

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTAGE HOLDINGS CORPORATION

方達控股公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1521)

全年業績公告 截至2025年12月31日止年度

財務摘要		2025年 百萬美元	2024年 百萬美元	變動
收益		256.7	254.9	0.7%
毛利		69.2	69.8	(0.9)%
毛利率		27.0%	27.4%	
稅息折舊及攤銷前利潤		54.0	50.0	8.0%
稅息折舊及攤銷前利潤率		21.1%	19.6%	
經調整稅息折舊及攤銷前利潤		55.8	54.0	3.3%
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率		21.7%	21.2%	
純利		6.8	0.6	1,033.3%
純利率		2.6%	0.2%	
經調整純利		15.7	13.2	18.9%
經調整純利率		6.1%	5.2%	
		美元	美元	
每股盈利	— 基本	0.0034	0.0004	750.0%
	— 攤薄	0.0033	0.0004	725.0%
每股經調整盈利	— 基本	0.0078	0.0066	18.2%
	— 攤薄	0.0078	0.0066	18.2%

董事會不建議就報告期派付任何末期股息。

- (1) 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融資產／負債所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。
- (2) 經調整純利乃按報告期內的純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產／負債所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融資產／負債所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，亦非按該準則所呈列。本公司認為該等經調整的財務計量有利於理解以及評估基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本公司管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

本公司董事會欣然宣佈本集團於報告期的綜合年度業績以及2024年同期的可比數字如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
收益	4	256,691	254,907
服務成本		<u>(187,492)</u>	<u>(185,096)</u>
毛利		69,199	69,811
其他收入	6	2,777	4,300
其他收益及虧損淨額	7	1,518	(195)
研發開支		(4,300)	(5,592)
以下項目的已確認(減值虧損)/撥回			
— 貿易應收款項		(1,959)	(929)
— 商譽		(1,491)	—
— 未開票收入		(1)	(120)
— 其他		—	314
銷售及營銷開支		(7,655)	(8,489)
行政開支		(39,230)	(47,050)
分佔一間聯營公司溢利		282	258
財務成本	8	<u>(7,553)</u>	<u>(9,564)</u>
除稅前溢利	9	11,587	2,744
所得稅開支	10	<u>(4,825)</u>	<u>(2,125)</u>
年內溢利		<u><u>6,762</u></u>	<u><u>619</u></u>
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		4,797	(5,749)
分佔聯營公司的其他全面收益		<u>155</u>	<u>(98)</u>
		<u>4,952</u>	<u>(5,847)</u>
年內全面收益總額		<u><u>11,714</u></u>	<u><u>(5,228)</u></u>

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
以下人士應佔年內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		6,793	791
非控股權益		<u>(31)</u>	<u>(172)</u>
		<u>6,762</u>	<u>619</u>
以下人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		11,718	(5,031)
非控股權益		<u>(4)</u>	<u>(197)</u>
		<u>11,714</u>	<u>(5,228)</u>
		美元	美元
每股盈利	11		
— 基本		<u>0.0034</u>	<u>0.0004</u>
— 攤薄		<u>0.0033</u>	<u>0.0004</u>

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		123,331	126,423
使用權資產		45,253	54,253
商譽		187,658	187,014
無形資產		23,205	29,984
於一間聯營公司的權益		7,184	6,747
遞延稅項資產		10,598	7,451
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產		4,813	2,995
受限制銀行存款	14	—	300
其他長期存款		816	693
		<u>402,858</u>	<u>415,860</u>
流動資產			
存貨		2,979	2,876
貿易及其他應收款項及預付款項	12	72,206	69,091
未開票收入	13	20,125	18,889
結構性存款		2,845	—
可收回所得稅		3,017	2,401
受限制銀行存款	14	695	385
現金及現金等價物	14	36,299	44,091
		<u>138,166</u>	<u>137,733</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	18,596	19,294
客戶墊款	16	27,795	30,336
銀行借款	17	47,497	51,228
應付所得稅		887	573
應付股東款項		210	210
租賃負債		8,511	9,899
		<u>103,496</u>	<u>111,540</u>
流動資產淨值		<u>34,670</u>	<u>26,193</u>
總資產減流動負債		<u>437,528</u>	<u>442,053</u>

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
非流動負債			
銀行借款	17	28,181	44,442
遞延政府補助		1,936	1,998
遞延稅項負債		15,939	12,548
租賃負債		43,426	48,796
		<u>89,482</u>	<u>107,784</u>
資產淨值		<u>348,046</u>	<u>334,269</u>
資本及儲備			
股本	18	20	20
庫存股份	19	(313)	(313)
儲備		347,079	333,298
		<u>346,786</u>	<u>333,005</u>
本公司擁有人應佔權益		346,786	333,005
非控股權益		1,260	1,264
		<u>348,046</u>	<u>334,269</u>
權益總額		<u>348,046</u>	<u>334,269</u>

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日（「上市日期」）起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份於深圳證券交易所創業板市場及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1920室。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元（「美元」）。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣（「人民幣」）。於加拿大註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為加拿大元（「加元」）。於意大利註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為歐元（「歐元」）。用於呈列綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

採納經修訂國際財務報告準則會計準則 – 2025年1月1日生效

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的以下經修訂國際財務報告準則會計準則（該等修訂於2025年1月1日或以後開始的年度期間強制生效）以編製綜合財務報表：

國際會計準則第21號（修訂本）

缺乏可交換性

該修訂本明確規定實體應如何評估貨幣是否具有可交換性，以及在缺乏可交換性時應如何釐定即期匯率。該修訂本同時要求披露相關資料，使財務報表使用者能理解該貨幣無法兌換為其他貨幣的情況，如何影響或預期將影響實體的財務表現、財務狀況及現金流量。

該修訂本對本集團財務報表並無重大影響。

3. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

如下文所載會計政策所闡述，除若干金融工具於各報告期末按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般基於換取服務的代價的公允價值。

4. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 藥物發現部，包括藥物化學、藥理學、成效和吸收、分佈、代謝及排洩（「ADME」）篩選；
- 藥物開發部，包括藥物代謝和藥代動力學（「藥物代謝和藥代動力學」）、安全及毒理學、早期臨床服務以及全套生物等效性與相關服務如藥理學、醫學撰寫及監管支援等；
- 醫藥產品開發部，包括中間體及原料藥（「API」）合成、工藝及製劑開發以及臨床試驗材料製造；
- 實驗室檢測部，乃向參與藥物開發的全球客戶提供廣泛的實驗室檢測支援。有關服務包括受規管及非受規管生物分析（小分子及大分子兩者）、生物標誌物、基因組學、化學、製造和控制（「化學、製造和控制」）分析測試以及中心實驗室服務。

本集團設有兩個主要部門：全球藥物發現及開發服務部以及全球實驗室服務部。

全球藥物發現及開發服務部旨在於藥物發現及開發過程中提供全面服務，其包括三個分部：(i)藥物發現部；(ii)藥物開發部；及(iii)醫藥產品開發部。

全球實驗室服務部為參與藥物開發的客戶提供實驗室檢測支持。

整合服務使本集團能夠更有效地回應客戶需求，並提供優質的定製解決方案。通過調整和精簡業務，本集團可以優化協同效應，有效地分配資源，並促進所有業務部門的創新和增長。該戰略調整為本集團在全球藥物發現及開發服務行業實現其目標及維持增長奠定基礎。

