

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Hygeia Healthcare Holdings Co., Limited

### 海吉亚医疗控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6078)

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度 全年業績公告

### 財務摘要

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的收入為人民幣4,008.8百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度減少9.8%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的淨利潤為人民幣161.5百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度減少73.0%，主要是由於就 Etern Group Ltd.商譽確認的減值及撥備人民幣283.3百萬元。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的非國際財務報告準則經調整淨利潤<sup>(1)</sup>為人民幣455.5百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度減少24.4%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的經營活動所得現金淨額為人民幣950.0百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加34.4%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的自由現金流為人民幣466.4百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加407.0%。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團的有息負債為人民幣2,436.2百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少人民幣343.0百萬元，減少12.3%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團共斥資人民幣39.9百萬元購回337.3萬股股份。本集團於二零二五年十二月十五日宣佈不少於人民幣300.0百萬元的建議股份購回計劃，截至本公告日期，該計劃在有序執行中。

董事會決議暫不宣派截至二零二五年十二月三十一日止年度之任何末期股息。

附註：

- (1) 於報告期內，非國際財務報告準則經調整淨利潤乃按淨利潤計算，不包括：(i)就Etern Group Ltd.商譽確認的減值及撥備；(ii)股份支付薪酬開支；(iii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷；及(iv)匯兌淨虧損。

### 非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則會計準則呈列之合併損益及其他綜合收益表，本公司已將國際財務報告準則會計準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之經調整淨利潤作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務計量為投資者提供有用資料以供其了解及評估本集團的合併損益及其他綜合收益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為通過消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等非國際財務報告準則經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則財務計量與其他公司所呈列名稱類似的計量並無可比性，因為其中涵義各不相同。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具帶有局限性，因而不應獨立考慮或作為替代用以分析本集團根據國際財務報告準則會計準則呈列的合併損益及其他綜合收益表。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則會計準則下業績的替代。

## 合併損益及其他綜合收益表概要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)
收入	4,008,832	4,446,120
銷售成本	(2,985,356)	(3,116,647)
毛利	1,023,476	1,329,473
銷售開支	(46,999)	(53,413)
行政開支	(422,563)	(437,314)
其他收入	69,965	48,862
其他收益(虧損)淨額	52,867	(8,850)
金融資產減值損失	—	(57,614)
商譽減值損失	(283,321)	—
經營利潤	393,425	821,144
財務成本淨額	(65,892)	(70,328)
除所得稅前利潤	327,533	750,816
所得稅開支	(166,007)	(152,484)
淨利潤	<u>161,526</u>	<u>598,332</u>
非國際財務報告準則經調整淨利潤 <sup>(1)</sup>	455,480	602,264

附註：

- (1) 截至二零二五年十二月三十一日止年度的淨利潤調整項目包括：(i)就Etern Group Ltd.商譽確認的減值及撥備人民幣283,321千元；(ii)股份支付薪酬開支人民幣(9,043)千元；(iii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣13,579千元；及(iv)匯兌淨虧損人民幣6,097千元。截至二零二四年十二月三十一日止年度的淨利潤調整項目包括：(i)股份支付薪酬開支人民幣(10,736)千元；(ii)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣13,267千元；及(iii)匯兌淨虧損人民幣1,401千元。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本集團是國內領先的以腫瘤業務為核心的綜合醫療服務集團，經過近二十年的沉澱和發展，在醫療質量、疑難危急重症的診療能力、患者服務和運營效率上構築了穩固的競爭優勢，積累了良好口碑，二零二五年本集團服務患者量約為4.6百萬人次，品牌影響力持續提升。

本集團秉承「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的願景，始終把患者利益放在首位，堅持利潤之上的追求，不斷提高臨床診療能力和醫療服務質量，以仁心行醫，以責任立業。二零二五年本集團患者滿意度提升至98.54%，較上年提高1.51個百分點，本集團將以100%滿意度為追求目標，持續優化服務體系，改善患者體驗。

本集團始終堅持學科引領和人才強院戰略，不斷提升疑難危急重症診療技術水平，全力打造旗下醫院的核心競爭力。近三年來，本集團持續推進旗下醫院學科建設與能力提升，整體發展成效顯著，重點專科(項目)數量從8個增加至38個，其中，國家級胸痛中心3個，省級卒中中心2個，國家級及省級臨床重點專科(項目)／中心7個，市縣級臨床重點專科(項目)26個。依託靈活的機制和持續提升的品牌影響力，本集團對醫療人才的吸引力進一步增強，人才隊伍不斷壯大。本集團現有享受國務院政府特殊津貼專家和各級專科學會主委和副主委等高層次人才108人，全職高級職稱醫療人才907人。

截至本公告日期，本集團管理或經營以腫瘤業務為核心的綜合醫院17家，另有在建的三級規模醫院1家，分佈在中國8個省的13個城市。本集團旗下醫院物業均為自有，共計擁有約1,200畝醫療衛生用地及約94萬平方米醫療用房，穩定的物業為本集團合規經營及可持續發展提供了堅實保障。

在「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的文化引領下，本集團依託自有門診流量、自有專家團隊、自有物業空間以及高效的機制，專注發展腫瘤等疑難危急重症業務，已逐漸構築起業務護城河，持續沉澱品牌口碑與時間複利，為業務長期穩健發展提供堅實保障。經過多年的努力，本集團旗下醫院的綜合實力顯著增強，行業排名躋身地區前列，確立了在當地民營醫療行業中的領先地位。

本集團始終堅守「說實話、辦實事、講誠信」的價值觀，恪守本分，穩健經營，為地方經濟發展做貢獻，獲得了政府和社會各界的廣泛認可。二零二五年九月，本集團創始人朱義文教授成功當選為中國醫學基金會醫學臨床專科發展專家委員會副主任委員，並繼續擔任中國醫院協會民營醫院分會第六屆委員會副主任委員。賀州廣濟醫院被中共中央授予「全國先進基層黨組織」榮譽稱號，並獲得中華全國總工會授予的「工人先鋒號」榮譽稱號；重慶海吉亞醫院被中共重慶市委、重慶市人民政府評為「重慶市優秀民營企業」；長安醫院被中共陝西省委組織部授予「五星級黨組織」稱號。

二零二五年，本集團順應行業發展趨勢，深耕學科發展與技術提升，推進業務創新，在多個方面取得積極改善與穩健提升。

## **1. 經營活動現金流創下歷史新高，為提升股東回報和併購擴張提供有力保障**

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經營活動所得現金淨額為人民幣950.0百萬元，同比增長34.4%，創下歷史新高。本集團截至二零二五年十二月三十一日的有息負債較上年同期減少人民幣343.0百萬元，下降12.3%，資產負債比率為28.9%，較上年同期下降7.4個百分點，資產負債結構持續優化。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的資本

支出同比減少21.4%，資本支出已連續兩年下降。目前，本集團已形成較為充足的醫療床位儲備，最大可開放床位接近1.4萬張。本集團的最後一家自建醫院 — 常熟海吉亞醫院即將建成交付，未來本集團的資本支出有望進一步下降，進入到產能釋放和現金流回收的新階段。

自由現金流的穩步提升與資產負債結構的持續優化，也為提升股東回報和併購擴張提供了有力保障。根據本公司於二零二四年六月二十八日的股東週年大會上授出的購回授權，本公司於二零二四年八月宣佈人民幣2億元股份回購計劃。本公司已購回1,302.52萬股股份，佔註銷前已發行股份總數(於授出上述購回授權的相關決議案通過之日)的2.06%，該等回購股份已全部註銷。二零二五年十二月，考慮到股份目前的交易價格並未反映其內在價值或本公司的實際業務前景，董事會議決利用購回授權，以不時在公開市場上按不少於人民幣300百萬元的總價格購回股份以彰顯本公司對其自身業務發展前景的信心。截至本公告日期，已執行股份回購238.24萬股。此外，當前一級市場優質醫療服務資產的投資價值逐漸顯現，本集團持續儲備境內外的優質醫療服務項目，擇機推進併購整合。本公司將視市場情況，在股份回購及併購擴張中做出更高效的、更有利於股東長期回報的資本配置安排。

## **2. 主業企穩向好，國際醫療業務實現突破**

本集團以學科建設、服務體驗和品牌口碑為抓手，不斷強化特色專科與技術優勢，持續優化診療流程，加之行業政策和市場環境相對穩定，本集團二零二五年下半年的收入及就診人次環比二零二五年上半年均實現回升。

### **(1) 疑難危重症診療救治能力穩步提升，醫院品牌影響力擴大**

本集團積極順應行業發展趨勢和老齡化帶來的診療需求，持續優化收入結構，提升創新型、高技術含量業務比重，重點佈局腫瘤、急性心腦血管疾病、嚴重創傷搶救等發病率高、治療需求剛性、診療难度大、需多學科協作的專科領域，持續精研技術、提升診療能力，旗下

醫院的疑難危重症診療救治能力和技術實力地區排名穩步上升，有效增強業務抗風險能力與可持續發展能力。二零二五年，本集團腫瘤相關業務收入佔比為44.3%，較上年穩中有升，本集團完成10.2萬餘台手術，其中三四級手術佔比同比提升6.4個百分點，高價值、高技術診療服務佔比持續提高。二零二五年，長安醫院卒中中心獲評陝西省三級卒中中心，普通外科、腎內科雙雙獲評西安市臨床重點專科建設項目，賀州廣濟醫院獲授廣西壯族自治區「二級卒中中心」認證，長安醫院及重慶海吉亞醫院CMI值提升至全省／直轄市三甲醫院中上游水平。本集團不斷強化旗下醫院的競爭優勢，以專業實力和優質服務不斷築牢患者信任，積累醫院品牌口碑。

