

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Zhonggan Communication (Group) Holdings Limited**  
**中贛通信(集團)控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號: 2545)

**截至2025年12月31日止年度之全年業績公告**

中贛通信(集團)控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「報告期間」)之全年業績連同截至2024年12月31日止年度之比較數字如下：

**綜合損益及其他全面收益表**

截至2025年12月31日止年度(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	2	460,281	551,062
銷售成本		<u>(391,745)</u>	<u>(444,835)</u>
毛利		<u>68,536</u>	<u>106,227</u>
其他收入淨額	3	8,698	7,194
銷售開支		(3,370)	(3,514)
行政開支		(14,450)	(26,112)
研發開支		(16,122)	(25,729)
貿易應收款項及合約資產之減值虧損		<u>(19,321)</u>	<u>(19,238)</u>

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
營運所得利潤		23,971	38,828
融資成本	4(a)	<u>(20,358)</u>	<u>(15,325)</u>
稅前利潤	4	3,613	23,503
所得稅	5(a)	<u>4,026</u>	<u>(13,794)</u>
年內利潤		7,639	9,709
年內其他全面收益		<u>—</u>	<u>—</u>
年內全面收益總額		<u>7,639</u>	<u>9,709</u>
每股盈利			
基本及攤薄(人民幣)	6	<u>0.01</u>	<u>0.02</u>

**綜合財務狀況表**  
(以人民幣列示)

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		22,363	24,301
無形資產		124	139
投資物業	7	30,633	31,474
於聯營公司的權益		7,774	7,424
貿易應收款項	9(a)	5,903	4,822
遞延稅項資產		41,862	24,332
		<u>108,659</u>	<u>92,492</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		534	442
合約資產	8(a)	1,181,365	961,682
貿易及其他應收款項	9(a)	154,313	208,780
受限制銀行存款	10	26,918	3,201
現金及現金等價物	11	36,843	134,963
		<u>1,399,973</u>	<u>1,309,068</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	12	480,464	570,357
合約負債	8(b)	5,591	6,905
租賃負債		–	129
銀行借款	13	565,049	373,476
即期稅項		23,837	25,011
		<u>1,074,941</u>	<u>975,878</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>325,032</u>	<u>333,190</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>433,691</u>	<u>425,682</u>

	於12月31日	
	2025年	2024年
附註	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動負債</b>		
遞延收入	<u>2,148</u>	<u>1,778</u>
	<u>2,148</u>	<u>1,778</u>
<b>資產淨值</b>	<u>431,543</u>	<u>423,904</u>
<b>資本及儲備</b>		
股本	58,465	58,465
股份溢價	111,985	111,985
儲備	<u>261,093</u>	<u>253,454</u>
<b>權益總額</b>	<u>431,543</u>	<u>423,904</u>

# 財務報表附註

(除非另有所述，否則以人民幣列示)

## 1 重大會計政策

### (a) 合規聲明

此等財務報表已根據香港財務報告準則會計準則，該統稱包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用個別香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文。本集團所採納重大會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供本集團於本會計期間提前採納的新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則。於本會計期間，由於初步應用該等與本集團有關之經修訂準則所引致之任何會計政策變動已反映於該等財務報表中，其資料載於附註1(c)內。

### (b) 編製財務報表的基礎

截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）以及本集團於聯營公司的權益。

於編製財務報表所使用的計量基準為歷史成本基準。

管理層須於編製符合香港財務報告準則會計準則之財務報表時作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響政策之應用及資產、負債、收入及開支之經呈報金額。估計及相關假設乃根據過往經驗及各種在有關情況下被認為屬合理之其他因素，在並無其他易於獲得的來源下，作為判斷資產及負債之賬面值之基礎。因此，實際結果可能不同於該等估計。

各項估計及相關假設會持續檢討。會計估計的修訂如僅影響修訂期間，則有關修訂於該期間內確認。如該項會計估計的修訂影響該期間及未來期間，則有關修訂會於該期間及未來期間內確認。

有關管理層在應用香港財務報告準則會計準則時所作出對財務報表有重大影響的判斷，以及估計不確定因素的主要來源，乃於附註2論述。

**(c) 會計政策變動**

本集團已將香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號—外匯匯率變動的影響—不可兌換性的修訂本應用於本會計期間的財務報表。由於本集團未進行任何外幣不可兌換成其他貨幣的交易，因此該等修訂本對本會計期間的財務報表並無重大影響。

本集團尚未應用任何在本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

## 2 收入

本集團的主要業務乃於中國向客戶提供電信基礎設施建設服務、數字化解決方案服務及維護服務。

### (i) 收入分拆

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>香港財務報告準則第15號範圍內來自與客戶合約的收入</b>		
按主要產品或服務線分拆		
來自電信基礎設施服務的收入		
—基礎設施建設服務	418,057	474,822
—基礎設施維護服務	27,201	35,878
來自數字化解決方案服務的收入		
—集成解決方案服務	11,927	812
—系統維護服務	517	7,870
—軟件解決方案服務	736	31,680
	<u>458,438</u>	<u>551,062</u>
<b>其他來源的收入</b>		
投資物業的租金總額		
—固定或取決於一項指標或一項比率的租賃款項	1,167	—
—非取決於指數或比率的浮動租賃款項	676	—
	<u>1,843</u>	<u>—</u>
按收入確認的時間分拆		
—隨時間	456,231	511,607
—按時點	4,050	39,455
	<u>460,281</u>	<u>551,062</u>
	<u>460,281</u>	<u>551,062</u>