本集團的收益分析如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
— 藥物發現	25,841	31,225
— 藥物開發	83,989	81,868
— 醫藥產品開發	10,579	9,272
— 實驗室檢測	136,282	132,542
	<u>256,691</u>	<u>254,907</u>

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收益隨時間確認。

分配予未來履約責任的交易價

國際財務報告準則第15號要求本集團披露分配至各年末尚未履行的各項履約責任的交易價總額。該指引提供了限制這一要求的若干實際權宜之計，因此，就絕大多數合約而言，本集團並未披露未履行履約責任的價值，包括(i)原預期期限為一年或以下的合約及(ii)收益按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認的合約。

對於本集團並無按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認收益的服務合約，管理層已評估是否有任何原預期期限超過一年的合約。雖然合約有時延長超過一年，所執行服務的時間卻視客戶何時提供檢測項目而定，且不受合約期限影響。因此，對於該等合約，管理層無法釐定原合約期限是否會超過一年及尚未披露相關尚未履行的履約責任。

5. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收益及業績主要來自美國、加拿大及歐洲（統稱「北美及歐洲」）以及中國市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美及歐洲或中國。

本集團並無呈列分部資產及負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美及歐洲分部，包括於美國、加拿大及歐洲的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室檢測；
- 中國分部，包括於中國的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室檢測。

分部收益及業績

以下為本集團可報告分部的收益分析。

截至2025年12月31日止年度

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	12,628	13,213	25,841
— 藥物開發	65,627	18,362	83,989
— 醫藥產品開發	7,071	3,508	10,579
— 實驗室檢測	112,327	23,955	136,282
	<u>197,653</u>	<u>59,038</u>	<u>256,691</u>
服務成本	(141,378)	(46,114)	(187,492)
其他收入	1,119	1,658	2,777
其他收益及虧損淨額	711	807	1,518
研發開支	—	(4,300)	(4,300)
貿易應收款項、商譽、未開票收入及 其他已確認減值虧損	(3,293)	(158)	(3,451)
銷售及營銷開支	(5,610)	(2,045)	(7,655)
行政開支	(31,706)	(7,524)	(39,230)
分佔聯營公司溢利	—	282	282
財務成本	(6,057)	(1,496)	(7,553)
除稅前溢利	<u>11,439</u>	<u>148</u>	<u>11,587</u>

截至2024年12月31日止年度

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	18,581	12,644	31,225
— 藥物開發	66,680	15,188	81,868
— 醫藥產品開發	6,168	3,104	9,272
— 實驗室檢測	106,782	25,760	132,542
	<u>198,211</u>	<u>56,696</u>	<u>254,907</u>
服務成本	(140,155)	(44,941)	(185,096)
其他收入	1,187	3,113	4,300
其他收益及虧損淨額	749	(944)	(195)
研發開支	—	(5,592)	(5,592)
貿易應收款項、未開票收入及 其他已確認減值虧損	(690)	(45)	(735)
銷售及營銷開支	(6,494)	(1,995)	(8,489)
行政開支	(38,251)	(8,799)	(47,050)
分佔聯營公司溢利	—	258	258
財務成本	(7,743)	(1,821)	(9,564)
除稅前溢利	<u>6,814</u>	<u>(4,070)</u>	<u>2,744</u>

可報告分部的重大會計政策與本集團重大會計政策相同。

其他分部資料

計入分部損益計量的金額：

截至2025年12月31日止年度

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(10,934)	(7,808)	(18,742)
使用權資產折舊	(6,156)	(2,560)	(8,716)
無形資產攤銷	(6,988)	(449)	(7,437)
利息收入	163	126	289
出售物業、廠房及設備的收益	113	212	325
所得稅(開支)／抵免	<u>(5,370)</u>	<u>545</u>	<u>(4,825)</u>

截至2024年12月31日止年度

	北美及歐洲 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(10,247)	(8,421)	(18,668)
使用權資產折舊	(6,418)	(3,764)	(10,182)
無形資產攤銷	(8,443)	(379)	(8,822)
利息收入	340	472	812
出售物業、廠房及設備的收益	2	130	132
所得稅(開支)／抵免	(3,652)	1,527	(2,125)

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及歐洲以及中國。

本集團來自外部客戶的收益(按客戶各自經營所在國家／地區分析)分析呈列如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
來自外部客戶的收益		
— 美國及加拿大	195,215	188,187
— 中國	46,312	45,197
— 世界其他地區	15,164	21,523
	<u>256,691</u>	<u>254,907</u>

本集團的非流動資產(按資產的地理位置劃分)資料呈列如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 北美及歐洲	313,015	322,395
— 中國	73,616	82,026
	<u>386,631</u>	<u>404,421</u>

有關主要客戶的資料

於截至2025年及2024年12月31日止年度，並無客戶佔本集團收益的10%以上。

6. 其他收入

	2025年 千美元	2024年 千美元
利息收入	289	812
與收入有關的政府補助	1,601	658
提供服務的收益	887	2,830
	<u>2,777</u>	<u>4,300</u>

7. 其他收益及虧損淨額

	2025年 千美元	2024年 千美元
匯兌收益淨額	789	1,270
按公允價值計入損益計量的金融負債的公允價值變動	-	(159)
按公允價值計入損益計量的金融資產的公允價值變動	1,725	(488)
出售物業、廠房及設備收益	325	132
其他	(1,321)	(950)
	<u>1,518</u>	<u>(195)</u>

8. 財務成本

	2025年 千美元	2024年 千美元
租賃負債利息開支	2,989	3,119
銀行借款利息開支	4,564	6,445
	<u>7,553</u>	<u>9,564</u>

9. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	2025年 千美元	2024年 千美元
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	107,136	114,566
— 以股份為基礎的付款開支	2,017	3,144
— 退休福利計劃供款	7,002	7,817
	<u>116,155</u>	<u>125,527</u>
核數師薪酬	<u>547</u>	<u>281</u>

10. 所得稅開支

	2025年 千美元	2024年 千美元
當期稅項：		
－ 中國企業所得稅（「 企業所得稅 」）	979	811
－ 美國聯邦稅	800	2,359
－ 美國州稅	1,479	531
－ 加拿大企業所得稅	971	288
過往年度企業所得稅、美國聯邦稅及 美國州稅撥備不足	317	129
	<u>4,546</u>	<u>4,118</u>
遞延稅項：		
－ 本年度	279	(1,993)
所得稅開支總額	<u><u>4,825</u></u>	<u><u>2,125</u></u>

於美國註冊成立的集團實體須繳納聯邦及州所得稅，截至2025年12月31日止年度的實際加權平均所得稅稅率為26.41%（2024年：24.66%）。《減稅與就業法案》（「**2017稅法**」）於2017年12月22日獲簽署成為法律。2017稅法包括針對先前累計未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「**過渡稅**」）。美國集團實體於截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度須繳納過渡稅，此稅項計入上述聯邦稅項開支。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc.（「**BRI**」）（本集團的全資附屬公司及一家非加拿大控股私人公司（「**CCPC**」），於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動）須繳納統一稅率27%。

Nucro-Technics, Inc.（「**Nucro**」）（本集團的全資附屬公司及一家非CCPC，於加拿大安大略省從事活躍的業務活動）須繳納實際企業稅率26.5%。