## **(2) 國際醫療業務實現突破**

隨著我國免簽政策持續優化，國內優質高效的醫療服務正吸引越來越多外籍人士來華就醫。本集團作為在香港上市的以腫瘤業務為核心的綜合醫療服務集團，已具備一定國際影響力，憑藉過硬的診療技術和服務，在拓展國際醫療業務方面具備天然優勢。本集團重慶海吉亞醫院自二零二五年中起承接海外患者診療需求，已為來自東南亞等多個國家和地區的患者提供診療服務，國際醫療業務初具規模，目前已開設2層病區。未來，本集團將根據旗下醫院的區位優勢、學科實力和診療特色，將國際醫療業務向更多適宜醫院推廣複製，圍繞腫瘤早篩、腫瘤綜合治療、旅遊醫療、創新藥物應用及高端健康管理等領域，持續拓展國際患者來源，戰略性做大做強國際醫療業務。

### **(3) 非醫保業務及商業保險覆蓋進一步擴大**

當前我國人口老齡化程度持續加深，居民可支配收入穩步提升，全民健康需求持續釋放，醫院作為核心醫療服務載體，仍擁有廣闊的發展空間。本集團不斷豐富診療及健康服務項目，如腫瘤篩查、醫養結合、醫學減重、醫療美容、健康管理、眼視光及口腔等，以滿足患者多樣化的健康需求。

同時，本集團還持續深化與商業保險公司的戰略合作，進一步優化醫療支付體系，目前，旗下醫院已與70餘家保險公司達成合作協議，為商業保險患者提供更為高效、便捷的醫療服務體驗。

### **(4) 人工智能(AI)提升運營效率及服務體驗**

隨著AI應用持續深化，本集團積極探索並佈局AI於醫療場景的創新應用，不斷提升旗下醫院的智慧醫療水平。在臨床應用領域，本集團著力打造AI輔助下的「1+N」的腫瘤學科特色，如AI輔助個性化精準放療及AI輔助影像診斷，為腫瘤MDT及相關學科的科普、診療、培訓及健康管理賦能。本集團還密切關注腦機接口與AI的融合發展趨勢，積極佈局前沿醫療技術創新，探索腦機接口在神經內外科、康復、精準診療等醫療場景的應用落地。在供應鏈和財務管理領域，本集團依託AI與大數據，優化藥品及醫用耗材庫存管理，有效降低物資短缺與庫存積壓風險；同時通過AI輔助下的財務運營分析，全面推動精細化管理與降本增效，持續提升整體運營效率。本集團還上線了AI客服系統，用於虛擬導診、就診諮詢、健康教育、品牌宣傳等多個場景，如長安醫院上線智能客服「小安」，進一步豐富了醫院的服務形式與內容，提升患者滿意度。

## 業務發展

本集團自二零零九年開展業務以來，始終專注腫瘤及其他危急重症等核心業務，注重提升旗下醫院的長期競爭力及患者滿意度。

### 1. 強化腫瘤及相關學科建設

學科建設是醫院持續發展的關鍵，也是衡量醫院綜合實力和學術地位的重要標誌，更是本集團高質量發展的核心引擎。本集團高度重視學科發展，充分發揮資源與技術優勢，以腫瘤學科為核心，各學科發展齊頭並進，臨床重點專科數量再創新高(如下表格所示)。

序號	醫院	學科	重點專科及中心建設
1			國家標準化胸痛中心示範中心
2		腹痛中心	中國醫師協會外科醫師分會急重症外科專家工作組認證
3			陝西省三級卒中中心
4	長安醫院	心身科	陝西省臨床重點專科建設項目
5	(三甲醫院)	腫瘤科	西安市臨床重點專科建設項目
6		重症醫學科	西安市臨床重點專科建設項目
7		普外科	西安市臨床重點專科建設項目
8		腎病科	西安市臨床重點專科建設項目
9		臨床護理專業	西安市臨床重點專科
10		腫瘤學科	國家級醫療機構臨床能力建設重點學科
11	重慶海吉亞醫院	普外科	重慶市高新區臨床重點專科
12	(三級醫院)	重症醫學科	重慶市高新區臨床重點專科

序號	醫院	學科	重點專科及中心建設
13			國家標準化代謝性疾病管理中心(MMC)
14			國家胸痛中心(基層版)
15			省級二級卒中中心
16	賀州廣濟醫院 (三級醫院)	普外科	賀州市臨床重點專科
17		重症醫學科	賀州市臨床重點專科
18		骨科	賀州市臨床重點專科建設項目
19		腎內科	賀州市臨床重點專科建設項目
20		神經內科	賀州市臨床重點專科建設項目
21		兒科	賀州市臨床重點專科建設項目
22		泌尿外科	賀州市臨床重點專科建設項目
23	蘇州永鼎醫院	血液科	蘇州市臨床重點專科建設單位
24			蘇州市吳江區臨床重點專科
25		超聲科	蘇州市吳江區臨床重點專科
26		骨科	蘇州市吳江區臨床重點專科
27		醫學影像科	蘇州市吳江區臨床重點專科
28		消化內科	蘇州市吳江區“科教興衛”項目
29			國家胸痛中心(標準版)
30	單縣海吉亞醫院		國家標準化體外反搏中心
31		骨科	菏澤市臨床重點專科
32		眼科	菏澤市臨床重點專科創建單位
33	龍岩市博愛醫院	腫瘤科	龍岩市縣級臨床重點專科
34		內分泌科	龍岩市縣級臨床重點專科
35	宜興海吉亞醫院	肛腸科	無錫市特色專科
36		婦科	無錫市特色專科
37		消化內科	無錫市特色專科
38		麻醉科	無錫市特色專科

## 2. 加強醫院人才體系建設

多年來，本集團不斷加大專業人才的招募，強化人才培養體系，培養了一支經驗豐富、技術過硬的高素質醫療人才隊伍。

本集團現有高層次人才108人，其中享受國務院政府特殊津貼的專家4人，國家及全軍專科學會主委和副主委專家16人，省市級專科學會主委和副主委專家88人。截至二零二五年十二月三十一日，本集團共有全職高級職稱人才共907人。二零二五年，本集團共有751名醫療專業人員晉升至高一級職稱，為醫院長期發展奠定了堅實基礎。

近年來，海吉亞人不懈努力，頑強拼搏，取得了多項重要榮譽和社會認可。本集團創始人朱義文教授先後當選中國醫院協會民營醫院分會第六屆委員會副主任委員、中國醫學基金會醫學臨床專科發展專家委員會副主任委員，賀州廣濟醫院院長李大亮被評為全國勞動模範、急危重症醫學部主任蔣勁柏被評為「廣西壯族自治區勞動模範」，單縣海吉亞醫院副院長于鳳珍被評為山東省勞動模範，長安醫院劉宏斌副院長、王養民教授榮獲二零二四年度甘肅省科技進步獎，麻醉科主任張曉峰被陝西省人民政府授予「陝西省優秀醫務工作者」稱號，重慶海吉亞醫院院長張鴻飛榮獲重慶五一勞動獎章，蘇州滄浪醫院院長李小紅榮獲蘇州市「五一巾幗標兵」。

### 3. 全面提升醫教研水平

本集團高度重視科研創新與學術發展，持續加大科研投入，為醫務人員搭建高水平的學術平台。旗下醫院專家在行業中的影響力不斷提高，自上市以來在國內外知名期刊累計發表學術論文986篇。本集團持續推動「醫教研」體系協同發展，深化與高校、科研機構的合作，以臨床診療帶動醫學科研能力穩步提升，積極承接實施國家和省市重點科研計劃項目，獲批了多項國家實用新型專利和發明專利。

重慶海吉亞醫院已成為重慶大學生命科學學院教學醫院和生物工程學院教學基地，並成為重慶市高新區首家通過藥物臨床試驗機構(GCP)備案認證的醫療機構；蘇州永鼎醫院成立蘇州大學蘇州永鼎醫院臨床醫學研究院，並與上海中醫藥大學康復學院開展有關癌症康復醫學相關合作；賀州廣濟醫院2025年完成科研項目立項6項(省級項目2項，市級項目4項)，並承辦省市級繼續教育項目18場；長安醫院出席第八屆中國醫療健康產業發展與投資年會並承辦「腫瘤學科高質量發展與服務模式創新論壇(MDT)」專題學術會議，醫院影像科論文多次在放射學界頂級學術盛會-北美放射學年會(RSNA)中稿，擴大了醫院在國內外放射學領域的影響力，還承辦西安市臨床質量控制中心培訓活動，擴大區域學術影響力；單縣海吉亞醫院舉辦全縣基層醫療機構診療能力提升培訓班，搭建優質的學術交流平台，推動學科建設高質量發展。未來，本集團將進一步強化和提升科研和學術水平，以科研創新驅動醫療服務品質提升，為患者提供更先進的診療技術和服務。

#### 4. 高度重視醫療質量管理

醫療質量安全直接關係到患者生命健康，是醫院發展的生命線。本集團秉持「患者至上」的服務理念，高度重視醫療質量管理，通過健全醫療質量管理體系，完善管理制度和診療規範，強化醫療風險防控，完善臨床路徑管理，落實18項核心制度與診療規範，不斷推進醫療質量控制體系優化升級。本集團已建立醫療質控委員會巡檢制度，定期對旗下醫院進行全面巡檢，對醫院醫療、護理和院感等方面質量控制體系進行督導檢查和指導幫扶，不斷提升旗下醫院的管理能力和質量水平，實現醫療服務全流程規範化。

#### 5. 持續提升患者滿意度

本集團堅持患者至上和醫者仁心，持續優化服務流程，提升患者就醫體驗。

本集團實行了「先診療、後付費」的「信用+醫療」數字化應用服務等創新服務模式，開設了全年無假日門診及工作日早門診、午門診和晚門診等惠民便民舉措，為患者就醫提供更多的時間選擇；通過推行一次掛號三天有效，一號通用多科就診，「90分鐘門診就診體驗」等措施，讓患者就診更加便捷順暢；創新了「候鳥式血液透析服務」，打破透析患者出行受限的困境，讓他們在接受規律治療的同時，也能擁抱詩與遠方。本集團還上線了AI客服系統，不斷豐富醫院服務形式與內容。

