

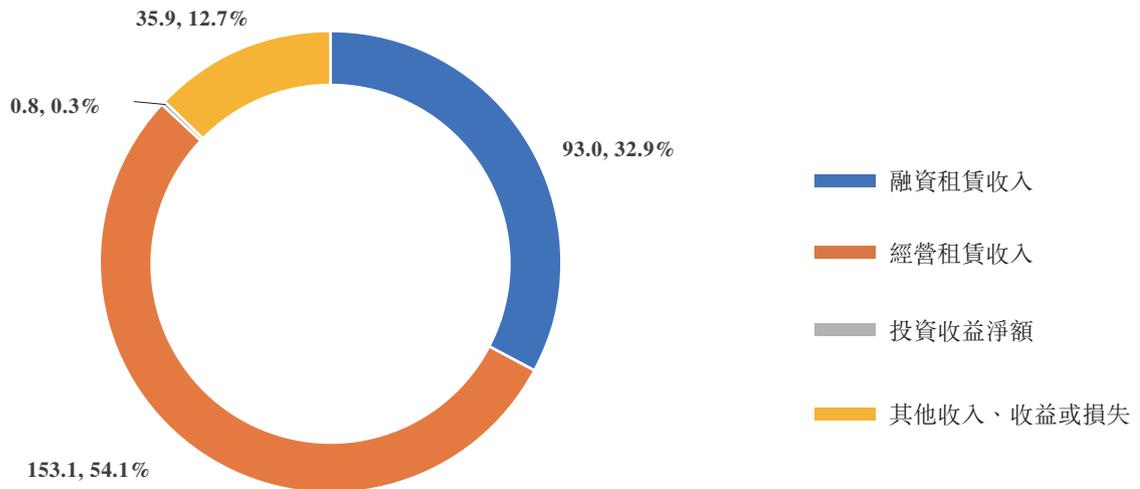
財務摘要

1. 合併損益表概要

| (人民幣千元) | 截至12月31日止年度 | | | | |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025年 | 2024年 | 2023年 | 2022年 | 2021年 |
| 融資租賃收入 | 9,297,280 | 10,846,075 | 10,644,247 | 10,288,623 | 9,813,486 |
| 經營租賃收入 | 15,313,367 | 14,588,980 | 12,361,652 | 12,475,713 | 11,550,309 |
| 租賃總收入 | <u>24,610,647</u> | <u>25,435,055</u> | <u>23,005,899</u> | <u>22,764,336</u> | <u>21,363,795</u> |
| 投資收益淨額 | 76,242 | 205,030 | 155,509 | 32,489 | 87,279 |
| 其他收入、收益或損失 | 3,593,152 | 2,923,022 | 3,493,943 | 2,256,632 | 1,864,732 |
| 收入及其他收益總額 | <u>28,280,041</u> | <u>28,563,107</u> | <u>26,655,351</u> | <u>25,053,457</u> | <u>23,315,806</u> |
| 支出總額 | <u>(21,827,082)</u> | <u>(22,560,342)</u> | <u>(21,236,605)</u> | <u>(20,095,503)</u> | <u>(17,780,240)</u> |
| 其中：折舊及攤銷 | (7,745,271) | (7,102,295) | (6,097,374) | (5,380,735) | (4,348,822) |
| 利息支出 | (9,260,128) | (12,978,413) | (10,362,441) | (8,206,689) | (8,087,780) |
| 減值損失 | (2,188,104) | 141,527 | (2,272,359) | (4,256,803) | (3,510,289) |
| 所得稅前利潤 | <u>6,452,959</u> | <u>6,002,765</u> | <u>5,418,746</u> | <u>4,957,954</u> | <u>5,535,566</u> |
| 年度利潤 | <u>5,030,278</u> | <u>4,502,988</u> | <u>4,150,149</u> | <u>3,351,073</u> | <u>3,922,212</u> |
| 基本及稀釋每股收益 (人民幣元) | <u>0.40</u> | <u>0.36</u> | <u>0.33</u> | <u>0.27</u> | <u>0.31</u> |

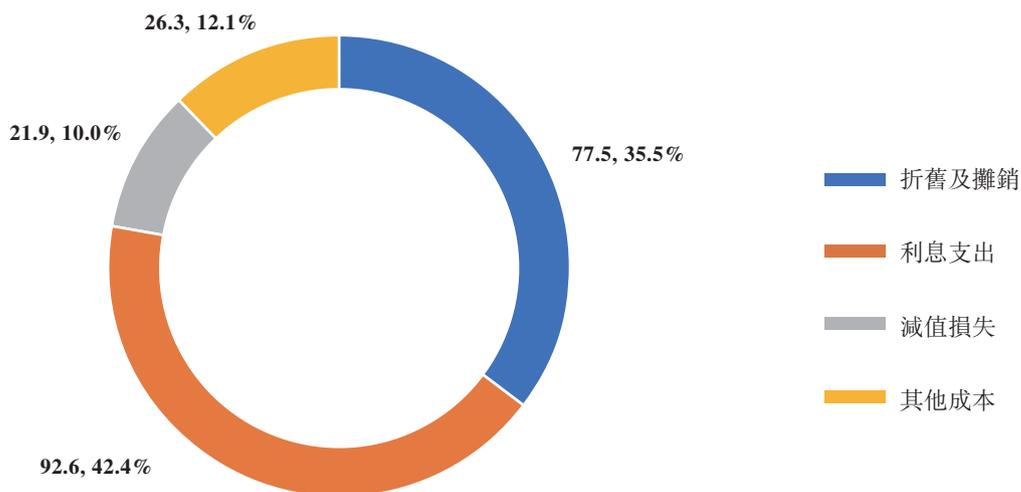
2025年，本集團營業收入中融資租賃收入佔比32.9%，佔比同比下降5.1個百分點；經營租賃收入佔比54.1%，佔比同比增長3.0個百分點；其他收入、收益或損失佔比12.7%，佔比同比增長2.5個百分點；投資收益淨額佔比0.3%，佔比同比下降0.4個百分點。

2025年營業收入明細佔比
(單位：人民幣億元，百分比)



2025年，本集團營業支出中利息支出佔比42.4%，佔比同比下降15.1個百分點；折舊及攤銷佔比35.5%，佔比同比增長4.0個百分點；減值損失佔比10.0%，佔比同比增長10.6個百分點；其他成本佔比12.1%，佔比同比增長0.5個百分點。

2025年營業支出明細佔比
(單位：人民幣億元，百分比)

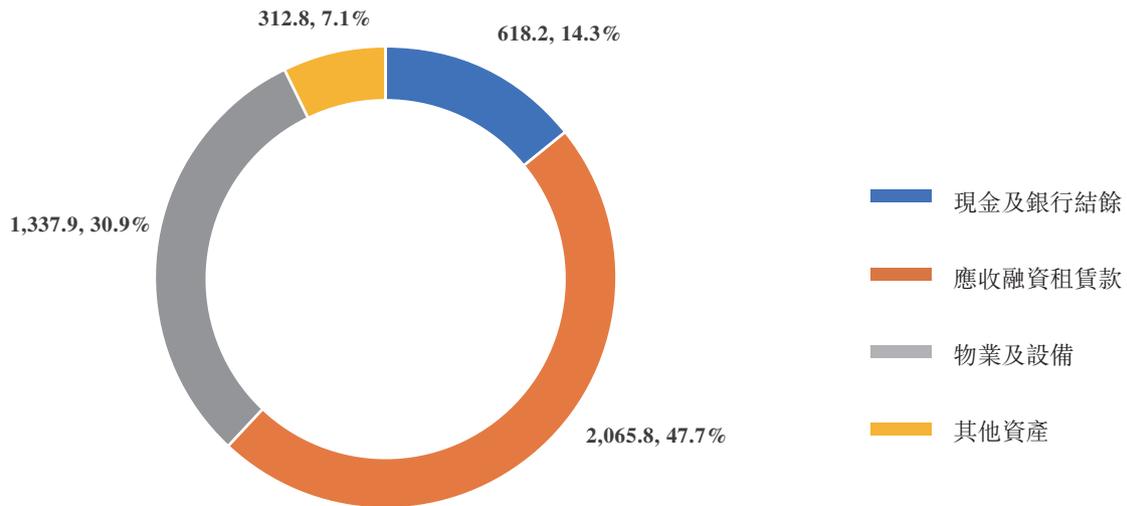


2. 合併財務狀況表概要

| (人民幣千元) | 截至12月31日 | | | | |
|-------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025年 | 2024年 | 2023年 | 2022年 | 2021年 |
| 資產總額 | <u>433,471,493</u> | <u>405,850,330</u> | <u>409,694,903</u> | <u>354,717,247</u> | <u>341,837,629</u> |
| 其中：現金及銀行結餘 | 61,820,278 | 43,670,649 | 69,440,305 | 29,760,725 | 36,833,077 |
| 應收賬款 | 683,066 | 624,734 | 1,335,131 | 3,487,733 | 1,245,057 |
| 應收融資租賃款 | 206,577,323 | 202,099,637 | 195,101,137 | 193,494,283 | 190,871,553 |
| 預付賬款 | 12,969,741 | 13,535,354 | 12,708,141 | 11,551,036 | 11,958,595 |
| 物業及設備 | 133,790,869 | 133,593,877 | 118,640,179 | 106,524,461 | 92,829,721 |
| 負債總額 | <u>389,496,643</u> | <u>365,586,571</u> | <u>372,413,063</u> | <u>320,433,802</u> | <u>311,730,875</u> |
| 其中：借款 | 326,998,557 | 309,814,063 | 295,875,445 | 246,882,657 | 236,087,673 |
| 應付債券 | 36,064,802 | 27,072,912 | 32,187,230 | 36,872,054 | 45,045,528 |
| 權益總額 | <u>43,974,850</u> | <u>40,263,759</u> | <u>37,281,840</u> | <u>34,283,445</u> | <u>30,106,754</u> |
| 每股淨資產(人民幣元) | <u>3.48</u> | <u>3.18</u> | <u>2.95</u> | <u>2.71</u> | <u>2.38</u> |

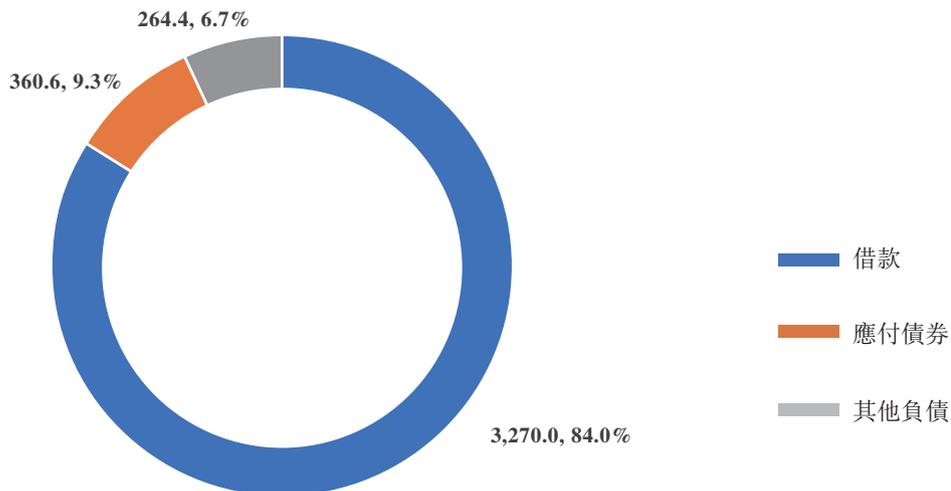
截至2025年12月31日，本集團總資產中現金及銀行結餘佔比14.3%，佔比較2024年末增長3.5個百分點；應收融資租賃款佔比47.7%，佔比較2024年末下降2.1個百分點；物業及設備佔比30.9%，佔比較2024年末下降2.0個百分點；其他資產佔比7.1%，佔比較2024年末增長0.6個百分點。

2025年總資產賬面淨值佔比
(單位：人民幣億元，百分比)



截至2025年12月31日，本集團總負債中借款佔比84.0%，佔比較2024年末下降0.7個百分點；應付債券佔比9.3%，佔比較2024年末增長1.9個百分點；其他負債佔比6.7%，佔比較2024年末下降1.2個百分點。

2025年總負債賬面淨值佔比
(單位：人民幣億元，百分比)



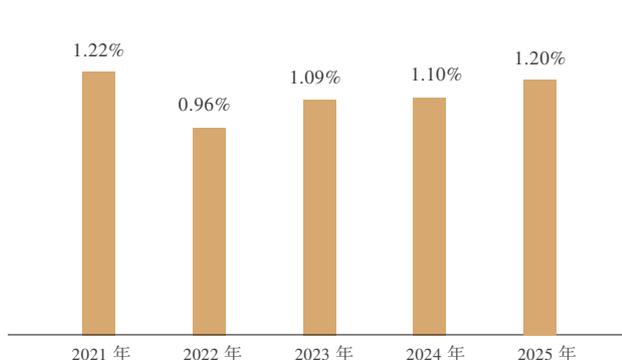
3. 節選財務比率

| | 截至12月31日止年度／12月31日 | | | | |
|--------------------------|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2025年 | 2024年 | 2023年 | 2022年 | 2021年 |
| 平均資產總額回報率 ⁽¹⁾ | 1.20% | 1.10% | 1.09% | 0.96% | 1.22% |
| 平均權益回報率 ⁽²⁾ | 11.94% | 11.61% | 11.60% | 10.41% | 13.83% |
| 成本收入比率 ⁽³⁾ | 9.57% | 9.35% | 9.55% | 9.14% | 7.89% |
| 稅前撥備前淨利潤率 ⁽⁴⁾ | 35.11% | 23.04% | 33.43% | 40.48% | 42.34% |
| 淨利潤率 ⁽⁵⁾ | 20.44% | 17.70% | 18.04% | 14.72% | 18.36% |
| 不良資產率 ⁽⁶⁾ | 0.62% | 0.56% | 0.60% | 0.63% | 0.67% |
| 財務槓桿率 ⁽⁷⁾ | 7.60倍 | 8.25倍 | 7.89倍 | 7.75倍 | 8.47倍 |
| 信用評級 | | | | | |
| 標準普爾 | A | A | A | A | A |
| 穆迪 | A1 | A1 | A1 | A1 | A1 |
| 惠譽 ⁽⁸⁾ | A | A+ | A+ | A+ | A+ |

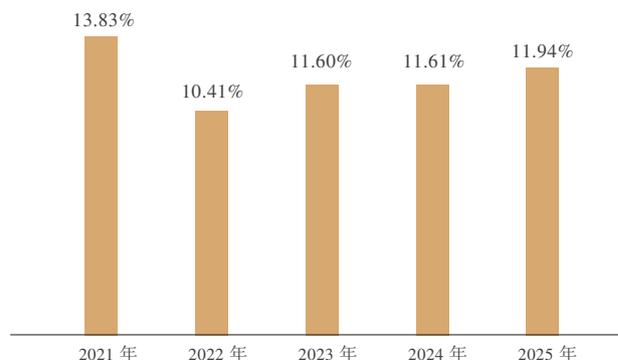
- (1) 按照年內淨利潤除以報告期初及期末資產總額平均餘額計算。
- (2) 按照年內淨利潤除以年度總股東權益加權平均餘額計算。
- (3) 按照自用物業及設備的折舊與攤銷、員工成本和其他營業支出的總和除以收入及其他收益總額計算。
- (4) 按照當年稅前撥備前利潤除以當年總收入計算。
- (5) 按照當年淨利潤除以當年總收入計算。
- (6) 按照截至所示日期不良資產佔減值損失準備前資產總額的百分比計算。
- (7) 按照淨負債除以權益總額計算。淨負債指負債總額減現金及現金等價物。負債總額包括借款、同業拆入、賣出回購金融資產款及應付債券。
- (8) 2025年4月，因惠譽將中國主權信用評級從A+下調至A，國銀金租評級隨調至A，評級展望保持穩定。

2025年，本集團平均資產總額回報率為1.20%，較上年增長0.10個百分點；本集團平均權益回報率為11.94%，較上年增長0.33個百分點，主要是由於淨利潤同比上升。

平均資產總額回報率



平均權益回報率



下表載列所示日期的部分監管指標信息。該等指標按照國家金融監督管理總局要求，並依據適用會計準則計算。

| | 監管要求 | 截至12月31日 | | | | |
|------------------------------------|--------|----------------|---------|---------|---------|---------|
| | | 2025年 | 2024年 | 2023年 | 2022年 | 2021年 |
| 資本充足指標⁽¹⁾ | | | | | | |
| 核心一級資本充足率 ⁽²⁾ | ≥7.5% | 11.11% | 10.49% | 9.96% | 9.86% | 9.40% |
| 一級資本充足率 ⁽³⁾ | ≥8.5% | 11.11% | 10.49% | 9.96% | 9.86% | 9.40% |
| 資本充足率 ⁽⁴⁾ | ≥10.5% | 13.16% | 12.95% | 12.47% | 12.46% | 11.93% |
| 資產質量指標 | | | | | | |
| 融資租賃相關不良資產撥備 覆蓋率 ⁽⁵⁾ | ≥100% | 487.54% | 551.24% | 547.72% | 573.07% | 847.80% |

(1) 根據《商業銀行資本管理辦法》計算。

(2) 按照核心一級資本減相應核心一級資本扣除項再除以風險加權資產計算。

(3) 按照一級資本減一級資本扣除項再除以風險加權資產計算。

(4) 按照總資本減資本扣除項再除以風險加權資產計算。

(5) 按照融資租賃相關資產減值損失準備除以融資租賃相關不良資產額計算。

管理層討論與分析

1. 經營形勢和公司應對

1.1 經營環境

世界銀行於2026年1月發佈的《全球經濟展望報告》指出，儘管貿易緊張局勢與政策不確定性持續存在，全球經濟的韌性仍超出預期，2025年增速達2.7%，好於此前預期，主要得益於企業提前應對關稅上調、人工智能領域投資激增、金融環境改善以及供應鏈適應貿易壁壘等因素。新興市場和發展中經濟體在2025年的表現好於預期。此外，各國政府正主動適應地緣政治新形勢，積極優化財政與結構性政策，為經濟穩定增長提供制度保障。

國內方面，經國家統計局初步核算，2025年中國國內生產總值達到人民幣140.2萬億元，同比增長5.0%，繼續居於全球主要經濟體前列。按產業劃分，第一產業比上年增長3.9%，第二產業增長4.5%，第三產業增長5.4%。全年經濟增長態勢總體平穩，各季度增速波動收窄，新舊動能轉換加速，結構優化特徵顯著。2025年，面對國內外經濟環境的複雜變化，中國經濟運行頂壓前行、向新向優，高質量發展取得新成效，經濟社會發展主要目標任務圓滿達成，實現「十四五」勝利收官。

2025年，金融租賃行業在規範發展與功能深化的雙重導向下持續發展。國家金融監督管理總局推動《金融租賃公司管理辦法》全面落實，各地金融監管局進一步強化分類監管和風險預警，引導行業堅守「融物」本源，提升服務實體經濟質效。監管政策持續完善，推動金融租賃公司優化股權結構、健全公司治理、強化資本約束與全面風險管理。在合規經營與高質量發展主線下，行業聚焦主業，持續鞏固在航空、航運、大型裝備等傳統領域的專業優勢，同時積極拓展綠色租賃、智能製造、數字經濟、民生服務等新興領域。數字化轉型步伐加快，科技賦能風控、運營與客戶服務，推動行業向智能化、場景化方向升級。金融租賃公司正逐步成為銜接金融與產業、支持設備更新與技術改造的關鍵力量，在促進產業升級、支持實體經濟方面發揮著日益重要的作用。

1.2 公司應對及經營成果綜述

2025年，本集團堅持「穩中求進」的工作總基調，聚焦主責主業，圍繞服務國家戰略、金融「五篇大文章」和助力新質生產力發展，著力穩規模、調結構、控風險、提質量，在紮實服務實體經濟中實現高質量發展。

經營業績穩中向好

- 資產總額為人民幣4,334.71億元，較上年末增長6.8%；
- 營業收入為人民幣282.80億元，同比下降1.0%；
- 淨利潤達到人民幣50.30億元，同比增長11.7%；
- 擬派發2025年度末期股息每10股人民幣0.9947元(含稅)⁽¹⁾；
- 平均權益回報率(ROE)為11.94%，平均資產總額回報率(ROA)為1.20%，盈利能力持續提升；
- 年末不良資產率為0.62%，自上市以來始終控制在1%以下，資產質量保持穩定；及
- 融資租賃相關不良資產撥備覆蓋率為487.54%，風險抵補能力較強。

業務發展質效提升

本集團聚焦高質量發展，持續優化業務結構，全年實現新增投放人民幣950.93億元。

- 飛機租賃業務：集團深耕境內外航空租賃市場，積極支持國產大飛機產業發展，成功交付1架中國商飛C919飛機。緊抓市場機遇，有序出售老舊飛機，飛機租金率和估值水平持續提升。積極爭取滯俄飛機保險理賠，2025年集團收到保險理賠款約1.4億美元。

⁽¹⁾ 2025年度股息分派方案尚需提交本公司2025年度股東年會(「股東年會」)批准後方可作實。

- 船舶租賃業務：集團積極支持「航運強國」建設，牽頭國內多家租賃公司成功落地全球首單海上生產儲卸油船(FPSO)聯合融資租賃業務，開發浮式液化天然氣生產儲卸裝置(FLNG)聯合融資租賃業務，並開展平台供應船(PSV)等小型海工輔助船經營租賃業務。把握市場形勢，全年主動出售船舶7艘，實現資產收益。
- 能源租賃業務：集團緊扣「雙碳」戰略目標，不斷加大對綠色能源領域的租賃支持力度，全年實現投放人民幣376億元，同比增長41%。協同優質電力企業共同打造覆蓋風電、光伏發電、水電、儲能等全方位、多模式的服務體系，展業範圍逐步擴展至全國範圍，助力國家「雙碳」戰略部署加快落地。
- 高端裝備租賃業務：集團主動把握產業升級機遇，持續深化對算力設施、集成電路、互聯網數據中心、高端製造業上下游產業鏈的滲透，通過產融結合的模式，促進產業結構優化，推動技術迭代更新，持續提升服務新質生產力發展質效。
- 普惠金融業務：集團有效拓展乘用車零售租賃產品體系，構建了涵蓋「策略設計、流程標準、系統支撐、生態協同」的資產全週期管理機制，形成經營租賃業務週期性退出的有效解決方案。深入應用金融科技手段，強化數智化賦能支撐，打造便捷的客戶服務通道與高效的運營管理體系，提升客戶服務滿意度。