根據中國企業所得稅法（「**企業所得稅法**」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的免稅待遇。

方達醫藥技術（上海）有限公司（「**方達上海**」，本集團的中國全資附屬公司）於2020年11月被評為「高新技術企業」，並於2023年11月重續其地位，因此自2023年初起享有三年期的15%優惠稅率。

合亞醫藥科技(上海)有限公司(「合亞上海」，本集團的中國全資附屬公司)於2022年12月被評為「技術先進型服務企業」，並於2025年12月重續其地位，因此自2025年初起享有三年期的15%優惠稅率。

武漢合研生物醫藥科技有限公司(「合研生物」，本集團擁有70%股權的中國附屬公司)於2020年12月被評為「高新技術企業」，並於2023年10月重續其地位，因此自2023年初起享有三年期的15%優惠稅率。

在香港註冊成立的集團實體，須就截至2025年及2024年12月31日止年度的估計應評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格法團實體的首2,000,000港元的溢利按8.25%徵稅，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團於截至2018年4月1日止年度報告期間或期後具有估計應評稅溢利的香港附屬公司。

根據開曼群島法律，於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

由於本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度均並無在意大利產生任何應評稅溢利，故並無就意大利所得稅作出撥備。

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	2025年 千美元	2024年 千美元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>6,793</u>	<u>791</u>
股份數目：		
	2025年	2024年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,027,056,628	2,026,464,720
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	50,755	794,758
股份獎勵	<u>679,309</u>	<u>4,151,393</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,027,786,692</u>	<u>2,031,410,871</u>

附註：

(i) 以上所示的普通股加權平均數已就新股發行及庫存股份作出調整。

12. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2025年 千美元	2024年 千美元
貿易應收款項		
— 第三方	65,882	63,448
— 關聯方	2,053	425
減：貿易應收款項虧損撥備	(5,402)	(4,045)
	<u>62,533</u>	<u>59,828</u>
其他應收款項		
— 第三方	1,996	2,570
減：其他應收款項虧損撥備	(37)	(37)
	<u>1,959</u>	<u>2,533</u>
應收票據		
— 第三方	102	88
預付款項		
— 第三方	6,018	3,755
— 關聯方	287	39
	<u>6,305</u>	<u>3,794</u>
可收回增值稅	1,307	2,848
	<u>72,206</u>	<u>69,091</u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
90日內	53,727	44,885
91至180日	3,436	8,132
181日至1年	2,975	4,270
1年以上	2,395	2,541
	<u>62,533</u>	<u>59,828</u>

13. 未開票收入

	2025年 千美元	2024年 千美元
未開票收入		
— 第三方	17,286	18,604
— 關聯方	3,662	1,072
減：未開票收入虧損撥備	(823)	(787)
	<u>20,125</u>	<u>18,889</u>

一般而言，重要支付條款在特定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團履約給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收益確認為合約資產並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。

14. 現金及現金等價物／受限制銀行存款

現金及現金等價物包括本集團所持現金及原到期期限為三個月或以下的短期銀行存款。於2025年12月31日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.02%至3.5%（2024年：年利率介乎0.02%至4.33%）。

根據就位於新澤西州斯考克斯的物業訂立租賃協議，需要300,000美元的現金押金作為該物業的擔保。

於2025年12月31日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局要求現金押金392,000美元（2024年：381,000美元），以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2025年12月31日，抵押品賬戶餘額為392,000美元（2024年：381,000美元），已計入受限制銀行存款。

於2025年12月31日，若干銀行存款的結餘約為人民幣24,000元（相當於約3,000美元）（2024年：人民幣26,000元（相當於約4,000美元））已作為本集團獲授的應付票據及銀行融資的擔保被抵押。

15. 貿易及其他應付款項

	2025年 千美元	2024年 千美元
貿易應付款項		
— 第三方	8,389	8,360
— 關聯方	971	299
	<u>9,360</u>	<u>8,659</u>
其他應付款項		
— 第三方	1,997	3,344
— 關聯方	—	11
	<u>1,997</u>	<u>3,355</u>
應付票據	838	—
應付薪金及花紅	5,813	6,418
其他應付稅項	588	862
	<u>18,596</u>	<u>19,294</u>

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
90日內	9,360	7,878
91日至1年	—	28
1年以上	—	753
	<u>9,360</u>	<u>8,659</u>

16. 客戶墊款

	2025年 千美元	2024年 千美元
客戶墊款		
— 第三方	26,371	29,439
— 關聯方	1,424	897
	<u>27,795</u>	<u>30,336</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收益的金額確認為合約負債，並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

2025年確認的收益18,863,000美元(2024年：20,295,000美元)計入年初客戶墊款。

17. 銀行借款

銀行貸款

	2025年 千美元	2024年 千美元
有保證及無擔保銀行貸款	<u>75,678</u>	<u>95,670</u>
	2025 千美元	2024 千美元
於一年內且列於流動負債項下	47,497	51,228
超過一年，但不超過兩年	19,522	14,192
超過兩年，但不超過五年	<u>8,659</u>	<u>30,250</u>
	75,678	95,670
減：流動負債項下所示金額	<u>(47,497)</u>	<u>(51,228)</u>
	28,181	44,442
非流動負債項下所示金額	<u>28,181</u>	<u>44,442</u>
貸款年利率範圍	2.65% – 6.09%	2.75% – 6.73%

銀行融資

本集團的銀行融資總額為人民幣622,174,000元（相當於88,518,000美元）（2024年：人民幣510,000,000元（相當於70,948,000美元）），其中人民幣211,061,000元（相當於約30,028,000美元）（2024年：人民幣177,344,000元（相當於約24,670,000美元））已於2025年12月31日用作借款。

於2022年5月31日，本公司其中一間附屬公司Frontage Labs與一家銀行訂立為期三年的承諾優先有抵押循環信貸協議。於2023年7月28日，該銀行同意向Frontage Labs提供最高本金額為54,000,000美元的循環信貸額度，並將到期日延長至貸款開始日期起計四年。於2025年12月31日，融資中的20,500,000美元（2024年：35,000,000美元）已用作借款。Frontage Labs有義務向其部分美國指定附屬公司的銀行授予抵押品擔保權益。

於2022年7月22日，Frontage Labs與一家銀行訂立信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金總額為49,000,000美元的非循環定期貸款融資。於2025年12月31日，融資中的25,150,000美元（2024年：36,000,000美元）已用作借款。本公司作為擔保人，有義務為Frontage Labs於該融資下的負債、義務及完成作出擔保。此融資以Frontage Labs於美國的若干指定附屬公司的資產抵押。

本集團於2025年12月31日未動用的循環銀行融資總額為人民幣362,275,000元（相當於約51,541,000美元）（2024年：人民幣304,436,000元（相當於約42,351,000美元））及33,500,000美元（2024年：19,000,000美元）。

18. 股本

	股份數目	金額 美元	
每股面值0.00001美元的普通股			
法定：			
於2024年1月1日、2024年12月31日、 2025年1月1日及2025年12月31日	<u>5,000,000,000</u>	<u>50,000</u>	
	股份數目	金額 美元	於綜合財務 報表中呈列為 千美元
已發行及繳足：			
於2024年1月1日	2,062,645,910	20,628	21
行使購股權 (附註(a))	36,179,000	362	-
註銷股份 (附註(b))	<u>(63,100,000)</u>	<u>(631)</u>	<u>(1)</u>
於2024年12月31日、2025年1月1日及 2025年12月31日	<u>2,035,724,910</u>	<u>20,359</u>	<u>20</u>