本集團還推進「線上+線下」相結合的互聯網醫療服務網絡建設，為患者提供線上諮詢、慢病線上複診、藥品配送到家等便捷服務。二零二五年，本集團互聯網醫院掛號量接近20萬人次。本集團還開通「互聯網+護理」服務，將專業的護理服務送到患者家中，讓患者足不出戶就享受科學專業的上門護理服務。

## 6. 醫院工程建設進展

截至本公告日期，本集團第十七家醫院無錫海吉亞醫院、開遠解化醫院二期、曲阜城東醫院新院區均順利投用，本集團僅有一家在建醫院常熟海吉亞醫院，計劃二零二六年投入使用。

## 7. 不斷完善環境、社會及管治(ESG)建設

本集團始終堅持長期主義和醫者仁心，積極組織醫療公益活動，服務地方經濟社會發展，醫院品牌影響力和社會影響力不斷提升。賀州廣濟醫院被中共中央授予「全國先進基層黨組織」榮譽稱號，並獲得中華全國總工會授予的「工人先鋒號」榮譽稱號，醫院還被評為「首批西部社會辦醫標桿醫院」；重慶海吉亞醫院被中共重慶市委、重慶市人民政府評為「重慶市優秀民營企業」；長安醫院被中共陝西省委組織部授予「五星級黨組織」稱號並被評為「2023年西安市履行社會責任企業」、「2024年西安市外商投資突出貢獻企業」；蘇州滄浪醫院被評為江蘇省「老年友善醫療機構優秀單位」，獲得蘇州市五一勞動獎；單縣海吉亞醫院榮獲「2024年度單縣經濟發展貢獻獎」。

本集團高度重視醫保管理工作，加強醫保政策學習，每月開展醫保管理情況分析，嚴格執行醫保標準，加強醫保精細化管理，規範醫保基金使用。本集團醫保工作多次受到主管部門的表彰，單縣海吉亞醫院榮獲「山東省醫療保險先進醫保科室」榮譽稱號，蘇州滄浪醫院多次被蘇州市醫保局評

為蘇州市先進醫保定點單位，賀州廣濟醫院入選國家醫保智能監管改革試點單位。本集團多家醫院醫保科長被評為省級醫保管理先進個人，旗下醫院的多位醫保負責人入選了國家、省級醫保飛檢專家庫。

本集團高度重視投資者關係管理工作，不斷完善公司治理，切實保護股東特別是中小股東的合法權益。本集團創始人、董事會主席兼首席執行官朱義文先生及其一致行動人自本公司上市以來，從未減持本公司股票，並22次增持本集團股票，合計超600萬股，堅定與廣大公眾股東站在一起。本集團自上市以來持續重視股東回報，累計派發股息約人民幣1.7億元。本公司於二零二二年回購並註銷股票合計127.58萬股，二零二四年九月至二零二五年一月累計回購並註銷1,302.52萬股。二零二五年十二月，本集團進一步宣佈了不少於人民幣3億元股份回購計劃。隨著自由現金流的不斷改善和資產負債結構的持續優化，本集團將在股份回購、分紅及併購擴張中做出更高效的、更有利於股東價值的資本配置安排。本集團的投資者關係管理工作及良好的發展表現使得本集團入選了第十屆港股100強之「港股通50強」榜單，獲評「第六屆新財富最佳IR港股公司」、新財富「醫療產業最具成長性港股公司」等榮譽稱號。本集團創始人、董事會主席兼首席執行官朱義文先生獲得了「蔚藍獎•年度風雲企業家」稱號。

本集團的ESG表現獲得了權威機構(如明晟MSCI、富時羅素FTSE、萬德WIND及標普S&P等)的覆蓋，其中萬德ESG獲評「A」評級，在港股醫療服務上市公司中處於領先地位。本集團亦是富時羅素社會責任指數系列(FTSE4GOOD)及其他社會責任指數的成分股，體現了本集團在ESG方面獲得的認可。

## 業務展望

《中華人民共和國2025年國民經濟和社會發展統計公報》資料顯示：截至二零二五年底，我國60歲及以上老年人口達到3.23億人，佔總人口的比重上升至23.0%。根據國家衛健委的測算，未來一段時間，老齡化程度將持續加深，預計二零三五年，60歲及以上老年人口將突破4億人，佔總人口數將超過30%，進入重度老齡化階段。人口老齡化將推動腫瘤等年齡相關性疾病發病率將不斷提升。根據國家癌症中心及國家心血管病中心發佈的有關報告，我國現存的腫瘤及心腦血管疾病患者數量超過3.5億人，相關診療需求具有明確的長期增長性。

展望未來，本集團將：

秉持「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的使命，以「說實話，辦實事，講誠信」為行為準則，堅持利潤之上的追求，不斷提升患者滿意度。

以腫瘤與急危重症為核心，全面提升綜合診療能力，構築旗下醫院的競爭力。

繼續發展旗下醫院國際醫療等自費項目，滿足境內外患者多樣化、多層次的就醫需求，不斷完善「醫保+商保」相結合的多元化醫療支付體系。

積極佈局前沿醫療技術創新，構建AI輔助下的智慧醫療體系，覆蓋精準診療、智能運營、數字化供應鏈及患者服務全鏈條，改善患者就醫體驗，提高整體運營效率。探索腦機接口在神經內外科、康復、精準診療等醫療場景的應用落地。

把握行業整合機遇，繼續儲備境內外潛在優質併購標的，擇機併購整合。

加強ESG建設，優化綠色醫院運營與管理，踐行社會責任，不斷完善企業管治及上市公司規範化管理，保障所有利益相關者的合法權益。

## 財務回顧

### 收入

於報告期內，本集團的收入主要來自於醫療服務。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的收入為人民幣4,008.8百萬元，較二零二四年同期減少9.8%。

### 銷售成本

於報告期內，本集團的銷售成本主要包括藥品、醫療耗材、僱員福利開支、折舊及攤銷、諮詢及專業服務費。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的銷售成本為人民幣2,985.4百萬元，較二零二四年同期減少4.2%。

### 毛利及毛利率

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的毛利為人民幣1,023.5百萬元，毛利率為25.5%。

### 銷售開支

於報告期內，本集團的銷售開支主要包括諮詢及專業服務費、營銷及推廣開支以及僱員福利開支。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的銷售開支為人民幣47.0百萬元，較二零二四年同期減少12.0%，佔總收入比率為1.2%。

### 行政開支

於報告期內，本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、諮詢及專業服務費、折舊及攤銷、差旅費、車輛及辦公室開支、公用事業、清潔及綠化開支、後勤開支、維修及維護開支以及稅務開支。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支為人民幣422.6百萬元，較二零二四年同期減少3.4%。

### **其他收入**

於報告期內，本集團的其他收入主要包括政府補助。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的其他收入為人民幣70.0百萬元，較二零二四年同期增加43.1%。

### **其他收益(虧損)淨額**

於報告期內，本集團的其他收益(虧損)淨額主要包括按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值收益淨額。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的其他收益(虧損)淨額為人民幣52.9百萬元，較二零二四年同期增加694.4%，主要是由於按公允價值計入損益的金融資產／負債的公允價值收益淨額增加人民幣65.0百萬元。

### **商譽減值損失**

於報告期內，本集團的商譽減值損失為就Etern Group Ltd.商譽確認的減值損失。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司就Etern Group Ltd.商譽確認的減值損失為人民幣283.3百萬元(二零二四年：零)。

Etern Group Ltd.境內子公司蘇州永鼎醫院位於蘇州市吳江區，於二零零七年開始運營。本集團收購蘇州永鼎醫院後，對醫院臨床學科建設、人才建設和診療環境改善等方面給予全方位支持，推動醫院軟硬件水平顯著提升，在當地建立了良好口碑，患者滿意度及就診人次有所增長，血液科、超聲科、骨科、醫學影像科及消化內科獲評臨床重點專科。儘管醫院在技術水平和業務量方面取得進展，二零二五年，受行業和宏觀經濟影響，以及當地醫保政策對於定價的調整，蘇州永鼎醫院經營業績低於管理層的預測。本公司管理層預計到上述因素會對本集團的財務業績造成不利影響，對商譽進行了年度定期審查，以評估

上述商譽的預計可回收金額。因此，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司就Etern Group Ltd.商譽確認減值及撥備人民幣283.3百萬元(二零二四年：零)。該減值獲獨立估值支持。

本公司委聘獨立專業的第三方估值師根據《國際會計準則第36號 — 資產減值》(IAS 36)及國際估值準則委員會發佈的《國際估值準則》的規定開展本次對Etern Group Ltd.所屬現金產生單位(CGU)的估值，採納收入法中的折現現金流量法(DCF)確定現金產生單位的使用價值。

本公司管理層批准了截至二零二五年十二月三十一日涵蓋五年期間的財務預測。預測期重大假設包括收入增長率、成本及經營開支佔收入比、長期增長率及稅前貼現率。五年收入預測增長率為2.5%-6%，乃根據過往表現及管理層對市場發展的預測確定。五年期平均成本及經營開支佔收入比為77%。五年期後的長期增長率為2.0%。稅前貼現率為17.8%，反映了相關現金產生單位的特定風險。該等假設及估計被認為可靠且有研究及分析支持，有關研究及分析乃基於現金產生單位營運所在行業特有的行業資料及數據。基於以上評估方法以及假設，截至二零二五年十二月三十一日，Etern Group Ltd.的可回收金額為人民幣1,668.5百萬元。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司就Etern Group Ltd.商譽確認減值及撥備人民幣283.3百萬元。

### **財務收入及成本**

於報告期內，本集團的財務收入包括銀行存款利息收入。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的財務收入為人民幣3.3百萬元，較二零二四年同期增加120.0%。

於報告期內，本集團的財務成本主要包括銀行借款的利息開支。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團於損益錄得的財務成本為人民幣69.1百萬元，較二零二四年同期減少3.8%。

於報告期內，本集團的財務成本淨額較二零二四年同期減少人民幣4.4百萬元。

## 所得稅開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣166.0百萬元，較二零二四年同期增加人民幣13.5百萬元，主要是由於就Etern Group Ltd.商譽確認的減值及撥備人民幣283.3百萬元無法抵扣所得稅。

