

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

coolpad 酷派

COOLPAD GROUP LIMITED

酷派集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2369)

二零二五年末期業績公告

酷派集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公告本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)之綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之比較數字。

財務概要

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	
收入	273,136	499,332	-45.3
除稅前虧損	(140,782)	(250,514)	-43.8
歸屬於本公司擁有人之年內虧損	(110,982)	(252,158)	-56.0
	港仙	港仙	
		(重列)	
每股基本及攤薄虧損	<u>(28.15)</u>	<u>(61.57)</u>	

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元 (重列)
收入	4	273,136	499,332
銷售成本		<u>(214,316)</u>	<u>(427,013)</u>
毛利		58,820	72,319
其他收益及其他盈利或虧損，淨額	4	15,180	(26,868)
銷售及分銷開支		(15,346)	(30,166)
行政及其他營運開支		(153,912)	(211,572)
融資成本	6	(47,336)	(40,803)
應佔聯營公司溢利／(虧損)		<u>1,812</u>	<u>(13,424)</u>
除稅前虧損	5	(140,782)	(250,514)
所得稅抵免／(開支)	7	<u>29,800</u>	<u>(1,644)</u>
年內虧損		<u><u>(110,982)</u></u>	<u><u>(252,158)</u></u>
其他全面收益／(虧損)			
後續期間可能重新歸類為損益之其他 全面收益／(虧損)：			
換算國外業務產生之匯兌差額		80,657	(46,807)
出售及註銷附屬公司時解除匯兌儲 備		(2,059)	—
應佔聯營公司其他全面收益／(虧損)		<u>4,513</u>	<u>(4,217)</u>
		<u>83,111</u>	<u>(51,024)</u>

綜合損益及其他全面收益表(續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元 (重列)
後續期間不會重新歸類為損益之其他 全面收益／(虧損)：			
物業重估之盈利		11,976	2,504
物業重估之盈利之所得稅影響		(2,994)	(626)
		<u>8,982</u>	<u>1,878</u>
年內其他全面收益／(虧損)(扣除稅項)		<u>92,093</u>	<u>(49,146)</u>
年內全面虧損總額		<u>(18,889)</u>	<u>(301,304)</u>
			(重列)
每股虧損	9		
—基本(港仙)		<u>(28.15)</u>	<u>(61.57)</u>
—攤薄(港仙)		<u>(28.15)</u>	<u>(61.57)</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		461,086	493,611
投資物業		3,151,680	3,151,325
使用權資產		51,355	49,536
無形資產		–	–
於聯營公司之投資		169,041	161,020
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)之金融資產		21,914	16,655
其他非流動資產	11	34,719	97,728
非流動資產總額		<u>3,889,795</u>	<u>3,969,875</u>
流動資產			
存貨		12,866	58,676
加密貨幣		–	10,618
應收貿易賬款	10	7,519	85,219
預付款項、按金及其他應收款項	11	73,640	56,742
按公允價值計入損益之金融資產		–	116,260
抵押存款	12	7,779	53,211
銀行結餘及現金	12	244,392	65,145
流動資產總額		<u>346,196</u>	<u>445,871</u>
流動負債			
應付貿易賬款	13	47,278	140,554
其他應付款項及應計費用		782,711	796,865
計息銀行借款		33,267	21,284
租賃負債		749	–
應付聯營公司款項		30,053	29,429
應付關聯方款項		37,473	15,125
應繳稅項		104,865	100,110
流動負債總額		<u>1,036,396</u>	<u>1,103,367</u>
流動負債淨額		<u>(690,200)</u>	<u>(657,496)</u>
資產總額減流動負債		<u>3,199,595</u>	<u>3,312,379</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動負債			
租賃負債		647	—
計息銀行借款		1,192,061	1,175,953
遞延稅項負債		303,910	319,817
其他非流動負債		16,967	16,676
		<u>1,513,585</u>	<u>1,512,446</u>
非流動負債總額		1,513,585	1,512,446
資產淨值		1,686,010	1,799,933
資本及儲備			
股本	14	33,193	163,810
儲備		1,652,817	1,636,123
		<u>1,686,010</u>	<u>1,799,933</u>
股權總額		1,686,010	1,799,933

綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

1 公司及集團資料

酷派集團有限公司(「本公司」)為一間在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司之註冊辦事處及主要營業地點的地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands及香港灣仔港灣道18號中環廣場11字樓1105室。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事生產及銷售移動電話及配件以及提供無線應用服務、物業租賃及數字貨幣業務。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則會計準則(其包括全部香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例對披露之規定而編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟以按公允價值計量之投資物業、列入物業、廠房及設備的若干樓宇以及按公允價值計入損益的金融資產除外。除另有註明者外，該等財務報表乃以港元(「港元」)呈列，而所有金額均調整至最接近之千元。

持續經營基準

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團產生淨虧損110,982,000港元，且本集團於二零二五年十二月三十一日錄得流動負債淨額690,200,000港元。於二零二五年十二月三十一日，不受限制的現金及現金等價物結餘為244,392,000港元。此等情況可能令本集團持續經營的能力遭受重大質疑。

年內，董事已採取各種措施改善本集團的流動資金狀況，包括但不限於：(i)實施節約成本措施控制日常運營成本；(ii)於二零二五年十二月三十一日，已動用現有銀行貸款額度約人民幣1,130,000,000元(相等於1,253,000,000港元)，而銀行貸款已提取為現有的長期借貸；及(iii)本集團經營其投資物業產生穩定現金流入，為本集團的營運資金作出貢獻。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得租金收入62,540,000港元(二零二四年：89,845,000港元)。

董事根據本集團的現有狀況，未來事件及承諾已編製本集團未來十二個月的現金流量預測。董事認為本集團將有充足營運資金履行其責任，因此，本集團財務報表乃按持續經營基準編製。

2.1 編製基準(續)

持續經營基準(續)

董事已考慮各種措施及估計，包括但不限於：

- (i) 來自本集團關聯方京基集團有限公司的現有未動用貸款融資人民幣500,000,000元(相等於約554,000,000港元)，到期日為二零二八年十二月三十一日。
- (ii) 本集團正向一間銀行取得人民幣420,000,000元(相當於466,000,000港元)的備用信貸，惟須待銀行最終授權後方可作實。
- (iii) 考慮到第五代無線系統市場預期帶來的潛在商機，本集團正重新審視其經營策略，並將繼續擴大其與各渠道業務合作夥伴之合作。本集團將進一步考慮措施以加強對各種生產成本及費用的控制，力求實現盈利並獲得正向現金流，該等措施包括縮小經營規模、優化人力資源並控制資本支出。
- (iv) 本集團正在評估其現有金融投資組合的流動性和市場價值。董事認為，贖回或出售若干金融投資將為其計劃之一，有利於改善本集團流動資金狀況及補充營運資金。

儘管如此，經考量移動電話行業的不確定性及弱點以及市場競爭日益激烈，對於本集團達成目標業務增長並恢復其市場地位，仍存在重大不確定性。

倘本集團無法實現其業務增長計劃，調整工程項目進度及推遲其資本支出並獲得充足財務資源以改善其財務狀況，則須作出調整以反映資產可能需要以截至二零二五年十二月三十一日綜合財務狀況表內現時所載金額外的金額變現之情況。此外，本集團可能必須為可能產生的進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映在該等綜合財務報表中。

2.1 編製基準(續)

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制的實體。當通過參與該投資對象而享有可變回報的風險或權利，以及有能力運用其對投資對象的控制權(即令本集團現時有能力指導投資對象開展有關活動的現有權利)以影響回報金額時，即實現控制。

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權之推定。倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利，則本集團在評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權益持有人之間的合約安排；
- (b) 因其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司採用與本公司一致之會計政策編製相同報告期間的財務報表。附屬公司之業績乃於本集團取得控制權之日期起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該等控制權終止為止。