附註：

- (a) 截至2025年12月31日止年度，概無(2024年：36,179,000份)購股權獲行使，導致以權益結算的股份酬金儲備扣減零美元(2024年：2,312,000美元)及股份溢價增加零美元(2024年：9,530,000美元)。
- (b) 截至2024年12月31日止年度，本公司註銷63,100,000股股份，並從庫存股份中扣減15,122,000美元，其中削減1,000美元股本與15,121,000美元股份溢價。本公司於截至2025年12月31日止年度內並未註銷任何股份。

19. 庫存股份

	2025年		2024年	
	股份數量	收購成本 千美元	股份數量	收購成本 千美元
年初	12,084,002	313	28,741,064	4,232
購回股份	-	-	50,788,000	11,203
註銷股份	-	-	(63,100,000)	(15,122)
股份獎勵歸屬	<u>(4,087,564)</u>	<u>-</u>	<u>(4,345,062)</u>	<u>-</u>
年末	<u>7,996,438</u>	<u>313</u>	<u>12,084,002</u>	<u>313</u>

20. 報告期後事項

於2025年10月10日，本公司全資附屬公司方達上海（作為買方）、杭州泰格（作為銷售股份I的賣方）及杭州泰格全資附屬公司嘉興欣格（作為銷售股份II的賣方）訂立股份轉讓協議，據此，方達上海有條件同意收購，而杭州泰格及嘉興欣格各自有條件同意出售銷售股份（於完成回購及減資後佔上海觀合醫藥科技股份有限公司（「目標公司」）的全部已發行股本），代價總額為人民幣270,000,000元（相當於38,413,000美元）。

收購事項已於2026年3月3日完成。收購完成後，目標公司即成為本公司的全資附屬公司，而目標公司及其附屬公司的財務業績將綜合入賬至本集團財務報表。有關收購事項的詳情，請參閱本公司日期為2025年10月10日、2026年1月7日及2026年3月3日的公告，以及本公司日期為2025年12月15日的通函。

鑒於收購完成時間與本公告刊發日期相近，在本集團進行詳細審閱前，尚無法就上述收購事項提供財務影響的估計。

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

方達為一家全球整合、以科學為導向的合同研究組織，為製藥、生物技術、化學及生命科學產業提供高質素的研發服務。方達一直致力於卓越科學及以客戶為中心的解決方案，提供涵蓋藥物發現以至臨床試驗的綜合服務。我們的服務旨在幫助生物製藥公司加快其產品開發，並高效且精確地實現目標。此外，我們亦支持學術機構及初創公司發現並開發有利於人類健康的新療法。

於2025年，生物製藥產業在複雜的營運環境中持續前行。地緣政治緊張局勢、定價壓力、不斷演變的監管要求，以及申辦方及政府的更趨嚴格的審視，各項因素均影響了開發策略及商業化計劃。

於2025年，方達持續提升其研發能力。憑藉兩大核心服務部門－全球藥物發現及開發服務部與全球實驗室服務部，方達順利優化營運架構，提供更全面整合的解決方案。全球藥物發現及開發服務部持續擴展並強化其在發現化學、生物學、藥理學、藥物代謝和藥代動力學、安全及毒理學、化學、製造和控制以及合同研究、開發與製造組織（「**CRDMO**」）服務方面的產品線；全球實驗室服務部則持續提升技術能力，擴大生物分析、中心實驗室服務、基因組學、生物製劑及生物標記診斷的服務能力。

人工智能（「**AI**」）在社會各領域的重要性日益提升，生物製藥產業亦不例外。為此，方達成立專責AI應用團隊，致力提升商業營運與實驗室作業效能。此項AI計劃透過支援客戶互動、報價流程、項目管理、品質控制（「**QC**」）及品質保證（「**QA**」）報告等關鍵環節，大幅提升營運透明度，並為方達在日漸由AI驅動的未來中，奠定與業界同儕競爭的堅實基礎。

整體而言，本集團的收益由截至2024年12月31日止年度約254.9百萬美元增加0.7%至截至2025年12月31日止年度的約256.7百萬美元。此外，本集團的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）於2025年12月31日達到約433.7百萬美元，較2024年12月31日的約390.6百萬美元增加11.0%。

提升能力及專長

我們堅信，若要在合同研究機構行業中脫穎而出，便需要堅定不移地持續提升服務能力，而不論宏觀環境如何波動。於報告期內，我們透過內生增長及戰略性收購，持續提升各服務單位的能力及專長，以為全球客戶提供更全面、更優質的服務。

北美及歐洲

於2025年，合同研究機構服務市場規模達922.7億美元，其中北美市場以50.10%的佔比主導市場。¹歐洲預計將於2026年以257.7億美元的規模成為第二大區域市場，並預計在預測期內保持8.3%的複合年增長率。²方達總部位於賓夕法尼亞州埃克斯頓，並在歐洲設有業務站點，我們持續強化在這兩個關鍵市場的佈局。透過提供全面整合的「一站式」解決方案，方達已贏得市場高度認可，並持續為北美及歐洲客戶提供高價值服務，以滿足其不斷演變的需求。

於2025年5月，本集團在賓夕法尼亞州埃克斯頓正式啟用新設46,300平方呎的CRDMO設施。此先進設施配備九(9)處良好生產規範(「GMP」)設施，包括兩(2)處高活性藥物設施、兩(2)處無菌設施和五(5)處非無菌設施，支持注射劑、片劑、膠囊、乳膏、凝膠、軟膏、眼用和鼻用製劑的生產。該新設施亦設有兩(2)間藥物配方開發實驗室及三(3)間分析實驗室(包括一間微生物實驗室)。該新址已於2025年10月完成GMP設施驗證，並現已全面投入運作，持續進行臨床III期、製程性能認證(「PPQ」)批次及小規模商業化生產。此次擴建大大提升方達的生產能力，並鞏固了我們作為全方位服務藥物開發合作夥伴的地位。與此同時，我們亦完成將加州帕洛阿托的化學服務部遷移至賓夕法尼亞州埃克斯頓，此舉乃我們持續優化組織營運效率與資源配置的策略環節。

¹ <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/contract-research-organization-cro-services-market-100864>

² <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/contract-research-organization-cro-services-market-100864>

於2025年，我們成立專責AI應用團隊，致力提升商業營運與實驗室作業效能，支援客戶互動、資訊請求(「RFI」)、潛在客戶管理、報價、QC及QA報告以及項目時程管理，為未來AI驅動的分析及提升營運效率奠定基礎。

方達的兩大核心業務部門－全球藥物發現及開發服務部與全球實驗室服務部，於2025年在美國、加拿大及歐洲進一步整合資源。此等協調行動不僅支持北美及歐洲市場取得穩定持續的進展，並為本公司在報告期內保持增長勢頭奠定基礎。

- 全球藥物發現及開發服務

於報告期內，我們的全球藥物發現及開發服務部持續擴展，並強化在發現化學、生物學、藥理學及藥物代謝和藥代動力學服務的組合，涵蓋研究新藥支持性研究及碳-14放射性標記人體吸收、代謝及排洩研究。