## 淨利潤及非國際財務報告準則經調整淨利潤

由於上述原因，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的淨利潤為人民幣161.5百萬元，較二零二四年同期減少73.0%，主要是由於就Etern Group Ltd.商譽確認的減值及撥備人民幣283.3百萬元。本集團將非國際財務報告準則經調整淨利潤界定為就非經常性或特殊項目(包括就Etern Group Ltd.商譽確認的減值及撥備、股份支付薪酬開支、收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷及匯兌淨虧損)作調整的期間利潤及綜合收益總額。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣455.5百萬元，較二零二四年同期減少24.4%，相較於二零二五年上半年的降幅34.5%收窄。

## 非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則會計準則呈列之合併損益及其他綜合收益表，本公司已將國際財務報告準則會計準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之經調整淨利潤作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務計量為投資者提供有用資料以供其了解及評估本集團的合併損益及其他綜合收益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為通過消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等非國際財務報告準則經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則財務計量與其他公司所呈列名稱類似的計量並無可比性，因為其中涵義各不相同。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具帶有局限性，因而不應獨立考慮或作為替代用以分析本集團根據國際財務報告準則會計準則呈列的合併損益及其他綜合收益表。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則會計準則下業績的替代。

下表載列所示年度本集團之非國際財務報告準則經調整財務計量與根據國際財務報告準則編製之最接近計量的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)
淨利潤	<u>161,526</u>	<u>598,332</u>
調整項目：		
就Etern Group Ltd.商譽確認的減值及撥備	283,321	—
收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷	13,579	13,267
匯兌淨虧損	6,097	1,401
股份支付薪酬開支	(9,043)	(10,736)
非國際財務報告準則經調整淨利潤	<u>455,480</u>	<u>602,264</u>

### 流動資金及資本資源

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的現金及現金等價物為人民幣429.2百萬元，按公允價值計入損益的金融資產為人民幣259.0百萬元，受限存款為人民幣45.9百萬元，以及定期存款為人民幣6.6百萬元，合計人民幣740.7百萬元，較二零二四年十二月三十一日增加人民幣87.8百萬元，增加13.4%。

### 現金流

#### 經營活動

於報告期內，本集團主要通過提供醫療服務產生現金流入。經營活動現金流出主要包括採購藥品及醫療耗材的付款、僱員福利開支及其他經營開支。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的經營活動所得現金淨額為人民幣950.0百萬元，較二零二四年同期增加34.4%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的自由現金流為人民幣466.4百萬元，較二零二四年同期增加407.0%。

### **投資活動**

於報告期內，本集團投資活動所用現金主要包括購買按公允價值計入損益的金融工具的付款及購置物業及設備的付款所用現金。本集團投資活動所得現金主要包括出售按公允價值計入損益的金融工具的所得款項。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的投資活動所用現金淨額為人民幣412.6百萬元，較二零二四年同期減少38.5%。投資活動所用現金淨額減少人民幣258.5百萬元，主要是由於(i)本集團購買及出售按公允價值計入損益的金融工具的所得款項淨增加人民幣171.8百萬元；及(ii)資本支出減少人民幣131.5百萬元。

### **融資活動**

於報告期內，融資活動的現金流入主要包括銀行借款所得款項。本集團融資活動的現金流出主要包括歸還銀行借款、回購普通股的付款及支付銀行借款利息。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的融資活動所用現金淨額為人民幣476.8百萬元，較二零二四年同期增加120.1%。融資活動所用現金淨額增加人民幣260.2百萬元，主要是由於本集團截至二零二五年十二月三十一日的銀行借款較二零二四年十二月三十一日減少人民幣343.0百萬元，歸還銀行借款淨現金流出增加人民幣396.5百萬元。

### **資本支出**

於報告期內，本集團的資本支出主要包括以下各項的支出：(i)物業、廠房及設備，主要包括在建工程及醫療設備；及(ii)無形資產。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的資本支出為人民幣483.6百萬元，較二零二四年同期減少人民幣131.5百萬元，減少21.4%。

## 重大投資、重大收購及出售

於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有重大投資，亦無於報告期內進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 財務狀況

### 總資產及總負債

本集團的總資產主要包括現金及現金等價物、貿易、其他應收款項及預付款項、物業、廠房及設備以及無形資產。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的總資產為人民幣10,664.9百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少人民幣264.3百萬元，減少2.4%。

本集團的總負債主要包括借款、貿易及其他應付款項、即期所得稅負債、遞延所得稅負債、遞延收入及合約負債。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的總負債為人民幣3,880.4百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少人民幣374.5百萬元，減少8.8%。

### 存貨

本集團的存貨主要包括藥品、醫療耗材及後備零件。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的存貨為人民幣151.0百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少30.0%。

### 貿易、其他應收款項及預付款項

本集團的貿易應收款項主要指因提供醫療服務而產生的應收款項的結餘。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項為人民幣686.6百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少16.6%。

本集團的其他應收款項主要指應收保證金。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的其他應收款項為人民幣49.7百萬元，較二零二四年十二月三十一日增加0.8%。

本集團流動資產預付款項主要指對供應商的預付款項。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的對供應商的預付款項為人民幣60.2百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少1.5%。

本集團對非流動資產的預付款項包括物業、廠房及設備的預付款項。截至二零二五年十二月三十一日，本集團物業、廠房及設備的預付款項為人民幣30.7百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少4.4%。

### **無形資產**

本集團的無形資產主要包括商譽、醫療執照、軟件及提供管理服務的合約權利。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的無形資產為人民幣3,650.8百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少7.4%，主要是由於本公司董事已確定與Etern Group Ltd.直接相關之商譽減值為人民幣283.3百萬元。減值虧損已列入損益中商譽減值損失項目。於二零二五年十二月三十一日，Etern Group Ltd.的可收回金額為人民幣1,668.5百萬元。

### **貿易及其他應付款項**

本集團的貿易應付款項主要指應付藥品及醫療耗材供應商的未付款項。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的貿易應付款項為人民幣583.2百萬元，較二零二四年十二月三十一日增加6.2%。

本集團的其他應付款項主要指應付薪金、應付其他稅項及建設項目應付款項。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的其他應付款項為人民幣538.5百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少8.3%。

### **借款**

截至二零二五年十二月三十一日，本集團尚未償還的短期借款為人民幣440.7百萬元，長期借款為人民幣1,995.5百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少人民幣343.0百萬元，減少12.3%。

### **資產抵押**

本集團於二零二五年十二月三十一日的借款人民幣975.5百萬元由總賬面值為人民幣1,340.7百萬元的若干樓宇、土地使用權及在建工程抵押，借款人民幣976.0百萬元以蘇州永鼎醫療管理服務有限公司100%股權、永鼎醫療(香港)有限公司100%股權、Etern Group Ltd. 100%股權、蘇州永鼎醫院98%股權、長安醫院70%股權以及宜興海吉亞醫院70%股權作抵押。

## 合約負債

本集團的合約負債指尚未提供相關服務而收到來自本集團客戶的預付款項。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的合約負債為人民幣50.1百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少8.4%。

## 資本承擔

已訂約但未撥備的資本承擔主要指合約關係產生的承擔，當中相關物業、廠房及設備或無形資產截至相關日期仍未撥備。本集團的資本承擔主要為：(i) 建築及裝修旗下醫院；及(ii) 購買大型設備之相關承擔。截至二零二五年十二月三十一日，本集團的資本承擔為人民幣252.8百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少45.4%。

## 或然負債

截至二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何未償還債務證券、按揭、押記、債權證或其他貸款資本(已發行或同意將予發行)、銀行透支、承兌負債或承兌信貸或其他類似債務、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

## 金融工具

金融工具主要包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、按公允價值計入損益的金融資產、扣除非金融負債的貿易及其他應付款項及借款。

## 有息資產負債率

有息資產負債率按借款總額除以資產總額再乘以100%計算。截至二零二五年十二月三十一日，本集團有息資產負債率為22.8%，較二零二四年十二月三十一日減少2.6個百分點。

## 資產負債比率

資產負債比率按債項淨額除以股權總額再乘以100%計算。債項淨額按借款總額及租賃負債的總和，減現金及現金等價物、受限存款及原期限超過三個月的定期存款計算。截至二零二五年十二月三十一日，本集團資產負債比率為28.9%，較二零二四年十二月三十一日減少7.4個百分點。

## 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外貨幣列值，則產生外匯風險。本集團的業務主要以人民幣進行。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產為以美元及港幣計值的按公允價值計入損益的金融資產以及現金及現金等價物，非人民幣負債為以美元計值的按公允價值計入損益的金融負債。截至二零二五年十二月三十一日，本集團以外幣計值的資產為人民幣168.3百萬元，以外幣計值的負債為人民幣0.5百萬元。倘人民幣兌外幣升值／貶值5%且所有其他變量保持不變，則截至二零二五年十二月三十一日止年度的稅前利潤將減少／增加人民幣8.4百萬元。

## 利率風險

本集團的利率風險來自計息借款。固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險。浮動利率借款使本集團面臨現金流量利率風險。本集團目前並無採用任何利率掉期合約或其他金融工具來對沖利率風險。

## 信貸風險

本集團面臨與其現金及現金等價物、原期限超過三個月的定期存款、受限存款、貿易及其他應收款項以及應收關聯方款項有關的信貸風險。上述各類別金融資產的賬面值為本集團承受相關類別金融資產的最高信貸風險。

為管理該風險，現金及現金等價物、原期限超過三個月的定期存款及受限存款主要存於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構。近期並無與這些金融機構有關的違約記錄。

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務以及向放療中心及托管醫院提供服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，並無任何單一客戶貢獻重大收入。然而，由於大多數患者通過公共醫療保險機構報銷醫療費用，故本集團的債務人組合屬集中。向該等機構報銷可能需耗時一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療

及藥物符合相關機構的政策，履行其作為醫療服務供應商的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。就應收放療中心及托管醫院的款項而言，本集團授予0至90日的信用期，並積極跟進與有關對手方的結算，避免出現任何逾期應收款項。