內部管理不斷夯實

- 公司治理方面：集團完成公司章程及各機構議事規則的修訂，從公司治理的頂層設計上優化了治理體系。根據新《中國公司法》及相關配套規定完成監事會改革，實現監事會職能平穩向董事會審計委員會過渡，監督治理架構進一步優化。開展董事調研與培訓工作，切實提升董事特別是新任獨立董事的履職能力。
- 資本管理方面：集團有序推進《商業銀行資本管理辦法》的實施，各級法人主體的資本配置進一步優化，推動資本管理長效機制不斷優化，資本充足率穩步提升。制定公司2025年至2027年資本規劃，為公司可持續發展提供機制保障。在全球市場成功發行5億美元10年期可持續發展二級資本債券。對附屬公司國銀航空增資8.6億美元的議案已經董事會及於2025年11月17日舉行的2025年第二次臨時股東大會審議通過，尚待深圳金融監管局審批。
- 資產負債管理方面：提升資產負債管理水平，構建並持續完善覆蓋全週期的資產負債動態監測與統籌調度機制，對資本充足率、槓桿水平、流動性等核心監管指標實施精細化管理，確保各項指標持續優於監管要求，流動性合理充裕。2025年內發行110億元人民幣債券和7.6億美元債券，進一步優化公司負債結構，推動中長期資金佔比穩步提升，資產負債期限匹配度進一步增強。
- 風險管理方面：健全風險防控體系，不斷完善全面風險治理，落實併表管理要求、強化穿透式管理；提升數智化風險管理水平，構建數智化風險管理基礎，加強精細化管理。落實不良資產化解「包幹制」，穩妥推進風險項目管控和化解工作。截至2025年末，集團不良資產率0.62%，處於較低水平，資產質量保持穩定。

- 合規內控方面：紮實推動《金融租賃公司管理辦法》落地執行，聚焦監管重點關注問題，建立健全整改台賬，持續完善合規管理體系。嚴格落實合規核查要求，嚴把業務准入關口，緊扣「數智提升年」工作主線，全面提升精細化管理水平。多維度推進合規文化建設，強化全員合規意識，築牢穩健經營的內控防線。
- 數智化提升方面：完成能源與設備業務運營管理平台、車輛零售業務、資產負債管理系統等重點系統上線運行；同步啟動客戶評級模型、大數據風控中台等項目建設。制定數智提升工作方案，系統推進人工智能建設與場景應用落地，為數智化賦能業務高質量發展築牢基礎。

品牌價值持續提升

本集團堅持以租賃服務實體經濟，踐行金融工作的政治性、人民性，主動服務國家戰略佈局，圍繞金融「五篇大文章」，不斷提升服務水準和核心競爭力。集團在實現業績增長的同時，積極承擔環境、社會及管治(「ESG」)責任，社會影響力及品牌價值不斷提升。

2025年，本集團榮獲2025全球租賃業競爭力論壇「第八屆中國融資租賃『騰飛獎』—最具影響力金融租賃公司」、《深圳特區報》第十九屆「金融風雲榜」—「年度社會責任典範獎」，在《金融時報》2025年度金龍·金融力量評選中入選金融「五篇大文章」優秀案例，「2025租賃業產融生態大會」上入選「融資租賃機構ESG影響力典範」、「融資租賃機構(金租)綜合品質典範」等多項榮譽。

此外，集團堅持以現金分紅持續回報股東，加強市值管理，積極與投資者溝通交流，資本市場認可度與品牌影響力不斷提升。

2. 財務回顧

2.1 合併損益表分析

2.1.1 合併損益表概覽

2025年，本集團業績持續增長，租賃淨收入同比顯著提升，實現年度淨利潤人民幣5,030.3百萬元，較上年增加人民幣527.3百萬元，增長11.7%，主要因集團不斷優化業務結構，持續提升專業能力，強化資金成本管理，租賃業務利差持續改善，租賃業務效益穩步增長。同時，集團積極爭取並實現大額飛機保險理賠，擇機開展飛機、船舶資產出售實現資產收益，使得2025年集團淨利潤創歷史新高。

下表載列於所示年度本集團合併損益表及變動情況：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日止年度 | | |
|----------------|------------------------|-----------------|---------------|
| | 2025年 | 2024年 | 變動 |
| 收入及其他收益 | | | |
| 融資租賃收入 | 9,297.3 | 10,846.1 | (14.3%) |
| 經營租賃收入 | 15,313.4 | 14,589.0 | 5.0% |
| 租賃總收入 | <u>24,610.7</u> | <u>25,435.1</u> | <u>(3.2%)</u> |
| 投資收益淨額 | 76.2 | 205.0 | (62.8%) |
| 其他收入、收益或損失 | 3,593.1 | 2,923.0 | 22.9% |
| 收入及其他收益總額 | <u>28,280.0</u> | <u>28,563.1</u> | <u>(1.0%)</u> |

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日止年度 | | |
|----------------|-------------------|-------------------|---------------|
| | 2025年 | 2024年 | 變動 |
| 折舊及攤銷 | (7,745.3) | (7,102.3) | 9.1% |
| 員工成本 | (533.7) | (514.7) | 3.7% |
| 手續費及佣金支出 | (43.4) | (55.1) | (21.2%) |
| 利息支出 | (9,260.1) | (12,978.4) | (28.6%) |
| 其他營業支出 | (2,056.5) | (2,051.4) | 0.2% |
| 減值損失 | (2,188.1) | 141.5 | 不適用 |
| 支出總額 | (21,827.1) | (22,560.4) | (3.3%) |
| 所得稅前利潤 | 6,452.9 | 6,002.7 | 7.5% |
| 所得稅費用 | (1,422.6) | (1,499.7) | (5.1%) |
| 年度利潤 | 5,030.3 | 4,503.0 | 11.7% |

2.1.2 租賃總收入

本集團收入主要來自融資租賃收入和經營租賃收入。2025年，本集團實現租賃總收入人民幣24,610.7百萬元，較上年減少人民幣824.4百萬元，下降3.2%，主要是由於融資租賃收益率有所下降，融資租賃收入較上年減少。

2.1.2.1 融資租賃收入

下表載列於所示年度本集團各業務分部融資租賃收入情況：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日止年度 | | |
|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 2025年 | 2024年 | 變動 |
| 融資租賃收入 | | | |
| 飛機租賃 | 25.2 | 13.4 | 88.1% |
| 船舶租賃 | 1,253.6 | 1,365.2 | (8.2%) |
| 能源租賃 | 2,529.4 | 2,004.9 | 26.2% |
| 高端裝備租賃 | 3,041.3 | 3,489.6 | (12.8%) |
| 普惠金融 | 1,370.7 | 1,864.0 | (26.5%) |
| 其他 | 1,077.1 | 2,109.0 | (48.9%) |
| 合計 | 9,297.3 | 10,846.1 | (14.3%) |

2025年，本集團實現融資租賃收入人民幣9,297.3百萬元，佔租賃總收入37.8%，較上年融資租賃收入減少人民幣1,548.8百萬元，下降14.3%，主要是由於融資租賃業務收益率下降。

飛機租賃：2025年，本集團飛機租賃分部的融資租賃收入為人民幣25.2百萬元，較上年融資租賃收入增加人民幣11.8百萬元，增長88.1%，主要是由於飛機租賃業務融資租賃資產規模及收益率較上年有所增長。

船舶租賃：2025年，本集團船舶租賃分部的融資租賃收入為人民幣1,253.6百萬元，較上年融資租賃收入減少人民幣111.6百萬元，下降8.2%，主要是由於船舶融資租賃資產規模較上年有所下降，及部分船舶融資租賃業務合同利率掛鉤擔保隔夜融資利率（「**SOFR**」），美元利率下降使融資租賃收入有所下降。

能源租賃：2025年，本集團能源租賃分部的融資租賃收入為人民幣2,529.4百萬元，較上年融資租賃收入增加人民幣524.5百萬元，增長26.2%，主要是由於集團持續推進業務轉型創新，加大新能源業務投放，能源租賃業務融資租賃資產規模穩步提升。

高端裝備租賃：2025年，本集團高端裝備租賃分部的融資租賃收入為人民幣3,041.3百萬元，較上年融資租賃收入減少人民幣448.3百萬元，下降12.8%，主要是由於集團2025年高端裝備租賃業務融資租賃資產規模及收益率較上年有所下降。

普惠金融：2025年，本集團普惠金融分部的融資租賃收入為人民幣1,370.7百萬元，較上年融資租賃收入減少人民幣493.3百萬元，下降26.5%，主要是由於普惠金融業務收益率較上年有所下降。

其他：2025年，本集團其他分部的融資租賃收入為人民幣1,077.1百萬元，較上年融資租賃收入減少人民幣1,031.9百萬元，下降48.9%，主要是由於本集團持續推進業務轉型，構築物等融資租賃資產規模及收益率較上年均有所下降。

2.1.2.2 經營租賃收入

下表載列於所示年度本集團各業務分部經營租賃收入情況：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日止年度 | | |
|----------------|------------------------|------------------------|--------------------|
| | 2025年 | 2024年 | 變動 |
| 經營租賃收入 | | | |
| 飛機租賃 | 9,277.2 | 8,173.5 | 13.5% |
| 船舶租賃 | 4,620.9 | 5,294.6 | (12.7%) |
| 能源租賃 | 67.7 | 2.6 | 2,503.8% |
| 高端裝備租賃 | 73.5 | 58.0 | 26.7% |
| 普惠金融 | 1,161.2 | 945.2 | 22.9% |
| 其他 | 112.9 | 115.1 | (1.9%) |
| 合計 | <u>15,313.4</u> | <u>14,589.0</u> | <u>5.0%</u> |

2025年，本集團實現經營租賃收入人民幣15,313.4百萬元，佔租賃總收入62.2%，較上年經營租賃收入增加人民幣724.4百萬元，增長5.0%，主要是由於2025年經營租賃資產規模較上年增加。

飛機租賃：2025年，本集團飛機租賃分部的經營租賃收入為人民幣9,277.2百萬元，較上年經營租賃收入增加人民幣1,103.7百萬元，增長13.5%，主要是由於飛機經營租賃資產規模及租金率較上年增加。

船舶租賃：2025年，本集團船舶租賃分部的經營租賃收入為人民幣4,620.9百萬元，較上年經營租賃收入減少人民幣673.7百萬元，下降12.7%，主要是由於船舶經營租賃收入大部分與BDI指數掛鉤，BDI指數較上年下降，且船舶經營租賃資產規模較上年減少。

能源租賃：2025年，本集團能源租賃分部的經營租賃收入為人民幣67.7百萬元，較上年經營租賃收入增加人民幣65.1百萬元，主要是由於集團持續推進業務轉型創新，能源租賃業務經營租賃資產規模增加。

高端裝備租賃：2025年，本集團高端裝備租賃分部的經營租賃收入為人民幣73.5百萬元，較上年經營租賃收入增加人民幣15.5百萬元，增長26.7%，主要是由於高端裝備租賃業務經營租賃資產規模增加。

普惠金融：2025年，本集團普惠金融分部的經營租賃收入為人民幣1,161.2百萬元，較上年經營租賃收入增加人民幣216.0百萬元，增長22.9%，主要是由於2025年車輛經營租賃資產規模增加。

其他：2025年，本集團其他分部的經營租賃收入為人民幣112.9百萬元，較上年經營租賃收入減少人民幣2.2百萬元，下降1.9%。

2.1.2.3 投資收益淨額

2025年，本集團投資收益淨額為人民幣76.2百萬元，較上年減少人民幣128.8百萬元，下降62.8%，主要是由於2025年集團不再持有中國政府國債，投資收益同比減少。

2.1.2.4 其他收入、收益或損失

2025年，本集團其他收入、收益或損失為人民幣3,593.1百萬元，較上年增加人民幣670.1百萬元，增長22.9%，主要是由於外匯衍生工具估值浮盈，以及飛機保險賠償收入和資產出售收益增加。

2.1.3 成本支出

2025年，本集團成本支出總額為人民幣21,827.1百萬元，較上年減少人民幣733.3百萬元，下降3.3%，主要是由於利息支出減少。

2.1.3.1 折舊及攤銷

2025年，本集團折舊及攤銷費用為人民幣7,745.3百萬元，較上年增加人民幣643.0百萬元，增長9.1%，主要是由於經營租賃資產規模增長，使經營租賃資產折舊費用增長。

2.1.3.2 員工成本

2025年，本集團薪金、獎金及津貼等為人民幣409.3百萬元，本集團其他法定和社會保障及培訓費等為人民幣124.4百萬元，員工成本較上年增長3.7%，主要由於根據市場環境變化及業務發展需要，集團的人員數量有所增加、人員結構有所調整。

2.1.3.3 手續費及佣金支出

2025年，本集團手續費及佣金支出為人民幣43.4百萬元，較上年減少人民幣11.7百萬元，下降21.2%，主要是由於項目監管費和銀行手續費減少。

2.1.3.4 利息支出

2025年，本集團利息支出為人民幣9,260.1百萬元，較上年減少人民幣3,718.3百萬元，下降28.6%，主要是由於平均借款規模與融資成本率均有所下降，使利息支出減少。

2.1.3.5 其他營業支出

2025年，本集團其他營業支出為人民幣2,056.5百萬元，較上年增加人民幣5.1百萬元，增長0.2%，主要是由於飛機維護費用增加。

2.1.3.6 減值損失

2025年，本集團計提減值損失人民幣2,188.1百萬元，上年轉回減值損失人民幣141.5百萬元，主要是由於個別存量項目信用風險增加以及減值模型宏觀經濟參數更新，撥備比例相應調整。

2.1.4 所得稅前利潤

2025年，本集團所得稅前利潤為人民幣6,452.9百萬元，較上年增加人民幣450.2百萬元，增長7.5%。

2.1.5 所得稅費用

2025年，本集團所得稅費用為人民幣1,422.6百萬元，較上年減少人民幣77.1百萬元，下降5.1%，主要是由於低稅率業務板塊的利潤增加。

2.1.6 年度利潤

2025年，本集團實現年度利潤人民幣5,030.3百萬元，較上年增加人民幣527.3百萬元，增長11.7%。

2.2 合併財務狀況表分析

下表載列截至所示日期本集團合併財務狀況表及變動情況：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日 | | 變動 |
|------------------------|------------------|-----------|---------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 資產 | | | |
| 現金及銀行結餘 | 61,820.3 | 43,670.6 | 41.6% |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 266.3 | 213.9 | 24.5% |
| 衍生金融資產 | 1,493.8 | 437.9 | 241.1% |
| 應收賬款 | 683.1 | 624.7 | 9.3% |
| 應收融資租賃款 | 206,577.3 | 202,099.6 | 2.2% |
| 持有待售資產 | 1,180.8 | 175.8 | 571.7% |
| 預付賬款 | 12,969.7 | 13,535.4 | (4.2%) |
| 投資性房地產 | 836.5 | 1,058.4 | (21.0%) |
| 物業及設備 | 133,790.9 | 133,593.9 | 0.1% |
| 使用權資產 | 131.5 | 143.2 | (8.2%) |
| 遞延所得稅資產 | 3,023.3 | 2,327.4 | 29.9% |
| 其他資產 | 10,698.0 | 7,969.5 | 34.2% |
| 資產總額 | 433,471.5 | 405,850.3 | 6.8% |
| 負債 | | | |
| 借款 | 326,998.6 | 309,814.1 | 5.5% |
| 同業拆入 | 2,384.6 | 5,185.4 | (54.0%) |
| 衍生金融負債 | 236.9 | 856.5 | (72.3%) |
| 應計員工成本 | 345.0 | 274.5 | 25.7% |
| 應付債券 | 36,064.8 | 27,072.9 | 33.2% |
| 應交稅費 | 841.4 | 466.9 | 80.2% |
| 租賃負債 | 160.4 | 160.8 | (0.2%) |
| 遞延所得稅負債 | 1,219.3 | 1,045.0 | 16.7% |
| 其他負債 | 21,245.6 | 20,710.4 | 2.6% |
| 負債總額 | 389,496.6 | 365,586.5 | 6.5% |
| 權益總額 | 43,974.9 | 40,263.8 | 9.2% |

2.2.1 資產總額

本集團的資產主要包括現金及銀行結餘、應收融資租賃款、預付賬款以及物業及設備。截至2025年12月31日，該等資產合計佔資產總額的比例為95.8%。截至2025年12月31日，本集團資產總額為人民幣433,471.5百萬元，較上年末增加人民幣27,621.2百萬元，增長6.8%，主要是由於集團租賃資產規模穩步增長，現金及銀行結餘增加。

2.2.1.1 現金及銀行結餘

截至2025年12月31日，本集團的現金及銀行結餘為人民幣61,820.3百萬元，較上年末增加人民幣18,149.7百萬元，增長41.6%，主要由於集團業務發展需要，流動性備付增加。

2.2.1.2 應收融資租賃款

| (人民幣百萬元, 百分比除外) | 截至12月31日 | | 變動 |
|-------------------|-------------------------|------------------|-------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 應收融資租賃款－總額 | 264,641.5 | 255,467.0 | 3.6% |
| 減：未實現融資收益 | (46,869.9) | (44,089.5) | 6.3% |
| 應收融資租賃款－淨額 | 217,771.6 | 211,377.5 | 3.0% |
| 減：減值損失準備 | (11,194.3) | (9,277.9) | 20.7% |
| 應收融資租賃款－淨值 | <u>206,577.3</u> | <u>202,099.6</u> | <u>2.2%</u> |

截至2025年12月31日，本集團應收融資租賃款為人民幣206,577.3百萬元，較上年末增加人民幣4,477.7百萬元，增長2.2%，主要是由於本集團融資租賃業務規模持續增長。

2.2.1.3 預付賬款

截至2025年12月31日，本集團的預付賬款餘額為人民幣12,969.7百萬元，較上年末減少人民幣565.7百萬元，下降4.2%，主要是由於飛機採購訂單交付，預付賬款餘額減少。

2.2.1.4 物業及設備

物業及設備包括經營租賃用設備和自用物業及設備。截至2025年12月31日，本集團經營租賃用設備為人民幣133,234.9百萬元，較上年末增加人民幣212.2百萬元，增長0.2%，主要是由於經營租賃飛機、新能源電站等資產規模的增長。

截至2025年12月31日，本集團自用物業及設備為人民幣556.0百萬元，較上年末減少人民幣15.2百萬元，下降2.7%，主要是由於自用物業及設備淨值隨折舊計提而減少。

下表載列截至所示日期本集團的物業及設備明細：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日 | | 變動 |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 物業及設備 | | | |
| 經營租賃用設備 | 133,234.9 | 133,022.7 | 0.2% |
| 自用物業及設備 | 556.0 | 571.2 | (2.7%) |
| 物業及設備 - 淨值 | <u>133,790.9</u> | <u>133,593.9</u> | <u>0.1%</u> |

2.2.1.5 其他資產

其他資產主要包括可抵扣增值稅、預付開支、直線攤銷租賃資產、應收利息、維修權資產及其他應收款項等。截至2025年12月31日，本集團的其他資產為人民幣10,698.0百萬元，較上年末增加人民幣2,728.5百萬元，增長34.2%，主要是由於集團加大租賃資產投放，可抵扣增值稅增加。

2.2.2 租賃資產

下表載列截至所示日期本集團融資租賃資產的明細：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日 | | 變動 |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 融資租賃相關資產 | | | |
| 應收融資租賃款 | <u>206,577.3</u> | <u>202,099.6</u> | <u>2.2%</u> |
| 合計 | <u>206,577.3</u> | <u>202,099.6</u> | <u>2.2%</u> |

下表載列截至所示日期本集團經營租賃資產的明細：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日 | | 變動 |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| | 2025年 | 2024年 | |
| 經營租賃資產 | | | |
| 投資性房地產 | 836.5 | 1,058.4 | (21.0%) |
| 物業及設備－經營租賃用 設備 | <u>133,234.9</u> | <u>133,022.7</u> | <u>0.2%</u> |
| 合計 | <u>134,071.4</u> | <u>134,081.1</u> | <u>0.0%</u> |

本集團融資租賃資產同比增長2.2%，經營租賃資產保持穩定。2025年，本集團租賃資產同比保持穩定增長趨勢。

2.2.3 負債總額

截至2025年12月31日，本集團負債總額為人民幣389,496.6百萬元，較上年末增加人民幣23,910.1百萬元，增長6.5%，主要為支持業務發展，借款和應付債券規模相應上升。

2.2.3.1 借款

截至2025年12月31日，本集團借款餘額為人民幣326,998.6百萬元，較上年末增加人民幣17,184.5百萬元，增長5.5%，主要是由於為支撐業務規模發展進行的融資增加。

2.2.3.2 應付債券

截至2025年12月31日，本集團應付債券餘額為人民幣36,064.8百萬元，較上年末增加人民幣8,991.9百萬元，增長33.2%，主要是由於2025年債券新發行規模大於到期償付規模，應付債券年末餘額同比增加。

2.2.3.3 其他負債

截至2025年12月31日，本集團其他負債餘額為人民幣21,245.6百萬元，較上年末增加人民幣535.2百萬元，增長2.6%。

2.3 現金流量表分析

下表載列於所示年度本集團現金流量表及變動情況：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日止年度 | | |
|--------------------|------------------------|-------------------|------------|
| | 2025年 | 2024年 | 變動 |
| 經營活動現金流量淨額 | 23,624.0 | 582.7 | 3,954.2% |
| 投資活動所用的現金流量淨額 | (9,042.2) | (32,528.7) | (72.2%) |
| 籌資活動所獲／(所用)的現金流量淨額 | 7,215.9 | (7,162.2) | 不適用 |
| 現金及現金等價物的增加／(減少)淨額 | <u>21,797.6</u> | <u>(39,108.2)</u> | <u>不適用</u> |

2025年，本集團經營活動產生的現金流入淨額為人民幣23,624.0百萬元，主要是由於本集團借款規模擴大，收到的現金增加；本集團投資活動現金流出淨額為人民幣9,042.2百萬元，下降72.2%，主要是由於本集團投資支付的款項減少；本集團籌資活動產生的現金流入淨額為人民幣7,215.9百萬元，主要是由於本集團發行債券使淨現金流入增加。

3. 業務運作

結合集團發展戰略和「十五五」發展規劃，同時為便於投資者清晰把握集團業務佈局與發展方向、提升信息透明度，集團自2025年度報告起對定期報告中的業務分部披露進行優化調整，將業務分部劃分為飛機租賃、船舶租賃、能源租賃、高端裝備租賃、普惠金融五個專業分部及其他業務(調整前的業務分部為飛機租賃、船舶租賃、區域發展租賃、普惠金融、綠色能源與高端裝備租賃)，並相應調整2024年度業務分部的披露。