於報告期內，我們繼續透過針對性投資業界領先的混合及灌裝設備，持續提升產品開發及製造(「PDM」)能力，支持擴大的產品製造活動。我們利用現有分析實驗室提供全面檢測服務，包括可萃取物及可浸出物分析、亞硝酸胺分析及特殊體外分析技術，強化我們的整合化學、製造和控制支援服務。

於報告期內，我們建立支持III期臨床試驗材料的製造能力，重點聚焦於無菌眼科注射劑及口服固體劑型。此等能力旨在支援後期開發計劃，並推動客戶項目邁向新藥申請(「NDA」)提交階段，進一步鞏固方達作為臨床開發及監管生命週期端到端合作夥伴的地位。我們亦已在賓夕法尼亞州埃克斯頓的總部設立一座約800平方英尺的製造實驗室，以滿足美國市場對原料藥(「API」)生產的需求。該新設實驗室目前正進行GMP認證，預計將於2026年第二季度早期投入運作。

於報告期內，伊利諾伊州芝加哥基地成功推出多個新服務平台，包括多物種大規模放射性標記平衡研究、放射性化合物強化分析方法、專業膳食研究能力，同時升級數據管理系統，以提高研究效率及合規性。

我們在俄亥俄州康科德的基地已建立全面的電生理學實驗室能力，配備經過驗證的安全性藥理學檢測方法，並透過新的驗證方法擴展遺傳毒理學服務，同時透過引進專用設備和建立動物群體提升了我們對非人靈長類動物的研究能力。

- 全球實驗室服務

於報告期內，全球實驗室服務部繼續提升其技術能力，並擴展在生物分析、中心實驗室服務、基因組學、生物製劑及生物標誌物診斷等領域的服務能力。

於報告期內，全球實驗室服務部透過實施全面無紙化生態系統，利用IDBS ELN、整合電子記錄簿系統(「IEBS」)、Watson LIMS及StudyDoc自動報告工具等工具，推進其實驗室數字化轉型，並為AI驅動的應用奠定堅實基礎。此數字框架透過強大的審計追蹤及版本控制加強合規性，加速報告時程，並實現與申辦方的無縫全球合作。

於報告期內，全球實驗室服務部建立了類器官研究平台，為製藥公司、學術機構及醫院提供全面的類器官相關服務，內容涵蓋類器官模型商業化應用、藥物篩選生物樣本庫建置、生物分析檢測，以及運用免疫組織化學(「IHC」)、免疫螢光(IF)、流式細胞術、RNA測序(「RNASeq」)、全外顯子組測序(「WES」)及單細胞RNA測序(「scRNA-seq」)等技術進行的詳細類器官特性分析。

於報告期內，位於意大利米蘭的Frontage Europe, S.r.l.擴展其服務能力，新增生物製劑生物檢測與生物標記服務，並於2025年第三季度擴大中心實驗室服務能力，以及於2025年成功取得GLP及GCP認證。

在我們擴展並強化服務的同時，2025年更以北美與歐洲營運站點在品質及合規方面的卓越表現而備受矚目。我們位於美國、加拿大和歐洲(意大利)的設施均成功通過FDA、美國緝毒署(「DEA」)及其他政府機關的監管檢查。我們亦在多個站點取得ISO/IEC資訊安全管理系統的重新認證，並成功取得歐盟－美國資料隱私權框架認證，進一步鞏固我們對營運完整性、數據安全及卓越監管的承諾。

中國

近年，中國在全球生物製藥領域的角色顯著提升。中國已成為全球最大的API供應國。根據紐約投資公司Jefferies Group LLC於7月發表的報告，僅2025年第一季度，中國公司佔全球生物技術授權交易總額的32%，而2023年及2024年僅為21%。³儘管地緣政治局勢不明朗及跨境監管政策的演變持續影響企業的全球合作模式，中國仍為生物製藥產業中創新、製造能力及交易活動的重要驅動力。

方達深耕中國市場逾二十載，建立起強大且無可比擬的在地化佈局與經驗。於2025年，我們在中國的業務於多條服務線取得顯著進展，同時維持涵蓋藥物發現、臨床前研究及臨床開發的全方位服務能力。

- 全球藥物發現及開發服務

於報告期內，我們持續強化在化學、藥物代謝和藥代動力學、藥理學、化學、製造和控制及安全與毒理學等領域的既有能力。為支援核酸類藥物發現，我們推出寡核苷酸的新化學服務，並進一步擴展siRNA及其他寡核苷酸模態的體內外平台服務。

於報告期內，我們為體內CAR-T計劃開展非人靈長類（「**NHP**」）研究。此外，我們開發並製造中藥（「**TCM**」）的安慰劑製劑。

於報告期內，我們擴展了化學、製造和控制能力，新增全面的眼科用藥GMP生產，涵蓋液體及混懸劑型產品。新生產線集成多項先進技術，包括高剪切混合系統、吹灌封能力及集成化品質控制系統。我們的化學、製造和控制團隊達成關鍵監管里程碑，於2025年7月取得中國製造許可證，並於2025年8月取得CNAS認可。

³ <https://www.ddw-online.com/is-china-the-next-global-biopharma-powerhouse-38210-202510/>

化學團隊引進了先進的連續流平台以支援專業工藝開發，增強我們在複雜化學合成領域的能力。與此同時，位於武漢的工藝放大中心進行重大擴建，其實驗室面積擴大一倍以上，同時新增公斤級設施並進行純化能力升級，令產能有所提升。

於報告期內，臨床服務部在複雜製劑產品領域的能力得到提升，在多種劑型（包括先進的給藥系統及生物仿製藥）方面積累豐富經驗。臨床服務部成功管理由健康志願者及患者群體參與的跨治療領域多中心生物等效性研究，充分展示我們執行複雜臨床計劃的能力。

- 全球實驗室服務

於報告期內，全球實驗室服務部通過開發整合平台，將小分子及大分子分析結合至統一的工作流程中，提升了其生物分析能力。此整合系統有助提高運營效率，並加快藥代動力學、免疫原性及生物標誌物研究的時間進度，涵蓋抗體藥物偶聯物、肽藥物偶聯物及mRNA疫苗等多種治療方式。

於報告期內，全球實驗室服務部推出實時品質控制儀表板，以追蹤檢測效能指標及周轉時間。此工具可及早識別潛在問題，提升數據品質監督，並將整體營運效率提高25%。

於報告期內，為應對精準醫療領域對生物標記發現及驗證日益增長的需求，全球實驗室服務部引入Alamar NULISA HT-Argo平台。此項高通量技術擴展了我們的生物標記檢測能力，並實現更全面的生物標記分析，以滿足2025年不斷增長的項目需求。

本集團的設施

截至2025年12月31日，本集團在北美及歐洲擁有十三(13)處設施，包括：

- 四(4)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州錫考克斯的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國伊利諾伊州芝加哥的設施；
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施；
- 一(1)處位於加拿大多倫多的設施；及
- 一(1)處位於意大利米蘭的設施。

此外，截至2025年12月31日，本集團在中國擁有十(10)處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 三(3)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 兩(2)處位於湖北省武漢的設施。