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對有關應收款項的可收回性定期進行集體評估以及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督還款，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未清償結餘並無內在重大信貸風險。

### 流動資金風險

本集團通過密切持續監控本集團的財務狀況來管理流動資金風險。本集團旨在保持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

### 末期股息

董事會決議暫不宣派截至二零二五年十二月三十一日止年度之任何末期股息。

### 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期內，本公司於聯交所回購合共3,373,000股股份，總金額約43.53百萬港元。截至本公告日期，本公司已註銷於報告期內回購的1,928,000股股份。

報告期內回購的股份的詳情如下：

回購月份	於聯交所回購 股份數目	每股股份購買價格		總購買價 (百萬港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二五年一月	1,928,000	14.14	12.44	25.58
二零二五年十二月	1,445,000	12.75	12.04	17.95

除上文所披露內容外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售任何庫存股份)。截至二零二五年十二月三十一日，本公司持有1,445,000股庫存股份。

## 僱員及薪酬政策

截至二零二五年十二月三十一日，本集團擁有7,906名全職僱員，其中82名為總部層面的僱員及7,824名為自有醫院的僱員。下表列示按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員數目	
	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
<b>總部層面</b>		
營運	49	49
製造	14	14
管理、行政及其他	19	19
<b>小計</b>	<b>82</b>	82
<b>自有醫院</b>		
醫師	2,338	2,400
其他醫療專業人員	4,455	4,567
管理、行政及其他	1,031	1,120
<b>小計</b>	<b>7,824</b>	8,087
<b>總計</b>	<b>7,906</b>	8,169

本集團認為本集團與僱員保持良好的關係。本集團旗下醫院的僱員並無工會代表。截至本公告日期，本集團並未遭遇任何已經或可能會對本集團業務造成重大影響的罷工或與本集團僱員的任何勞動糾紛。

本集團僱員一般與本集團訂立標準僱傭合約。各旗下醫院均獨立招聘各自的僱員並與其訂立僱傭合約。

本集團為僱員提供內外部培訓以提升其技能及知識。本集團僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及績效相關花紅。本集團主要根據僱員的職位及部門為其設定績效目標，並定期審查其表現。有關審查結果用於其薪金釐定、花紅獎勵及晉升評估。於報告期內，本集團根據中國適用法律、規則及法規為本集團的僱員繳納社會保險及住房公積金供款。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額為人民幣1,331.1百萬元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：人民幣1,456.1百萬元)。薪酬乃參照有關員工的表現、技能、資格及經驗並根據通行的行業慣例而釐定。除工資付款以外，其他僱員福利主要包括由本集團承擔的社會保險及住房公積金供款、績效獎金及酌情花紅。

## 購股權計劃

為完善本公司管治架構並有效吸引、激勵及保留人才，本公司已於二零二一年十月十五日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃的參加人包括董事會全權酌情認為已經或將為本集團作出貢獻的本集團任何董事或僱員以及任何醫學專家。

根據購股權計劃，本公司獲授權發行最多18,540,000股股份(「購股權」)，佔本公司於二零二一年十月十五日已發行股份總數的3%。倘於相關購股權授出日期前12個月期間(包括授予日期)，根據所有已授出及將授出的購股權(包括已行使、註銷及未行使的購股權)獲行使而已發行及將發行予任何合資格人士(「相關合資格人士」)的股份數目超出當時已發行股份總數的1%，則相關合資格人士不會獲授任何購股權。購股權計劃自二零二一年十月十五日起計十年內有效及生效。已授出購股權的可行權期為授出日期起的十(10)年。於報告期內，概無購股權獲行使。截至本公告日期，於根據購股權計劃授出但未獲行使的所有購股權獲行使時，根據購股權計劃可供發行4,838,400股購股權，佔已發行股份總數的約0.78%。

當本公司接獲經承授人正式簽署構成接納要約的要約函件副本(當中清楚列明所接納要約的相關股份數目)連同向本公司支付的購股權價格(即每次接納授出購股權應付1.00港元)時，要約將視為已獲授出，而要約所涉及的購股權亦

視為已獲接納。購股權之行權價應由董事會釐定，且其基準應至少為下列各項之最高者：(a)股份於授出日期(必為營業日)聯交所之每日報價表所載之收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價；及(c)股份之面值。

購股權計劃並無規定在購股權可行使前須持有購股權的最短期限。然而，根據購股權計劃，在向相關合資格人士作出要約時，董事會可全權酌情訂明其認為適當的條件、限制或限額(包括但不限於相關合資格人士及／或本公司及／或其附屬公司須達成的任何績效目標，及購股權在可行使前須持有的任何最短期限(如有))，惟該等條件不得與購股權計劃的任何其他條款及條件相抵觸。

授出購股權之行權價為每股66.80港元，即下列各項之最高者：(i)於授出日期聯交所之每日報價表所載之收市價每股66.80港元；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價每股63.96港元；及(iii)每股股份面值0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起計十年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年每年的三月三十一日按購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%歸屬。於報告期內已授出及未行使的購股權的變動詳情、行權價、歸屬日期及根據購股權計劃授出的購股權對財務報表的影響載於本公司日期為二零二一年八月二十四日的公告及本公司日期為二零二一年九月二十三日的通函以及合併財務報表附註15。

截至二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為10,657,000股及10,657,000股。於報告期內，根據購股權計劃授出的購股權涉及的股份數目除以報告期內已發行股份總數之加權平均數為零。

下表載列於報告期內根據購股權計劃已授出及未行使的購股權的變動詳情：

參與者類型及姓名	授出日期	每股行使價	股份緊接授出日期前的收市價		股份緊接行使/歸屬日期前的收市價(加權平均)		於授出日期的公允價值(附註5)	於二零二五年一月一日未行使	於報告期內已授出	於二零二五年十二月三十一日已歸屬	於報告期內已行使	於報告期內已註銷(附註4)	於報告期內已失效/沒收(附註4)	於二零二五年十二月三十一日未行使(附註6)	歸屬日期(附註3)
			日期前的收市價	日期前的收市價	日期前的收市價	日期前的收市價									
董事或最高行政人員及彼等的聯繫人															
朱義文先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	6,740,146港元	—	168,000	—	—	—	十年	—	56,000	112,000	(附註1)
程韻韻女士	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	1,925,756港元	—	48,000	—	—	—	十年	—	16,000	32,000	(附註1)
任愛先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	2,888,634港元	—	72,000	—	—	—	十年	—	24,000	48,000	(附註1)
張文山先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	1,444,317港元	—	36,000	—	—	—	十年	—	12,000	24,000	(附註1)
姜蕙女士	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	1,444,317港元	—	36,000	—	—	—	十年	—	12,000	24,000	(附註1)
小計							360,000	—	—	—	—	—	120,000	240,000	
主要股東及彼等的聯繫人															
持有購股權超出1%個人限額的參與者															
年內已授出及將予授出購股權超出0.1%個人限額的關聯方參與者或服務供應商															
其他僱員參與者(合計)															
557名僱員	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	153,656,830港元	—	3,652,200	—	—	—	十年	—	1,662,200	2,212,400	(附註2)
小計							3,652,200	—	—	—	—	—	1,662,200	2,212,400	
其他關聯方參與者															
其他服務供應商															
總計							4,012,200	—	—	—	—	—	1,782,200	2,452,400	

附註：

附註1

截至二零二五年十二月三十一日，已授予董事的購股權歸屬日期如下：

購股權數目	歸屬日期
購股權總數的20%	二零二三年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二四年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二五年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二六年三月三十一日；及
購股權總數的20%	二零二七年三月三十一日。

附註2

截至二零二五年十二月三十一日，已授予僱員的購股權歸屬日期如下：

購股權數目	歸屬日期
購股權總數的20%	二零二三年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二四年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二五年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二六年三月三十一日；及
購股權總數的20%	二零二七年三月三十一日。

附註3

購股權須待歸屬條件(包括各承授人之要約函所載之若干績效目標(包括基於定期績效評估的個人績效以及本公司的年度業績))達成後，方可歸屬。

附註4

倘因僱員無法滿足服務條件而導致購股權被沒收，則任何就該等購股權確認的過往開支於沒收生效日期撥回。

附註5

購股權於授出日期的公允價值已根據所有適用的國際財務報告準則及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。有關計算基準的詳情，請參閱合併財務報表附註15。

附註6

未歸屬購股權數目，其將根據歸屬時間表歸屬予承授人，惟須待達成適用於有關承授人之歸屬條件。

## 遵守企業管治守則

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則作為其自身的企業管治守則。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文(除下文所披露者外)。

於二零二一年七月六日，朱義文先生獲本公司委任為董事會主席，並於二零二一年八月二十三日，朱義文先生由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為本公司首席執行官。自委任後，朱義文先生兼任本公司董事會主席及首席執行官兩個職務。據此，儘管企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定主席與首席執行官的角色應予分開且不得由同一人兼任，董事會認為，因本公司已建立成熟的架構，且制定嚴格的運作制度及一整套董事會議事規則，主席在決策過程中並無有別於其他董事的任何權力。此外，在本集團的日常營運方面，本公司亦建立綜合體制及結構化程序，以確保本公司首席執行官規範、有效地履行職責。因此，董事會認為，本公司的管理架構可確保管理效率，同時最大限度地保障本公司全體股東的權利及利益。董事會將繼續審閱企業管治架構的有效性，以考慮是否需要進一步改善上述人事安排。

鑒於上述原因，董事會認為有關架構不會削弱董事會與本集團管理層之間權力及職權的平衡。董事會將繼續不時檢討企業管治架構及常規，並將於董事會認為適當時作出必要安排。

## 遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為其自身的董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認其於截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載之規定標準。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即葉長青先生(審核委員會主席)、趙淳先生及張國忠先生。審核委員會的主要職責包括(其中包括)審閱本公司的合規、會計政策及財務報告程序、監察本公司內部審計系統的實施、就委任或更換外部核數師提供意見、與內部審計部門及外部核數師保持聯繫及董事會授權的其他職責。