損益及其他全面收益各部分歸屬於本集團母公司之擁有人及非控股權益，即使導致非控股權益出現虧絀結餘。與本集團成員公司間交易有關的所有集團內部資產與負債、股權、收益、開支及現金流於綜合入賬時全數對銷。

倘有事實及情況顯示上文所述三項控制權要素其中一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制投資對象。在不失去控制權之情況下，附屬公司之所有權權益變動按股權交易列賬。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計匯兌差額；及確認(i)已收代價的公允價值；(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分，按照與本集團直接出售有關資產或負債所規定相同的基準重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

2.2 會計政策及披露變動

本集團於本年度的財務報表中首次採納以下經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港會計準則第21號

有關缺乏可兌換性的修訂

採納此等經修訂香港財務報告準則會計準則並無導致本集團本年度及過往年度之會計政策、本集團綜合財務報表之呈列及所報告之金額出現重大改變。

2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則會計準則

本集團並未於此等財務報表採用下列已頒佈但未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號(修訂本)	金融工具之分類及計量 ¹
香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號(修訂本)	依賴大自然的電力合同之修訂 ¹
香港財務報告準則第18號(修訂本)	財務報表之呈列及披露 ²
香港財務報告準則第19號(修訂本)	非公共受托責任附屬公司的披露 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為嚴重通脹呈列貨幣 ²
香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11冊	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂 ¹

¹ 於二零二六年一月一日或之後開始年度期間生效。

² 於二零二七年一月一日或之後開始年度期間生效。

³ 強制生效日期尚未確定，惟可供採納。

本集團正在評估此等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則在初次採用時的影響。到目前為止，本集團認為，此等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則可能導致會計政策變動，但不大可能對本集團的經營業績及財務狀況造成重大影響。

3 經營分部資料

就管理而言，本集團按其產品及服務劃分業務單位，三個呈報經營分部如下：

- (a) 移動電話分部指從事移動電話及相關配件之研發、生產和銷售，以及提供無線應用服務；
- (b) 物業投資分部指投資於物業，以獲得潛在租金收入及／或資本增值；及
- (c) 加密貨幣業務分部。

管理層分別獨立監察本集團經營分部之業績，以為資源分配及表現評核方面作出決定。分部表現根據呈報分部溢利或虧損而評估，即計量經調整除稅前虧損。除利息收益、非租賃相關融資成本、應佔聯營公司的溢利及虧損不計入此計量外，經調整除稅前虧損一貫基於本集團的除稅前虧損進行計量。

分部資產不包括於集團層面而管理之於聯營公司之投資、按公允價值計入損益之金融資產、遞延稅項資產、應收聯營公司款項、抵押存款、現金及現金等價物以及其他未分配總辦事處及企業資產。

分部負債不包括於集團層面而管理之計息銀行借貸、應付聯營公司款項、應付關聯方款項、應繳稅項、遞延稅項負債及其他未分配總辦事處及企業負債。

3 經營分部資料(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	加密貨幣業務 千港元	移動電話 千港元	物業投資 千港元	總計 千港元
分部收入(附註4)				
向外部來源銷售	67,224	143,372	62,540	273,136
其他收入及盈利	81	95,045	-	95,126
總計	<u>67,305</u>	<u>238,417</u>	<u>62,540</u>	<u>368,262</u>
分部業績				
對賬：	2,405	(39,714)	(151,449)	(188,758)
利息收益				1,207
融資成本(不包括租賃負債利息)				(47,331)
應佔聯營公司溢利				1,812
出售附屬公司之虧損				(13,049)
註銷附屬公司之盈利				1,278
按公允價值計入損益之金融資產之 公允價值盈利，淨額				100,772
匯兌盈利，淨額				3,287
除稅前虧損				<u>(140,782)</u>
分部資產				
對賬：	165,020	395,081	3,151,680	3,711,781
於聯營公司之投資				169,041
企業及其他未分配資產				355,169
資產總額				<u>4,235,991</u>
分部負債				
對賬：	293	831,092	16,967	848,352
計息銀行借貸				1,225,328
企業及其他未分配負債				476,301
負債總額				<u>2,549,981</u>
其他分部資料：				
政府資助及補貼	-	(19,843)	-	(19,843)
出售專利的收入	-	(45,011)	-	(45,011)
貿易應收款項減值撥回，淨額	-	(4,203)	-	(4,203)
存貨減記至可變現淨值，淨額	-	3,794	-	3,794
投資物業之公允價值虧損	-	-	137,022	137,022
折舊及攤銷	38,916	19,631	-	58,547
資本開支*	22,926	211	7,948	31,085