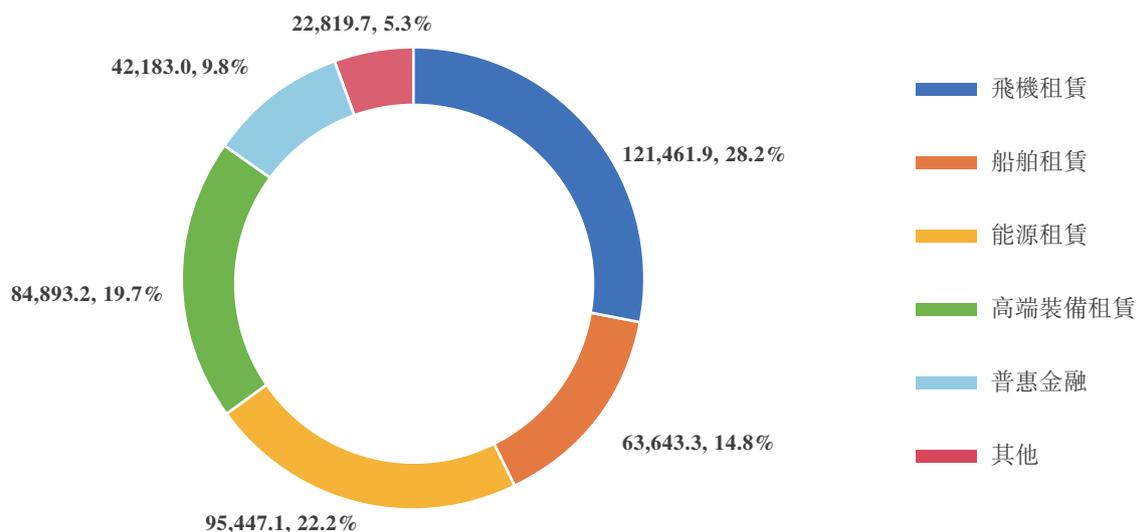
2025年，本集團持續優化業務結構，不斷夯實高質量發展基礎。2025年，本集團共實現租賃業務投放人民幣95,093.4百萬元，其中飛機租賃投放人民幣9,729.7百萬元，船舶租賃投放人民幣3,774.8百萬元，能源租賃投放人民幣37,629.1百萬元，高端裝備租賃投放人民幣17,620.4百萬元，普惠金融投放人民幣26,339.4百萬元。

下表載列截至所示日期本集團各業務分部的資產：

| (人民幣百萬元，百分比除外) 分部資產 ⁽¹⁾ | 截至12月31日 | | | |
|---------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 金額 | 佔比 | 金額 | 佔比 |
| 飛機租賃 | 121,461.9 | 28.2% | 120,078.4 | 29.8% |
| 船舶租賃 | 63,643.3 | 14.8% | 64,739.8 | 16.0% |
| 能源租賃 | 95,447.1 | 22.2% | 58,399.1 | 14.5% |
| 高端裝備租賃 | 84,893.2 | 19.7% | 90,242.3 | 22.4% |
| 普惠金融 | 42,183.0 | 9.8% | 34,411.3 | 8.5% |
| 其他 | 22,819.7 | 5.3% | 35,652.0 | 8.8% |
| 總計 | 430,448.2 | 100.0% | 403,522.9 | 100.0% |

⁽¹⁾ 列示的各分部資產不含遞延所得稅資產。除遞延所得稅資產及負債外，分部資產及負債分配予各分部，而分部業績不包括所得稅費用。分部收入、業績、資產及負債主要包含直接歸屬於某一分部的項目及可按合理基準分配的項目。

2025年各業務分部的資產佔比
(單位：人民幣百萬元，百分比)

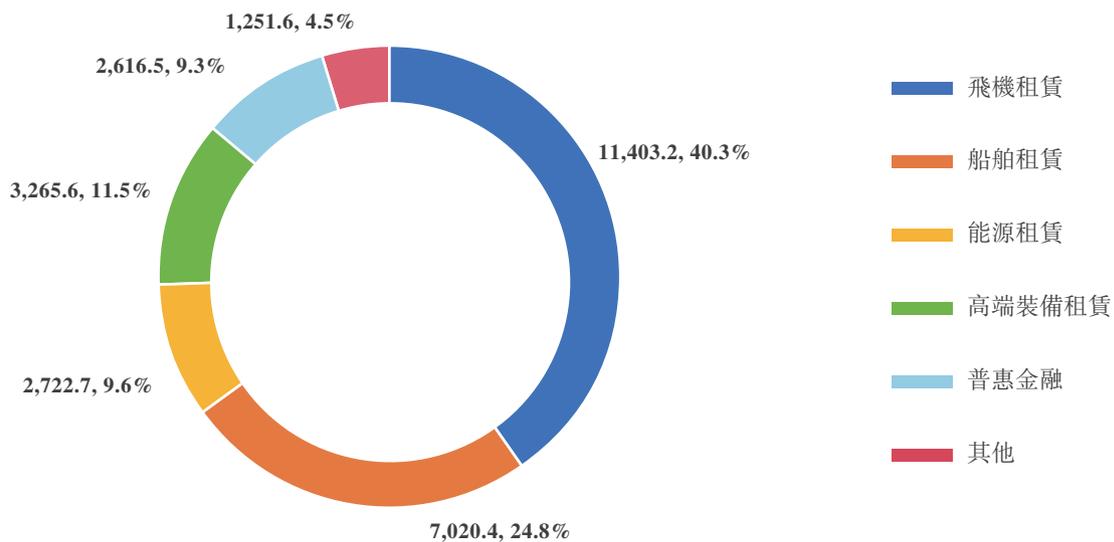


下表載列於所示年度各業務分部的收入及其他收益：

| (人民幣百萬元，百分比除外) 分部收入及其他收益 | 截至12月31日止年度 | | | |
|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 金額 | 佔比 | 金額 | 佔比 |
| 飛機租賃 | 11,403.2 | 40.3% | 9,247.1 | 32.4% |
| 船舶租賃 | 7,020.4 | 24.8% | 7,754.4 | 27.1% |
| 能源租賃 | 2,722.7 | 9.6% | 2,227.7 | 7.8% |
| 高端裝備租賃 | 3,265.6 | 11.5% | 3,902.4 | 13.7% |
| 普惠金融 | 2,616.5 | 9.3% | 2,971.3 | 10.4% |
| 其他 | 1,251.6 | 4.5% | 2,460.2 | 8.6% |
| 總計 | 28,280.0 | 100.0% | 28,563.1 | 100.0% |

2025年各業務分部的收入及其他收益佔比

(單位：人民幣百萬元，百分比)



下表載列於所示年度各業務分部的所得稅前利潤：

| (人民幣百萬元) 分部所得稅前利潤 | 截至12月31日止年度 | |
|----------------------|----------------|----------------|
| | 2025年 金額 | 2024年 金額 |
| 飛機租賃 | 1,754.7 | 235.4 |
| 船舶租賃 | 1,396.7 | 1,798.1 |
| 能源租賃 | 503.6 | 529.2 |
| 高端裝備租賃 | 1,451.6 | 1,179.8 |
| 普惠金融 | 716.5 | 1,131.3 |
| 其他 | 629.8 | 1,128.9 |
| 總計 | 6,452.9 | 6,002.7 |

下表載列於所示年度各業務分部的所得稅前利潤率：

| 分部所得稅前利潤率 ⁽¹⁾ | 截至12月31日止年度 | |
|--------------------------|-------------|-------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 飛機租賃 | 18.9% | 2.9% |
| 船舶租賃 | 23.8% | 27.0% |
| 能源租賃 | 19.4% | 26.4% |
| 高端裝備租賃 | 46.6% | 33.3% |
| 普惠金融 | 28.3% | 40.3% |
| 其他 | 52.9% | 50.8% |

⁽¹⁾ 分部所得稅前利潤率按照分部所得稅前利潤除以分部租賃收入計算。租賃收入包括融資租賃收入和經營租賃收入。

3.1 飛機租賃

國際航空運輸協會(「IATA」)指出，2025年全球航空客運需求持續穩健增長並達到歷史新高，整體需求(以收入客公里(RPK)計算)較2024年同比增長5.3%，總運力(以可用座公里(ASK)計算)同比增長5.2%，整體客座率(PLF)創紀錄達到83.6%，同比上升0.1個百分點。IATA同時指出，強勁且持續的需求增長也面臨脫碳與供應鏈兩大核心挑戰。儘管受經濟、供應鏈和地緣政治環境影響，但飛機製造商波音及空客分別預測，未來20年客運需求每年將增長4.2%和3.6%。波音預測全球服役機隊屆時將達到49,640架飛機，空客預測將達到43,420架飛機，凸顯了航空業在經歷前所未有衝擊後所展現出的恢復韌性。

2025年，本集團繼續依託國際化租賃業務平台、專業化團隊、與廠商的良好合作關係以及廣泛深入的全球多元化客戶網絡，抓住行業增長的機遇，構建以新一代主流窄體飛機為核心的機隊，持續提升行業競爭力。

2025年，本集團飛機租賃分部的主要業務成果包括：

- 開展了33筆交易涉及89架新老飛機、10台機身和發動機，包括訂單投放、轉租和續租、售後回租、資產包購入和出售；
- 合計簽署49億美元融資合同；
- 維持國銀航空穆迪A2¹、標普A和惠譽A的良好的投資級信用評級；及
- 通過新增客戶進一步拓展多元化全球化客戶網絡，租賃業務已覆蓋44個國家及地區的87家承租人。

截至2025年12月31日，本集團飛機租賃分部資產總額為人民幣121,461.9百萬元，較上年末增加人民幣1,383.5百萬元，增長1.2%，主要因本集團機隊規模持續增長。飛機租賃分部的收入及其他收益總額為人民幣11,403.2百萬元，較上年增加人民幣2,156.1百萬元，增長23.3%。該分部所得稅前利潤為人民幣1,754.7百萬元，較上年增加人民幣1,519.3百萬元，主要是因全球航空運輸市場持續復蘇、飛機供需態勢依然趨緊，飛機租賃分部租金收益率持續上漲，資金成本下降。同時，集團持續優化自身機隊結構，資產出售收益增加，積極推動並取得飛機保險理賠款，使該分部稅前利潤大幅增加。

2025年，飛機租賃分部經營租賃部分的淨租金收益率為5.6%²，融資租賃部分的租金收益率為4.0%³。

截至2025年12月31日，本集團資產共有飛機502架，發動機5台，其中包括自有飛機321架，發動機5台和已訂購飛機181架，全球客戶網絡覆蓋44個國家及地區的87家承租人。截至2025年12月31日，本集團316架自有飛機和5台發動機用於經營租賃，5架自有飛機用於融資租賃。截至2025年12月31日，以飛機價值計⁴，本集團開展經營租賃的自有飛機的加權平均機齡為5.7年；以飛機價值計，本集團開展經營租賃的自有飛機的剩餘加權平均租期為7.4年。

¹ 穆迪於2026年將國銀航空的信用評級從A2上調至A1。

² 按照飛機或發動機經營租賃業務的淨租賃收入除以經營租賃資產的月均餘額計算。淨租賃收入等於飛機或發動機經營租賃收入加上維修儲備金收入，減去經營租賃業務利息支出。

³ 按照租金收入除以飛機融資租賃資產的月均餘額計算。截至2025年12月31日融資租賃飛機僅餘5架，因此融資租賃對整體收入無重大影響。

⁴ 經營租賃飛機價值等於自有機隊賬面淨值與無形資產之和，融資租賃飛機價值等於應收融資租賃款。

本集團的自有及在役機隊主要包括空客A320ceo及A320neo系列、波音737NG及737MAX系列、中國商飛C919等窄體機型，以及空客A330ceo、A330neo、A350和波音777-300ER及787-9等寬體機型。截至2025年12月31日，以飛機價值計，本集團自有機隊中窄體飛機佔比81%，寬體飛機佔比16%，貨機和其他資產佔比3%。截至2025年12月31日，本集團自有機隊的合計賬面淨值為13,223.3百萬美元。

下表載列截至2025年12月31日，本集團機隊及已訂購飛機的組成情況：

| 類型 | 自有 | 已訂購 | 總數 |
|-----------------|------------|------------|------------|
| A320-200 | 40 | — | 40 |
| A321-200 | 9 | — | 9 |
| A330-200 | 3 | — | 3 |
| A330-300 | 17 | — | 17 |
| A330-900 | 6 | — | 6 |
| A350-900 | 4 | — | 4 |
| A320neo | 79 | 19 | 98 |
| A321neo | 54 | 85 | 139 |
| 空客總數 | 212 | 104 | 316 |
| 737-800 | 42 | — | 42 |
| 777-300ER | 1 | — | 1 |
| 737 Max 8 | 47 | 77 | 124 |
| 787-9 | 1 | — | 1 |
| 波音總數 | 91 | 77 | 168 |
| C919 | 1 | — | 1 |
| 中國商飛總數 | 1 | — | 1 |
| E190-100LR | 11 | — | 11 |
| 巴西航空工業總數 | 11 | — | 11 |
| 貨機 | 6 | — | 6 |
| 發動機 | 5 | — | 5 |
| 總數 | 326 | 181 | 507 |

本集團的訂單飛機全部為流通性好的新一代窄體機型。截至2025年12月31日，本集團承諾直接向廠商訂購177架窄體飛機，其中包括向波音訂購飛機73架，向空客訂購飛機104架，計劃於2026年至2032年交付。本集團同時還承諾通過售後回租額外購入4架飛機。未來資本性支出承諾總額為人民幣71,341.5百萬元。

除上述承諾訂購飛機外，本集團還享有向中國商飛訂購70架飛機的無約束力的購機權利，包括20架C909飛機及50架C919飛機。

截至2025年12月31日，181架承諾訂購飛機中(包含直接向廠商訂購和售後回租飛機)，計劃2026年交付32架，2027年交付19架，2028年及以後交付130架。

截至2025年12月31日，177架直接向製造商訂購的飛機中，44架已簽訂租賃合同，其中28架計劃2026年交付，16架計劃2027年交付。

截至2025年12月31日，本集團就4架售後回租飛機簽署了合同，計劃2026年交付。

下圖載列截至2025年12月31日，停場待再投放及未來計劃租賃終止的經營租賃自有飛機數量及飛機價值餘額百分比的明細(不包括本集團已簽出售合同的、將轉為融資租賃的、處於拆解中、因相關承租人破產訴訟和俄烏衝突導致無法再投放的任何飛機)。2架於2025年租賃終止的飛機中，1架飛機已簽署出售意向書。

停場及租賃終止



2025年，為優化機隊結構和處置非核心資產，本集團完成14架飛機(其中13架為非核心資產)，4台機身和1台發動機的山售，出售資產的賬面淨值合計309.0百萬美元，實現出售利潤合計70.7百萬美元。2025年，本集團收到滯留俄羅斯飛機保險賠償款約1.4億美元。

受停場待處置飛機影響，本集團經營租賃下自有飛機的機隊在租率(剔除2架滯留俄羅斯飛機)為98.2%。

下表載列2025年按承租人地區劃分的本集團收入及租賃資產明細：

| 地區 | 2025年租賃收入佔比 | 截至2025年12月31日以飛機價值計佔比 |
|------------|---------------|-----------------------|
| 中國 | 30.2% | 25.8% |
| 亞太地區(不含中國) | 21.3% | 21.3% |
| 歐洲 | 22.2% | 22.8% |
| 美洲 | 22.1% | 22.9% |
| 中東 | 3.6% | 5.5% |
| 非洲 | 0.6% | 1.2% |
| 非在租飛機/拆解飛機 | — | 0.5% |
| 合計 | 100.0% | 100.0% |

下表載列截至2025年12月31日本集團按製造商劃分的自有機隊的明細：

| 製造商 | 截至2025年12月31日以飛機價值計佔比 |
|-----------|-----------------------|
| 空客 | 73.1% |
| 波音 | 25.0% |
| 中國商飛 | 0.4% |
| 其他 | 1.5% |
| 合計 | 100.0% |

3.2 船舶租賃

2025年，航運市場呈低開高走態勢，地緣政治影響先強後弱，細分市場分化加劇。散貨船方面，2025年上半年市場承壓、下半年顯著修復但全年收益仍同比有所下滑；好望角型船受益於西芒杜鐵礦投產帶來的增量海運需求預期，運費持續走強，四季度漲幅明顯。油輪市場表現分化：原油輪受「非合規」貿易制裁推動，超大型油船(VLCC)全年收益大幅上漲近50%至近年高位；成品油輪整體承壓，雖然四季度收益回升但全年收益仍低於上年。集裝箱船即期運價較上年高位回落，但紅海繞行持續，租金維持高位。LNG運輸船市場全年較為低迷，但四季度受益於LNG產量提升出現階段性運價回升。

2025年，面對全球貿易政策不確定性、美國301海事調查衝擊、地緣政治引發的供應鏈重構及行業競爭加劇等複雜局面，本集團克服不利因素，保持戰略定力，取得較好經營成績。業務拓展方面，集團堅持專業引領，在穩固傳統商船業務的基礎上，積極開拓海工市場。在高端海工領域，集團牽頭國內多家金融租賃公司落地全球首單海上生產儲卸油船(FPSO)聯合融資租賃業務；在海工輔助船領域，成功落地8艘平台供應船(PSV)經營租賃項目；在傳統商船領域，全年完成6艘新造船交付起租。資產運營方面，多措並舉推動船舶資產出售，全年主動出售船舶7艘，有效鎖定浮動盈利。本集團期租船舶安全狀況良好，全年單船平均使用率達99.7%，繼續保持國際一流水平。2025年，集團船舶租賃分部實現新增投放人民幣3,774.8百萬元。

截至2025年12月31日，本集團擁有在營船舶數量共計236艘，其中融資租賃35艘、經營租賃201艘；本集團擁有在建船舶數量共計10艘，其中散貨船2艘、海工輔助船8艘，均為經營租賃。本集團已起租船舶平均船齡為7.5年，其中散貨船7.2年、集裝箱船9.2年、成品油輪6.2年、LNG船11.3年、客運郵輪16.5年、海工設備12.2年。

本集團截至2025年12月31日在營船舶資產結構如下：

**集團在運營船舶資產結構
(截至2025年12月31日)**

| 船型 | 經營租賃 (艘) | 融資租賃 (艘) | 合計 (艘) |
|-----------------------|-------------|-------------|------------|
| 散貨船 ⁽¹⁾ | 162 | 12 | 174 |
| 成品油輪 | 32 | - | 32 |
| 集裝箱船 | - | 9 | 9 |
| LNG船 | 6 | 12 | 18 |
| 客運郵輪 ⁽²⁾ | 1 | 1 | 2 |
| 海工設備／船 ⁽³⁾ | - | 1 | 1 |
| 合計 | 201 | 35 | 236 |

(1) 另有2艘新造船在建。

(2) 經營租賃為聯合租賃項目。

(3) 另有8艘新造船在建。

截至2025年12月31日，本集團船舶租賃分部的資產總額為人民幣63,643.3百萬元，較上年末減少人民幣1,096.5百萬元，下降1.7%，主要是由於集團優化資產運營，出售部分船舶租賃資產。2025年，本集團船舶租賃分部實現收入及其他收益人民幣7,020.4百萬元，較上年減少人民幣734.0百萬元，下降9.5%。該分部所得稅前利潤為人民幣1,396.7百萬元，較上年減少人民幣401.4百萬元，下降22.3%，除受上述優化資產結構導致規模下降影響外，由於BDI指數波動，租賃收入及稅前利潤有所下降。

3.3 能源租賃

根據國家能源局公佈的數據，截至2025年末，中國累計發電裝機容量約38.9億千瓦，同比增長16.1%。其中，太陽能發電裝機容量約12.0億千瓦，同比增長35.4%；風電裝機容量約6.4億千瓦，同比增長22.9%。

本集團能源租賃業務以集中式風電、光伏發電為重點，以分佈式光伏發電、儲能、水電等為補充。2025年，在能源產業變革加速推進的大背景下，本集團加大業務開發力度，客戶群體和新增投放大幅度拓展，形成由重點區域向全國拓展的良性發展佈局。2025年，集團能源租賃分部實現新增投放人民幣37,629.1百萬元。

集團積極提升服務綠色金融成效，加大綠色能源業務投放力度。截至2025年末，本集團綠色能源電站裝機總量達20.3吉瓦，其中風電7.2吉瓦、光伏發電11.0吉瓦、水電2.0吉瓦、光熱0.1吉瓦，新型儲能電站裝機量約9,000兆瓦時。

截至2025年12月31日，本集團能源租賃分部的資產總額為人民幣95,447.1百萬元，較上年末增加人民幣37,048.0百萬元，增長63.4%。2025年，該分部實現收入及其他收益為人民幣2,722.7百萬元，較上年增加人民幣495.0百萬元，增長22.2%，主要是由於集團持續推進轉型創新，加大能源業務投放力度，光伏發電、風電等新能源電站租賃資產規模擴大，收入及其他收益同步增加。本集團積極服務綠色金融，持續強化綠色能源產業的長期業務佈局與融資支持，同時通過增提撥備，不斷提升長期資產的抗風險能力。

3.4 高端裝備租賃

根據公開數據顯示，2025年中國規模以上工業增加值同比增長5.9%，其中高技術製造業同比增長9.4%。中國加快推進新型工業化，工業經濟穩定向好，產業結構不斷優化，創新驅動力增強，企業效益持續提升。

本集團高端裝備租賃業務聚焦科技創新、高端裝備製造及戰略性新興產業等重點領域。2025年，本集團以高質量發展為目標，持續深化對算力設備、集成電路、顯示材料及高端製造業產業鏈的滲透，持續提升對新質生產力的支持力度，助力實體經濟發展與製造業轉型升級。2025年，集團高端裝備租賃分部實現新增投放人民幣17,620.4百萬元。

截至2025年12月31日，本集團高端裝備租賃分部的資產總額為人民幣84,893.2百萬元，較上年末減少人民幣5,349.1百萬元，下降5.9%。2025年，該分部實現收入及其他收益為人民幣3,265.6百萬元，較上年減少人民幣636.8百萬元，下降16.3%。2025年，該分部所得稅前利潤為人民幣1,451.6百萬元，較上年增加人民幣271.8百萬元，增長23.0%，主要是由於集團積極拓展優質客戶與項目，持續優化資金成本管控，改善租賃利差，帶動該分部稅前利潤同比增長。

3.5 普惠金融

本集團普惠金融業務重點聚焦在車輛、工程機械及農業機械等惠及民生的租賃業務。2025年，集團普惠金融分部實現新增投放人民幣26,339.4百萬元。

截至2025年12月31日，本集團普惠金融分部的資產總額為人民幣42,183.0百萬元，較上年末增加人民幣7,771.7百萬元，增長22.6%。2025年，該分部實現收入及其他收益人民幣2,616.5百萬元，較上年減少人民幣354.8百萬元，下降11.9%。2025年，該分部實現所得稅前利潤人民幣716.5百萬元，較上年減少人民幣414.8百萬元，下降36.7%，主要是由於集團踐行普惠金融社會責任、傳導政策紅利並讓利小微企業，普惠金融業務收益率較上年有所下降。