來自佔本集團收入10%或以上的主要集團客戶的收入載於下文：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	175,165	332,720
客戶B	139,315	124,793
客戶C	83,599	不適用*
	<u>398,079</u>	<u>457,513</u>

\* 於各年佔本集團的收入少於10%。

(ii) 預期將於未來確認且自於報告日期存在的客戶合約所產生的收入。

於2025年12月31日，分配至本集團現有數字化解決方案服務合約項下剩餘履約責任的交易價格總額為人民幣355,000元(2024年：人民幣872,000元)。本集團將於未來或提供服務時(預計於1年(2024年：1至2年)發生)確認預計收入。

本集團已應用香港財務報告準則第15號第121(a)段的可行權宜方法，因而上述資料並不包括本集團於其達成合約(原定預期為期一年或以內)項下剩餘履約責任時有權獲取的收入資料。

### 3 其他收入淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息收入(附註(i))	265	380
銀行存款利息收入	490	441
政府補助(附註(ii))	8,598	4,482
投資物業租金收入減直接開支	-	669
外匯(虧損)／收益淨額	(461)	1,219
其他	(194)	3
	<u>8,698</u>	<u>7,194</u>

附註：

- (i) 根據附註1(u)所載的會計政策，利息收入乃歸因於含有融資成分的合約為本集團帶來重大融資利益。
- (ii) 政府補助主要指來自江西政府機關的獎勵，歸因於(i)本集團成功上市，(ii)地方政府提供的「招商引資補助」及(iii)軟件增值稅即徵即退。

#### 4 稅前利潤

稅前利潤於扣除／（計入）以下各項後達致：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>(a) 融資成本</b>		
銀行借款的利息	20,356	15,316
租賃負債的利息	2	9
	<u>20,358</u>	<u>15,325</u>
<b>(b) 員工成本</b>		
薪金、酌情花紅及津貼	18,616	24,886
界定供款退休計劃供款	1,959	1,858
	<u>20,575</u>	<u>26,744</u>
<b>(c) 其他項目</b>		
折舊		
—物業、廠房及設備	2,400	1,714
—投資物業	841	555
—使用權資產	274	202
攤銷	15	14
減值虧損／（撥回）		
—貿易應收款項	14,226	14,840
—合約資產	5,317	2,549
—其他應收款項	(223)	1,850
短期及低價值資產租賃開支	256	356
研發成本（不包括員工成本）	10,331	14,399
勞工成本（附註(i)）	368,661	421,884
核數師酬金—審計服務	2,050	2,180
存貨成本（附註(ii)）	7,659	137
來自投資物業的租金收入減直接開支人民幣841,000元	(1,002)	—
上市開支	—	11,558
	<u>—</u>	<u>11,558</u>

附註：

- (i) 本集團委聘勞務供應商以補充本集團執行勞動密集型項目的勞動力。
- (ii) 存貨成本主要包括用於提供數字化解決方案服務的硬件成本。

5 綜合損益及其他全面收益表內的所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表內的稅項指：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>即期稅項</b>		
年內撥備	13,451	20,757
過往年度撥備不足(vi)	53	10,856
<b>遞延稅項</b>		
產生及撥回暫時性差額	(17,530)	(17,819)
	<u>(4,026)</u>	<u>13,794</u>

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計利潤的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>稅前利潤</b>	<u>3,613</u>	<u>23,503</u>
稅前利潤的名義稅項，按適用於有關國家利潤的稅率 計算(附註(i)、(ii)及(iii))	1,049	6,525
中國優惠稅項待遇的稅務影響(附註(iv))	(1,076)	(1,538)
研發成本額外扣減的稅務影響(附註(v))	(2,193)	(3,719)
未確認尚未動用稅項虧損的稅務影響	553	1,261
不可扣減開支的稅務影響	53	409
稅率變動對遞延稅項結餘的影響	(2,465)	–
過往年度撥備不足(附註(vi))	53	10,856
實際稅項開支	<u>(4,026)</u>	<u>13,794</u>

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬維爾京群島的規則及規例，本集團於開曼群島及英屬爾京群島毋須繳納任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於香港註冊成立的附屬公司於2025年及2024年並無須繳納香港利得稅的應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。
- (iii) 本集團在中國成立的附屬公司須按25%的法定稅率繳納中國企業所得稅。
- (iv) 中國企業所得稅法允許企業申請「高新技術企業」(「**高新技術企業**」)證書，其賦予合資格公司享有15%的優惠所得稅稅率，須達致確認標準。中贛通信自2015年起符合資格成為高新技術企業，且該資格於2025年維持有效。
- (v) 根據中國的相關稅項法規，合資格的研發成本可用作所得稅目的之加計抵扣，因此，該等合資格研發成本的額外100%於2025年可視作可抵扣開支。
- (vi) 根據有關中國企業所得稅法、實施條例及指導說明，符合「國家鼓勵的軟件企業」資格的附屬公司有權享受稅項優惠，據此，該附屬公司可自盈利年度起前兩年全額免徵企業所得稅，此後三年減半徵收企業所得稅。於2024年12月，江西省工業和信息化廳撤銷該附屬公司「國家鼓勵的軟件企業」之資格。因此，本集團已就該附屬公司之2023年應課稅收入及2024年之相應滯納金人民幣1,162,000元計提企業所得稅撥備人民幣10,856,000元。

## 6 每股盈利

每股基本盈利乃基於公司普通權益股東應佔溢利人民幣7,639,000元(2024年：人民幣9,709,000元)及年內的已發行股份加權平均數640,000,000股普通股(2024年：559,342,000股(就於2024年的資本化發行作出調整後))計算如下：