質量保證

本集團的質量合規計劃由質量合規專責小組管理。我們獨立的質量單位監督並實施質量管理制度，包括全球計算機系統驗證。在每個受監管的業務分部，我們均建立了質量保證單位，負責基於風險的內部審核計劃，以管理監管要求及客戶預期。質量保證單位的運作獨立於指導及進行研究、生產或分析檢測的人員。我們的質量保證團隊與研究團隊緊密合作，以確保符合協議、標準操作程序（「SOP」）及監管守則，最終保障研究對象安全以及研究數據的完整性及有效性。我們的質量保證團隊亦提供多種服務，包括監管培訓、內部系統審核、SOP監察、客戶託管審核及監管審查，以及代表客戶對重要供應商及調查地點進行第三方審核。

本集團幾乎所有層面的服務內容均受質量計劃及程序規限，包括測試的準確性及再現性、周轉時間、客戶服務及數據完整性。此包括專業技術人員的執照、資格認證、培訓及能力以及內部審核。除本集團的內部質量計劃外，我們的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認證評估（如適用），以及客戶及供應商的檢查及審核。

於報告期內，我們於美國及加拿大的設施已接受FDA、DEA（美國緝毒署）、CNSC（加拿大核安全委員會（輻射安全））、PHAC（加拿大公共衛生局（生物安全））、臨床實驗改善修正案／美國病理學院（CLIA/CAP）、DOH（衛生部）、AAALAC及USDA（美國農業部）檢查，且該等檢查均未發現任何重大不利問題。

NMPA亦已對我們在中國的設施進行檢查，而該等檢查並無發現任何重大不利事宜。

Frontage Labs已部署ZenQMS解決方案以管理所有質量系統、SOP、培訓、質量保證KPI，確保所有業務營運均遵循劃一的質量及合規標準。

資訊科技

本集團已實施廣域網路(SD-WAN)，將北美及歐洲的所有網站連接成統一網絡。方達中國實驗室已設立獨立的SD-WAN網絡，與全球方達SD-WAN分離，以符合中國及美國的數據安全及隱私法規（包括GDPR（《通用數據保護條例》））。於報告期內，方達成功獲得ISO 27001數據安全認證。此外，方達更就項目管理部署NetSuite及Salesforce系統，為財務報告、成本控制、採購及風險監控提供全面的透明度。

動物福利

我們的業務營運注重於動物福利議題，並承諾遵守嚴格程序以維護動物權益。根據《關愛及使用實驗動物指引》及所有相關法律及法規，我們實施SOP及優質動物關愛計劃，以人道方式對待動物。我們身為負責任的研究者，已就生活環境、動物設施控制、後備獸醫關愛計劃、轉移及終止／安樂死程序等制訂計劃及程序。我們會定期監察動物狀況及評估現有規程的充足程度，並持續留意該領域的最新科學發展。我們也為負責人員提供培訓及教育，幫助他們履行職責。於報告期內，我們並無收到USDA及FDA的任何不合規報告。

業務開發

我們的全球業務開發團隊通過與潛在客戶建立關係並鞏固與現有客戶的關係，為全球商業活動提供支持。我們在尋求及開發新業務機會方面極其倚重我們過往的項目表現、經驗豐富的團隊及新增能力。銷售流程伊始，我們的業務開發代表與經驗豐富的科學專家及運營領導緊密合作，以確保提案能在策略上及以解決方案為導向的方式滿足客戶需求。我們的業務開發人員在整個項目週期持續與客戶協作，透過與項目經理及戰略聯盟主管合作，以最佳方式及時完成項目並與客戶建立長期關係。

業務開發團隊的具體職責是在整個藥物開發過程中的所有服務領域擴展我們的業務。我們的全球業務開發團隊策略性地遍佈美國、中國及加拿大，負責管理其所在區域的所有客戶。除具備豐富的客戶互動及主要客戶開發經驗外，我們的多名項目經理持有高級科學和技術學位，能支援客戶在各市場領域（全球生物製藥、中小型製藥和生物技術公司，以及學術和政府機構）中應對複雜的產品開發工作及挑戰。這使我們能夠透過提供涵蓋整個產品組合（從發現服務到後期臨床試驗管理，特別是通過應用中心實驗室及早期臨床服務）的客製化解決方案，增強我們滿足客戶需求的能力。

營銷

營銷團隊專注於建立全球品牌知名度、信任，並以需求驅動的措施帶動客戶更深度參與。營銷團隊利用多個關鍵渠道，包括數字營銷、會議及活動以及知名出版物。潛在客戶會被引導至我們的網站，彼等可在網站獲得豐富的科學內容，包括白皮書、視頻材料、網絡研討會、案例研究、科學海報和其他資源。

我們的核心營銷舉措專注於推動長期客戶參與，並刺激其對我們整個服務組合的需求。我們相信，我們提供滿足客戶研發需求各個方面的綜合解決方案的能力日益受到青睞。因此，我們將繼續推廣我們為客戶提供科學專業知識及符合高質量標準的複雜解決方案的能力。

所持有重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業

收購觀合醫藥

於2025年10月，本公司全資附屬公司方達上海與杭州泰格及嘉興欣格訂立股份轉讓協議（「股份轉讓協議」），於上海觀合醫藥科技股份有限公司（「觀合醫藥」）完成回購及減資後，以總代價人民幣270百萬元收購觀合醫藥的45,169,326股股份，相當於其全部已發行股本的100%（「收購事項」）。

收購事項構成：(i)上市規則第14章項下的主要交易，因最高適用百分比率超過25%但低於100%；及(ii)上市規則第14A章項下的關連交易，因杭州泰格醫藥為本公司控股股東且最高適用百分比率超過5%，故須遵守上市規則項下的申報、披露及股東批准規定。有關詳情，請參閱本公司日期分別為2025年10月10日及2025年12月15日的公告及通函。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本公司概無持有重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯屬公司及合營企業。

報告期後事項

本公司於2026年1月7日舉行股東特別大會，獨立股東於會上批准股份轉讓協議及收購事項。於2026年3月3日，股份轉讓協議所載的所有先決條件均獲達成，收購事項已告完成。完成後，觀合醫藥已成為本公司的全資附屬公司，而觀合醫藥及其附屬公司的財務業績將合併計入本集團的財務報表。

除上文所披露者外，董事會並不知悉於2025年12月31日之後直至本公告日期發生任何影響本集團的重大事件。

前景

展望未來，方達具備充分優勢，能從容駕馭瞬息萬變的全球生物製藥格局。憑藉數十年生物製藥開發經驗，我們為北美、歐洲及中國市場提供全面整合的「一站式」解決方案。我們的策略重點在於持續擴大產能，以應對不斷增長的研究項目數量及治療計劃日益複雜的趨勢。

與此同時，我們亦積極投資於數字化轉型計劃，運用人工智能等技術強化數據一致性並提升營運效率。

邁入2026年，方達將堅定致力於推動創新及提升品質，善用人工智能等先進技術，並構建專業能力與專長，持續滿足生物製藥行業不斷演變的需求。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2024年12月31日止年度的約254.9百萬美元增加0.7%至截至2025年12月31日止年度的約256.7百萬美元。

北美及歐洲業務的收益由截至2024年12月31日止年度的約198.2百萬美元減少0.3%至截至2025年12月31日止年度的約197.7百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2024年12月31日止年度的約人民幣403.5百萬元（相當於約56.7百萬美元）增加4.4%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣421.2百萬元（相當於約59.0百萬美元）。