3.5.1 車輛租賃

中國汽車工業協會發佈的數據顯示，2025年，汽車行業繼續展現出強大的發展韌性和活力，多項指標再創新高，實現「十四五」圓滿收官。2025年，全國汽車產銷累計完成3,453萬輛和3,440萬輛，同比分別增長10.4%和9.4%。其中，乘用車市場穩健增長，全年產銷分別完成3,027萬輛和3,010萬輛，同比分別增長10.2%和9.2%，作為汽車消費的核心組成部分，有效帶動汽車市場的整體增長；商用車市場回暖向好，產銷實現10%以上增長，回歸400萬輛以上；新動能持續釋放，新能源汽車產銷超1,600萬輛。

2025年，集團一是在持續夯實出行與城配物流等基礎領域的同時，成功將服務拓展至新能源商用車、網約車、試乘試駕等多個細分場景，通過深化與行業龍頭企業的戰略協同及定制化產品開發，有效滿足了產業鏈上下游多樣化、精細化的金融需求，實現了業務規模的健康增長與服務質效的同步提升，為更廣泛的小微企業與個體經營者提供了高效、便捷的融資支持，切實增強了金融服務的可得性與包容性；二是緊扣市場變動與客戶需求，通過優化升級產品、提升市場適配度，進一步增強與重點合作夥伴的合作黏性，穩定做好對廣大自然人客戶的金融支持；三是深入應用金融科技手段，強化數智化賦能支撐，打造便捷的客戶服務渠道與高效的運營管理體系，提升客戶服務滿意度；四是嚴守風險底線，深化大數據風控應用，從多維度優化迭代風控模型，提升風控精準度，保障資產穩定運行。2025年，集團新增投放車輛台數超17.2萬台，直接或間接惠及超過12萬個終端客戶。

截至2025年12月31日，本集團的車輛租賃業務相關資產為人民幣31,823.9百萬元，較上年末增加人民幣7,796.6百萬元，增長32.4%，佔普惠金融分部資產的75.4%。

3.5.2 工程機械和農業機械租賃

2025年，中國工程機械行業在國內基建投資與設備更新政策帶動下保持穩健運行，電動化、國際化趨勢持續深化。本集團積極把握行業趨勢，持續鞏固與工程機械領域頭部製造商的戰略合作，深化與優質廠商及專業運營商的生態協作，通過創新金融產品與多元化服務方案，顯著增強了客戶合作黏性與業務滲透。2025年，集團工程機械租賃業務累計投放設備2.5萬台，直接或間接惠及超過2,600個終端客戶。

在農業機械租賃業務方面，集團一方面加大農機廠商及經銷商走訪開拓力度，強化合作黏性及合作管理，整合資源協同聯動，構建高效合作體系，推動金融服務擴面提質；另一方面持續關注市場需求，不斷優化產品及業務流程，提升產品體驗和競爭力，抓住農業「春耕秋收」旺季的投放契機，加大業務投放力度，為更多農戶提供金融支持。2025年，集團農業機械租賃業務投放設備數超4,300台，為超4,200名農戶提供金融服務。持續為推動農業現代化提供有力的金融支持。

截至2025年12月31日，本集團的工程機械和農業機械租賃業務相關資產為人民幣10,359.1百萬元，較上年末減少人民幣24.9百萬元，下降0.2%，佔普惠金融分部資產的24.6%。

下表載列截至所示日期本集團普惠金融分部各子分部的租賃業務相關資產賬面淨值及其佔比：

| (人民幣百萬元， 百分比除外) | 截至2025年 12月31日 | | 截至2024年 12月31日 | |
|--------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| | 金額 | 佔比 | 金額 | 佔比 |
| 車輛租賃 | 31,823.9 | 75.4% | 24,027.3 | 69.8% |
| 工程機械和農業機械 租賃 | 10,359.1 | 24.6% | 10,384.0 | 30.2% |
| 合計 | <u>42,183.0</u> | <u>100.0%</u> | <u>34,411.30</u> | <u>100.0%</u> |

3.6 其他

本公告所列其他分部的資產為集團除上述五個專業分部以外的資產，主要為集團存量的構築物及房產類資產。

截至2025年12月31日，本集團其他分部資產總額為人民幣22,819.7百萬元，較上年末減少人民幣12,832.3百萬元，下降36.0%。2025年，該分部實現收入及其他收益為人民幣1,251.6百萬元，較上年減少人民幣1,208.6百萬元，下降49.1%。該分部所得稅前利潤為人民幣629.8百萬元，較上年減少人民幣499.1百萬元，下降44.2%，主要是由於集團積極落實監管要求，持續推進業務轉型，不再新增該分部資產，租賃資產規模持續下降，收益及利潤同步下降。

4. 融資

得益於自身高信用評級(穆迪A1、標普A及惠譽A)，本集團不斷加強籌資能力，實現籌資渠道多元化。本集團與國內外銀行及其他金融機構繼續加深合作，充分保證業務發展所需的資金支持。截至2025年12月31日，本集團與165家銀行有業務聯繫，獲得合計約人民幣7,814.1億元銀行授信，其中未使用的銀行授信餘額約為人民幣4,508.7億元。2025年，在國內外宏觀金融環境複雜多變的情況下，本集團密切跟蹤市場變化，適時調整融資策略，持續拓寬融資渠道，優化債務期限結構，平衡融資成本的同時提升負債穩定性。

人民幣融資方面，本集團根據市場環境和利率變動趨勢動態調整融資期限策略，有效壓降融資成本。美元融資方面，持續創新融資模式，多措並舉控制融資成本，在保證短期流動性的前提下適當拉長融資期限，優化與飛機、船舶租賃業務期限結構的匹配度。債券融資方面，本集團於2025年5月在全球市場公募發行4億美元5年期固定利率和3億美元5年期浮動利率雙品種高級債券；於2025年11月成功發行5億美元可持續發展二級資本債券，募集資金將用於補充公司二級資本，並用於支持公司綠色及社會項目投放；此外，全年累計在全國銀行間債券市場發行3筆3年期人民幣普通金融債券和1筆3年期人民幣綠色金融債券，募集資金合計人民幣110億元，有效鎖定中長期資金成本，進一步優化負債期限結構，提升經營穩定性。利率結構方面，本集團繼續保持原有的利率風險管理策略，主動管理資產與負債在利率結構上的匹配情況。匯率結構方面，本集團繼續保持原有的匯率風險管理策略，保持資產與負債在幣種上基本匹配，較大幅度降低了市場匯率波動的影響。

2025年，本集團主要的籌資渠道包括銀行借款及發行債券。截至2025年12月31日，本集團銀行借款及應付債券餘額分別為人民幣326,998.6百萬元和人民幣36,064.8百萬元。

5. 風險管理

本集團在日常業務中面臨多種風險，包括信用風險、市場風險、流動性風險、操作風險、信息科技(「IT」)風險、聲譽風險、國別風險等。本集團以構建既符合集團風險管控和併表管理要求，又適應業務發展和風險管理需要，獨立完備專業的風險管理體系為目標，建立並持續完善覆蓋「全員、全流程、全業務、全機構、全產品、全部風險類型」的全面風險管理體系，推行「穩健、審慎、合規、專業」的風險文化，形成與公司業務發展相適應的風險管理理念、價值準則、職業操守。

本集團採取以「三道防線」為基礎的分層管理：業務條線是防範全面風險的第一道防線，承擔風險管理的直接責任；風險管理條線作為防範全面風險的第二道防線，承擔制定政策和流程、對風險進行日常監測和管理的責任；內部審計部門作為防範全面風險的第三道防線，承擔對業務條線和風險管理條線履責情況進行審計的責任。以上三條防線的各部門各司其職，通過加強溝通和信息傳導、協調聯動，增強風險管控合力。

2025年，本集團採取的是「穩健」的風險偏好策略。在行業選擇方面，本集團偏好具備成熟業務模式和規模效應以及優良資產質量的行業與領域；在客戶挑選方面，本集團偏好大型企業、行業龍頭企業或優質上市公司；在租賃資產經營方面，本集團結合經營戰略、市場環境以及租賃物特徵，對租賃資產進行科學分類、價值分析、專業化管理並加速流轉。

2025年，本集團立足於「十四五」成果，啟動「十五五」風險管理規劃編製並作為下一個時期的主要目標和實踐路徑，保障公司長期高發展。持續完善全面風險管理制度體系，開展重檢梳理，編製了風險類制度體系說明並形成制度匯編，夯實風險管理堡壘基礎。明確年度風險偏好，建立與自身業務重點相適應的風險管理策略，前瞻性謀劃近、中、遠期風險管控目標和務實舉措，強化集團風險偏好傳導落地。完善風險指標、限額與預警管理體系，升級風險預警系統功能，強化監測能力建設，實現對風險早識別、早預警、早處置。健全壓力測試機制，評估集團自身風險承受能力，推動風險改進措施實行，切實將壓力測試結果運用於各項經營管理決策中。繼續落實資本管理有關要求，推動風險加權資產計量系統建設工作，全面實現風險資本計量的自動化、信息化，提升資本報送準確性和及時性。優化評級模型及管理體系，量身打造適用於集團業務特點的信用評級體系，實現重點業務領域全覆蓋，為客戶准入提供重要的參考依據。

5.1 信用風險

信用風險是指交易對手無法在到期日履行合同義務而使本集團遭受損失的風險。信用風險是本集團目前面臨的主要風險。2025年，本集團對信用風險原則上持「穩健」的風險偏好。

2025年，本集團嚴守風險底線，加強風險分析和管控，統籌重點不良及風險項目的化解工作，開展存量業務專項風險排查，提高信用風險管控的前瞻性、及時性、預判性。

下表載列截至所示日期本集團未考慮抵質押物及其他增信措施的最大信用風險敞口：

| (人民幣百萬元) | 截至12月31日 | |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 金融資產 | | |
| 現金及銀行結餘 | 61,820.3 | 43,670.6 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 150.1 | 110.4 |
| 衍生金融資產 | 1,493.8 | 437.9 |
| 應收賬款 | 683.1 | 624.7 |
| 應收融資租賃款 | 206,577.3 | 202,099.6 |
| 其他金融資產 | 2,823.7 | 2,311.8 |
| 合計 | <u>273,548.3</u> | <u>249,255.0</u> |

5.1.1 資產質量情況

本集團按季度根據資產風險程度評估資產質量和調整資產分類，對出現租金逾期、重大風險的項目，及時採取措施化解風險。集團按照國家金融監督管理總局頒佈的《商業銀行金融資產風險分類辦法》開展資產分類工作。此外，本集團遵照中國銀行業有關資產質量分類的法定規定、國際會計標準以及相關指引制定金融資產減值政策。

下表載列截至所示日期本集團總資產按照五級資產質量分類標準的分佈情況：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日 | |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 五級 | | |
| 正常 | 269,822.8 | 244,677.6 |
| 關注 | 11,195.9 | 11,954.8 |
| 次級 | 411.4 | 268.3 |
| 可疑 | 850.0 | 1,046.9 |
| 損失 | 1,538.1 | 1,038.8 |
| 不需分類 ⁽¹⁾ | <u>166,259.8</u> | <u>163,033.6</u> |
| 減值損失準備前資產總額 | <u>450,078.0</u> | <u>422,020.0</u> |
| 不良資產 ⁽²⁾ | 2,799.5 | 2,354.0 |
| 不良資產率 ⁽³⁾ | 0.62% | 0.56% |

(1) 本集團按照《商業銀行金融資產風險分類辦法》相關規定，僅對表內及表外承擔信用風險的金融資產進行風險分類，包括但不限於應收融資租賃款、債券和其他投資、同業資產、應收賬款(包括應收經營租賃款、融資租賃項目預付款項和其他應收賬款)等；對於交易賬簿下的金融資產和衍生品交易形成的相關資產、非金融資產(如物業及設備、投資性房地產)則不需分類。

(2) 不良資產指通過五級資產質量分類標準認定的後三類資產，包括「次級」、「可疑」和「損失」類。

(3) 不良資產率指截至所示日期不良資產佔減值損失準備前資產總額的百分比。

下表載列截至所示日期本集團融資租賃相關資產組合按照五級資產質量分類標準的分佈情況：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 截至12月31日 | |
|----------------------------|------------------|------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 五級 | | |
| 正常 | 204,711.1 | 198,027.3 |
| 關注 | 10,764.4 | 11,667.0 |
| 次級 | 349.4 | 215.4 |
| 可疑 | 850.0 | 916.2 |
| 損失 | 1,096.7 | 551.6 |
| 減值損失準備前融資租賃相關資產 | 217,771.6 | 211,377.5 |
| 融資租賃相關不良資產 ⁽¹⁾ | 2,296.1 | 1,683.2 |
| 融資租賃業務不良資產率 ⁽²⁾ | 1.05% | 0.80% |

(1) 融資租賃相關不良資產指通過五級資產質量分類標準認定的後三類融資租賃相關資產，包括「次級」、「可疑」和「損失」類。

(2) 融資租賃業務不良資產率指截至所示日期融資租賃相關不良資產佔減值損失準備前融資租賃相關資產的百分比。

截至2025年12月31日，本集團不良資產額為人民幣2,799.5百萬元，較上年末增加人民幣445.5百萬元；不良資產率為0.62%，較上年末上升0.06個百分點。截至2025年12月31日，融資租賃相關不良資產額為人民幣2,296.1百萬元，較上年末增加人民幣612.9百萬元；融資租賃業務不良資產率為1.05%，較上年末上升0.25個百分點。在風險防控壓力持續加大背景下，本集團在新增業務方面，立足主責主業，嚴格遵從行業選擇和客戶挑選方面的原則，從源頭上管控風險；存量業務方面，在租後管理、抵押物管理和業務全流程的各環節上緩釋風險，夯實信用風險管理。

下表載列截至2025年12月31日本集團按業務分部劃分的融資租賃相關資產組合按照五級資產質量分類標準的分佈情況：

| (人民幣百萬元， 百分比除外) | 飛機租賃 | 船舶租賃 | 能源租賃 | 高端裝備 租賃 | 普惠金融 | 其他 | 總計 |
|-----------------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 五級 | | | | | | | |
| 正常 | 930.2 | 16,165.3 | 76,376.4 | 68,277.4 | 26,722.6 | 16,239.2 | 204,711.1 |
| 關注 | - | 270.3 | 1,855.7 | 2,254.2 | 2,332.0 | 4,052.2 | 10,764.4 |
| 次級 | - | - | 342.3 | - | 7.1 | - | 349.4 |
| 可疑 | - | - | - | 327.3 | 1.0 | 521.7 | 850.0 |
| 損失 | - | - | 246.9 | 479.0 | - | 370.8 | 1,096.7 |
| 減值損失準備前融資 租賃相關資產 | <u>930.2</u> | <u>16,435.6</u> | <u>78,821.3</u> | <u>71,337.9</u> | <u>29,062.7</u> | <u>21,183.9</u> | <u>217,771.6</u> |
| 融資租賃相關不良 資產 | - | - | 589.2 | 806.3 | 8.1 | 892.5 | 2,296.1 |
| 融資租賃業務不良 資產率 | - | - | 0.75% | 1.13% | 0.03% | 4.21% | 1.05% |

下表載列截至2024年12月31日本集團按業務分部劃分的融資租賃相關資產組合按照五級資產質量分類標準的分佈情況：

| (人民幣百萬元， 百分比除外) | 飛機租賃 | 船舶租賃 | 能源租賃 | 高端裝備 租賃 | 普惠金融 | 其他 | 總計 |
|-----------------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 五級 | | | | | | | |
| 正常 | 635.3 | 18,311.9 | 50,932.1 | 79,266.5 | 20,918.2 | 27,963.3 | 198,027.3 |
| 關注 | - | - | 1,314.7 | 1,857.4 | 3,730.7 | 4,764.2 | 11,667.0 |
| 次級 | - | - | 215.4 | - | - | - | 215.4 |
| 可疑 | - | - | - | 92.6 | - | 823.6 | 916.2 |
| 損失 | - | - | 67.5 | 479.0 | 5.1 | - | 551.6 |
| 減值損失準備前融資 租賃相關資產 | <u>635.3</u> | <u>18,311.9</u> | <u>52,529.7</u> | <u>81,695.5</u> | <u>24,654.0</u> | <u>33,551.1</u> | <u>211,377.5</u> |
| 融資租賃相關不良資 產 | - | - | 282.9 | 571.6 | 5.1 | 823.6 | 1,683.2 |
| 融資租賃業務不良資 產率 | - | - | 0.54% | 0.70% | 0.02% | 2.45% | 0.80% |

截至2025年12月31日，本集團存量飛機租賃分部和船舶租賃分部的融資租賃項目資產質量良好；能源租賃分部、高端裝備租賃分部、普惠金融分部和其他分部的不良資產額和不良資產率較上年末上升。本集團的風險管理能力及風險化解能力維持較好水平。

根據預期信用損失（「預期信用損失」）模型，本集團將融資租賃相關資產的信用等級變化分為以下三個階段：

階段1：自初始確認後，信用風險無顯著增加的應收融資租賃款劃分至此階段。對此類應收融資租賃款需確認未來12個月的預期信用損失；

階段2：自初始確認後，信用風險顯著增加，但尚無客觀減值證據的應收融資租賃款劃分至此階段。對此類應收融資租賃款，按照整個存續期間計量其預期信用損失；

階段3：存在客觀減值證據的應收融資租賃款，劃分至此階段。對此類應收融資租賃款，按照整個存續期間計量其預期信用損失。

結合預期信用損失模型和上述信用等級的劃分，截至2025年12月31日，本集團融資租賃相關資產淨額及其減值準備餘額列示如下：

| (人民幣百萬元) | 階段1 | 階段2 | 階段3 | 總計 |
|--------------|-----------|----------|---------|-----------|
| 融資租賃相關資產淨額 | 186,702.1 | 28,773.4 | 2,296.1 | 217,771.6 |
| 融資租賃相關資產減值準備 | 3,104.0 | 6,153.8 | 1,936.5 | 11,194.3 |

結合預期信用損失模型和上述信用等級的劃分，截至2024年12月31日，本集團融資租賃相關資產淨額及其減值準備餘額列示如下：

| (人民幣百萬元) | 階段1 | 階段2 | 階段3 | 總計 |
|--------------|-----------|----------|---------|-----------|
| 融資租賃相關資產淨額 | 178,745.7 | 28,644.2 | 3,987.6 | 211,377.5 |
| 融資租賃相關資產減值準備 | 2,762.0 | 4,595.3 | 1,920.6 | 9,277.9 |

下表載列截至所示日期本集團應收融資租賃款的逾期情況分類：

| (人民幣百萬元) | 截至12月31日 | |
|----------|------------------|------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 未逾期未減值 | 211,994.0 | 201,551.6 |
| 已逾期未減值 | 3,481.5 | 5,838.3 |
| 已減值 | 2,296.1 | 3,987.6 |
| | <u>217,771.6</u> | <u>211,377.5</u> |
| 減：減值損失準備 | (11,194.3) | (9,277.9) |
| 合計 | <u>206,577.3</u> | <u>202,099.6</u> |

5.1.2 信用風險集中度

本集團主動落實監管機構要求，通過項目審查及時監控單一客戶的融資集中度，同時建立本集團客戶台賬，對本集團客戶融資集中度按季度進行監控，防範授信集中度風險。截至2025年12月31日，本集團最大單一客戶融資租賃業務餘額佔資本淨額的10.06%，最大單一集團客戶融資租賃業務餘額佔資本淨額的16.00%。

下表載列截至所示日期本集團單一客戶及單一集團的集中度情況：

| 集中度指標 | 截至12月31日 | |
|----------------------------|----------|--------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 單一客戶融資集中度 ⁽¹⁾ | 10.06% | 11.02% |
| 單一集團客戶融資集中度 ⁽²⁾ | 16.00% | 18.15% |

(1) 按照本集團對單一承租人的全部融資租賃業務餘額除以本集團上季度末資本淨額計算。

(2) 按照本集團對單一集團的全部融資租賃業務餘額除以本集團上季度末資本淨額計算。

截至2025年12月31日，以減值損失準備前融資租賃資產計算，十大單一客戶的餘額總計為人民幣24,120.0百萬元，佔融資租賃資產的比重為11.08%。

下表載列截至2025年12月31日本集團前十大客戶的減值損失準備前融資租賃相關資產情況：

| (人民幣百萬元， 百分比除外) | 業務分部 | 餘額 | 佔減值損失 準備前 融資租賃相關 資產的比重 |
|--------------------|--------|------------------------|---------------------------------|
| 客戶A | 船舶租賃 | 4,784.6 | 2.20% |
| 客戶B | 高端裝備租賃 | 3,637.6 | 1.67% |
| 客戶C | 其他 | 3,005.6 | 1.38% |
| 客戶D | 高端裝備租賃 | 2,073.9 | 0.95% |
| 客戶E | 高端裝備租賃 | 2,034.6 | 0.93% |
| 客戶F | 高端裝備租賃 | 1,951.8 | 0.90% |
| 客戶G | 普惠金融 | 1,726.6 | 0.79% |
| 客戶H | 高端裝備租賃 | 1,723.1 | 0.79% |
| 客戶I | 其他 | 1,646.5 | 0.76% |
| 客戶J | 其他 | 1,535.7 | 0.71% |
| 合計 | | <u>24,120.0</u> | <u>11.08%</u> |

倘若承租人過度集中於單一行業或同一地區或擁有相似經濟特性，出租人所承擔的信用風險會相應提高。本集團應收融資租賃款的行業分佈較為分散，無重大行業集中度風險。

下表載列截至所示日期本集團應收融資租賃款淨額的行業分佈情況：

| (人民幣百萬元， 百分比除外) | 截至12月31日 | | | |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 金額 | 百分比 | 金額 | 百分比 |
| 飛機租賃 | 930.2 | 0.4% | 635.3 | 0.3% |
| 船舶租賃 | 16,435.6 | 7.5% | 18,311.9 | 8.7% |
| 能源租賃 | 78,821.3 | 36.2% | 52,529.7 | 24.9% |
| 高端裝備租賃 | 71,337.9 | 32.8% | 81,695.6 | 38.6% |
| 普惠金融 | 29,062.7 | 13.3% | 24,654.0 | 11.7% |
| 其他 | 21,183.9 | 9.8% | 33,551.0 | 15.8% |
| 合計 | 217,771.6 | 100.0% | 211,377.5 | 100.0% |

5.2 市場風險

市場風險是指由於市場價格的不利變動而使集團發生損失的風險，本集團面臨的主要市場風險類型包括利率風險和匯率風險。2025年，本集團對市場風險原則上持「穩健」的風險偏好。