普通股之加權平均數。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日之已發行普通股	640,000	1,011
資本化發行的影響	-	478,989
透過首次公開發售發行普通股的影響	-	79,342
	<u>640,000</u>	<u>559,342</u>
於12月31日之普通股加權平均數	<u>640,000</u>	<u>559,342</u>

截至2025年及2024年12月31日止年度，並無具潛在攤薄影響之普通股，因此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

## 7 投資物業

樓宇  
人民幣千元

### 成本：

於2024年12月31日、2025年1月1日及2025年12月31日

35,313

### 累計攤銷：

於2024年1月1日

(3,284)

年內支出

(555)

於2024年12月31日及2025年1月1日

(3,839)

年內支出

(841)

於2025年12月31日

(4,680)

### 賬面淨值：

於2025年12月31日

30,633

於2024年12月31日

31,474

本集團根據經營租賃出租投資物業。租約的初始期間為20年及9年，可於磋商所有條款當日後選擇續新租約。租賃付款通常每2-3年增加以反映市場租金。若干租約包括以租戶收入為基準的可變租賃付款條款。

於2025年12月31日，由獨立估值師釐定的投資物業公平值為人民幣34,207,000元（2024年：人民幣38,712,000元）。

於2025年12月31日，賬面值人民幣30,633,000元（2024年：人民幣18,313,000元）的投資物業已予抵押，以擔保本集團的銀行借款（附註13）。

本集團將於未來期間應收的於各報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1年內	1,982	1,566
1年後但於2年內	1,985	1,982
2年後但於3年內	2,066	1,985
3年後但於4年內	2,081	2,066
4年後但於5年內	2,085	2,081
5年後	15,661	18,787
	<u>25,860</u>	<u>28,467</u>

## 8 合約資產及合約負債

### (a) 合約資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>合約資產</b>		
因履行提供電信基礎設施服務而產生		
— 第三方	1,188,342	965,774
減：虧損撥備	<u>(9,839)</u>	<u>(4,503)</u>
	<u>1,178,503</u>	<u>961,271</u>
因履行提供數字化解決方案服務而產生		
— 第三方	2,883	451
減：虧損撥備	<u>(21)</u>	<u>(40)</u>
	<u>2,862</u>	<u>411</u>
	<u>1,181,365</u>	<u>961,682</u>
來自於香港財務報告準則第15號範圍內與客戶合約的 應收款項，已計入「貿易及其他應收款項」(附註9)	<u>146,014</u>	<u>199,507</u>

本集團的合約資產包含項目資金及保留金。

項目資金的支付結算通常須待本集團的工作順利通過客戶的最終驗收。另一方面，根據會計政策，該等合約產生的收入根據其履約進度或於完工後確認。

鑒於僅於本集團的工作順利通過客戶的最終驗收時才能收取相應代價，根據本集團的會計政策確認的收入與收取代價之間的差額被確認為合約資產，直至本集團的工作順利通過客戶的最終驗收。於2025年12月31日，作為合約資產持有的項目資金為人民幣1,177,133,000元（2024年：人民幣959,399,000元）。

於年內確認來自過往期間履行(或部分履行)履約責任之收益金額為人民幣6,859,000元(2024年:人民幣1,686,000元),乃主要由於對若干建設合約之完成階段的估計出現變動。

預期於一年後收回之合約資產金額主要與基礎設施建設服務之保留金及工程款有關。由於客戶的檢查、驗收及結算審核過程較長,預期工程款及保留金分別於6至36個月及12至60個月內收回。

本集團亦通常同意自完工後保留3%至10%的合約價值作為保留金,為期一至五年。該等款項列入合約資產直至保留期末為止,原因為本集團享有該等尾款的權利視乎本集團的項目於整個保留期間正常運行。於2025年12月31日,作為合約資產持有的保留金為人民幣4,232,000元(2024年:人民幣2,283,000元)。

於權利成為無條件時,合約資產轉撥至貿易應收款項。

**(b) 合約負債**

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>合約負債</b>		
履約的預付款項	<u>5,591</u>	<u>6,905</u>
<b>合約負債變動</b>		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日之結餘	6,905	4,795
合約負債因年內確認收益(計入期初合約負債)而減少	(6,905)	(4,795)
合約負債因履約的預付款項而增加	<u>5,591</u>	<u>6,905</u>
於12月31日之結餘	<u>5,591</u>	<u>6,905</u>

於2025年及2024年12月31日,履約的預付款項預期將於一年內確認為收益。

## 9 貿易及其他應收款項

### (a) 本集團的貿易及其他應收款項

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動</b>		
貿易應收款項	10,932	11,106
減：虧損撥備	(5,029)	(6,284)
	<u>5,903</u>	<u>4,822</u>
<b>流動</b>		
貿易應收款項	183,711	228,859
減：虧損撥備	(43,600)	(34,174)
	<u>140,111</u>	<u>194,685</u>
其他應收款項	7,321	8,910
減：虧損撥備	(4,273)	(4,496)
	<u>3,048</u>	<u>4,414</u>
貿易應收款項以及其他應收款項，扣除虧損撥備	143,159	199,099
應收關聯方款項	128	112
勞務及服務預付款項	4,484	2,743
可退回增值稅	6,542	6,826
	<u>154,313</u>	<u>208,780</u>

#### 附註：

- (i) 除上文所列非流動貿易應收款項外，所有其他貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支。
- (ii) 於2025年12月31日，貿易應收款項及合約資產為人民幣1,095,148,000元（2024年：人民幣951,457,000元），作抵押以就銀行借款提供擔保（見附註13）。