審核委員會已與本公司管理層及核數師共同審閱本集團採納的會計準則及政策以及截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務報表，並建議董事會批准。

## 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公告所載之截至二零二五年十二月三十一日止年度之合併財務狀況表、合併損益及其他綜合收益表及其相關附註有關的數字，已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行與本集團本年度的經審計合併財務報表所載金額核對一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作，並不構成根據國際審計與鑒證準則理事會所頒佈的國際審計準則、國際審閱委聘準則或國際核證委聘準則進行的核證委聘，因此德勤•關黃陳方會計師行並無對本公告作出任何核證。

## 期後事項

於二零二六年二月，本公司共斥資約12.8百萬港元於聯交所購回合共937,400股股份，且該等股份於本公告日期已持作本公司庫存股份。

除上文所述者外，報告期後概無可能影響本集團的重大事項。

## 股東週年大會

股東週年大會將於二零二六年六月二十六日舉行。召開股東週年大會的通告將根據上市規則的規定適時刊載於本公司網站及聯交所網站。

## 暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司的股東名冊將自二零二六年六月二十三日至二零二六年六月二十六日(包括首尾兩日)暫停登記。在此期間內，本公司股份過戶將不予登記。確定出席將於二零二六年六月二十六日舉行之應屆股東週年大會資格的記錄日期為二零二六年六月二十六日。為符合資格出席股東週年大會，所有填妥的過戶表格連同有關股票必須在不遲於二零二六年六月二十二日下午四時三十分前遞交至本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記。

## 於聯交所及本公司網站刊載年度業績公告及年報

本年度業績公告刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.hygeia-group.com.cn](http://www.hygeia-group.com.cn))，及載有上市規則規定的所有資料的二零二五年年報將適時刊載於聯交所及本公司的相關網站。

海吉亞醫療控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審計合併業績與截至二零二四年同期的比較數字：

## 合併損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	4	4,008,832	4,446,120
銷售成本		(2,985,356)	(3,116,647)
<b>毛利</b>		<b>1,023,476</b>	<b>1,329,473</b>
其他收入	5	69,965	48,862
其他收益(虧損)淨額	6	52,867	(8,850)
銷售開支		(46,999)	(53,413)
行政開支		(422,563)	(437,314)
金融資產減值損失		—	(57,614)
商譽減值損失		(283,321)	—
<b>經營利潤</b>		<b>393,425</b>	<b>821,144</b>
財務收入	7	3,255	1,514
財務成本	7	(69,147)	(71,842)
財務成本淨額		(65,892)	(70,328)
<b>除所得稅前利潤</b>	9	<b>327,533</b>	<b>750,816</b>
所得稅開支	8	(166,007)	(152,484)
<b>年內利潤及綜合收益總額</b>		<b>161,526</b>	<b>598,332</b>
以下各項應佔的年內利潤及綜合收益總額			
本公司擁有人		164,526	598,261
非控股權益		(3,000)	71
		<b>161,526</b>	<b>598,332</b>
<b>每股盈利</b>			
基本(人民幣元)	10	0.27	0.95
攤薄(人民幣元)	10	0.27	0.95

# 合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年	二零二四年
		人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		5,213,130	5,079,050
無形資產		3,650,802	3,943,417
非流動資產的預付款項	12	30,701	32,133
遞延所得稅資產		67,240	48,906
		<b>8,961,873</b>	<b>9,103,506</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		150,963	215,833
貿易、其他應收款項及預付款項	12	796,479	933,417
應收關聯方款項		14,916	23,552
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產		258,953	282,522
受限存款	11	45,913	1,355
原期限超過三個月的定期存款	11	6,600	—
現金及現金等價物	11	429,240	369,070
		<b>1,703,064</b>	<b>1,825,749</b>
<b>資產總額</b>		<b>10,664,937</b>	<b>10,929,255</b>
<b>股權及負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅負債		148,906	158,427
借款	14	1,995,538	2,247,211
租賃負債		6,254	8,987
遞延收入		35,923	35,425
其他非流動負債		9,296	8,963
		<b>2,195,917</b>	<b>2,459,013</b>

		於十二月三十一日	
	附註	二零二五年	二零二四年
		人民幣千元	人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	16	1,121,753	1,136,535
按公允價值計入損益的金融負債		6,775	—
即期所得稅負債		61,924	69,376
借款	14	440,676	531,999
租賃負債		3,215	3,246
合約負債		50,121	54,682
		<u>1,684,464</u>	<u>1,795,838</u>
<b>負債總額</b>		<u><b>3,880,381</b></u>	<u><b>4,254,851</b></u>
<b>資本及儲備</b>			
股本	13	42	42
儲備		6,768,147	6,652,602
本公司擁有人應佔股權		6,768,189	6,652,644
非控股權益		16,367	21,760
<b>股權總額</b>		<u><b>6,784,556</b></u>	<u><b>6,674,404</b></u>
<b>股權及負債總額</b>		<u><b>10,664,937</b></u>	<u><b>10,929,255</b></u>



## 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團尚未提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本	金融工具分類與計量的修訂本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本	涉及依賴自然能源生產電力的合約 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出繳 <sup>1</sup>
國際財務報告準則會計準則的修訂本	國際財務報告準則會計準則年度改進—第11卷 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第18號	財務報表的列報與披露 <sup>3</sup>
國際會計準則第21號的修訂本	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於待釐定日期或以後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 自二零二六年一月一日或以後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 自二零二七年一月一日或以後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預期，於可預見未來，應用所有其他國際財務報告準則會計準則修訂本將不會對該等合併財務報表構成重大影響。

### 國際財務報告準則第18號財務報表的列報與披露

國際財務報告準則第18號財務報表的列報與披露規定財務報表的列報與披露要求，並將取代國際會計準則第1號財務報表的列報。該項新訂國際財務報告準則會計準則在繼承國際會計準則第1號多項要求的同時，引入在損益表中列報特定類別及已界定的小計項目的新規定，並要求在財務報表附註中披露由管理層定義的業績指標，並改進將在財務報表中披露的資料的匯總及分類。此外，國際會計準則第1號的部分段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤（於國際財務報告準則第18號生效後，將更名為財務報表編製基準）及國際財務報告準則第7號。同時，亦對國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於二零二七年一月一日或以後開始的年度期間生效，允許提前應用。國際財務報告準則第18號要求採用追溯應用法，並設有特定過渡性規定。預期新準則的應用在確認與計量方面，對本集團財務表現及狀況不會產生重大影響。然而，預期其將影響合併損益表的結構與列報方式。

### 3. 編製合併財務報表基準

合併財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。就編製合併財務報表而言，倘資料被合理地預期會影響主要使用者作出的決策，則該資料被視為重大。此外，合併財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例規定的適用披露。

### 4. 分部資料及收入

#### (a) 分部闡述及主要活動

本集團的業務活動具備單獨的財務報表，乃由主要經營決策者（「主要經營決策者」）定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司聯席首席執行官及執行董事擔任。主要經營決策者已決定自本年度起變更報告結構，從而提供更聚焦、更相關的資料以反映本集團增長點。於變更後，主要經營決策者整體審閱經營業績並分配本集團資源，故不再評估先前於其他業務經營分部中單獨列示的業務活動的經營業績。因此，主要經營決策者認為本集團於本年度僅擁有一個經營分部。此變更僅影響分部報告的呈列，而不會影響財務報表數據及呈列。

主要經營決策者整體審閱本集團編製的總體業績及財務狀況，且並無呈列單一分部的進一步分析。過往期間的分部披露已重列，以符合本期間的呈列。

#### (b) 按性質劃分的收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
門診服務	1,480,284	1,632,993
住院服務	2,415,545	2,689,576
其他	113,003	123,551
總收入	4,008,832	4,446,120
客戶合約收入	3,991,841	4,421,645

本集團於一段時間內及某一時間點自轉讓商品及服務產生之收入如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
於一段時間內		
— 住院服務	213,133	208,737
— 其他	57,655	65,399
	<u>270,788</u>	<u>274,136</u>
於某一時間點		
— 住院服務	2,202,412	2,480,839
— 門診服務	1,480,284	1,632,993
— 其他	38,357	33,677
	<u>3,721,053</u>	<u>4,147,509</u>
客戶合約收入	<u><u>3,991,841</u></u>	<u><u>4,421,645</u></u>

(c) 分配至客戶合約的餘下履約義務之交易價格

各項服務均為期一年或以下。在國際財務報告準則第15號允許的情況下，分配至該等未履行合約的交易價格未予披露。

(d) 地理資料

本公司設於開曼群島，而本集團的非流動資產及收入大部分均位於及產生自中國，因此，概無呈列地理分部。

(e) 有關主要客戶的資料

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，來自單一外部客戶的所有收入佔本集團總收入的10%以下。

(f) 與客戶合約之履約責任及收入確認政策

(i) 門診服務

就門診服務而言，患者通常接受包括多種治療內容的門診治療。門診服務包含超過一項履約責任，包括(a)提供診斷服務及(b)銷售藥品。本集團按相對的獨立售價將交易價格分配至各履約責任。(a)提供診斷服務及(b)銷售藥品兩者服務或藥品的控制權均於某一時間點轉讓，當客戶取得已完成服務或藥品的控制權，以及本集團信納其履約責任帶來對所付款項的即時權利以及收取代價變得可能時，則確認收入。

(ii) 住院服務

就住院服務而言，客戶通常接受包括多種治療內容的住院治療。住院服務包含超過一項履約責任，包括(a)提供診斷服務、(b)提供住院醫療服務及(c)銷售藥品。本集團按相對的獨立售價將交易價格分配至各履約責任。

有關(a)提供診斷服務及(c)銷售藥品的收入，服務或藥品的控制權於某一時間點轉讓，當客戶取得已完成服務或藥品的控制權，以及本集團信納其履約責任帶來對所付款項的即時權利以及收取代價變得可能時，則確認收入。