5.2.1 利率風險

利率風險是指因利率水平、期限結構等要素發生不利變動，導致本集團整體收益和經濟價值遭受損失的風險。本集團面臨的利率風險主要來自資產與負債的重新定價風險。

本集團保持穩健的利率風險管理策略，密切跟蹤市場變化，不斷完善風險管理分析架構和管理方式。本集團主要通過敞口分析、敏感性分析等工具衡量利率變化對本集團經營的影響，並通過資產負債重定價期限的主動管理和衍生金融產品對衝來控制利率風險。

本集團的大部分人民幣租賃業務收取的租金隨中國人民銀行發佈的貸款市場報價利率浮動，而負債端主要以固定利率計息。針對這種情況，本集團主動進行人民幣資產與負債久期的匹配，以降低利率風險。

本集團的大部分外幣經營租賃業務收取固定租金，而銀行借款主要按浮動利率計息。本集團主要通過發行固定利率債券，減少美元浮動利率負債敞口，並通過利率掉期合約把浮動利率借款轉為固定利率借款，以套期保值策略對沖負債端利率波動導致的現金流波動風險，從而有效地配比未來固定租金收入，並使利差穩定，以減輕美元利率變動對本集團經營業績的影響。

5.2.2 匯率風險

匯率風險是指匯率水平發生不利變動，導致本集團整體收益和經濟價值遭受損失的風險。本集團匯率風險的主要來源是飛機和船舶租賃業務實現的外幣利潤所產生的美元敞口。

本集團匯率風險管理的策略是在日常經營中主動進行資產負債在幣種上的匹配，通過外匯敞口、匯率敏感性分析及其他工具，識別和計量匯率變化對本集團經營的影響，並針對影響損益的外匯風險敞口，通過套期保值類金融衍生工具對沖匯率風險。

本集團經營租賃和融資租賃業務下的大部分飛機、船舶以美元購買，其對應的經營租賃資產以及應收融資租賃款均以美元計價，其主要資金來源為境內外美元銀行借款及美元債券，以及部分人民幣借款運用金融衍生工具以對沖匯率風險敞口。除飛機租賃業務、船舶租賃業務外，本集團的其他租賃業務主要以人民幣計價，不存在重大匯率風險敞口。

截至2025年末，本集團無顯著影響未來損益的美元兌人民幣外匯風險敞口。本集團通過敞口監測和分析、即期結購匯操作、金融衍生工具風險對沖等手段有效管理外匯風險，將匯率波動對集團利潤的影響控制在一定範圍內。

5.3 流動性風險

流動性風險是指集團不能以合理的成本取得資金來償還負債或把握其他投資機會而面臨的風險。本集團流動性風險的管理目標是通過合理規模的流動性儲備資產和充足的資金來源充分覆蓋償還到期負債和業務發展所需的資金需求，在流動性風險可控的前提下獲得較高的利差水平，同時控制流動性管理成本。2025年，本集團對流動性風險原則上持「穩健」的風險偏好。

本集團通過以下措施管理流動性風險並在利差與流動性風險之間取得平衡：在滿足監管流動性指標達標要求的前提下，主動管理資產負債期限組合，控制現金流錯配缺口，以降低結構性流動性風險；通過儲備充足的授信額度，建立多元化的資金來源，持續提升貨幣市場交易水平，提高本集團融資和日間流動性管理能力，以獲得充足的資金滿足償付債務和業務發展需要。本集團以銀行存款等高流動性資產作為主要流動性儲備，確保流動性儲備資金可充分緩釋流動性風險。

截至2025年12月31日，本集團擁有人民幣12,642.0百萬元同業拆借額度。此外，本集團著力提升自身貨幣市場交易能力，尤其是提升在線資金融入能力，2025年累計拆入資金(含正回購)人民幣43,826.2百萬元。本集團根據市場流動性情況，合理有序安排資金計劃，進一步完善流動性管理機制，持續優化流動性儲備體系，流動性情況良好，流動性風險管理能力進一步提升。

5.4 其他風險

5.4.1 操作風險

操作風險是指由不完善或有問題的內部程序、人員及系統或外部事件所造成損失的風險。2025年，本集團對操作風險原則上持「審慎」的風險偏好。

2025年，本集團高度重視操作風險管理，持續發揮制度規制效能。一是持續完善操作風險管理制度體系，健全內控管理制度建設，建立制度預審機制，從制度事前匯報、制度層級定位、制度文本規範、審議流程確認、制度授權設定等多方面落細落實。截至2025年末，集團現行有效制度覆蓋了公司治理、辦公、人事、業務等15個類別，有效促進了外部監管規則與集團內部治理的深度融合，進一步夯實了集團操作風險管理的制度基礎。二是優化操作風險管理方法與工具，定期開展操作風險識別與評估，共設置15個操作風險關鍵指標，按季度開展操作風險關鍵指標監測，及時揭示集團操作風險狀況。三是建立操作風險損失數據資料庫，集團建立並完善了操作風險管理信息台賬的管理，有效記錄和存儲損失相關數據和操作風險事件信息，對損失數據進行識別、收集，並將損失數據納入操作風險資本要求計量。四是通過數字賦能降低風險，集團持續加快信息系統建設，持續完善數據底層倉庫，升級重構現有系統功能模組，優化業務審批流程，全面提升系統對業務的支持力度，通過科技手段最大限度降低操作風險。2025年，集團未發生重大操作風險事件。

5.4.2 信息科技風險

信息科技風險是指在信息科技工作中，由於自然因素、人為因素、技術漏洞和管理缺陷產生的操作、法律和聲譽等風險。本集團信息科技風險主要來自於信息系統開發建設、信息科技運行、信息安全管理、信息科技外包等環節。2025年，本集團對信息科技風險原則上持「穩健」的風險偏好。

2025年，本集團信息系統整體運行穩定，各項信息科技風險監測指標正常。本集團以「十四五」IT規劃為引領，持續強化信息科技風險管理能力。一是提升信息安全與數據安全管理能力，開展全域數據治理，完善數據安全分類分級管理，持續優化信息安全管理體系，進一步補足安全防禦技術體系。二是強化業務連續性管理，開展重要業務評估及重要應用系統應急演練，持續完善IT基礎設施體系及應用運維體系建設。三是強化信息科技外包風險管理，持續強化外包供應商管理，完善IT外包供應商准入、評價管理，開展了外包項目服務中斷應急演練。2025年，本集團未發生重大信息科技風險事件。

5.4.3 聲譽風險

聲譽風險是指由機構行為、員工行為或外部事件等導致利益相關方、社會公眾、媒體等對集團形成負面評價，從而損害集團品牌價值，不利於集團正常經營，甚至影響到市場穩定和社會穩定的風險。聲譽風險是公司治理及全面風險管理體系的重要組成部分。2025年，本集團對聲譽風險原則上持「審慎」的風險偏好。

2025年，本集團持續加強聲譽風險管理，密切監測、主動分析、正面疏導，積極開展聲譽風險防控及品牌形象建設工作。一是按照監管及本集團聲譽風險管理相關要求，常態化建設聲譽風險防控能力，加大聲譽風險自查、排查及聲譽風險隱患評估工作，開展聲譽風險管理培訓。二是通過專業機構進行全天候主要媒體輿情監測，按需動態調整輿情監測範圍，強化預警，提前防範，及時糾錯。三是對重要時點、重要事項進行專項輿情監測及應對部署，提前制訂應對預案，加強應急演練。四是針對有可能影響公司正常經營的市場資訊，通過加強與香港聯交所溝通、發佈澄清公告、及時溝通更正等舉措，防範誤導市場，保障公司股價穩定。五是加強消費者權益保護，加大消費者權益宣傳力度，開設乘用車零售業務客戶服務微信公眾號，密切關注並及時解決用戶訴求及問題，降低消費者投訴輿情風險。六是積極參與市場溝通，展示公司經營業績，及時回應市場關注。七是持續推進集團市場品牌形象建設，加強與境內外主流媒體的溝通，積極主動發聲，展現集團聚焦主責主業，以金融助企、綠色租賃、ESG實踐、以數據治理提升經營質效等有益舉措，為經濟社會發展提供高質量金融租賃服務的良好品牌形象。2025年，本集團未發生重大聲譽風險事件。

5.4.4 國別風險

國別風險是指由於某一國家或地區、政治、社會變化及事件，導致該國家或地區的承租人或債務人沒有能力或者拒絕支付集團債務，或使集團在該國家和地區的商業存在遭受損失，或使集團遭受其他損失的風險。2025年，本集團對國別風險原則上持「穩健」風險偏好。

2025年，本集團持續強化國別風險管理。一是持續關注並研判境外形勢，針對全球經濟、國際金融、地緣政治等開展了多場專題分析會，主動加強境外風險研判。二是優化國別風險管理框架，修訂並發佈了《國別風險管理辦法》及實施細則。三是完善國別風險計量方法，充分考慮國別風險對資產質量的影響，定期開展國別風險準備金計提工作。四是加強國別風險限額管理，制定了最新國別風險限額並定期監測佔用情況。五是強化國別風險評估，開展了國別風險壓力測試及重點國別風險評估，根據本集團國際業務情況開展了國別風險專項排查。2025年，本集團未發生重大國別風險事件。

2026年2月以來，受中東地區地緣政治局勢變化影響，本集團位於相關區域的部分飛機和船舶租賃業務面臨一定不確定性。本集團已在第一時間開展境外業務風險排查，及時監測資產運行情況，並就可能出現的情形制定了風險應對預案。於本公告日期，相關資產運營情況總體正常。本集團將持續緊密跟蹤中東局勢變動，及時調整風險預案並採取必要的應對措施。

6. 資本管理

本集團進行資本管理活動的主要目標是保持合理的資本充足率水平以滿足資本監管法規和政策要求，保證本集團持續經營能力以便能夠持續為股東提供回報，保持充足的資本基礎以支持業務發展。本集團管理層基於國家金融監督管理總局頒佈的相關監管規定，密切監控資本充足率、槓桿率和監管資本的運用情況。

2025年，本集團按照《商業銀行資本管理辦法》相關要求，持續夯實資本管理的基礎，提升資本管理質效。一是進一步健全資本管理機制，按照監管要求開展內部資本充足評估、監管報表報送及信息披露等工作，持續提升資本管理精細化水平。二是加快推動風險加權資產計量系統的建設，提升資本計量的時效性和準確性。三是制定《國銀金租2025-2027年資本規劃》，做好資本在各主體間的統籌平衡，提升資本使用效率和回報水平。四是統籌做好二級資本債券的贖回和續發，保障公司資本的穩定性，進一步夯實公司資本基礎。五是加快推動附屬公司國銀航空8.6億美元的增資工作，增資議案已經董事會及於2025年11月17日舉行的本公司2025年第二次臨時股東大會審議通過，尚待深圳金融監管局批准。2025年，本集團資本充足率保持在穩健合理水平，各項管理措施進一步落實到位。

截至2025年12月31日，本集團核心一級資本充足率、一級資本充足率及資本充足率分別為11.11%、11.11%和13.16%，均高於監管要求。

下表載列截至所示日期本集團的資本淨額及資本充足率：

| (人民幣百萬元，百分比除外) | 監管要求 | 截至12月31日 | |
|----------------|--------|-----------------|----------|
| | | 2025年 | 2024年 |
| 資本淨額： | | | |
| 核心一級資本淨額 | | 43,830.1 | 40,328.8 |
| 一級資本淨額 | | 43,830.1 | 40,328.8 |
| 資本淨額 | | 51,917.3 | 49,804.5 |
| 資本充足率： | | | |
| 核心一級資本充足率 | ≥7.5% | 11.11% | 10.49% |
| 一級資本充足率 | ≥8.5% | 11.11% | 10.49% |
| 資本充足率 | ≥10.5% | 13.16% | 12.95% |

7. 資本性支出

本集團的資本性支出主要包括購買船舶、飛機租賃資產和購買物業及設備等資產。2025年，本集團的資本性支出為人民幣18,378.3百萬元，主要用於船舶、飛機購買。本集團通過經營活動所得現金、銀行借款及全球發售債券為資本性支出提供資金。

下表載列於所示年度本集團的資本性支出情況：

| (人民幣百萬元) | 截至12月31日止年度 | |
|----------|-----------------|-----------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 資本性支出 | <u>18,378.3</u> | <u>21,817.2</u> |

8. 資產抵押

截至2025年12月31日，本集團有人民幣36,187.3百萬元的經營租賃用設備(淨值)抵押、人民幣3,733.7百萬元的應收融資租賃款(淨值)質押以及人民幣29,854.3百萬元的存款質押予銀行以獲得銀行借款和長期應付款，抵質押資產總額佔總資產比例為16.1%。

9. 人力資源

本集團始終致力於為員工提供廣闊的發展空間，為員工搭建「幹事創業的平台，自我實現的舞台」。本集團堅持以人為本，樹立人才是本集團發展的第一資源、人力資源管理是本集團核心競爭力的理念，堅持市場導向，建立完善高效的組織架構和有效的激勵約束機制。堅持守正創新，探索國有金融企業人力資源管理工作的現代化、科學化、專業化路徑，推動本集團人力資源管理各項改革措施進一步深化落地。

截至2025年12月31日，為本集團提供相關服務的全職人員(包括高級管理人員)共612人，其中男性346人，女性266人，性別比例分別為56.5%和43.5%。本集團擁有一支高素質的人才隊伍，約93%的僱員擁有大學本科或以上學歷。

本集團貫徹穩健經營和可持續發展理念，建立完整、穩健的薪酬管理體系。員工薪酬由固定工資與浮動薪酬構成，固定工資與浮動薪酬按一定比例設置。固定工資水平取決於崗位價值和員工履職能力，浮動薪酬根據員工當年的戰略執行、業績表現、考核等級、廉潔從業評價等綜合決定，與風險成本控制、合規管理能力充分掛鉤。本集團各項薪酬制度經內部決策流程制定實施，2025年按照制度落實各項薪酬管理工作，並向董事會報告薪酬管理情況(包括工資總額執行情況)。本集團已建立績效薪酬延期支付及追索扣回機制，確保薪酬發放與風險管控要求相匹配。報告期內，本集團按照相關辦法對因違規違紀行為或出現職責內風險損失超常暴露等情形受到紀律處分或其他處理的員工，進行了相應績效薪酬的扣減、止付或追索。本集團建立全面的福利保障體系，法定福利按照國家規定的內容和標準執行，福利包括補充醫療保險、企業年金、帶薪假期、健康體檢等方面。

本集團逐年制定僱員培訓計劃，內容涵蓋數智化轉型賦能、宏觀形勢、專業化業務、資產評估、評審管理、審計實務、法律合規、財務管理、青年員工培養、綜合管理等領域，旨在不斷提升僱員的專業能力和綜合素質。集團開展深入貫徹中央八項規定精神學習教育，邀請黨校專家教授開展現場輔導。2025年持續提升幹部隊伍專業能力建設，支持並推動前中後台各部門結合實際提出各自業務板塊的能力提升目標和學習實踐路徑，組織開展各類培訓186期。其中，以「數字賦能」為核心，精準策劃並組織人工智能、智能風控、綠色物流等專題培訓逾8期，選派僱員參加「深港澳金融科技師」認證項目。集團聚焦青年員工培訓，組織近兩年入職青年員工參加國家開發銀行起航項目研究式學習，完成文化類及科技類選題研究及課題報告撰寫工作，獲評「優秀課題研究小組」，持續提升青年員工調查研究能力。

10. 行業監管

2025年，國家金融監督管理總局圍繞防風險、強監管、促高質量發展工作主線，持續引導金融租賃公司聚焦主責主業，發揮特色金融功能，規範開展融資租賃業務，提升服務實體經濟高質量發展的能力和水平。同時，國家金融監督管理總局加快健全金融監管法制，持續強化「五大監管」，提升分級分類監管質效，持續深化強監管、嚴監管。

行業主要監管政策發佈方面，2025年1月，國家金融監督管理總局修訂發佈《金融租賃公司監管評級辦法》，進一步完善了金融租賃公司監管制度體系，提升分級分類監管質效，引導金融租賃公司強化風險管理、內部控制，防範金融風險。2025年9月，國家金融監督管理總局發佈《金融機構消費者權益保護監管評價辦法》，健全完善行為監管制度體系，指導和督促金融機構將金融消費者權益保護各項要求嵌入業務經營各環節、全流程。2025年12月，國家金融監督管理總局發佈了《金融租賃公司融資租賃業務管理辦法》，聚焦金融租賃公司融資租賃業務特色，適應行業發展實際，規範金融租賃公司經營行為，防控業務風險。總體上，隨著金融監管體制的改革與金融監管法制的持續健全，金融租賃行業監管陸續呈現「總綱明確、細則落地、導向清晰」的特點，促進了行業規範與分化，推動行業回歸「融物」本源，向專業化、特色化服務實體經濟高質量發展。

報告期內，本集團深刻把握新監管形勢，緊緊圍繞「五篇大文章」，持續深化合規轉型升級，致力於在服務國家戰略、支持實體經濟高質量發展等方面發揮更大作用。

下表載列截至所示日期本集團受國家金融監督管理總局監管的主要監管指標：

| | 監管要求 | 截至2025年 12月31日 |
|----------------------------|----------|-------------------|
| 資本充足率 | 不低於10.5% | 13.16% |
| 一級資本充足率 | 不低於8.5% | 11.11% |
| 核心一級資本充足率 | 不低於7.5% | 11.11% |
| 單一客戶融資集中度 | 不超過30% | 10.06% |
| 單一集團客戶融資集中度 | 不超過50% | 16.00% |
| 單一客戶關聯度 ⁽¹⁾ | 不超過30% | 0.01% |
| 全部關聯度 ⁽²⁾ | 不超過50% | 0.01% |
| 單一股東關聯度 ⁽³⁾ | 不超過100% | 0.04% |
| 同業拆借比例 ⁽⁴⁾ | 不超過100% | 4.59% |
| 融資租賃相關不良資產撥備覆蓋率 | 不低於100% | 487.54% |
| 固定收益類投資比例 ⁽⁵⁾ | 不超過20% | 0.32% |
| 槓桿率 ⁽⁶⁾ | 不低於6% | 10.02% |
| 融資租賃相關資產撥備率 ⁽⁷⁾ | 不低於2.5% | 5.14% |
| 流動性比例 ⁽⁸⁾ | 不低於25% | 71.22% |
| 流動性覆蓋率 ⁽⁹⁾ | 不低於100% | 126.13% |
| 財務槓桿倍數 ⁽¹⁰⁾ | 不超過10倍 | 9.86倍 |

- (1) 按照本集團對一個關聯方的全部融資租賃業務餘額除以本集團資本淨額計算。
- (2) 按照本集團對全部關聯方的全部融資租賃業務餘額除以本集團資本淨額計算。
- (3) 按照本集團對單一股東及其全部關聯方的融資餘額除以該股東對本集團的出資額計算。
- (4) 按照同業拆入資金餘額除以本集團資本淨額計算。
- (5) 按照本集團所開展的固定收益類投資餘額除以本集團資本淨額計算。
- (6) 按照本集團一級資本淨額除以集團調整後的表內外資產餘額計算。
- (7) 按照本集團融資租賃相關資產損失準備除以減值損失準備前融資租賃相關資產計算。
- (8) 按照本集團流動性資產餘額除以流動性負債餘額計算。
- (9) 按照本集團合格優質流動性資產除以未來30天現金淨流出量計算。
- (10) 按照本集團總資產除以淨資產計算。

11. 展望

國際方面，2026年1月國際貨幣基金組織(IMF)發佈《世界經濟展望報告》更新內容，指出全球經濟在分化力量中保持平穩，預計全球經濟將在2026年增長3.3%，較上年10月預測值上調0.2個百分點，主要由於美國和中國等經濟體表現改善。世界銀行最新一期《全球經濟展望報告》將2026年全球經濟增長預期上調至2.6%，較2025年6月預測值提高0.2個百分點。報告指出，關稅衝擊、保護主義升級、地緣政治緊張、財政脆弱性加劇等因素仍對全球經濟構成下行壓力，但以人工智能為代表的技術革命加速滲透實體經濟，疊加企業聚焦科技創新與綠色轉型的投資導向，正培育形成經濟新動能，為全球經濟新一輪增長週期積累力量。

國內方面，中國國務院新聞辦公室指出，2026年是中國「十五五」規劃開局之年，儘管外部環境變化影響加深，國內穩定發展面臨挑戰，但中國經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有改變，總體來看，機遇大於挑戰，有利條件強於不利因素，2026年中國經濟穩中向好有條件、有支撐。

2026年，集團將持續聚焦主責主業，主動服務融入國家發展戰略，堅守穩健經營理念，緊扣實體經濟發展需求與「五篇大文章」重點領域，深耕優勢行業賽道；同時嚴守風險底線，積極防範化解各類潛在風險，築牢內控合規管理根基，切實為股東、客戶及社會創造可持續長期價值，為集團「十五五」時期高質量發展奠定堅實開局、邁出穩健步伐。

其他資料

企業管治常規

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東的權益並提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則作為其自身之企業管治守則。

於報告期內，本公司一直遵守企業管治守則項下之所有適用守則條文，並採納了大部分其中所載的建議最佳常規。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應當區分，並不應由一人同時兼任。自靳濤先生於2026年3月18日辭去本公司副董事長、執行董事、總裁及董事會社會責任與消費者權益保護委員會主席，以及董事會薪酬委員會、關聯交易控制委員會、風險管理與內部控制委員會及戰略策員成員職務後，執行董事兼董事長馬紅女士暫時代行本公司總裁職務，以保障本公司經營管理正常運行。本公司將會盡快物色合適人選填補副董事長、執行董事及總裁等職位之空缺。

本公司將繼續檢視並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

董事變動

2025年2月28日，劉希普先生不再履行非執行董事、董事會關聯交易控制委員會、風險管理與內部控制委員會及社會責任與消費者權益保護委員會成員職務；同日，張傳紅先生經深圳金融監管局核准，擔任非執行董事、董事會關聯交易控制委員會、風險管理與內部控制委員會及社會責任與消費者權益保護委員會成員，確認其已於2025年2月26日自本公司法律顧問取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並了解其作為董事的責任。

2025年5月7日，李海艦先生因工作調整，辭去獨立非執行董事、董事會薪酬委員會及提名委員會主席、審計委員會、戰略決策委員會、關聯交易控制委員會及社會責任與消費者權益保護委員會成員職務。李海艦先生因工作安排的特別要求無法在新選獨立非執行董事正式就任前繼續履職。於李海艦先生辭任後，本公司未能符合上市規則第3.10(1)條項下發行人之董事會必須包括至少三名獨立非執行董事、上市規則第3.25條項下薪酬委員會由獨立非執行董事出任主席且大部分成員須為獨立非執行董事，以及上市規則第3.27A條項下提名委員會由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席之規定。