(iii) 其他應收款項指投標按金及履約按金，該等保證金將於授予及完成有關項目時（視情況而定）發放予本集團。

(iv) 可退回增值稅指待認證及扣減的進項稅款。

### 賬齡分析

貿易應收款項基於交易日期或發票日期及扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
6個月內	52,289	93,406
6個月以上但12個月內	13,504	31,398
12個月以上但18個月內	18,801	57,883
18個月以上但24個月內	19,554	6,079
24個月以上	90,495	51,199
貿易應收款項	194,643	239,965
減：虧損撥備	(48,629)	(40,458)
	<u>146,014</u>	<u>199,507</u>

與電信基礎設施服務的項目資金有關的貿易應收款項通常自開票日期起計90天內到期。於2025年12月31日，與電信基礎設施服務有關的應收項目資金為人民幣56,203,000元（2024年：人民幣70,069,000元）。

與數字化解決方案服務的項目資金有關的貿易應收款項一般在工程完工後90天內到期，本集團承接的少數集成解決方案服務項目的付款期限為三至五年，這是應客戶的特別要求而提供的。於2025年12月31日，與數字化解決方案服務相關的項目資金應收款項為人民幣86,155,000元（2024年：人民幣125,359,000元）。

保留金通常於保留期結束後90天內結算。於2025年12月31日，應收保留金為人民幣3,656,000元（2024年：人民幣4,079,000元）。

## 10 受限制銀行存款

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
就銀行借款作抵押(附註13)	1,010	1,102
就銀行融資作抵押(附註13)	24,727	2,089
就保證函作抵押	10	10
被訴訟凍結	1,171	–
	<u>26,918</u>	<u>3,201</u>

已抵押銀行存款將於結清銀行借款以及銀行融資及保證函到期後解除。

## 11 現金及現金等價物及其他現金流量資料

(a) 於綜合現金流量表內的現金及現金等價物包括：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行及手頭現金	<u>36,843</u>	<u>134,963</u>
	<u>36,843</u>	<u>134,963</u>

於2025年12月31日，存放於中國內地銀行的現金為人民幣18,453,000元（2024年：人民幣113,903,000元）。自中國內地匯出的資金須遵守中國政府頒佈的外匯管制的相關規則及法規。

(b) 稅前利潤與經營所用的現金之對賬：

		截至12月31日止年度	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅前利潤		3,613	23,503
就下列各項作出調整：			
折舊	4	3,515	2,471
攤銷	4	15	14
銀行借款及租賃的利息開支	4	20,358	15,325
銀行存款的利息收入	3	(490)	(441)
出售物業、廠房及設備、其他金融資產的收益		(24)	(17)
已確認減值虧損	4	19,320	19,239
外匯虧損／(收益)		24	(131)
營運資金變動：			
存貨(增加)／減少		(92)	10,798
貿易及其他應收款項減少		39,209	16,945
非流動貿易應收款項減少		174	17,398
合約資產增加		(225,000)	(237,402)
貿易及其他應付款項(減少)／增加		(90,243)	32,679
合約負債(減少)／增加		(1,314)	2,110
受限制存款減少／(增加)		(1,171)	–
遞延收入增加／(減少)		370	(55)
營運所用的現金		<u>(231,736)</u>	<u>(97,564)</u>

(c) 融資活動產生的負債對賬

下表詳述融資活動產生的本集團負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債為現金流量或未來現金流量於本集團的綜合現金流量表分類為融資活動產生的現金流量所涉及的負債。

	銀行借款 人民幣千元 附註13	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	347,458	274	347,732
<b>融資現金流量的變動：</b>			
新增銀行借款的所得款項	373,000	—	373,000
償還銀行借款	(347,000)	—	(347,000)
已付利息	(15,298)	—	(15,298)
已付租金的資本部分	—	(145)	(145)
已付租金的利息部分	—	(9)	(9)
融資現金流量之變動總額	<u>10,702</u>	<u>(154)</u>	<u>10,548</u>
<b>其他變動</b>			
利息開支(附註4(a))	<u>15,316</u>	<u>9</u>	<u>15,325</u>
於2024年12月31日	<u><u>373,476</u></u>	<u><u>129</u></u>	<u><u>373,605</u></u>

	銀行借款 人民幣千元 附註13	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	373,476	129	373,605
<b>融資現金流量的變動：</b>			
新增銀行借款的所得款項	564,400	-	564,400
償還銀行借款	(373,000)	-	(373,000)
已付利息	(20,183)	-	(20,183)
已付租金的資本部分	-	(129)	(129)
已付租金的利息部分	-	(2)	(2)
	<u>171,217</u>	<u>(131)</u>	<u>171,086</u>
融資現金流量之變動總額	171,217	(131)	171,086
<b>其他變動</b>			
利息開支(附註4(a))	20,356	2	20,358
	<u>20,356</u>	<u>2</u>	<u>20,358</u>
於2025年12月31日	<u>565,049</u>	<u>-</u>	<u>565,049</u>

## 12 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項		
— 第三方	348,816	454,338
應計薪資	3,943	4,675
應付股東款項	2,800	2,800
應付聯營公司款項	7,700	7,350
應付其他稅項	111,047	94,389
其他應付款項及應計費用	6,158	6,805
	<u>480,464</u>	<u>570,357</u>