有關(b)提供住院醫療服務的收入，在客戶同時接受服務並享受到本集團履行表現所帶來的利益時，相應收入於服務期內確認。

來自門診與住院服務的收入於提供相關服務時予以確認。就從相關公共醫療保險計劃所收回醫療費用的政策已被視為可變考慮因素的變動。本集團根據最可能的金額估計該可變考慮因素，該金額乃基於歷史慣例以及所有合理可得資料，並於協定年度配額時，調整至期間符合資格配套醫療服務的實際金額。

(iii) 其他

其他包括向客戶提供之一系列不同服務及產品，主要包括放療中心服務。

就(a)租賃放療設備、(b)放療技術支持服務及(c)放療中心諮詢服務，本集團已與放療中心簽立合作協議。代價乃根據主要與放療中心的收入有關的安排所載預設公式計算。本集團已在相對的獨立售價基礎上對租賃部分及非租賃部分作出分配，並進一步對技術支持及維護服務以及放療中心諮詢服務作出分配。

本集團已將放療中心服務外包至第三方，並就收入總額記賬。釐定本集團有關收入應以總額或是淨額記賬是基於對各種因素的持續評估。首先，在服務轉移到放療中心之前，本集團須確定哪一方對服務有控制權。若本集團從第三方獲得對服務的控制權，然後將其轉移給客戶，則本集團是主事人。當本集團基本上在交易獲賦予責任、承受存貨風險、有一定設定價格和選擇供應商自由，則有跡象顯示屬於主事人。

5. 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
與收入相關的政府補助(附註)	53,215	34,611
與資產相關的政府補助	783	783
其他	15,967	13,468
	<b>69,965</b>	<b>48,862</b>

附註：該金額主要為中國地方政府機關授予集團實體的各項補貼，旨在鼓勵本集團經營活動。政府補助屬無條件，已獲中國地方政府機關批准，並於收取款項時確認。

## 6. 其他收益(虧損)淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產／ 負債的公允價值收益淨額	75,554	10,518
出售物業、廠房及設備的虧損	(1,299)	(6,514)
匯兌虧損淨額	(6,097)	(1,401)
其他	(15,291)	(11,453)
	<b>52,867</b>	<b>(8,850)</b>

## 7. 財務成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
財務收入		
銀行存款利息收入	3,255	1,514
財務成本		
借款利息	(87,348)	(97,797)
租賃負債利息開支	(637)	(653)
	<b>(87,985)</b>	<b>(98,450)</b>
資本化金額	18,838	26,608
已支銷財務成本	<b>(69,147)</b>	<b>(71,842)</b>
財務成本淨額	<b>(65,892)</b>	<b>(70,328)</b>

年內資本化的借款成本來自一般借款儲備，按合資格資產開支3.26% (二零二四年：3.52%) 的資本化年度比率計算。

## 8. 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅	193,862	167,484
遞延所得稅	(27,855)	(15,000)
	<u>166,007</u>	<u>152,484</u>

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

### 開曼群島

根據開曼群島的現行法律，本公司毋須繳納所得稅或資本利得稅。此外，亦無對本公司向其股東分派的股息徵收開曼群島預扣稅。

### 英屬處女群島

本集團於英屬處女群島註冊成立的實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

### 香港

本集團於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

### 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅乃根據中國相關稅務規則及規例計算，經考慮可供使用的退稅及免稅額，按本集團於中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤繳納。一般企業所得稅率為25%。

本公司的附屬公司重慶海吉亞醫院有限公司(「重慶海吉亞醫院」)、賀州廣濟醫院、開遠解化醫院有限公司、棲海(重慶)醫藥有限公司以及長安醫院有限公司(「長安醫院」)及海吉亞(西安)醫療管理有限公司於中國西部地區成立。根據相關法律法規，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵業務的實體，倘鼓勵業務於年內的經營收入佔該年的總收入60%以上，則有權享有15%的優惠稅率。上述實體的一般醫療設施業務的建設及服務均符合政策規定，且該等實體於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度享有15%的優惠稅率。

本公司的附屬公司上海伽瑪星科技發展有限公司(「伽瑪星科技」)於二零二零年十一月十二日獲認定為「高新技術企業」(有效期三年，於二零二三年十一月十五日續期)。故根據中國相關稅務規則及規例，於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，伽瑪星科技可享有15%的優惠企業所得稅率。根據管理層的自我評估及其在成功獲得此類資格方面的往績記錄，伽瑪星科技將在屆滿後符合「高新技術企業」資格，並繼續享有15%的優惠稅率。

蘇州海吉亞大藥房有限公司、無錫市蘇邦醫療科技有限公司、海萸(重慶)供應鏈管理有限公司、重慶海吉亞健康管理有限公司、重慶海吉亞養老服務有限公司、重慶海吉亞康健診所有限公司、重慶海福大藥房有限公司、單縣海吉亞銀齡養老服務有限公司及單縣海吉康綜合門診有限公司均被認定為小微企業。根據國家稅務總局公告的相關條文，於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，小微企業適用20%的企業所得稅優惠稅率，年度應課稅收入不超過人民幣3,000,000元的部分進一步適用75%的應課稅收入折扣。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，中國其他附屬公司適用25%的稅率。

### 未分派利潤的預扣稅

於報告期末，若干中國附屬公司未分派盈利之相關暫時差異(並未就此確認遞延稅項負債)合共約為人民幣2,235,586,000元(二零二四年：人民幣2,494,271,000元)。根據管理層對本集團境外資金需求的最佳估計，預期該盈利將由中國附屬公司保留作再投資之用且於可預見未來不會匯予其境外控股公司。

## 9. 年內利潤

來自持續經營業務之本年度溢利已扣除下列項目：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	288,650	279,390
無形資產攤銷(計入銷售成本、銷售開支及行政開支)	20,790	19,941
折舊及攤銷總額	309,440	299,331
在建工程資本化	(5,552)	(4,206)
	<b>303,888</b>	<b>295,125</b>

	<u>截至十二月三十一日止年度</u>	
	<u>二零二五年</u>	<u>二零二四年</u>
	人民幣千元	人民幣千元
確認為開支的存貨成本(包括撇減存貨金額零 (二零二四年：零))(附註)	<b>1,366,430</b>	1,401,414
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員酬金)	<b>1,331,131</b>	1,456,058
研發開支(計入行政開支)	<b>10,046</b>	13,237
核數師酬金	<b>2,600</b>	2,980

附註：於截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無撥回撇減存貨(二零二四年：無)。

## 10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利基於以下數據計算：

	<u>截至十二月三十一日止年度</u>	
	<u>二零二五年</u>	<u>二零二四年</u>
用於計算每股基本及攤薄盈利之盈利(人民幣千元)	<b>164,526</b>	598,261
用於計算每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數目 (千股)	<b>618,174</b>	628,987

計算每股攤薄盈利時乃假設所有具攤薄性質的潛在普通股均已轉換而對流通在外普通股加權平均數作出調整。於二零二一年十一月，本公司已向僱員授出購股權(附註15)。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司購股權計劃項下已發行的尚未行使購股權為具攤薄性質的潛在普通股。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，由於該兩個年度普通股的平均市價均低於購股權計劃(「購股權計劃」)的行使價，故並無將具潛在攤薄性質的普通股計入每股攤薄盈利的計算。因此，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。該購股權日後可能會對每股基本盈利產生攤薄作用。

## 11. 現金及現金等價物／受限存款／原期限超過三個月的定期存款

現金及現金等價物包括活期存款及短期存款，為滿足本集團的短期現金承諾，其按市場利率計息，利率介乎0.05%至0.55%（二零二四年：0.10%至1.35%）。

於二零二五年十二月三十一日，受限存款指主要受限於用作購買衍生金融工具的存款，並按介乎0.05%至1.14%（二零二四年十二月三十一日：0.10%）的市場年利率計息。該等存款預期於報告期結束後十二個月內解除，並分類為流動資產。

於二零二五年十二月三十一日，原期限超過三個月的定期存款按年利率1.30%（二零二四年十二月三十一日：不適用）之市場利率計息。

## 12. 貿易、其他應收款項及預付款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
計入流動資產		
貿易應收款項	701,187	837,547
減：信貸虧損撥備	(14,558)	(14,558)
	<b>686,629</b>	822,989
對供應商的預付款項	60,192	61,130
其他應收款項	49,658	49,298
	<b>796,479</b>	933,417
計入非流動資產		
物業、廠房及設備的預付款項	30,701	32,133
	<b>827,180</b>	965,550

於二零二四年一月一日，客戶合約的貿易應收款項為人民幣863,969,000元。

下列為按交易日期列示的貿易應收款項賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
90日內	467,567	553,717
91至180日	120,869	94,612
181至365日	51,450	108,967
1至2年	47,942	70,795
2至3年	11,398	8,517
3年以上	1,961	939
	<b>701,187</b>	<b>837,547</b>

### 13. 股本

	股份數目	總計 美元
每股面值0.00001美元(「美元」)之普通股		
法定		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日及 二零二五年十二月三十一日	<u>5,000,000,000</u>	<u>50,000</u>
	股份數目	股本 人民幣千元
已發行及繳足		
於二零二四年一月一日	631,524,200	43
註銷股份	<u>(9,753,000)</u>	<u>(1)</u>
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	621,771,200	42
註銷股份	<u>(3,272,200)</u>	<u>—*</u>
於二零二五年十二月三十一日	<u>618,499,000</u>	<u>42</u>

\* 少於人民幣1,000元。

年內，本公司透過聯交所回購其本身普通股之詳情如下：

回購月份	普通股數目	每股價格		所支付之 總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
一月	1,928,000	14.14	12.44	25,578
十二月	1,445,000	12.75	12.04	17,946

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司透過聯交所回購其本身3,373,000股(二零二四年：11,097,200股)普通股，已支付代價總額43,595,000港元(相當於人民幣39,938,000元)(二零二四年：183,761,000港元(相當於人民幣168,077,000元))(包括交易成本)，於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司註銷3,272,200股(二零二四年：9,753,000股)回購普通股。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度所回購之該等股份中，1,928,000股(截至二零二四年十二月三十一日止年度：9,753,000股)股份於回購後註銷，而1,445,000股(截至二零二四年十二月三十一日止年度：1,344,200股)股份於報告期末未註銷並仍為庫存股份。