劉思芹女士於2025年7月14日舉行的董事會會議獲提名為獨立非執行董事候選人，有關選舉劉思芹女士為新任獨立非執行董事的普通決議案已於2025年7月31日舉行的本公司2025年第一次臨時股東大會上獲股東正式通過。本公司已向聯交所申請，並已獲得聯交所批准將遵守上市規則第3.11條、第3.27條及第3.27C條之寬限期延長至2025年10月31日。2025年10月30日，劉思芹女士經深圳金融監管局核准，擔任獨立非執行董事、董事會薪酬委員會及提名委員會主席、審計委員會、關聯交易控制委員會、戰略決策委員會及社會責任與消費者權益保護委員會成員，確認其已於2025年10月22日自本公司法律顧問取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並了解其作為董事的責任。自2025年10月30日起委任劉思芹女士為獨立非執行董事及調整相關董事會委員會組成後，本公司已重新符合上市規則第3.10(1)條規定的獨立非執行董事最低人數；上市規則第3.25條規定薪酬委員會須由獨立非執行董事擔任主席，大部分成員須為獨立非執行董事；及上市規則第3.27A條規定提名委員會須由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席，成員須以獨立非執行董事佔大多數。

2026年3月18日，靳濤先生因工作調整，辭去本公司副董事長、執行董事、總裁、董事會社會責任與消費者權益保護委員會主席，以及董事會薪酬委員會、關聯交易控制委員會、風險管理與內部控制委員會及戰略決策委員會成員職務。

董事、監事及有關僱員進行證券交易的標準守則

於報告期內，本集團進一步修訂《董事和高級管理人員買賣公司證券守則》作為董事、高級管理人員及有關僱員(定義見上市規則)進行證券交易的行為守則，其條款不遜於標準守則以及公司章程的規定。經向全體董事及監事作出具體查詢後，各董事已確認於報告期內及各監事已確認由2025年1月1日至2025年12月4日(即不再設立監事會前之最後日期)止期間，彼等一直遵守上述守則及標準守則所載的標準規定。

末期股息

董事會建議就截至2025年12月31日止年度派發末期股息每10股人民幣0.9947元(含稅)。截至2025年12月31日止年度，本集團淨利潤約為人民幣5,030.3百萬元。以2025年度本集團淨利潤的25%進行分配，利潤分配總額約為人民幣1,257.5百萬元(含稅)。原則上內資股股東以人民幣支付、H股股東以港幣支付，港幣匯率以宣佈派發股利之日前五個工作日中國人民銀行公佈的港幣兌人民幣的平均收市價折算。此末期股息須經股東於股東年會上批准方可作實，並預計將於股東年會召開之日起三個月內派付予股東。股東年會通告將公佈召開股東年會日期及相關的暫停股份過戶登記安排，以及末期股息的派付日期及暫停股份過戶登記安排。

期後事項

除本公告披露者外，自2026年1月1日及直至本公告日期，本集團概無發生任何重大期後事項。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

審閱年度業績

本集團截至2025年12月31日止年度之合併財務報表已由香港立信德豪會計師事務所有限公司審核。董事會審計委員會亦已審閱本集團截至2025年12月31日止年度之經審核年度業績。本年度業績公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的業績數字已獲本公司核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司認可，與本集團於截至2025年12月31日止年度經審核合併財務報表的數字相符。

以電子方式發佈公司通訊之安排

本公司已採用以電子方式發佈公司通訊(「公司通訊」)之安排，該公司通訊是指本公司為已發佈或將予發佈的任何文件，包括但不限於(a)董事報告、其年度賬目以及審計報告副本以及(如適用)其財務摘要報告；(b)中期報告及(如適用)其中期報告摘要；(c)會議通告；(d)上市文件；(e)通函；及(f)代表委任表格。所有公司通訊的英文版和中文版僅在本公司網站(www.cdb-leasing.com)和香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上提供，以代替印刷本，公司將以電子方式(通過電子郵件)向登記H股股東個別地發送可供採取行動的公司通訊(定義見上市規則)。為確保及時收到可供採取行動的公司通訊，本公司建議股東透過掃描股東通知信函背頁之回條上列印的專屬二維碼提供電子郵件地址，或簽署回條並交回本公司H股股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司)。如果本公司沒有收到股東有效的電子郵件地址，本公司未來將以印刷本形式發送可供採取行動的公司通訊，直至本公司H股股份過戶處收到股東下有效的電子郵件地址。若股東希望收取公司通訊之印刷本，應根據股東通知信函及回條所載有關指示填妥並交回回條或發送電子郵件至 cbdleasing.ecom@computershare.com.hk，並註明姓名、地址以及收取公司通訊印刷本的要求。

發佈年度報告

本公司截至2025年12月31日止年度之年度報告將適時在本公司網站(www.cdb-leasing.com)和香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上發佈。

合併損益表

截至2025年12月31日止年度

(除另有註明外，金額單位均為人民幣千元)

| | 附註 | 截至12月31日止年度 2025年 | 2024年 |
|------------------------------------|----|----------------------|--------------|
| 收入及其他收益 | | | |
| 融資租賃收入 | 3 | 9,297,280 | 10,846,075 |
| 經營租賃收入 | 3 | 15,313,367 | 14,588,980 |
| 租賃總收入 | | 24,610,647 | 25,435,055 |
| 投資收益淨額 | | 76,242 | 205,030 |
| 其他收入、收益或損失 | 4 | 3,593,152 | 2,923,022 |
| 收入及其他收益總額 | | 28,280,041 | 28,563,107 |
| 折舊及攤銷 | | (7,745,271) | (7,102,295) |
| 員工成本 | | (533,656) | (514,692) |
| 手續費及佣金支出 | | (43,372) | (55,073) |
| 利息支出 | 5 | (9,260,128) | (12,978,413) |
| 其他營業支出 | | (2,056,551) | (2,051,396) |
| 預期信用損失模型下的減值(損失)／撥回淨額 | | (1,877,971) | 355,337 |
| 其他資產減值損失淨額 | | (310,133) | (213,810) |
| 支出總額 | | (21,827,082) | (22,560,342) |
| 除稅前利潤 | | 6,452,959 | 6,002,765 |
| 所得稅費用 | 6 | (1,422,681) | (1,499,777) |
| 本公司擁有人應佔年度利潤 | | 5,030,278 | 4,502,988 |
| 本公司擁有人應佔每股收益 (以每股人民幣元列示) | | | |
| - 基本 | 7 | 0.40 | 0.36 |
| - 稀釋 | 7 | 0.40 | 0.36 |

合併綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

(除另有註明外，金額單位均為人民幣千元)

| | 截至12月31日止年度 | |
|--------------------------------------|-------------------------|------------------|
| 附註 | 2025年 | 2024年 |
| 年度利潤 | 5,030,278 | 4,502,988 |
| 其他綜合虧損 | | |
| 以後可能會重新分類至損益的項目： | | |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產的虧損，扣除稅項 | - | (854) |
| 現金流量套期收益／(虧損)，扣除稅項 | 185,626 | (518,131) |
| 外幣折算差額 | (379,009) | 242,938 |
| 年度其他綜合虧損總額，扣除稅項 | (193,383) | (276,047) |
| 本公司擁有人應佔年度綜合收益總額 | <u>4,836,895</u> | <u>4,226,941</u> |

合併財務狀況表

2025年12月31日

(除另有註明外，金額單位均為人民幣千元)

| | 附註 | 12月31日 | |
|----------------------------|----|---------------------------|---------------------------|
| | | 2025年 | 2024年 |
| 資產 | | | |
| 現金及銀行結餘 | 8 | 61,820,278 | 43,670,649 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產 | 9 | 266,330 | 213,910 |
| 衍生金融資產 | | 1,493,807 | 437,938 |
| 應收賬款 | 10 | 683,066 | 624,734 |
| 應收融資租賃款 | 11 | 206,577,323 | 202,099,637 |
| 持有待售資產 | | 1,180,818 | 175,805 |
| 預付賬款 | | 12,969,741 | 13,535,354 |
| 投資性房地產 | | 836,512 | 1,058,369 |
| 物業及設備 | 12 | 133,790,869 | 133,593,877 |
| 使用權資產 | | 131,515 | 143,192 |
| 遞延所得稅資產 | | 3,023,339 | 2,327,409 |
| 其他資產 | | 10,697,895 | 7,969,456 |
| 資產總額 | | <u>433,471,493</u> | <u>405,850,330</u> |
| 負債 | | | |
| 借款 | 13 | 326,998,557 | 309,814,063 |
| 同業拆入 | | 2,384,608 | 5,185,420 |
| 衍生金融負債 | | 236,876 | 856,453 |
| 應計員工成本 | | 345,047 | 274,566 |
| 應付債券 | 14 | 36,064,802 | 27,072,912 |
| 應交稅費 | | 841,448 | 466,952 |
| 租賃負債 | | 160,413 | 160,754 |
| 遞延所得稅負債 | | 1,219,293 | 1,044,984 |
| 其他負債 | | 21,245,599 | 20,710,467 |
| 負債總額 | | <u>389,496,643</u> | <u>365,586,571</u> |

合併財務狀況表(續)

2025年12月31日

(除另有註明外，金額單位均為人民幣千元)

| | 附註 | 12月31日 | |
|----------------|----|--------------------|-------------|
| | | 2025年 | 2024年 |
| 權益 | | | |
| 股本 | | 12,642,380 | 12,642,380 |
| 資本公積 | | 2,418,689 | 2,418,689 |
| 套期及公允價值儲備 | | 55,878 | (129,748) |
| 外幣折算儲備 | | 531,821 | 910,830 |
| 一般儲備 | | 8,683,546 | 8,175,006 |
| 留存利潤 | | 19,642,536 | 16,246,602 |
| 權益總額 | | 43,974,850 | 40,263,759 |
| 負債及權益總額 | | 433,471,493 | 405,850,330 |

合併權益變動表

截至2025年12月31日止年度

(除另有註明外，金額單位均為人民幣千元)

| | 本公司擁有人應佔權益 | | | | | | | |
|--------------|------------|-------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | 附註 | 股本 | 資本公積 | 套期及公允價值儲備 | 外幣折算儲備 | 一般儲備 | 留存利潤 | 權益總額 |
| 於2025年1月1日 | | 12,642,380 | 2,418,689 | (129,748) | 910,830 | 8,175,006 | 16,246,602 | 40,263,759 |
| 年度利潤 | | - | - | - | - | - | 5,030,278 | 5,030,278 |
| 年度其他綜合損失 | | - | - | 185,626 | (379,009) | - | - | (193,383) |
| 年度綜合收益總額 | | - | - | 185,626 | (379,009) | - | 5,030,278 | 4,836,895 |
| 股息 | 15 | - | - | - | - | - | (1,125,804) | (1,125,804) |
| 提取一般儲備 | | - | - | - | - | 508,540 | (508,540) | - |
| 於2025年12月31日 | | <u>12,642,380</u> | <u>2,418,689</u> | <u>55,878</u> | <u>531,821</u> | <u>8,683,546</u> | <u>19,642,536</u> | <u>43,974,850</u> |
| 2024年1月1日 | | 12,642,380 | 2,418,689 | 389,237 | 667,892 | 7,869,271 | 13,294,371 | 37,281,840 |
| 年度利潤 | | - | - | - | - | - | 4,502,988 | 4,502,988 |
| 年度其他綜合損失 | | - | - | (518,985) | 242,938 | - | - | (276,047) |
| 年度綜合收益總額 | | - | - | (518,985) | 242,938 | - | 4,502,988 | 4,226,941 |
| 股息 | 15 | - | - | - | - | - | (1,245,022) | (1,245,022) |
| 提取一般儲備 | | - | - | - | - | 305,735 | (305,735) | - |
| 於2024年12月31日 | | <u>12,642,380</u> | <u>2,418,689</u> | <u>(129,748)</u> | <u>910,830</u> | <u>8,175,006</u> | <u>16,246,602</u> | <u>40,263,759</u> |

合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

(除另有註明外，金額單位均為人民幣千元)

| | 截至12月31日止年度 | |
|----------------------------------|-------------------|----------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| | 附註 | |
| 經營活動 | | |
| 除稅前利潤 | 6,452,959 | 6,002,765 |
| 調整： | | |
| 應付債券利息支出 | 975,019 | 946,719 |
| 租賃負債利息支出 | 6,742 | 7,906 |
| 折舊及攤銷 | 7,745,271 | 7,102,295 |
| 金融資產的減值損失／(撥回)淨額 | 1,877,971 | (355,337) |
| 其他資產的減值損失淨額 | 310,133 | 213,810 |
| 租賃折價負債的攤銷收入 | (48,127) | (39,177) |
| 處置經營租賃用設備的收益 | (843,509) | (353,534) |
| 處置應收融資租賃款的虧損／(收益) | 832 | (25) |
| 衍生工具的變現收益 | (19,838) | (23,780) |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的變現收益 | - | (164,209) |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的變現收益 | (5,981) | (17,661) |
| 衍生工具的未變現公允價值變動 | 6,455 | 10,143 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的未變現公允價值變動 | (57,710) | (9,498) |
| 衍生工具的匯兌(收益)／損失 | (665,741) | 1,374,066 |
| 營運資金發生變動前的經營現金流量 | 15,734,476 | 14,694,483 |
| 存放中央銀行法定存款準備金減少 | 269,564 | 23,166 |
| 應收賬款(增加)／減少 | (110,240) | 950,709 |
| 應收融資租賃款增加 | (5,879,079) | (13,634,410) |
| 其他資產增加 | (479,729) | (3,968,110) |
| 借款增加 | 18,724,216 | 12,839,298 |
| 同業拆入減少 | (2,784,054) | (7,338,399) |
| 賣出回購金融資產款減少 | - | (2,575,934) |
| 應計員工成本增加／(減少) | 70,481 | (7,929) |
| 其他負債(減少)／增加 | (265,434) | 1,231,060 |
| 經營活動所得現金流量 | 25,280,201 | 2,213,934 |
| 已付所得稅 | (1,656,240) | (1,631,251) |
| 經營活動所得現金流量淨額 | 23,623,961 | 582,683 |

合併現金流量表(續)
截至2025年12月31日止年度
(除另有註明外，金額單位均為人民幣千元)

| | 附註 | 截至12月31日止年度 2025年 | 2024年 |
|---------------------------------------|----|----------------------|---------------------|
| 投資活動 | | | |
| 存置已抵押及受限制銀行存款以及定期存款 | | - | (15,351,412) |
| 提取已抵押及受限制銀行存款以及定期存款 | | 3,133,296 | 2,160,556 |
| 購置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | | - | (6,009,933) |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的處置/到期所得款項 | | 5,981 | 78,038 |
| 衍生工具的現金流出淨額 | | (699,027) | (929,110) |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及其他的處置/到期所得款項 | | - | 9,208,732 |
| 處置物業及設備所得款項 | | 7,408,195 | 1,437,104 |
| 購置物業及設備支付款項 | | (18,890,676) | (23,122,677) |
| 投資活動所用現金流量淨額 | | (9,042,231) | (32,528,702) |
| 籌資活動 | | | |
| 發行債券收到的款項 | | 19,994,000 | 7,529,520 |
| 償還債券 | | (10,654,310) | (12,362,297) |
| 債券發行費用 | | (63,918) | (2,095) |
| 支付的債券利息 | | (903,307) | (977,915) |
| 已付股息 | | (1,125,004) | (1,307,661) |
| 租賃負債減少 | | (31,580) | (41,801) |
| 籌資活動所得/(所用)現金流量淨額 | | 7,215,881 | (7,162,249) |
| 現金及現金等價物增加/(減少)淨額 | | 21,797,611 | (39,108,268) |
| 外匯變動的影響 | | (247,236) | 156,477 |
| 現金及現金等價物年初餘額 | | 9,905,003 | 48,856,794 |
| 現金及現金等價物年末餘額 | 16 | 31,455,378 | 9,905,003 |
| 經營活動所產生的現金流量淨額包括： | | | |
| 收到的利息 | | 10,084,132 | 13,043,735 |
| 已付利息(應付債券的利息支出除外) | | (9,575,204) | (11,921,620) |
| 已收淨利息 | | 508,928 | 1,122,115 |

合併財務報表附註

(除另有註明外，金額單位均為人民幣千元)

1 一般信息及主要活動

1984年12月25日，國銀金融租賃股份有限公司(「本公司」)的前身深圳租賃有限公司經原中國人民銀行(「中國人民銀行」)深圳經濟特區分行批准成立，隨後於1999年12月，經重組後更名為深圳金融租賃有限公司。2008年，國家開發銀行股份有限公司(「國家開發銀行」)成為本公司控股股東，本公司的實收資本總額增至人民幣8,000,000,000元，而且，本公司隨後更名為國銀金融租賃有限公司。經2015年9月8日的股東大會決議，本公司實收資本總額增至人民幣9,500,000,000元。2015年9月28日，本公司經前中國銀行保險監督管理委員會(「中國銀保監會」)批准變更為股份制公司，該機構於2023年更名為國家金融監督管理總局，向代表本公司100%股份的現存股東合共發行9,500,000,000股每股面值人民幣1元的股份(「財務重組」)，並於同日更名為國銀金融租賃股份有限公司。本公司辦事處註冊地址為中華人民共和國(「中國」)廣東省深圳市福田區福中三路2003號國銀金融中心大廈。

於2016年7月11日，本公司以首次公開發售形式按發行價每股2港元發行3,100,000,000股新普通股。所得款項總額為62億港元。本公司股份亦於同日在香港聯合交易所有限公司上市(「上市」)。於2016年7月29日，本公司宣佈超額配股權獲部分行使，共涉及42,380,000股新普通股，額外所得款項總額為84.76百萬港元。

於2019年12月27日，本公司以每股0.2863美元的價格向三峽資本控股(香港)有限公司回購並註銷687,024,000股H股。同時，本公司以與回購價相同的價格向中國長江三峽集團有限公司發行687,024,000股非流通內資股。該等變動對本公司總股本並無影響。

本公司的母公司為在中華人民共和國(「中國」)境內註冊成立的國家開發銀行，其最終控制方為財政部(「財政部」)及中央匯金投資有限責任公司(「匯金」)。財政部為國務院管轄下的政府部門之一，主要負責國家財政收入及支出，以及稅務政策。匯金成立的目的是為持有國務院授權的某些股權投資，而不從事其他商業活動。匯金可代表中國政府行使法律權利及義務。

本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事飛機租賃業務、船舶租賃業務、能源租賃業務、高端裝備租賃業務、普惠金融租賃業務、轉讓和受讓融資租賃資產、辦理與租賃有關的金融業務。

2 主要會計政策

2.1 編製基準

本集團合併財務報表依據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則(國際財務報告準則的會計準則)編製並同時遵循了香港《公司條例》的披露要求。

本合併財務報表中，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產按公允價值計量。符合劃分為持有待售資產條件的資產按其賬面價值與公允價值減去出售成本的較低者計量。其他會計項目均按彼等的歷史成本計量。編製符合國際財務報告準則的會計準則的財務報表須使用若干關鍵會計估計，亦須管理層在運用本集團會計政策的過程中行使其判斷。

合併財務報表以本公司功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列，除另有說明外，金額均四捨五入至最接近的千位。

2.2 新訂及經修訂準則及詮釋

2.2.1 已採納新訂及經修訂準則及詮釋

本集團已就本年度財務報表首次採納下列國際財務報告準則之會計準則。

國際會計準則第21號(修訂) 缺乏可兌換性

於本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則之會計準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等合併財務報表中載列的披露資料並無重大影響。

2.2.2 尚未生效的準則、修訂及詮釋

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則之會計準則：

| | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂) | 投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或注資 ¹ |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂) | 金融工具的分類及計量之修訂 ² |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂) | 依賴自然資源的電力合同 ² |
| 國際財務報告準則會計準則(修訂) | 國際財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11冊 ² |
| 國際財務報告準則第18號 | 財務報表的呈列及披露 ³ |
| 國際財務報告準則第19號及其修訂 | 非公共受托責任子公司的披露 ³ |
| 國際會計準則第21號(修訂) | 惡性通貨膨脹列報貨幣折算 ³ |

¹ 於將予釐定之日或之後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下述國際財務報告準則之修訂外，本公司董事預計應用所有其他國際財務報告準則之會計準則(修訂)於可預見未來將不會對合併財務報表產生重大影響。

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露：

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露載列財務報表的呈列及披露規定，將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。該新的訂國際財務報告準則會計準則於繼承國際會計準則第1號中多項規定的同時引入新規定，要求在損益表中呈列指定類別及定義的小計、在財務報表的附註中披露管理層界定的績效指標以及改善待於財務報表中披露的資料的匯總及分類。此外，國際會計準則第1號中的若干段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變更及差錯(其標題將於國際財務報告準則第18號生效後變更為財務報表編製基準)及國際財務報告準則第7號。國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利亦有輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並可提早應用。國際財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定過渡條款。預期新準則的應用將不會對本集團財務業績及狀況的確認和計量造成重大影響。然而，預期會影響合併損益表的結構及呈列。按規定須就本集團管理層界定的績效指標作出之額外披露事項，將於合併財務報表的獨立附註中予以披露。

3 租賃總收入

| | 截至12月31日止年度 | |
|--------|-------------------|-------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 融資租賃收入 | 9,297,280 | 10,846,075 |
| 經營租賃收入 | 15,313,367 | 14,588,980 |
| | <u>24,610,647</u> | <u>25,435,055</u> |

4 其他收入、收益或損失

| | 截至12月31日止年度 | |
|-----------------|------------------|------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 金融機構存款利息收入 | 1,535,239 | 2,890,877 |
| 經營租賃業務用資產處置收益淨額 | 843,509 | 353,534 |
| 政府補助及獎勵 | 132,831 | 170,118 |
| 管理費收入 | 453,638 | 549,419 |
| 匯兌損失淨額 | (541,167) | (1,471,273) |
| 賠償 | 1,085,730 | 219,084 |
| 其他 | 83,372 | 211,263 |
| | <u>3,593,152</u> | <u>2,923,022</u> |

5 利息支出

| | 截至12月31日止年度 | |
|--------------|------------------|-------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 借款 | 8,645,889 | 12,197,349 |
| 應付債券 | 975,019 | 946,719 |
| 同業拆入 | 119,102 | 148,495 |
| 賣出回購金融資產款 | - | 35,460 |
| 其他 | 44,752 | 223,621 |
| 減：符合資本化條件的利息 | (524,634) | (573,231) |
| | <u>9,260,128</u> | <u>12,978,413</u> |