附註：

- (i) 上述貿易及其他應付款項預期將於一年內結清或須按要求償還。
- (ii) 應付其他稅項主要包括應付增值稅。

貿易應付款項(列入貿易及其他應付款項)基於交易日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
1年內	175,558	311,847
1年以上但2年內	98,001	85,597
2年以上但3年內	25,480	24,373
3年以上	49,777	32,521
	<u>348,816</u>	<u>454,338</u>

### 13 銀行借款

(a) 本集團的銀行借款須按如下償還：

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
1年內或按要求	<b>565,049</b>	<b>373,476</b>

(b) 質押為抵押品的資產及銀行借款的契約

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
無抵押銀行借款	<b>92,105</b>	90,123
已抵押銀行借款	<b>472,944</b>	283,353
	<b>565,049</b>	<b>373,476</b>

銀行借款由本集團的若干資產作抵押，且該等資產的賬面值如下：

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備	<b>17,366</b>	18,696
投資物業	<b>30,633</b>	18,313
貿易應收款項及合約資產	<b>1,095,148</b>	951,457
就銀行借款質押之銀行存款	<b>1,010</b>	1,102
就銀行信貸質押之銀行存款	<b>24,727</b>	2,089
	<b>1,168,884</b>	<b>991,657</b>

銀行借款金額以本集團及股東的資產作抵押，或由本集團股東及彼等的直系家族成員、主要管理人員及彼等的直系家族成員（統稱「聯屬個人」）提供擔保如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以本集團的貿易應收款項及合約資產作抵押	–	170,206
以本集團的銀行存款、貿易應收款項、合約資產、物業、廠房及設備以及投資物業作抵押，		
以股東的物業作抵押並由聯屬個人提供擔保	115,133	113,147
以本集團的貿易應收款項及合約資產作抵押		
並由聯屬個人提供擔保	190,218	–
由聯屬個人提供擔保	27,031	–
以本集團之物業、廠房及設備以及投資物業作抵押	10,011	–
由本集團的應收貿易賬款及合約資產提供擔保，		
並由本集團的投資物業提供擔保	157,582	–
	<u>499,975</u>	<u>283,353</u>

於2025年12月31日，本集團從中國建設銀行股份有限公司南昌西湖支行獲得的金額為人民幣115,133,000元（2024年：人民幣113,147,000元）的銀行借款，受基於中贛通信資產負債表比率的貸款契約所規限，此於與金融機構的貸款安排中乃屬常見。倘中贛通信違反契約，則銀行借款會成為須按要求應付。

於2025年及2024年12月31日，中贛通信基於其資產負債表比率的貸款契約已遭違反。

## 14 股息

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無派付或宣派任何股息。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

#### 概覽

本公司於2024年7月3日（「上市日期」）成功於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。本集團為一家總部位於中華人民共和國（「中國」）江西省的知名綜合服務提供商及軟件開發商，專精於在中國提供電信基礎設施服務及數字化解決方案服務。

#### 電信基礎設施服務

本集團的電信基礎設施服務的客戶主要包括電信網絡運營商、電信塔基礎設施服務提供商、地方政府、準政府機構及國有企業。本集團的電信基礎設施服務主要業務模式有：

1. 基礎設施建設服務主要涉及整個電信網絡的網絡基礎設施的建設、改造及安裝，如基站及配套工程服務、市電引入服務、傳輸網管綫服務、寬帶接入網服務及無線網設備安裝服務。
2. 基礎設施維護服務主要涉及對位於中國農村及城鎮地區的電信基礎設施進行日常基本維護、維修及修復工程及緊急故障處理。

## 數字化解決方案服務

數字化解決方案服務包括集成解決方案服務、系統維護服務及軟件解決方案服務，旨在通過融入物聯網、雲計算、大數據、判別式人工智能及區塊鏈等數字技術，使各種硬體及軟件系統在統一平台下整合，提高客戶的運營效率及生產力。本公司的數字化解決方案服務主要業務模式有：

1. 集成解決方案服務一般通過(i)系統設計規劃；(ii)提供硬件及軟件以及安裝及集成服務；及(iii)提供售後服務(如技術支援服務)來提供總包解決方案，主要涉及提供以單一封裝內置所有必要硬體及軟件組件的綜合數字化解決方案。
2. 系統維護服務主要包括為其集成解決方案服務項目下交付的硬體及軟件系統提供委託技術支援及維護服務。系統維護服務一般包括(i)日常系統及網絡維護及數據備份支援服務；(ii)全天候技術支援及諮詢服務；(iii)系統遷移解決方案服務；及(iv)緊急故障排除服務。
3. 軟件解決方案服務專注於(i)銷售自主開發的軟件；及(ii)交付定制軟件開發服務。

## 財務回顧

### 收入

本集團的收入主要來自電信基礎設施服務及數字化解決方案服務。

下表載列所示年度按業務範圍劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
來自電信基礎設施服務的收入	445,258	96.7	510,700	92.7
—基礎設施建設服務	418,057	90.8	474,822	86.2
—基礎設施維護服務	27,201	5.9	35,878	6.5
來自數字化解決方案服務的				
收入	13,180	2.9	40,362	7.3
—集成解決方案服務	11,927	2.6	812	0.2
—系統維護服務	517	0.1	7,870	1.4
—軟件解決方案服務	736	0.2	31,680	5.7
其他來源的收入	1,843	0.4	—	—
收入	<u>460,281</u>	<u>100.0</u>	<u>551,062</u>	<u>100.0</u>

本集團的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣551.1百萬元減少人民幣90.8百萬元至報告期間的人民幣460.3百萬元。收入減少乃主要由於電信基礎設施服務的收入減少人民幣65.4百萬元，以及數字化解決方案服務的收入減少人民幣27.2百萬元。