3 經營分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	加密貨幣業務 千港元	移動電話 千港元	物業投資 千港元	總計 千港元
分部收入(附註4)				
向外部來源銷售	97,684	311,803	89,845	499,332
其他收入及盈利	13,657	38,191	–	51,848
總計	111,341	349,994	89,845	551,180
分部業績				
對賬：	9,489	(182,789)	53,377	(119,923)
利息收益				2,134
融資成本(不包括租賃負債利息)				(40,629)
應佔聯營公司虧損				(13,424)
撤銷應付聯營公司款項之盈利				6,418
按公允價值計入損益之金融資產之 公允價值虧損淨額				(85,090)
除稅前虧損				(250,514)
分部資產				
對賬：	246,657	496,831	3,151,325	3,894,813
於聯營公司之投資				161,020
企業及其他未分配資產				359,913
資產總額				4,415,746
分部負債				
對賬：	2,056	935,363	16,676	954,095
計息銀行借貸				1,197,237
企業及其他未分配負債				464,481
負債總額				2,615,813
其他分部資料：				
貿易應收款項減值撥備，淨額	–	2,064	–	2,064
存貨減記至可變現淨值，淨額	–	2,573	–	2,573
投資物業之公允價值收益	–	–	(672)	(672)
折舊及攤銷	18,048	18,507	–	36,555
資本開支*	125,679	7,210	3,753	136,642

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備、投資物業以及無形資產。

3 經營分部資料(續)

地域資料

(a) 來自外部客戶及來源之收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
中國大陸	155,821	388,500
海外	<u>117,315</u>	<u>110,832</u>
	<u>273,136</u>	<u>499,332</u>

上述收益資料乃根據客戶及來源之地點劃分。

(b) 非流動資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
中國大陸	3,533,820	3,555,722
海外	<u>165,020</u>	<u>201,170</u>
	<u>3,698,840</u>	<u>3,756,892</u>

上述非流動資產資料乃根據資產(未計金融工具及於聯營公司之投資)之地點劃分。

主要客戶之資料

個別佔本集團收入10%或以上的主要客戶收入如下：

	經營分部	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	加密貨幣	<u>39,090</u>	<u>不適用*</u>

* 於截至二零二四年十二月三十一日止年度，客戶A佔本集團收入不足10%。

4 收入、其他收益及其他盈利或虧損，淨額

收入之分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
來自客戶合約之收入		
銷售移動電話及相關配件	135,992	275,144
無線應用服務收益	7,380	36,659
	<u>143,372</u>	<u>311,803</u>
來自其他來源之收入		
來自加密貨幣業務之收入	67,224	97,684
投資物業經營租賃之租金收入	62,540	89,845
	<u>129,764</u>	<u>187,529</u>
總收入	<u><u>273,136</u></u>	<u><u>499,332</u></u>

來自客戶合約之收入

(i) 分類收入資料

移動電話分部

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
確認收入時間：		
於某時點轉讓的貨品及服務	<u><u>143,372</u></u>	<u><u>311,803</u></u>

下表列示於本年度確認的收入金額，而有關金額於報告期初計入合約負債：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售移動電話及相關配件	<u><u>7,725</u></u>	<u><u>9,772</u></u>

年內並無確認與過往年度達成的履行責任有關的收入(二零二四年：無)。

4 收入、其他收益及其他盈利或虧損，淨額(續)

來自客戶合約之收入(續)