北美及歐洲業務收益略有減少，主要由於藥物發現業務產生的收益下降所致。此乃受到製藥及生物技術公司持續優化研發組合及謹慎控制開發支出的負面影響。然而，實驗室檢測服務相當強勁的需求部分抵銷了該跌幅。

中國業務的收益增長主要由於產能利用率有所提升及本集團在營銷方面的努力。

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千美元	2024年 千美元
藥物發現	25,841	31,225
藥物開發	83,989	81,868
醫藥產品開發	10,579	9,272
實驗室檢測	136,282	132,542
	<u>256,691</u>	<u>254,907</u>

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自經營所在國家／地區分析)呈列如下：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	千美元	%	千美元	%
收益				
— 美國及加拿大	195,215	76.1	188,187	73.9
— 中國	46,312	18.0	45,197	17.7
— 世界其他地區 ^(附註)	15,164	5.9	21,523	8.4
總計	<u>256,691</u>	<u>100.0</u>	<u>254,907</u>	<u>100.0</u>

附註：世界其他地區主要包括歐洲、印度、日本、南韓及澳洲。

前五大客戶的收益由截至2024年12月31日止年度的約37.2百萬美元增加15.3%至截至2025年12月31日止年度的約42.9百萬美元，佔截至2025年12月31日止年度總收益的16.7%，而截至2024年12月31日止年度則為14.6%。

前十大客戶的收益由截至2024年12月31日止年度的約52.5百萬美元增加8.8%至截至2025年12月31日止年度的約57.1百萬美元，佔截至2025年12月31日止年度總收益的22.3%，而截至2024年12月31日止年度則為20.6%。

服務成本

本集團的服務成本由截至2024年12月31日止年度的約185.1百萬美元增加1.3%至截至2025年12月31日止年度的約187.5百萬美元。服務成本增長與收益增長一致。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括購買用於提供我們服務的原材料所產生的成本。間接費用主要包括提供本集團服務所用設施及設備的折舊費用、水電費及維護費用。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度的約69.8百萬美元減少0.9%至截至2025年12月31日止年度的約69.2百萬美元。本集團的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約27.4%減少至截至2025年12月31日止年度的約27.0%。具體而言，北美及歐洲的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約29.3%減少至截至2025年12月31日止年度的約28.5%，這主要是由於藥物發現業務產生的收益減少所致。中國的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約20.7%增加至截至2025年12月31日止年度的約21.9%，主要由於產能利用率提升帶動成本下降所致。

其他收入

本集團的其他收入由截至2024年12月31日止年度的約4.3百萬美元減少34.9%至截至2025年12月31日止年度的約2.8百萬美元，主要由於提供服務的收入減少。

其他收益及虧損淨額

本集團的其他收益及虧損淨額由截至2024年12月31日止年度的虧損約0.2百萬美元轉變為截至2025年12月31日止年度的收益約1.5百萬美元，主要由於按公允價值計入損益計量的金融資產的公允價值變動產生的收益所致。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2024年12月31日止年度的約8.5百萬美元減少9.4%至截至2025年12月31日止年度的約7.7百萬美元，乃由於效率提升推動成本下降。

行政開支

本集團的行政開支由截至2024年12月31日止年度的約47.1百萬美元減少16.8%至截至2025年12月31日止年度的約39.2百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷以及併購相關開支，本集團的行政開支由截至2024年12月31日止年度的約35.1百萬美元減少14.2%至截至2025年12月31日止年度的約30.1百萬美元，主要由於人工成本下降及效率改善所致。

研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法以繼續增強我們的服務；及(ii)提高我們服務的質量及效率。

本集團的研發開支由截至2024年12月31日止年度的約5.6百萬美元減少23.2%至截至2025年12月31日止年度的約4.3百萬美元，主要是由於實施降本增效措施，以提高研發效率及降低成本。

財務成本

本集團的財務成本由截至2024年12月31日止年度的約9.6百萬美元減少20.8%至截至2025年12月31日止年度的約7.6百萬美元，主要是由於償還銀行借款所致。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2024年12月31日止年度的約2.1百萬美元增加128.6%至截至2025年12月31日止年度的約4.8百萬美元，主要是由於除稅前收入增加。

純利及純利率

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得純利約6.8百萬美元，而截至2024年12月31日止年度則錄得純利約0.6百萬美元。截至2025年12月31日止年度，本集團錄得純利率2.6%，而截至2024年12月31日止年度的純利率為0.2%。純利及純利率較截至2024年12月31日止年度有所提升，主要是由於實施降本增效措施以提高效率。

經調整純利

下表載列各所示期間的經調整純利與期內純利的對賬，這是最直接可比較的國際財務報告準則衡量指標：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千美元	2024年 千美元
純利	<u>6,762</u>	<u>619</u>
加：以股份為基礎的薪酬開支	2,017	3,144
併購所得無形資產攤銷	7,150	8,581
按公允價值計入損益計量的金融負債 所產生的虧損	–	159
按公允價值計入損益計量的金融資產 所產生的(收益)/虧損	(1,725)	488
商譽減值	1,491	–
併購相關開支	<u>3</u>	<u>252</u>
經調整純利	<u><u>15,698</u></u>	<u><u>13,243</u></u>
經調整純利率	<u><u>6.1%</u></u>	<u><u>5.2%</u></u>

本集團的經調整純利由截至2024年12月31日止年度的約13.2百萬美元增加18.9%至截至2025年12月31日止年度的約15.7百萬美元。本集團截至2025年12月31日止年度的經調整純利率為6.1%，而截至2024年12月31日止年度則為5.2%。本集團截至2025年12月31日止年度的經調整純利及經調整純利率提升，主要由於上文所討論的純利及純利率提升所致。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤⁴由截至2024年12月31日止年度的約50.0百萬美元增加8.0%至截至2025年12月31日止年度的約54.0百萬美元。本集團截至2025年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為21.1%，而截至2024年12月31日止年度則為19.6%。稅息折舊及攤銷前利潤增加與上文所討論的純利一致。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤⁵由截至2024年12月31日止年度的約54.0百萬美元增加3.3%至截至2025年12月31日止年度的約55.8百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2024年12月31日止年度的21.2%增加至截至2025年12月31日止年度的21.7%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤的增加與上文所討論的稅息折舊及攤銷前利潤一致。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2024年12月31日止年度的0.0004美元增加至截至2025年12月31日止年度的0.0034美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2024年12月31日止年度的0.0004美元增加至截至2025年12月31日止年度的0.0033美元。每股基本及攤薄盈利的增加主要由於上文所討論的純利增加所致。

截至2025年12月31日止年度，經調整每股基本盈利為0.0078美元，較截至2024年12月31日止年度的0.0066美元增加18.2%。截至2025年12月31日止年度，本集團經調整每股攤薄盈利為0.0078美元，而截至2024年12月31日止年度為0.0066美元。經調整每股基本及經調整每股攤薄盈利均有所增加，主要是由於上文所討論的經調整純利增加所致。

⁴ 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

⁵ 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、按公允價值計入損益計量的金融資產所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，亦非按該準則所呈列。本公司認為該等經調整的財務計量有利於理解以及評估基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本公司管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

使用權資產

於2025年12月31日，本集團錄得使用權資產約45.3百萬美元，較於2024年12月31日的約54.3百萬美元減少16.6%。該減少主要由於現有租賃的折舊費用所致。