本集團來自電信基礎設施服務的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣510.7百萬元減少人民幣65.4百萬元至報告期間的人民幣445.3百萬元。其主要原因在於上半年電信基礎設施服務訂單數目減少，這一情況受到行業內項目週期性波動的影響。

本集團來自數字化解決方案服務的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣40.4百萬元減少人民幣27.2百萬元至報告期間的人民幣13.2百萬元。收入減少乃主要由於軟件解決方案服務項目的數量減少。

於報告期間，本集團錄得投資物業租金總額人民幣1.8百萬元。

## 銷售成本

本集團的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣444.8百萬元減少人民幣53.1百萬元至報告期間的人民幣391.7百萬元。銷售成本減少與收入減少一致。

## 毛利及毛利率

下表載列所示年度按業務分部劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利	毛利率	毛利／(損)	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
來自電信基礎設施服務	64,425	14.5	73,022	14.3
—基礎設施建設服務	58,652	14.0	64,105	13.5
—基礎設施維護服務	5,773	21.2	8,917	24.9
來自數字化解決方案服務	3,109	23.6	33,205	82.3
—集成解決方案服務	2,722	22.8	(142)	(17.5)
—系統維護服務	266	51.5	1,735	22.0
—軟件解決方案服務	121	16.5	31,613	99.8
來自其他來源	1,002	54.4	—	—
<b>總毛利及整體毛利率</b>	<b>68,536</b>	<b>14.9</b>	<b>106,227</b>	<b>19.3</b>

本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣106.2百萬元減少人民幣37.7百萬元至報告期間的人民幣68.5百萬元，其與收益減少一致。

於報告期間，本集團毛利率較2024年減少4.4個百分點，主要由於通常貢獻相對較高毛利的數字化解決方案服務的收入減少。數字化解決方案服務的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣33.2百萬元減少至報告期間的人民幣3.1百萬元，從而導致總毛利率下降，而公司主要收入的電信基礎設施服務毛利率保持穩定。

### **其他收入淨額**

本集團的其他收入淨額由截至2024年12月31日止年度的人民幣7.2百萬元增加人民幣1.5百萬元至報告期間的人民幣8.7百萬元。其他收入淨額增加乃主要由於收到的政府政策性補助增加。

### **銷售開支**

本集團的銷售開支於截至2024年12月31日止年度至報告期間保持穩定，分別為人民幣3.5百萬元及人民幣3.4百萬元。

### **行政開支**

本集團的行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣26.1百萬元減少人民幣11.6百萬元至報告期間的人民幣14.5百萬元。行政開支減少乃主要由於成功上市後，專業服務及諮詢費用減少人民幣9.3百萬元以及公司精細化運營促使日常經營費用減少等。

## 研發開支

本集團的研發開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣25.7百萬元減少人民幣9.6百萬元至報告期間的人民幣16.1百萬元，研發開支減少主要由於2025年公司專注於電信基礎設施技術及AI領域研發初期，原軟件解決方案服務研發有所減少。

## 貿易應收款項及合約資產的減值虧損

於截至2024年12月31日止年度及報告期間，貿易應收款項及合約資產的減值虧損維持穩定，分別為人民幣19.2百萬元及人民幣19.3百萬元。

## 融資成本

本集團的融資成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣15.3百萬元增加人民幣5.1百萬元至報告期間的人民幣20.4百萬元。融資成本增加乃主要由於報告期間平均銀行借款餘額增加，導致銀行借款的利息增加。

## 稅前利潤

本集團的稅前利潤由截至2024年12月31日止年度的人民幣23.5百萬元減少人民幣19.9百萬元至報告期間的人民幣3.6百萬元。稅前利潤減少乃主要由於收入減少所致。

## 所得稅費用

本集團由截至2024年12月31日止年度的所得稅費用人民幣13.8百萬元轉為報告期間的所得稅抵免人民幣4.0百萬元。主要是一次性企業所得稅的減少以及減值損失導致未來可抵免的企業所得稅增加。

## 年內利潤

本集團的年內利潤由截至2024年12月31日止年度的人民幣9.7百萬元減少人民幣2.1百萬元至報告期間的人民幣7.6百萬元。本集團報告期間利潤減少主要由於收入減少所致。

## 流動資金及資本資源

### 現金流量

於報告期間，本集團經營活動所用的現金淨額約為人民幣246.4百萬元，主要乃歸因於其稅前利潤約人民幣3.6百萬元（並就非現金及非經營性項目約人民幣42.7百萬元作出調整）、營運資金變動產生的現金流出淨額約人民幣278.1百萬元及已付所得稅約人民幣14.7百萬元，包括因取消所得稅優惠政策而產生的人民幣13.2百萬元。現金及非經營性項目的調整主要包括利息開支約人民幣20.4百萬元、折舊費用約人民幣3.5百萬元及確認的減值虧損約人民幣19.3百萬元。營運資金變動產生的現金流出淨額乃主要由於合約資產增加約人民幣225.0百萬元，此乃由於本集團的客戶延遲進行最終審查，貿易及其他應付款項減少約人民幣90.2百萬元。

於報告期間，本集團投資活動所用的現金淨額約為人民幣0.2百萬元，主要乃歸因於採購與處置物業、廠房及設備業務所用的現金淨額為人民幣0.7百萬元、以及銀行存款利息收入導致現金流入人民幣0.5百萬元。