(ii) 履行責任

有關本集團履行責任的資料概述如下：

銷售移動電話及相關配件

履行責任在交付貨物時達成，付款通常在交付後30至90天內到期，惟新客戶除外，新客戶通常需要提前付款。

無線應用服務

履行責任在完成具體安裝及激活要求時達成，付款通常在達成履行責任後30天內到期。

其他收入及其他盈利或虧損，淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元 (重列)
銀行利息收益	1,207	2,134
政府資助及補貼*	19,843	20,344
出售專利收益	45,011	—
	66,061	22,478
終止租賃之盈利	—	881
出售加密貨幣之已變現盈利	81	13,657
撇銷應付聯營公司款項之盈利	—	6,418
註銷附屬公司之盈利／(虧損)	1,278	(786)
按公允價值計入損益之金融資產之公允價值盈利／(虧損)，淨額	100,772	(85,090)
出售物業、廠房及設備項目之盈利淨額	5,307	4
版權費及其他服務費	16,859	1,676
應收貿易賬款撥回／(減值)，淨額	4,203	(2,064)
按金及其他應收款項減值，淨額	(5,812)	—
物業、廠房及設備減值	(1,528)	—
出售附屬公司之虧損	(13,049)	—
終止租賃合約之租賃優惠虧損	(33,282)	—
投資物業公允價值(虧損)／盈利	(137,022)	672
匯兌盈利，淨額	3,287	—
其他	8,025	15,286
	15,180	(26,868)

* 政府資助及補貼指收取稅務局退回之增值稅以及若干財政局用以支持本集團若干研發活動之撥款。該等資助及補貼並無未履行之條件或或然事項。

5 除稅前虧損

本集團除稅前虧損已扣除下列各項：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售存貨成本	146,375	337,587
物業、廠房及設備折舊	56,801	34,610
使用權資產折舊	1,746	1,945
研發成本*：		
本年度開支	16,659	42,327
不包括於租賃負債計量之租賃款項	1,624	2,921
核數師酬金：		
審核服務	2,300	2,300
非審核服務	330	330
	<u>2,630</u>	<u>2,630</u>
僱員福利開支(包括董事薪酬)：		
工資及薪金	55,149	82,304
員工福利開支	790	2,903
退休金計劃供款(界定供款計劃)	6,716	10,448
以股權結算之購股權開支	4,216	9,690
	<u>66,871</u>	<u>105,345</u>
存貨減記至可變現淨值，淨額&	3,794	2,573
賺取租金的投資物業產生之直接營運開支*	<u>34,302</u>	<u>24,317</u>

* 計入損益之「行政及其他營運開支」內

& 計入損益之「銷售成本」內

6 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
下列各項之利息：		
銀行及其他借貸	47,331	40,629
租賃負債利息	5	174
	<u>47,336</u>	<u>40,803</u>

7 所得稅(抵免)／開支

本公司乃於開曼群島註冊之獲豁免繳稅公司，並通過中國大陸成立之附屬公司(「中國附屬公司」)進行絕大部分業務。

由於本集團於年內概無源自香港之應課稅溢利，故此，並無就香港利得稅計提撥備(二零二四年：無)。其他地方有關應課稅溢利的稅項已以本集團附屬公司經營所在國家之有關現行法律、詮釋及慣例為基準，按該處通行之稅率計算。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期稅項		
—企業所得稅	1,887	6
遞延稅項	<u>(31,687)</u>	<u>1,638</u>
本年度稅項(抵免)／開支總額	<u><u>(29,800)</u></u>	<u><u>1,644</u></u>

本集團中國附屬公司須按稅率25%繳納企業所得稅(「企業所得稅」)。本集團於中國大陸營運之若干附屬公司符合資格享有若干稅務優惠。適用於該等實體之主要稅務優惠詳情如下：

- (a) 本公司的全資附屬公司宇龍計算機通信科技(深圳)有限公司於二零二四年十二月獲評估並獲認定為高新技術企業，自二零二四年至二零二七年三年期間的企業所得稅稅率為15%。因此，宇龍計算機通信科技(深圳)有限公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度的企業所得稅稅率為15%(二零二四年：15%)。
- (b) 本公司的全資附屬公司南京酷派軟件技術有限公司於二零二三年十二月獲評估並獲認定為高新技術企業，自二零二三年至二零二六年三年期間的企業所得稅稅率為15%。因此，南京酷派軟件技術有限公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度的企業所得稅稅率為15%(二零二四年：15%)。