#### 14. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按攤餘成本計量：		
有抵押	1,951,544	2,123,657
無抵押	484,670	655,553
	<b>2,436,214</b>	<b>2,779,210</b>

上述借款的賬面值按合約還款日期分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
借款的賬面值應於以下期間償還：		
一年內	440,676	531,999
為期超過一年但不超過兩年	738,592	466,878
為期超過兩年但不超過五年	1,084,203	1,542,106
為期超過五年	172,743	238,227
	<b>2,436,214</b>	2,779,210
減：於流動負債呈列於一年內到期的金額	<b>440,676</b>	531,999
於非流動負債呈列的金額	<b>1,995,538</b>	<b>2,247,211</b>

本集團的借款面臨的風險如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
固定利率借款	129,000	461,385
浮動利率借款	2,307,214	2,317,825
	<b>2,436,214</b>	<b>2,779,210</b>

本集團浮動利率借款按貸款基準利率加差息介乎-0.55%至0.44%計息。根據合約，利率每一、三、六或十二個月重訂一次。

本集團借款之實際利率(亦相等於訂約利率)範圍如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
實際利率：		
固定利率借款	1.25%至2.44%	2.25%至3.25%
浮動利率借款	2.45%至3.80%	2.50%至3.80%

所有有抵押的借款均有擔保和質押，如下所示：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備抵押	975,549	909,029
以本集團若干附屬公司的股權作為抵押	975,995	1,214,628
	<b>1,951,544</b>	<b>2,123,657</b>

本集團於二零二五年十二月三十一日的銀行借款人民幣975,549,000元(二零二四年：人民幣909,029,000元)以本集團總賬面值人民幣1,340,711,000元(二零二四年：人民幣988,282,000元)的若干樓宇、土地使用權及在建工程作抵押。

本集團於二零二五年十二月三十一日的銀行借款人民幣975,995,000元(二零二四年：人民幣1,214,628,000元)以蘇州永鼎醫療管理服務有限公司100%股權、永鼎醫療(香港)有限公司100%股權、Etern Group Ltd. 100%股權、蘇州永鼎醫院有限公司98%股權、長安醫院70%股權及宜興海吉亞醫院70%股權作抵押。

於二零二五年十二月三十一日，就賬面值為人民幣367,415,000元的銀行借款(二零二四年：人民幣446,147,000元)而言，本集團須於各年報期末遵守若干財務契諾。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已遵守其借款的財務契諾。

## 15. 股份支付薪酬

為激勵及／或嘉獎董事會全權酌情認為已經或將為本集團利益作出貢獻及為此付出努力，並使本集團可招聘及留住優秀人才的本集團董事或僱員(「合資格人士」)，本公司股東已於二零二一年十月十五日採納購股權計劃。根據購股權計劃，於二零二一年十一月十二日(「授出日期」)，本公司向564名合資格人士(為本公司附屬公司的僱員)授出7,859,000股購股權，以認購合共最多7,859,000股本公司普通股，每股本公司股本的面值為0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起10年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年的三月三十一日按年歸屬購股權總數的20%。每一輪授出的購股權均設有績效目標。有關購股權計劃的詳情披露於本公司日期為二零二一年十一月十二日的公告。

該計劃項下的購股權變動概要載列如下：

	<u>購股權數目</u>	<u>每股購股權的 平均行使價</u>
於二零二四年一月一日未行使	7,151,200	66.80港元
於年內失效	(400,200)	66.80港元
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日未行使	6,751,000	66.80港元
於年內失效	(3,018,400)	66.80港元
於二零二五年十二月三十一日未行使	3,732,600	66.80港元

本集團採用二項式期權定價模式釐定已授出購股權的估計公允價值。該模型要求輸入數據具備高度主觀的假設。就預期波幅而言，本集團自身股價變動的交易歷史及觀察期並不足以與購股權的年期相匹配。因此，本集團已參考本集團同業中若干可資比較香港上市公司普通股的歷史價格波幅。就預期行使倍率而言，本集團未能制定行使模式作為參考，因此行使倍率乃基於管理層的估計，惟本集團相信其代表購股權的未來行使模式。購股權合約年期內的期間無風險利率乃根據香港政府十年期債券於授出日期的利率作為基準。

上述交易被視為支付予僱員以換取彼等服務的以股權結算及以股份為基礎的付款。經專業估值公司釐定，於授出日期授予合資格人士的購股權的公允價值為168,100,000港元。二項式估值模式的重大輸入數據列示如下：

	<u>於授出日期</u>
普通股收市價	66.80港元
行使價	66.80港元
預期行使倍率	1.70-2.50
預期波幅	30.23%
無風險利率	1.53%
預期股息率	0.80%
合約年期	10年

本集團就上述購股權於合併損益及其他綜合收益表淨撥回股份支付薪酬開支總額人民幣9,043,000元(二零二四年：人民幣10,736,000元)。

## 16. 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	583,208	549,008
應付薪金	307,722	285,063
建設項目應付款項	113,716	172,086
收購附屬公司股權的應付代價	15,071	15,071
其他應付稅項	27,012	28,403
應付保證金	5,073	5,129
其他	69,951	81,775
	<b>1,121,753</b>	<b>1,136,535</b>

供應商授予的信用期通常介乎30至90日。下列為按交易日期列示的貿易應付款項賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
0至90日	367,428	403,856
91至180日	119,685	79,824
181至365日	49,274	21,544
1年以上	46,821	43,784
	<b>583,208</b>	<b>549,008</b>

## 17. 資本承擔

本集團於年末已訂約但尚未產生的資本支出如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備	250,475	460,936
無形資產	2,369	2,185
	<b>252,844</b>	<b>463,121</b>

## 18. 股息

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無向本公司普通股股東派付或建議派付任何股息(二零二四年：無)。

## 19 期後事項

於二零二六年二月，本公司以總金額12,791,000港元(包括交易成本)於香港聯交所回購合共937,400股普通股。截至二零二六年三月三十日，本公司尚未註銷回購股份。

除上述者外，報告期後概無可能影響本集團的重大事項。

## 釋義及詞彙

「股東週年大會」	指	本公司將於二零二六年六月二十六日召開的股東週年大會
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「長安醫院」	指	長安醫院有限公司，於二零零二年十二月三十一日根據中國法律註冊成立的有限公司
「常熟海吉亞醫院」	指	常熟海吉亞醫院有限公司，於二零二一年六月二十九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本公告及作地區參考而言，本公告對於「中國」的提述並不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「重慶海吉亞醫院」	指	重慶海吉亞醫院有限公司(前稱重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司及重慶海吉亞醫院管理有限公司)，於二零一五年十一月九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司

「本公司」	指	海吉亞醫療控股有限公司，於二零一八年九月十二日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在聯交所主板上市
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「德州海吉亞醫院」	指	德州海吉亞醫院有限公司(前稱德州崇德醫院有限公司)，於二零一九年十二月十八日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「伽瑪星科技」	指	上海伽瑪星科技發展有限公司，於二零零四年五月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售(兩者定義見招股章程)
「本集團」	指	本公司連同其附屬公司
「賀州廣濟醫院」	指	賀州廣濟醫院有限公司，於二零二零年三月四日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「開遠解化醫院」	指	開遠解化醫院有限公司，於二零二一年五月三十一日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司

「聊城海吉亞醫院」	指	聊城海吉亞醫院有限公司，於二零一九年六月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「上市」	指	股份於二零二零年六月二十九日於聯交所主板上市
「上市規則」	指	經不時修訂或補充的聯交所證券上市規則
「龍岩市博愛醫院」	指	龍岩市博愛醫院有限公司，於二零零二年十月三十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「主板」	指	由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，而與之併行運作
「托管醫院」	指	邯鄲仁和醫院，本集團於二零一一年七月三十一日所收購的根據中國法律成立的民辦非營利性醫院
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「腫瘤科」	指	治療癌症的醫學分支
「招股章程」	指	本公司於二零二零年六月十六日刊發的招股章程
「公共醫療保險計劃」	指	主要包括城鎮職工基本醫療保險制度、城鎮居民基本醫療保險制度及新型農村合作醫療保險制度
「曲阜城東醫院」	指	曲阜城東腫瘤醫院有限公司，於二零一五年十月三十日根據中國法律註冊成立的有限公司
「放療」	指	一種利用高能量殺死惡性癌細胞或其他良性腫瘤細胞的治療方法

「放療中心服務」	指	本集團為若干醫院合作夥伴就其放療中心提供的服務，主要包括(i)提供放療中心諮詢服務；(ii)授權在放療中心使用專利立體定向放療設備；及(iii)提供關於專利立體定向放療設備的維護和技術支持服務
「報告期」	指	自二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「單縣海吉亞醫院」	指	單縣海吉亞醫院有限公司(前稱單縣海吉亞醫院投資有限公司)，於二零一二年十一月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值為0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「立體定向放療」	指	立體定向放療，即一種外部射線放療，使用特別設備將病灶立體定位，並以高劑量、短療程的放射線精準地向腫瘤照射
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「蘇州滄浪醫院」	指	蘇州滄浪醫院有限公司，於二零一五年三月二十三日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「蘇州永鼎醫院」	指	蘇州永鼎醫院有限公司，一家位於蘇州的營利性二級綜合醫院，為本公司的附屬公司

「無錫海吉亞醫院」	指	無錫海吉亞醫院有限公司，於二零二零年七月二十二日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「宜興海吉亞醫院」	指	宜興海吉亞醫院有限公司，於二零二三年四月六日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「%」	指	百分比

承董事會命  
海吉亞醫療控股有限公司  
主席  
朱義文先生

香港，二零二六年三月三十日

截至本公告日期，董事會包括主席兼執行董事朱義文先生；執行董事任愛先生、程歡歡女士、張文山先生及姜蕙女士；以及獨立非執行董事葉長青先生、趙淳先生及張國忠先生。