於報告期間，本集團融資活動產生的現金淨額約為人民幣148.5百萬元，主要乃歸因於銀行借款約人民幣564.4百萬元；償還銀行借款約人民幣373.0百萬元；利息付款約人民幣20.2百萬元的現金流出；及已抵押銀行存款增加人民幣22.5百萬元所抵消的合併影響。

## 流動資產淨值

於2025年12月31日，本集團的流動資產淨值為人民幣325.0百萬元，而於2024年12月31日的流動資產淨值則為人民幣333.2百萬元，主要由於流動資產增加人民幣90.9百萬元且流動負債增加人民幣99.1百萬元所致。流動資產主要由於合約資產增加人民幣219.7百萬元、貿易及其他應收款項減少人民幣54.5百萬元、受限制銀行存款增加人民幣23.7百萬元以及現金及現金等價物減少人民幣98.1百萬元所致。流動負債主要由於貿易及其他應付款項減少人民幣89.9百萬元以及銀行借款增加人民幣191.6百萬元所致。

## 現金及銀行結餘及借款

本集團的現金及現金等價物大部分為人民幣。本集團的現金及銀行結餘於2025年12月31日為人民幣36.8百萬元，較2024年12月31日人民幣135.0百萬元減少人民幣98.1百萬元，主要乃歸因於經營活動流出的現金淨額約為人民幣246.4百萬元、融資活動流入的現金淨額約為人民幣148.5百萬元的合併影響。

於2025年12月31日，本集團的銀行貸款合計約為人民幣565.0百萬元，包括：(i)人民幣63.1百萬元，按年利率5.44%計息及須於一年內償還；(ii)人民幣102.1百萬元，按年利率4.25%計息及須於一年內償還；(iii)人民幣190.2百萬元，按年利率3.2%計息及須於一年內償還；(iv)人民幣157.6百萬元，按年利率4.37%計息及須於一年內償還；(v)人民幣37.0百萬元，按年利率3.50%計息及須於一年內償還；(vi)人民幣10.0百萬元，按年利率2.90%計息及須於一年內償還；及(vii)人民幣5.0百萬元，按年利率3.00%計息及須於一年內償還。

誠如綜合財務報表附註13所披露，本集團並未遵守貸款契諾，其規定中贛通信（集團）有限公司（於2002年5月23日在中國成立的有限責任公司及為本公司之間接全資附屬公司）連續三個月或以上期間資產負債比率不超過65%。於2024年6月25日，2025年3月25日和2026年2月27日，本集團獲得有關銀行之豁免，其確認，儘管存在有關違約，惟已授現有銀行借款於餘下年期內仍有效。

## 資本負債比率

於2025年12月31日，本集團的資本負債比率（借款總額除以總權益）為1.3倍（2024年12月31日：0.9倍）。資本負債比率上升乃主要由於本集團銀行貸款餘額增加所致。

## 資本架構

本公司股本僅由普通股組成。於2025年12月31日，本公司已發行股本為64,000,000港元，包括640,000,000股每股面值0.1港元的股份。

## 庫務政策

本集團奉行審慎的庫務管理政策，並積極管理其流動資金狀況，以應付日常營運及任何未來發展的資金需求。此外，本集團定期積極檢討及管理其資本結構，以維持強大的資本狀況的優勢及安全性，並根據經濟狀況的變動調整資本結構。

## 外匯風險

本集團於中國經營業務，大部分貨幣資產、負債及交易主要以人民幣計值。因此，我們並無重大的外幣風險。

## 資本承擔

於報告期間，本集團無資本承擔。

## 或然負債

於2025年12月31日，本集團無或然負債。

## 抵押資產

於2025年12月31日，本集團用於銀行借款及銀行融資抵押的物業、廠房及設備、投資物業、貿易應收款項及合約資產以及銀行存款的賬面價值約人民幣1,168.9百萬元（2024年12月31日：人民幣991.6百萬元）。

## 重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於報告期間及直至本公告日期，本集團並無作出任何重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 重大投資的未來計劃

於本公告日期，本集團並無任何其他重大投資或收購資本資產的未來計劃。

## 僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，集團僱用189名僱員（2024年12月31日：218名僱員）。於報告期間，總員工成本（包括董事薪酬）為人民幣20.6百萬元（2024年：人民幣26.7百萬元）。本集團從公開市場招募人員，主要考慮多項因素，包括但不限於工作經驗、技術知識及教育背景等。為便於招聘僱員，本集團致力於為僱員提供有競爭力的薪酬及福利，並制定政策確保定期審查僱員的薪酬及獎金，確保其具有競爭力並與彼等的表現相一致。僱員培訓方面，本集團不時為其新僱員及現有僱員提供相關職業培訓，內容涵蓋健康及安全及操作程序。倘有新的行業法規，或本集團採納或修訂其要求僱員遵循的政策及操作指南，亦可能為其僱員提供補充培訓。

## 購股權計劃

為吸引及留聘最合適的人員發展本集團，本集團於2024年6月17日採納購股權計劃。購股權可授予本集團合資格僱員作為長期激勵。自購股權計劃採納日期起及直至本公告日期，並無購股權根據購股權計劃授出或同意授出。

## 其他資料

### 企業管治

本集團致力維持高水準的企業管治，透過有效之董事會、明確分工與問責、完備內部監控及風險管理程序及對股東維持該透明度以達致良好企業管治，以保障股東權益並提升企業價值及問責性。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1所載的企業管治守則（「**企業管治守則**」）作為其企業管治常規。