6 所得稅費用

| | 截至12月31日止年度 | |
|-----------------|------------------|------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 當期所得稅 | | |
| - 中國企業所得稅 | 1,516,890 | 1,606,741 |
| - 其他國家所得稅 | 291,730 | 8,619 |
| - 支柱二規則項下所得稅 | 171,394 | - |
| 遞延所得稅 | (623,258) | (104,309) |
| 以前年度撥備不足／(超額撥備) | 65,925 | (11,274) |
| | <u>1,422,681</u> | <u>1,499,777</u> |

本公司及其所有於中國大陸成立附屬公司的適用企業所得稅稅率為25% (2024年：25%)，惟享有優惠稅待遇的若干附屬公司除外，香港附屬公司所適用的所得稅稅率為16.5% (2024年：16.5%)，而愛爾蘭附屬公司所適用的所得稅稅率為12.5% (2024年：12.5%)。於其他司法管轄區產生的稅項按相關司法管轄區的現行稅率計算。

經濟合作與發展組織(「經合組織」)的支柱二立法模板

於2021年12月，經合組織發佈了《應對經濟數字化稅收挑戰—支柱二全球反稅基侵蝕規則立法模板》(「支柱二」)。本集團屬於支柱二規則的適用範圍。於2025年12月31日，中國內地尚未就支柱二立法。相比之下，本集團經營所在的愛爾蘭和香港已制定此法例，愛爾蘭自2024年1月1日起生效，香港自2025年1月1日生效。根據該法例，本集團須就每個司法管轄區的全球反稅基侵蝕(GloBE)實際稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。

於報告期末，本集團已識別出愛爾蘭和香港為產生補足稅納稅義務的重要適用司法管轄區。因此，本集團利潤表中已確認了與此類支柱二補足稅相關的當期所得稅費用。

本集團已針對支柱二所得稅影響的遞延稅項會計應用暫時強制性豁免，並在產生時將其作為當期稅項入賬。

7 每股收益

基本每股收益計算如下：

| | 截至12月31日止年度 | |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 收益： | | |
| 本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元) | 5,030,278 | 4,502,988 |
| 股份數目： | | |
| 已發行股份的加權平均數(千股) | <u>12,642,380</u> | <u>12,642,380</u> |
| 基本每股收益(人民幣元) | <u>0.40</u> | <u>0.36</u> |

基本每股收益金額是分別按照本公司擁有人應佔利潤除以截至2025年及2024年12月31日止年度已發行普通股的加權平均數計算。

於2025年及2024年，本公司均無稀釋性潛在普通股，故稀釋每股收益金額與基本每股收益金額相同。

8 現金及銀行結餘

| | 2025年 | 2024年 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| | 12月31日 | 12月31日 |
| 已抵押及受限制銀行存款 | 29,854,285 | 32,987,581 |
| 中央銀行法定存款準備金 | 50,819 | 320,383 |
| 中央銀行超額存款準備金 | — | 234,884 |
| 現金及銀行結餘 | 31,955,378 | 10,170,119 |
| 減：減值損失準備 | <u>(40,204)</u> | <u>(42,318)</u> |
| | <u>61,820,278</u> | <u>43,670,649</u> |

9 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|----------|-----------------|-----------------|
| 以公允價值計量： | | |
| 權益投資，已上市 | 18,154 | 10,778 |
| 權益投資，未上市 | 98,031 | 92,734 |
| 債務工具 | 150,145 | 110,398 |
| | <u>266,330</u> | <u>213,910</u> |

10 應收賬款

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|------------------------|------------------|------------------|
| 應收經營租賃款 ⁽¹⁾ | 1,145,700 | 1,249,695 |
| 其他應收賬款 | 68,349 | 88,510 |
| | <u>1,214,049</u> | <u>1,338,205</u> |
| 減：減值損失準備 | | |
| －應收經營租賃款準備 | (528,798) | (710,574) |
| －其他應收賬款準備 | (2,185) | (2,897) |
| | <u>(530,983)</u> | <u>(713,471)</u> |
| | <u>683,066</u> | <u>624,734</u> |

⁽¹⁾ 應收經營租賃款於報告期末按應收款項逾期日期計算(及扣除損失準備)的賬齡分析如下：

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|---------|-----------------|-----------------|
| 未逾期 | 334,921 | 526,703 |
| 逾期一個月內 | 105,960 | 1,645 |
| 逾期一至兩個月 | 78,324 | 10,702 |
| 逾期兩至三個月 | 82,943 | — |
| 逾期超過三個月 | 14,754 | 71 |
| | <u>616,902</u> | <u>539,121</u> |

於2025年及2024年各階段之間的應收賬款變動情況如下：

| | 第1階段 | 第2階段 | 第3階段 | 簡化方法 | 總計 |
|-------------|---------------|--------------|----------|------------------|------------------|
| 賬面價值總額 | | | | | |
| 2025年1月1日 | 88,510 | - | - | 1,249,695 | 1,338,205 |
| 移至第1階段 | - | - | - | - | - |
| 移至第2階段 | (6,120) | 6,120 | - | - | - |
| 移至第3階段 | - | - | - | - | - |
| 淨額增加 | (20,161) | - | - | 123,501 | 103,340 |
| 核銷 | - | - | - | (207,109) | (207,109) |
| 外匯變動的影響 | - | - | - | (20,387) | (20,387) |
| | <u>62,229</u> | <u>6,120</u> | <u>-</u> | <u>1,145,700</u> | <u>1,214,049</u> |
| 2025年12月31日 | | | | | |
| | 第1階段 | 第2階段 | 第3階段 | 簡化方法 | 總計 |
| 賬面價值總額 | | | | | |
| 2024年1月1日 | 638,332 | - | - | 1,670,365 | 2,308,697 |
| 淨額減少 | (552,063) | - | - | (435,075) | (987,138) |
| 核銷 | - | - | - | (43,916) | (43,916) |
| 外匯變動的影響 | 2,241 | - | - | 58,321 | 60,562 |
| | <u>88,510</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>1,249,695</u> | <u>1,338,205</u> |
| 2024年12月31日 | | | | | |

於2025年及2024年的減值損失準備變動情況如下：

| | 第1階段 | 第2階段 | 第3階段 | 簡化方法 | 總計 |
|-------------|------------|--------------|----------|----------------|----------------|
| 減值損失準備 | | | | | |
| 2025年1月1日 | 2,897 | - | - | 710,574 | 713,471 |
| 移至第1階段 | - | - | - | - | - |
| 移至第2階段 | (1,371) | 1,371 | - | - | - |
| 移至第3階段 | - | - | - | - | - |
| 本年計提 | (712) | - | - | 38,441 | 37,729 |
| 核銷 | - | - | - | (207,109) | (207,109) |
| 外匯變動的影響 | - | - | - | (13,108) | (13,108) |
| | <u>814</u> | <u>1,371</u> | <u>-</u> | <u>528,798</u> | <u>530,983</u> |
| 2025年12月31日 | | | | | |

| | 第1階段 | 第2階段 | 第3階段 | 簡化方法 | 總計 |
|-------------|--------------|----------|----------|----------------|----------------|
| 減值損失準備 | | | | | |
| 2024年1月1日 | 12,343 | - | - | 961,223 | 973,566 |
| 本年轉回 | (9,484) | - | - | (218,237) | (227,721) |
| 核銷 | - | - | - | (43,916) | (43,916) |
| 外匯變動的影響 | 38 | - | - | 11,504 | 11,542 |
| | <u>2,897</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>710,574</u> | <u>713,471</u> |
| 2024年12月31日 | <u>2,897</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>710,574</u> | <u>713,471</u> |

11 應收融資租賃款

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|-------------|---------------------|-----------------|
| 應收融資租賃款 | | |
| 1年以內 | 55,097,975 | 56,842,453 |
| 1年至2年 | 44,981,495 | 47,211,571 |
| 2年至3年 | 33,520,477 | 36,960,477 |
| 3年至4年 | 27,996,386 | 26,187,881 |
| 4年至5年 | 18,379,987 | 20,787,232 |
| 5年以上 | 84,665,168 | 67,477,343 |
| 應收融資租賃款總額 | 264,641,488 | 255,466,957 |
| 減：未實現融資收益 | (46,869,880) | (44,089,411) |
| 最低應收融資租賃款現值 | 217,771,608 | 211,377,546 |
| 減：減值損失準備 | (11,194,285) | (9,277,909) |
| 應收融資租賃款賬面價值 | 206,577,323 | 202,099,637 |
| 最低應收融資租賃款現值 | | |
| 1年以內 | 45,208,713 | 46,782,738 |
| 1年至2年 | 37,275,480 | 39,441,915 |
| 2年至3年 | 27,622,572 | 31,179,157 |
| 3年至4年 | 23,462,087 | 21,866,717 |
| 4年至5年 | 14,826,928 | 17,471,503 |
| 5年以上 | 69,375,828 | 54,635,516 |
| | 217,771,608 | 211,377,546 |

本集團就其若干飛機、船舶、能源設備、高端裝備、運輸及工程車輛等訂立融資租賃安排。融資租賃期限為1至25年。

於2025年12月31日，賬面價值約為人民幣3,733,665千元的應收融資租賃款已抵押作為本集團銀行借款的抵押物(2024年12月31日：人民幣4,052,390千元)(附註13)。

本集團訂立應收融資租賃款保理安排，並繼續按其賬面全額確認此等已轉讓應收融資租賃款，該款項於2025年12月31日約為人民幣3,092,054千元(2024年12月31日：人民幣3,953,646千元)。

應收融資租賃款主要基於貸款市場報價利率(「LPR」)或SOFR的基準利率而確定的浮動利率。應收融資租賃款的利率參照基準利率定期進行調整。

應收融資租賃款2025年度及2024年度各階段之間的變動載列如下：

| | 第1階段 | 第2階段 | 第3階段 | 總計 |
|-------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| 最低應收融資租賃款現值 | | | | |
| 2025年1月1日 | 178,745,681 | 28,644,239 | 3,987,626 | 211,377,546 |
| 階段間的變動： | | | | |
| 移至第1階段 | 398,002 | (398,002) | - | - |
| 移至第2階段 | (6,860,780) | 9,257,953 | (2,397,173) | - |
| 移至第3階段 | - | (773,942) | 773,942 | - |
| 資產淨值新增／(償付) | 14,752,557 | (7,909,333) | (63,641) | 6,779,583 |
| 核銷 | - | - | (5,061) | (5,061) |
| 應收融資租賃款核銷轉回 | - | - | 390 | 390 |
| 外匯變動的影響 | (333,374) | (47,476) | - | (380,850) |
| 2025年12月31日 | <u>186,702,086</u> | <u>28,773,439</u> | <u>2,296,083</u> | <u>217,771,608</u> |
| | 第1階段 | 第2階段 | 第3階段 | 總計 |
| 最低應收融資租賃款現值 | | | | |
| 2024年1月1日 | 167,388,757 | 35,087,543 | 1,649,371 | 204,125,671 |
| 階段間的變動： | | | | |
| 移至第1階段 | 1,437,886 | (1,437,886) | - | - |
| 移至第2階段 | (5,534,445) | 5,534,445 | - | - |
| 移至第3階段 | (1,031,222) | (1,116,940) | 2,148,162 | - |
| 資產淨值新增／(償付) | 16,266,677 | (9,457,331) | 217,808 | 7,027,154 |
| 核銷 | - | - | (28,214) | (28,214) |
| 應收融資租賃款核銷轉回 | - | - | 414 | 414 |
| 外匯變動的影響 | 218,028 | 34,408 | 85 | 252,521 |
| 2024年12月31日 | <u>178,745,681</u> | <u>28,644,239</u> | <u>3,987,626</u> | <u>211,377,546</u> |

2025年度及2024年度的應收融資租賃款減值損失準備變動如下：

| | 第1階段 | 第2階段 | 第3階段 | 總計 |
|-------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 減值損失準備 | | | | |
| 2025年1月1日 | 2,762,052 | 4,595,284 | 1,920,573 | 9,277,909 |
| 階段間的變動： | | | | |
| 移至第1階段 | 21,995 | (21,995) | - | - |
| 移至第2階段 | (171,374) | 805,658 | (634,284) | - |
| 移至第3階段 | - | (218,817) | 218,817 | - |
| 本年計提 | 496,032 | 1,002,414 | 436,090 | 1,934,536 |
| 核銷 | - | - | (5,061) | (5,061) |
| 應收融資租賃款核銷轉回 | - | - | 390 | 390 |
| 外匯變動的影響 | (4,692) | (8,797) | - | (13,489) |
| | <u>3,104,013</u> | <u>6,153,747</u> | <u>1,936,525</u> | <u>11,194,285</u> |
| 2025年12月31日 | | | | |
| | 第1階段 | 第2階段 | 第3階段 | 總計 |
| 減值損失準備 | | | | |
| 2024年1月1日 | 2,341,362 | 5,280,490 | 1,402,682 | 9,024,534 |
| 階段間的變動： | | | | |
| 移至第1階段 | 135,903 | (135,903) | - | - |
| 移至第2階段 | (58,470) | 58,470 | - | - |
| 移至第3階段 | (15,351) | (249,102) | 264,453 | - |
| 本年(轉回)/計提 | 355,852 | (364,911) | 281,153 | 272,094 |
| 核銷 | - | - | (28,214) | (28,214) |
| 應收融資租賃款核銷轉回 | - | - | 414 | 414 |
| 外匯變動的影響 | 2,756 | 6,240 | 85 | 9,081 |
| | <u>2,762,052</u> | <u>4,595,284</u> | <u>1,920,573</u> | <u>9,277,909</u> |
| 2024年12月31日 | | | | |

12 物業及設備

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|---------|--------------------|--------------------|
| 經營租賃用設備 | 133,234,897 | 133,022,685 |
| 自用物業及設備 | <u>555,972</u> | <u>571,192</u> |
| | <u>133,790,869</u> | <u>133,593,877</u> |

經營租賃用設備

| | 飛機 | 船舶 | 專用設備 | 總計 |
|-------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| 成本 | | | | |
| 2025年1月1日 | 121,144,684 | 45,633,927 | 6,333,982 | 173,112,593 |
| 增加 | 10,977,613 | 1,491,753 | 5,884,740 | 18,354,106 |
| 轉撥至持有待售資產 | (2,330,771) | - | - | (2,330,771) |
| 轉撥至應收融資租賃款 | (468,849) | - | - | (468,849) |
| 處置/核銷 | (5,008,962) | (3,755,646) | (1,756,599) | (10,521,207) |
| 外幣折算 | (2,811,657) | (963,940) | - | (3,775,597) |
| 2025年12月31日 | <u>121,502,058</u> | <u>42,406,094</u> | <u>10,462,123</u> | <u>174,370,275</u> |
| 累計折舊 | | | | |
| 2025年1月1日 | (26,821,075) | (6,986,533) | (856,453) | (34,664,061) |
| 本年計提 | (4,500,589) | (2,077,778) | (991,097) | (7,569,464) |
| 轉撥至持有待售資產 | 1,027,539 | - | - | 1,027,539 |
| 轉撥至應收融資租賃款 | 204,187 | - | - | 204,187 |
| 處置/核銷 | 1,830,739 | 625,748 | 524,356 | 2,980,843 |
| 外幣折算 | 690,127 | 175,763 | - | 865,890 |
| 2025年12月31日 | <u>(27,569,072)</u> | <u>(8,262,800)</u> | <u>(1,323,194)</u> | <u>(37,155,066)</u> |
| 累計減值 | | | | |
| 2025年1月1日 | (4,547,236) | (860,432) | (18,179) | (5,425,847) |
| 本年計提 | - | (66,987) | (46,738) | (113,725) |
| 轉撥至持有待售資產 | 103,480 | - | - | 103,480 |
| 轉撥至應收融資租賃款 | 185,986 | - | - | 185,986 |
| 處置/核銷 | 1,078,287 | 59,269 | 33,637 | 1,171,193 |
| 外幣折算 | 79,376 | 19,225 | - | 98,601 |
| 2025年12月31日 | <u>(3,100,107)</u> | <u>(848,925)</u> | <u>(31,280)</u> | <u>(3,980,312)</u> |
| 賬面淨值 | | | | |
| 2025年1月1日 | <u>89,776,373</u> | <u>37,786,962</u> | <u>5,459,350</u> | <u>133,022,685</u> |
| 2025年12月31日 | <u>90,832,879</u> | <u>33,294,369</u> | <u>9,107,649</u> | <u>133,234,897</u> |

| | 飛機 | 船舶 | 專用設備 | 總計 |
|-------------|---------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| 成本 | | | | |
| 2024年1月1日 | 111,604,294 | 39,795,171 | 1,748,735 | 153,148,200 |
| 增加 | 10,981,288 | 6,178,695 | 4,633,472 | 21,793,455 |
| 轉撥至持有待售資產 | (170,342) | (182,535) | - | (352,877) |
| 處置/核銷 | (3,020,069) | (798,228) | (48,225) | (3,866,522) |
| 外幣折算 | 1,749,513 | 640,824 | - | 2,390,337 |
| 2024年12月31日 | <u>121,144,684</u> | <u>45,633,927</u> | <u>6,333,982</u> | <u>173,112,593</u> |
| 累計折舊 | | | | |
| 2024年1月1日 | (23,743,554) | (5,078,886) | (104,063) | (28,926,503) |
| 本年計提 | (4,163,417) | (2,001,938) | (761,685) | (6,927,040) |
| 轉撥至持有待售資產 | 11,338 | 50,579 | - | 61,917 |
| 處置/核銷 | 1,457,936 | 137,930 | 9,295 | 1,605,161 |
| 外幣折算 | (383,378) | (94,218) | - | (477,596) |
| 2024年12月31日 | <u>(26,821,075)</u> | <u>(6,986,533)</u> | <u>(856,453)</u> | <u>(34,664,061)</u> |
| 累計減值 | | | | |
| 2024年1月1日 | (5,333,877) | (843,629) | - | (6,177,506) |
| 本年計提 | (143,891) | (4,168) | (18,179) | (166,238) |
| 轉撥至持有待售資產 | 115,155 | - | - | 115,155 |
| 處置/核銷 | 885,742 | - | - | 885,742 |
| 外幣折算 | (70,365) | (12,635) | - | (83,000) |
| 2024年12月31日 | <u>(4,547,236)</u> | <u>(860,432)</u> | <u>(18,179)</u> | <u>(5,425,847)</u> |
| 賬面淨值 | | | | |
| 2024年1月1日 | <u>82,526,863</u> | <u>33,872,656</u> | <u>1,644,672</u> | <u>118,044,191</u> |
| 2024年12月31日 | <u>89,776,373</u> | <u>37,786,962</u> | <u>5,459,350</u> | <u>133,022,685</u> |

自用物業及設備

| | 建築物 | 計算機及 電子設備 | 機動車 | 辦公設備 | 租賃改良 | 總計 |
|-------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 成本 | | | | | | |
| 2025年1月1日 | 592,527 | 85,136 | 5,472 | 83,525 | 65,053 | 831,713 |
| 增加 | - | 23,258 | - | 869 | 42 | 24,169 |
| 轉撥至投資物業 | (2,772) | - | - | - | - | (2,772) |
| 處置 | - | (8,692) | - | (1,003) | - | (9,695) |
| 外幣折算 | - | (339) | - | (180) | (1,259) | (1,778) |
| 2025年12月31日 | <u>589,755</u> | <u>99,363</u> | <u>5,472</u> | <u>83,211</u> | <u>63,836</u> | <u>841,637</u> |
| 累計折舊 | | | | | | |
| 2025年1月1日 | (107,947) | (58,529) | (5,198) | (60,589) | (28,258) | (260,521) |
| 本年計提 | (14,557) | (12,644) | - | (7,103) | (3,208) | (37,512) |
| 轉撥至投資物業 | 2,103 | - | - | - | - | 2,103 |
| 處置 | - | 8,248 | - | 951 | - | 9,199 |
| 外幣折算 | - | 294 | - | 172 | 600 | 1,066 |
| 2025年12月31日 | <u>(120,401)</u> | <u>(62,631)</u> | <u>(5,198)</u> | <u>(66,569)</u> | <u>(30,866)</u> | <u>(285,665)</u> |
| 賬面淨值 | | | | | | |
| 2025年1月1日 | <u>484,580</u> | <u>26,607</u> | <u>274</u> | <u>22,936</u> | <u>36,795</u> | <u>571,192</u> |
| 2025年12月31日 | <u>469,354</u> | <u>36,732</u> | <u>274</u> | <u>16,642</u> | <u>32,970</u> | <u>555,972</u> |

| | 建築物 | 計算機及 電子設備 | 機動車 | 辦公設備 | 租賃改良 | 總計 |
|-------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 成本 | | | | | | |
| 2024年1月1日 | 605,113 | 64,841 | 5,472 | 81,984 | 63,080 | 820,490 |
| 自投資物業轉撥 | 11,804 | - | - | - | - | 11,804 |
| 增加 | - | 21,220 | - | 1,415 | 1,139 | 23,774 |
| 轉撥至投資物業 | (24,390) | - | - | - | - | (24,390) |
| 處置 | - | (1,120) | - | - | - | (1,120) |
| 外幣折算 | - | 195 | - | 126 | 834 | 1,155 |
| | <u>592,527</u> | <u>85,136</u> | <u>5,472</u> | <u>83,525</u> | <u>65,053</u> | <u>831,713</u> |
| 2024年12月31日 | | | | | | |
| 累計折舊 | | | | | | |
| 2024年1月1日 | (95,413) | (47,233) | (5,013) | (52,396) | (24,447) | (224,502) |
| 自投資物業轉撥 | (1,952) | - | - | - | - | (1,952) |
| 本年計提 | (13,718) | (11,032) | (185) | (8,094) | (3,506) | (36,535) |
| 轉撥至投資物業 | 3,136 | - | - | - | - | 3,136 |
| 處置 | - | - | - | - | - | - |
| 外幣折算 | - | (264) | - | (99) | (305) | (668) |
| | <u>(107,947)</u> | <u>(58,529)</u> | <u>(5,198)</u> | <u>(60,589)</u> | <u>(28,258)</u> | <u>(260,521)</u> |
| 2024年12月31日 | | | | | | |
| 賬面淨值 | | | | | | |
| 2024年1月1日 | <u>509,700</u> | <u>17,608</u> | <u>459</u> | <u>29,588</u> | <u>38,633</u> | <u>595,988</u> |
| 2024年12月31日 | <u>484,580</u> | <u>26,607</u> | <u>274</u> | <u>22,936</u> | <u>36,795</u> | <u>571,192</u> |

13 借款

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 有抵質押物銀行借款 ⁽¹⁾ | 58,206,120 | 62,150,411 |
| 保理融資 ⁽²⁾ | 3,038,992 | 3,879,942 |
| 無抵質押物銀行借款 | 265,753,445 | 243,783,710 |
| | <u>326,998,557</u> | <u>309,814,063</u> |