無形資產

於2025年12月31日，本集團錄得無形資產約23.2百萬美元，較於2024年12月31日的約30.0百萬美元減少22.7%。該減少主要由於攤銷所致。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由2024年12月31日的約69.1百萬美元增加4.5%至2025年12月31日的約72.2百萬美元。該變動屬本集團業務發展的正常波動範圍內。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由2024年12月31日的約19.3百萬美元減少3.6%至2025年12月31日的約18.6百萬美元，主要由於支付其他應付款項。

客戶墊款

本集團的客戶墊款錄得8.3%的減幅，於報告期內已轉換為收入。

流動資金及資本資源

於2025年12月31日，本集團的銀行結餘及現金總額約為36.3百萬美元，而於2024年12月31日則約為44.1百萬美元，此乃由於購買物業、廠房及設備的付款以及償還銀行借款，加上來自經營活動的現金流入。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、加元、歐元及美元。目前，本集團遵循一套資金及庫務政策，以管理其資本資源並防範相關風險。

下表載列於所示期間本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示期間現金及現金等價物的結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千美元	2024年 千美元
經營活動所得現金淨額	43,926	40,638
投資活動所用現金淨額	(13,846)	(41,482)
融資活動所用現金淨額	(37,362)	(10,217)
現金及現金等價物減少淨額	(7,282)	(11,061)
期初現金及現金等價物	44,091	53,186
匯率變動影響	(510)	1,966
期末現金及現金等價物	<u>36,299</u>	<u>44,091</u>

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房及設備、與擴建及提升我們的設施有關的無形資產以及購買用於提供服務的設備和無形資產。截至2025年12月31日止年度的資本開支約為11.7百萬美元，較截至2024年12月31日止年度的約25.9百萬美元減少54.8%，主要是由於提升設施的開支減少。

債務

借款

於2025年12月31日，本集團的銀行借款總額為75.7百萬美元，而於2024年12月31日則為95.7百萬美元。於2025年12月31日，本集團銀行借款的實際利率介乎2.65%至6.09%。以美元計值的借款為45.7百萬美元，而以人民幣計值的借款為人民幣211.1百萬元（相當於30.0百萬美元）。

租賃負債

本集團根據租賃協議（租期為三至二十五年）及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於對現有租賃的付款，本集團於2025年12月31日錄得租賃負債約51.9百萬美元，而於2024年12月31日則為約58.7百萬美元。

或然負債及擔保

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

貨幣風險

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。在意大利註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為歐元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及盡量減少其外幣淨額，以限制其外幣風險。

資產負債比率

資產負債比率乃按計息借款減去現金及現金等價物以及結構性存款除以總權益再乘以100%計算。於2025年12月31日及2024年12月31日的資產負債比率分別為25.4%及33.0%。本公司資產負債比率減少主要由於償還銀行借款。

員工及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團共有1,523名員工，其中845名位於北美及歐洲，678名位於中國；1,321名是科技支援人員，202名是銷售、一般及行政人員。約85%的員工擁有學士學位或以上學歷，我們有535名員工擁有高級學位（碩士學位或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位）。

截至2025年12月31日止年度，員工成本（包括董事酬金，但剔除退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）約為107.1百萬美元，而截至2024年12月31日止年度約為114.6百萬美元。員工的薪酬待遇通常包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據員工的資歷、職位及表現來釐定薪酬待遇。本集團亦根據適用於所在國家的要求，就退休金計劃以及基本退休金保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金及住房公積金等社會保險基金繳納供款。

截至本公告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份激勵計劃，向合資格參與者對本集團所做的貢獻或潛在貢獻提供激勵或獎勵。

此外，本集團亦為所有員工建立了培訓系統，包括入職培訓及在職培訓，以加快員工的學習進度，並提高員工的知識及技能水平。本集團還為高級管理人員提供培訓計劃，重點培養管理技能、解決衝突及有效溝通技巧，以及如何招募及留住人才的課程。入職培訓過程涵蓋企業文化及政策、職業道德、藥品開發流程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務的若干技術方面、環境、健康及安全管理系統，以及適用法律法規要求的強制性培訓。

末期股息

董事會不建議就報告期派付任何末期股息（2024年：無）。

股東週年大會

本公司的股東週年大會（「股東週年大會」）將於2026年6月2日（星期二）舉行，本公司將根據組織章程細則及上市規則刊發股東週年大會通告，及按股東要求適時寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及在會上投票之資格，本公司將於2026年5月27日（星期三）至2026年6月2日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。記錄日期將為2026年6月2日（星期二）。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，所有股份轉讓表格連同有關股票證書須不遲於2026年5月26日（星期二）下午四時三十分，送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（無論於聯交所或其他證券交易所）（包括銷售庫存股份（定義見上市規則））。於2025年12月31日，本公司概無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，於報告期內，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

企業管治守則

於報告期，本公司已一直遵循企業管治守則第2部分（生效直至2025年6月30日為止）所載適用於本公司截至2025年12月31日止年度的企業管治報告及年報的原則及遵守守則條文。企業管治守則的修訂本將於2025年7月1日生效，並適用於本公司於2025年7月1日或之後開始的財政年度的企業管治報告及年報。本公告所載的原則及守則條文，乃指修訂前的企業管治守則，而非經修訂的企業管治守則。

審核及風險管理委員會審閱全年業績

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本集團採納的會計原則及政策、內部控制、風險管理及財務報告，以及本集團於報告期的經審核綜合財務報表。審核及風險管理委員會信納本集團於報告期的經審核綜合財務報表乃根據適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績。

香港立信德豪會計師事務所有限公司的工作範圍

本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已將初步業績公告所載有關本集團於報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據與本集團於報告期內經審核綜合財務報表所載數字進行比較，發現金額相符。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此執行的工作並不構成按香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則進行的審核、審閱或其他核證委聘，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並未就初步業績公告作出任何保證。

公佈2025年全年業績公告及2025年年報

本全年業績公告乃於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.frontagelab.com)公佈。本公司於報告期的年報載有上市規則規定的所有資料，將於上述聯交所及本公司網站公佈，並按股東要求寄發予股東。

釋義

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則，經不時修訂
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的22,950,500股股份
「董事會」	指	本公司不時的董事會
「BRI」	指	BRI Biopharmaceutical Research, Inc.，一家於2003年2月18日根據加拿大法律註冊成立的公司，並為本公司附屬公司
「加元」	指	加元，加拿大法定貨幣

「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則（經修訂、補充或不時以其他方式修改）
「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指杭州泰格及香港泰格
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時的董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物藥效持續時間以及藥物在被人體代謝後結果的研究
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「FDA」	指	美國食品和藥物管理局
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司
「方達上海」	指	方達醫藥技術（上海）有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司

「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場(證券代碼：300347)及在香港聯交所主板(股份代號：3347)上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「首次公开发售」	指	首次公开发售
「嘉興欣格」	指	嘉興欣格醫藥科技有限公司，一家於中國成立的有限責任公司，為杭州泰格的全資附屬公司
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年5月30日，即股份在主板上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。

承董事會命
方達控股公司*
主席
李松博士

香港，2026年3月30日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事李松博士、Wentao Zhang博士及Zhongping Lin博士；非執行董事Yin Zhuan女士及吳灝先生；及獨立非執行董事李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士。

* 僅供識別