除下文所披露者外，本公司自上市日期至本公告日期期間已遵守企業管治守則第二部分中的守則條文（「**守則條文**」）：

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定董事長及首席執行官的職能應分開，及不應由同一人士擔任。劉皓瓊先生現時擔任本公司首席執行官（「**首席執行官**」）及董事會主席（「**主席**」）。董事會相信，由同一人士同時擔任首席執行官及主席有利於確保本集團統一領導及有效執行行政職能。本集團認為，由於董事會由九名其他經驗豐富及高質素人士組成，彼等將可從多個角度提供意見，故權力與權限之間現行安排的平衡不會受到影響。此外，董事會將就本集團的重大決策諮詢適當的董事委員會及高級管理層。主席劉皓瓊先生兼任首席執行官，儘管有偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條的情況出現，但董事會認為，劉皓瓊先生作為董事會主席，熟知本公司業務運營並對本公司業務擁有卓越的知識及經驗，有利於提升本公司整體戰略規劃的效率。董事會認為該管理架構之佈局將更有利於本公司的未來發展及可改善本公司經營狀況。在董事會的監督下，其具備適當之權力制衡架構，可提供足夠制約以保障本公司及其股東的利益。因此，董事認為，現行安排有利於並符合本公司及股東整體利益。

## 遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，且董事均已確認截至2025年12月31日止年度已遵守有關董事進行證券交易的標準守則。

本公司亦已按照企業管治守則守則條文第C.1.3條的要求就可能知曉本公司非公開內幕及股價敏感資料的僱員進行證券交易制定書面指引，條款不遜於標準守則。截至2025年12月31日止年度，本公司並無發現相關僱員違反該指引的情況。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本報告期間及直至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 全球發售所得款項用途

本公司於2024年7月3日（「上市日期」）於聯交所主板上市，並提呈全球發售股份（「**全球發售**」），包括於香港公開發售80,000,000股股份及國際發售80,000,000股股份，該兩種發售的價格均為每股股份1.25港元。經扣除包銷費及相關開支，全球發售所得款項淨額（「**所得款項淨額**」）（包括因部分行使超額配股權而發行及配發的股份數目）為141.9百萬港元。於2025年5月12日，本公司宣佈重新分配2025年1月1日未動用所得款項淨額約131.8百萬港元的用途及延長使用所得款項淨額的時間。於2025年12月31日，已動用的所得款項淨額約為94.0百萬港元，而未動用的所得款項淨額約為37.8百萬港元。未動用的所得款項淨額乃作為計息存款存放於香港及中國認可金融機構或持牌銀行。

下表載列於2025年12月31日的所得款項使用情況及動用未動用所得款項淨額的預期時間表：

用途	佔所得款項 總額的百分比	經修訂分配的 所得款項淨額 百萬港元 (概約)	截至 2025年 12月31日 止年度 已動用 所得款項淨額 百萬港元 (概約)	於 2025年 12月31日 未動用 所得款項淨額 百萬港元 (概約)	悉數動用結餘的 預期時間表
支付有關潛在集成解決方案服務 項目的前期成本	24.3%	32.0	16.2	15.8	於2026年12月31日 結束前
增強研發能力	34.4%	45.4	23.4	22.0	於2026年12月31日 結束前
償還銀行借款	29.9%	39.4	39.4	–	不適用
一般營運資金	11.4%	15.0	15.0	–	不適用
<b>總計</b>	<b>100.0%</b>	<b>131.8</b>	<b>94.0</b>	<b>37.8</b>	

董事會將持續評估未動用所得款項淨額的動用計劃，並可能在有需要時修改或修訂該等計劃，以應付不斷變化的市況，並為本集團取得更好的業務表現而努力。倘所得款項淨額用途有任何進一步變動，本公司將適時作出進一步公告。

## 末期股息

董事會不建議派發截至2025年12月31日止年度的任何末期股息。

## 審核委員會及審閱全年業績

本公司已遵照企業管治守則守則條文第D.3.3段及第D.3.7段成立審核委員會（「**審核委員會**」），並制定書面職權範圍。其職權範圍可於本公司及聯交所網站可供查閱。

於本公告日期，審核委員會由三名成員組成，均為獨立非執行董事，分別為余世勇先生、朱玉鋼先生及趙和震先生。余世勇先生為審核委員會主席，其具備上市規則第3.10(2)條所規定之適當專業資格、會計及相關財務管理專業知識。概無任何審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會已考慮並審閱截至2025年12月31日止年度之全年業績及本集團所採納的會計準則及慣例，以及其內部監控及財務報告事項，此符合相關會計準則、規則及規例，並已作出適當披露。

本集團的核數師畢馬威會計師事務所已同意，本業績公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數字與本集團於截至2025年12月31日止年度的最終綜合財務報表所列數額一致。畢馬威會計師事務所就此履行的工作並不構成按照香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》所進行的審核、審閱或其他核證工作，因此核數師並無作出任何保證。

## 報告期後事項

截至本公告日期，本集團並無任何重大報告期後事項。

## 於聯交所及本公司網站刊發全年業績公告及年報

全年業績公告已刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.gantongjt.com](http://www.gantongjt.com))。本公司於報告期間之年報(載有上市規則規定之所有資料)將於適當時候寄發予本公司股東並於上述網站刊載。

承董事會命  
中贛通信(集團)控股有限公司  
主席兼執行董事  
劉皓瓊

香港，2026年3月30日

於本公告日期，執行董事為劉皓瓊先生、彭聲謙先生、謝小蘭女士、劉鼎立先生、劉鼎議先生及周志強先生；及獨立非執行董事為余世勇先生、朱玉鋼先生及趙和震先生。