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 應償還賬面價值： | | |
| 一年以內 | 268,832,915 | 215,508,720 |
| 一年以上兩年以內 | 20,715,914 | 52,381,483 |
| 兩年以上五年以內 | 25,691,720 | 32,438,861 |
| 五年以上 | 11,758,008 | 9,484,999 |
| | <u>326,998,557</u> | <u>309,814,063</u> |

(1) 有抵質押物銀行借款

本集團的有抵質押物銀行借款是由經營租賃用設備、應收融資租賃款及銀行存款作為抵質押物，有關賬面價值如下：

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|---------|--------------------------|--------------------------|
| 經營租賃用設備 | 35,288,497 | 39,172,287 |
| 應收融資租賃款 | 3,733,665 | 4,052,390 |
| 銀行存款 | 29,854,285 | 32,987,577 |
| | <u>68,876,447</u> | <u>76,212,254</u> |

- (2) 本集團訂立了應收融資租賃款保理安排，並將收到的轉讓現金確認為保理融資。透過保理融資類銀行借款結餘於2025年12月31日約為人民幣3,038,992千元(2024年12月31日：人民幣3,879,942千元)。

本集團的固定利率借款及合同到期日披露如下：

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 固定利率借款： | | |
| 一年以內 | 256,021,785 | 205,073,151 |
| 一年以上五年以內 | 12,017,243 | 50,867,406 |
| | <u>268,039,028</u> | <u>255,940,557</u> |

此外，本集團的浮動利率借款以LPR、SOFR或Term SOFR為基礎計息。

本集團借款的實際利率範圍(與合同利率相若)如下：

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|-------------|---|--|
| 實際利率： | | |
| 固定利率借款(人民幣) | 1.53%-3.15% | 1.90%-3.20% |
| 固定利率借款(美元) | 3.81%-4.30% | 2.05%-5.90% |
| 浮動利率借款(人民幣) | 1Y LPR/5Y LPR -1.30%~-0.65% | 1Y LPR/5Y LPR -1.30%~-0.65% |
| 浮動利率借款(美元) | SOFR/1M TSOFR/ 3M TSOFR +0.05%-1.45% | SOFR/1M TSOFR/ 3M TSOFR +0.05%-1.45% |

14 應付債券

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 有擔保無抵押債券 ⁽¹⁾ | 15,597,363 | 16,094,151 |
| 無擔保無抵押債券 | 20,467,439 | 10,978,761 |
| | 36,064,802 | 27,072,912 |

下表概述本集團債券的基本信息：

| | 發行人 | 貨幣 | 固定票息率 | 到期日 (年) | 於2025年12月31日 | | |
|--|-------------------------------|-----|-----------------------------|-----------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|
| | | | | | 面值 | 有擔保 無抵押 債券 ⁽¹⁾ | 無擔保 無抵押 債券 |
| | 國銀金融租賃股份有限公司 | 美元 | 4.60% | 2035年 2027年至 | 3,514,400 | - | 3,514,400 |
| | | 人民幣 | 1.70%至2.20% | 2028年 | 17,000,000 | - | 17,000,000 |
| | CDBL Funding 2 ⁽²⁾ | 人民幣 | 3.50% | 2026年 2026年至 | 700,000 | 700,000 | - |
| | | 美元 | 2.00%至3.125% | 2027年 | 5,271,600 | 5,271,600 | - |
| | CDBL Funding 1 ⁽²⁾ | 美元 | 3.50%至4.75% | 2027年至 2030年 | 6,044,768 | 6,044,768 | - |
| | 發行人 | 貨幣 | 浮動票息率 | | | | |
| | CDBL Funding 2 ⁽²⁾ | 美元 | SOFR+ 票息率為 0.90%至0.95%不等 | 2027年 | 1,511,192 | 1,511,192 | - |
| | CDBL Funding 1 ⁽²⁾ | 美元 | SOFR+ 票息率為0.80% | 2030年 | 2,108,640 | 2,108,640 | - |
| | | | | | 36,150,600 | 15,636,200 | 20,514,400 |

| | | 固定票息率 | 到期日 (年) | 於2024年12月31日 | | |
|-------------------------------|----------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|
| | | | | 面值 | 有擔保 無抵押 債券 ⁽¹⁾ | 無擔保 無抵押 債券 |
| 發行人 國銀金融租賃股份有限公司 | 貨幣 美元 | 2.875% | 2030年 | 5,031,880 | - | 5,031,880 |
| | 人民幣 | 2.05%至2.20% | 2027年 | 6,000,000 | - | 6,000,000 |
| CDBL Funding 2 ⁽²⁾ | 人民幣 | 3.50% | 2026年 2025年至 | 700,000 | 700,000 | - |
| CDBL Funding 1 ⁽²⁾ | 美元 | 2.00%至3.125% | 2027年 | 10,423,180 | 10,423,180 | - |
| | 美元 | 3.50% | 2027年 | 2,875,360 | 2,875,360 | - |
| 發行人 | 貨幣 | 浮動票息率 | | | | |
| CDBL Funding 2 ⁽²⁾ | 貨幣 美元 | SOFRA+ 票息率為 | 2025年至 | 2,120,578 | 2,120,578 | - |
| | | 0.90%至1.00%不等 | 2027年 | | | |
| | | | | <u>27,150,998</u> | <u>16,119,118</u> | <u>11,031,880</u> |

(1) 於2025年及2024年12月31日，該等債券由國銀租賃(國際)有限公司或國銀航空金融租賃有限公司無條件及不可撤回地擔保，並受惠於本公司提供的維好及資產購買契據。國銀租賃(國際)有限公司及國銀航空金融租賃有限公司均為本集團附屬公司。

(2) CDBL Funding 1及CDBL Funding 2均為本集團附屬公司。

15 股息

於2025年宣派的2024年度股息約為每10股普通股人民幣0.8905元，股息總額約為人民幣1,125,804千元(2024年宣派的2023年度股息：每10股普通股人民幣0.9848元，總額人民幣1,245,022千元)。截至2025年12月31日止年度每10股普通股派發股息人民幣0.9947元，股息總額約為人民幣1,257,538千元，將在2025年股東週年大會上提出。該等財務報表不反映本次應支付的股息。

16 現金及現金等價物

為呈列合併現金流量表，現金及現金等價物列示如下：

| | 2025年 12月31日 | 2024年 12月31日 |
|---------------------|-------------------|------------------|
| 減值損失前現金及銀行結餘 | 61,860,482 | 43,712,967 |
| 減： | | |
| - 已抵押及受限制銀行存款 | 29,854,285 | 32,987,581 |
| - 中央銀行法定存款準備金 | 50,819 | 320,383 |
| - 其他 ⁽¹⁾ | 500,000 | 500,000 |
| | <u>31,455,378</u> | <u>9,905,003</u> |

(1) 其他主要為無抵押及無限制定期存款。

17 分部報告

向本公司董事會主要經營決策者(以下簡稱「主要經營決策者」)所報告的用於資源分配及評估分部表現的信息主要以本集團所提供服務的性質為重點，這與本集團組織基礎一致，即服務不同市場的不同業務各自作為戰略業務單元分開組織及管理。分部信息根據各分部向本公司董事會報告時採納的會計政策及計量標準計量，與編製合併財務報表時使用的會計政策及計量標準一致。

截至2025年12月31日止年度，本集團的運營分部調整為六個業務分部如下(截至2024年12月31日止年度及2024年12月31日的分部報告已作相應調整)：

- 飛機租賃：主要從事商用飛機的收購、租賃、管理及出售業務；
- 船舶租賃：主要從事船舶租賃業務；
- 能源租賃：主要從事風電、光伏等能源設施的租賃業務；
- 高端裝備租賃：主要從事高端裝備的租賃業務；
- 普惠金融：主要從事車輛及工程機械和農業機械租賃業務；及
- 其他。

除遞延所得稅資產及負債外，分部資產及負債分配予各分部，而分部業績不包括所得稅費用。分部收入、業績、資產及負債主要包含直接歸屬於某一分部的項目及可按合理基準分配的項目。

總部費用按照各分部收入淨額(分部的收入扣除持作經營租賃業務的設備的折舊開支)佔比進行分攤。總部資產及負債按照各分部的租賃業務相關資產佔比進行分攤。

分部間交易(如有)參照收取第三方的價格進行，該基準於截至2025年及2024年12月31日止年度內均無變化。

向主要經營決策者提供截至2025年及2024年12月31日止年度的經營及報告分部的信息如下：

| | 飛機租賃 | 船舶租賃 | 能源租賃 | 高端裝備租賃 | 普惠金融 | 其他 | 總計 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| 截至2025年12月31日止年度 | | | | | | | |
| 分部收入及業績 | | | | | | | |
| 融資租賃收入 | 25,199 | 1,253,612 | 2,529,375 | 3,041,281 | 1,370,693 | 1,077,120 | 9,297,280 |
| 經營租賃收入 | 9,277,150 | 4,620,863 | 67,659 | 73,471 | 1,161,162 | 113,062 | 15,313,367 |
| 分部收入 | 9,302,349 | 5,874,475 | 2,597,034 | 3,114,752 | 2,531,855 | 1,190,182 | 24,610,647 |
| 分部其他收入、收益及損失 | 2,100,827 | 1,145,944 | 125,636 | 150,801 | 84,607 | 61,579 | 3,669,394 |
| 分部收入及其他收入 | 11,403,176 | 7,020,419 | 2,722,670 | 3,265,553 | 2,616,462 | 1,251,761 | 28,280,041 |
| 利息支出 | (4,230,254) | (2,616,000) | (753,514) | (907,775) | (335,315) | (417,270) | (9,260,128) |
| 其他支出 | (5,418,243) | (3,007,751) | (1,465,573) | (906,191) | (1,564,690) | (204,506) | (12,566,954) |
| 分部支出 | (9,648,497) | (5,623,751) | (2,219,087) | (1,813,966) | (1,900,005) | (621,776) | (21,827,082) |
| 未扣除減值損失及 所得稅前利潤 | 1,724,216 | 1,614,502 | 1,734,600 | 2,094,246 | 777,062 | 696,437 | 8,641,063 |
| 所得稅前利潤 | 1,754,679 | 1,396,668 | 503,583 | 1,451,587 | 716,457 | 629,985 | 6,452,959 |
| 2025年12月31日 | | | | | | | |
| 分部資產及負債 | | | | | | | |
| 分部資產 | 121,461,925 | 63,643,293 | 95,447,132 | 84,893,236 | 42,182,972 | 22,819,596 | 430,448,154 |
| 遞延所得稅資產 | | | | | | | 3,023,339 |
| 本集團資產總額 | | | | | | | 433,471,493 |
| 分部負債 | 114,996,437 | 55,226,516 | 84,816,239 | 75,487,509 | 37,471,488 | 20,279,161 | 388,277,350 |
| 遞延所得稅負債 | | | | | | | 1,219,293 |
| 本集團負債總額 | | | | | | | 389,496,643 |
| 其他分部信息 | | | | | | | |
| 投資性房地產折舊 | - | - | - | - | - | (41,587) | (41,587) |
| 物業及設備折舊 | (4,504,523) | (2,089,349) | (42,937) | (58,356) | (908,611) | (3,200) | (7,606,976) |
| 使用權資產折舊 | (18,664) | (6,548) | (3,996) | (4,862) | (1,787) | (1,811) | (37,668) |
| 攤銷 | (16,431) | (13,256) | (8,089) | (9,842) | (3,617) | (7,805) | (59,040) |
| 資本性支出 | 10,977,613 | 1,491,753 | 2,305,439 | 2,764,600 | 814,701 | 24,169 | 18,378,275 |
| 減值撥回/(損失) | 30,463 | (217,834) | (1,231,017) | (642,659) | (60,605) | (66,452) | (2,188,104) |

向主要經營決策者提供截至2025年及2024年12月31日止年度的經營及報告分部的信息如下(續)：

| | 飛機租賃 | 船舶租賃 | 能源租賃 | 高端裝備租賃 | 普惠金融 | 其他 | 總計 |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 截至2024年12月31日止年度(經重列) | | | | | | | |
| 分部收入及業績 | | | | | | | |
| 融資租賃收入 | 13,427 | 1,365,236 | 2,004,905 | 3,489,583 | 1,864,024 | 2,108,900 | 10,846,075 |
| 經營租賃收入 | 8,173,534 | 5,294,575 | 2,598 | 58,009 | 945,164 | 115,100 | 14,588,980 |
| 分部收入 | 8,186,961 | 6,659,811 | 2,007,503 | 3,547,592 | 2,809,188 | 2,224,000 | 25,435,055 |
| 分部其他收入、收益及損失 | 1,060,124 | 1,094,608 | 220,209 | 354,805 | 162,119 | 236,187 | 3,128,052 |
| 分部收入及其他收入 | 9,247,085 | 7,754,419 | 2,227,712 | 3,902,397 | 2,971,307 | 2,460,187 | 28,563,107 |
| 利息支出 | (4,408,197) | (3,271,305) | (1,182,645) | (1,996,865) | (710,334) | (1,409,067) | (12,978,413) |
| 其他支出 | (4,603,527) | (2,685,022) | (515,820) | (725,720) | (1,129,664) | 77,824 | (9,581,929) |
| 分部支出 | (9,011,724) | (5,956,327) | (1,698,465) | (2,722,585) | (1,839,998) | (1,331,243) | (22,560,342) |
| 未扣除減值損失及所得稅前 (虧損)/利潤 | (196,219) | 1,655,779 | 929,707 | 1,660,616 | 934,615 | 876,740 | 5,861,238 |
| 所得稅前利潤 | 235,361 | 1,798,092 | 529,247 | 1,179,812 | 1,131,309 | 1,128,944 | 6,002,765 |
| 截至2024年12月31日止年度(經重列) | | | | | | | |
| 分部資產及負債 | | | | | | | |
| 分部資產 | 120,078,363 | 64,739,803 | 58,399,054 | 90,242,410 | 34,411,315 | 35,651,976 | 403,522,921 |
| 遞延所得稅資產 | | | | | | | 2,327,409 |
| 本集團資產總額 | | | | | | | 405,850,330 |
| 分部負債 | 114,718,908 | 57,567,457 | 51,313,190 | 79,362,735 | 30,228,084 | 31,351,213 | 364,541,587 |
| 遞延所得稅負債 | | | | | | | 1,044,984 |
| 本集團負債總額 | | | | | | | 365,586,571 |
| 其他分部信息 | | | | | | | |
| 投資性房地產折舊 | - | - | - | - | - | (42,567) | (42,567) |
| 物業及設備折舊 | (4,167,081) | (2,013,332) | (5,635) | (60,882) | (711,567) | (5,078) | (6,963,575) |
| 使用權資產折舊 | (18,589) | (6,627) | (2,710) | (4,721) | (2,108) | (2,953) | (37,708) |
| 攤銷 | (26,939) | (9,500) | (3,885) | (6,768) | (3,022) | (8,331) | (58,445) |
| 資本性支出 | 10,981,288 | 6,178,695 | 284,899 | 104,410 | 4,244,163 | 23,774 | 21,817,229 |
| 減值撥回/(損失) | 431,580 | 142,313 | (400,460) | (480,804) | 196,694 | 252,204 | 141,527 |

18 期後事項

2026年2月以來，受中東地區地緣政治局勢變化影響，本集團位於相關區域的部分飛機和船舶租賃業務面臨一定不確定性。本集團已在第一時間開展境外業務風險排查，及時監測資產運行情況，並就可能出現的情形制定了風險應對預案。截至本報告日，相關資產運營情況總體正常。本集團將持續緊密跟蹤中東局勢變動，及時調整風險預案並採取必要的應對措施。

釋義

| | | |
|----------------|---|--|
| 「《商業銀行資本管理辦法》」 | 指 | 《商業銀行資本管理辦法》(國家金融監督管理總局令2023年第4號)，國家金融監督管理總局於2023年10月26日頒佈並於2024年1月1日生效 |
| 「《金融租賃公司管理辦法》」 | 指 | 為規範金融租賃公司經營行為，防範金融風險，促進金融租賃公司穩健經營和高質量發展，國家金融監督管理總局於2024年9月14日發佈經修訂後的《金融租賃公司管理辦法》(金融監管總局令2024年第6號)，辦法自2024年11月1日起施行 |
| 「空客」 | 指 | Airbus S.A.S.(空客)，根據法國法律註冊成立的簡易股份公司(SAS) |
| 「公司章程」 | 指 | 國銀金融租賃股份有限公司章程 |
| 「董事會」 | 指 | 本公司董事會 |
| 「監事會」 | 指 | 本公司監事會 |
| 「波音」 | 指 | 波音公司，一家於美國特拉華州註冊成立的公司 |
| 「中國銀保監會」 | 指 | 中國銀行保險監督管理委員會及其前身中國銀行業監督管理委員會，現已更名為國家金融監督管理總局 |
| 「國家開發銀行」 | 指 | 國家開發銀行，於1994年在中國成立，並於2017年改制為有限責任公司，為本公司控股股東，持有本公司64.40%的股權 |
| 「國銀航空」 | 指 | 國銀航空金融租賃有限公司 |
| 「董事長」 | 指 | 本公司董事長 |

| | | |
|-------------------|---|---|
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國 |
| 「中國商飛」 | 指 | 中國商用飛機有限責任公司 |
| 「《公司條例》」 | 指 | 《公司條例》(香港法例第622章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改 |
| 「本公司」、「公司」或「國銀金租」 | 指 | 國銀金融租賃股份有限公司，於1984年在中國成立，並於2015年9月28日改制為股份有限公司，其H股在香港聯交所上市，股份代號為1606 |
| 「《中國公司法》」 | 指 | 《中華人民共和國公司法》(2023年修訂，主席令第十五號)，全國人民代表大會常務委員會於2023年12月29日發佈，並於2024年7月1日實施生效 |
| 「控股股東」 | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義 |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄C1所載之「企業管治守則」 ⁽¹⁾ |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事 |
| 「內資股」 | 指 | 本公司股本中以人民幣認購及繳足的每股面值人民幣1.00元的普通股 |
| 「本集團」、「集團」或「我們」 | 指 | 本公司及其附屬公司或特殊目的公司，或如文義所指，本公司及其任何一家或多家附屬公司或特殊目的公司 |
| 「港元」或「港幣」 | 指 | 港元，香港法定貨幣 |
| 「香港」 | 指 | 中國香港特別行政區 |
| 「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司，為香港交易及結算所有有限公司的全資附屬公司 |

⁽¹⁾ 企業管治守則的修訂於2025年7月1日生效，而企業管治守則項下的新規定適用於2025年7月1日或之後開始的財政年度之企業管治報告及年度報告。

| | | |
|--------------------|---|---|
| 「H股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所主板上市並以港元交易 |
| 「上市規則」 | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（經不時修訂） |
| 「《商業銀行金融資產風險分類辦法》」 | 指 | 《商業銀行金融資產風險分類辦法》（中國銀行保險監督管理委員會中國人民銀行令[2023]第1號），為促進商業銀行準確評估信用風險，真實反映金融資產質量，中國銀保監會及中國人民銀行聯合制定的辦法。辦法於2023年2月10日發佈，自2023年7月1日起施行 |
| 「標準守則」 | 指 | 上市規則附錄C3所載之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」 |
| 「國家統計局」 | 指 | 中華人民共和國國家統計局 |
| 「國家金融監督管理總局」 | 指 | 國家金融監督管理總局及其派出機構，包括其前身中國銀保監會。國家金融監督管理總局是在中國銀保監會基礎上組建的國務院直屬機構。2023年3月，中共中央、國務院印發了《黨和國家機構改革方案》，決定在中國銀保監會基礎上組建國家金融監督管理總局，不再保留中國銀保監會。2023年5月18日國家金融監督管理總局掛牌 |
| 「深圳金融監管局」 | 指 | 國家金融監督管理總局深圳監管局 |
| 「製造商」 | 指 | 共同或個別地，波音、空客及其他飛機製造商 |
| 「中國人民銀行」 | 指 | 中國人民銀行，為中華人民共和國中央銀行 |

| | | |
|--------|---|---------------------------------|
| 「報告期」 | 指 | 2025年1月1日至2025年12月31日 |
| 「人民幣」 | 指 | 人民幣，中國法定貨幣 |
| 「股份」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括H股及內資股 |
| 「股東」 | 指 | 股份持有人 |
| 「國務院」 | 指 | 中華人民共和國國務院 |
| 「附屬公司」 | 指 | 具有《公司條例》第15條賦予該詞的涵義 |
| 「監事」 | 指 | 本公司監事 |
| 「美元」 | 指 | 美元，美國法定貨幣 |

技術詞彙

| | | |
|------------|---|--|
| 「BDI指數」 | 指 | 波羅的海乾散貨指數，是衡量國際乾散貨運輸市場運費水平的重要指標，反映大宗商品運輸需求和航運市場景氣程度 |
| 「雙碳」 | 指 | 「碳達峰」與「碳中和」的簡稱。中國於2020年9月明確提出2030年「碳達峰」與2060年「碳中和」目標 |
| 「融資租賃」 | 指 | 根據《國際財務報告準則》分類的租賃安排，據此，租賃資產所有權的絕大部分風險及回報自出租人轉移至承租人 |
| 「融資租賃相關資產」 | 指 | 融資租賃項下的租賃資產，包括應收融資租賃款及應收賬款(融資租賃項目預付款項) |
| 「惠譽」 | 指 | 惠譽國際信用評級有限公司 |
| 「吉瓦」 | 指 | 功率單位，即十億瓦，亦等於一千兆瓦。「GW」為吉瓦英文gigawatt的縮寫 |
| 「千瓦」 | 指 | 功率單位，即一千瓦。「kW」為千瓦英文kilowatt的縮寫 |
| 「LNG」 | 指 | 液化天然氣 |
| 「穆迪」 | 指 | 穆迪投資者服務公司 |
| 「兆瓦時」 | 指 | 儲能容量單位。「MWh」為兆瓦時英文megawatt-hour的縮寫 |
| 「窄體飛機」 | 指 | 單通道飛機，例如空客A320系列及波音737系列 |
| 「經營租賃」 | 指 | 根據《國際財務報告準則》分類的租賃安排，據此，租賃資產的絕大部分風險及回報屬出租人 |

| | | |
|-------------|---|--------------------------|
| 「特殊目的公司」 | 指 | 特殊目的公司 |
| 「標普」或「標準普爾」 | 指 | 標普全球評級 |
| 「寬體飛機」 | 指 | 雙通道飛機，例如空客A330系列及波音777系列 |

承董事會命
國銀金融租賃股份有限公司
 聯席公司秘書
劉毅

中國深圳
 2026年3月31日

於本公告日期，本公司執行董事為馬紅女士；非執行董事為張克升先生及張傳紅先生；獨立非執行董事為劉民先生、王貴國先生及劉思芹女士。