8 股息

董事不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付任何末期股息(二零二四年：無)。

9 每股虧損

每股基本虧損金額乃根據本公司擁有人應佔年內虧損，以及年內已發行普通股之加權平均數394,235,133股(二零二四年：409,525,198股(重列))計算。

本年度用於計算每股基本及攤薄虧損的加權平均普通股數目已就股份合併(定義見附註14)及股份購回(定義見附註14)作出調整。截至二零二四年十二月三十一日止年度用於計算每股基本及攤薄虧損的加權平均普通股數目已就股份合併作出調整。

由於尚未行使購股權對所呈列的每股基本虧損金額並不具攤薄影響，因此並無就攤薄對截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度呈列的每股基本虧損金額作出調整。

10 應收貿易賬款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收貿易賬款	13,783	97,209
累計減值	(6,264)	(11,990)
	<u>7,519</u>	<u>85,219</u>

本集團與其客戶之交易方式以信貸為主，而新客戶則通常需提前付款。如屬長期客戶且還款記錄良好，本集團或會給予該等客戶30至90日之信貸期。本集團並無就其應收貿易賬款結餘持有任何抵押品或其他提升信貸質素的物品。應收貿易賬款為不計息。

於報告期末，應收貿易賬款按交易日期計算之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
3個月內	3,480	67,288
4至6個月	2,492	17,978
7至12個月	1,547	799
1年以上	6,264	11,144
	<u>13,783</u>	<u>97,209</u>

10 應收貿易賬款(續)

應收貿易賬款之減值虧損撥備變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	11,990	10,334
(減值撥回)/減值虧損淨額(附註4)	(4,203)	2,064
出售附屬公司	(1,906)	-
匯兌調整	383	(408)
	<u>6,264</u>	<u>11,990</u>
於十二月三十一日	<u>6,264</u>	<u>11,990</u>

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的應收貿易賬款的信貸風險資料：

於二零二五年十二月三十一日

	賬齡		總計
	1年內	1年以上	
預期信貸虧損率	0.00%	100.00%	
總賬面值(千港元)	7,519	6,264	13,783
預期信貸虧損(千港元)	-	6,264	6,264

於二零二四年十二月三十一日

	賬齡		總計
	1年內	1年以上	
預期信貸虧損率	5.19%	67.51%	
總賬面值(千港元)	86,065	11,144	97,209
預期信貸虧損(千港元)	4,467	7,523	11,990

11 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
支付供應商之預付款項*	13,926	19,484
租賃激勵	29,278	58,565
按金及其他應收款項	33,404	50,535
可扣減輸入增值稅	26,310	22,031
預付費用	5,441	3,855
	<u>108,359</u>	<u>154,470</u>
非即期部分	<u>(34,719)</u>	<u>(97,728)</u>
	<u>73,640</u>	<u>56,742</u>

* 支付供應商之預付款項指預付予移動電話分部供應商的款項。該款項已於報告期後使用。

按金及其他應收款項減值之虧損撥備變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	-	-
減值虧損，淨額(附註4)	<u>5,812</u>	<u>-</u>
於十二月三十一日	<u>5,812</u>	<u>-</u>

按金及其他應收款項主要指租賃按金及有關租賃的其他應收款項。虧損率經調整以反映當前情況並預測未來經濟狀況(如適用)。於二零二五年十二月三十一日，應用的虧損率為15.13%。

於二零二五年十二月三十一日，預付款項、按金及其他應收款項非即期部分主要指租賃優惠29,278,000港元(二零二四年：58,565,000港元)及其他應收款項5,441,000港元(二零二四年：4,294,000港元)。

於二零二五年十二月三十一日，若干賬面值為1,501,000港元(二零二四年：7,587,000港元)之其他應收款項已抵押，作為本集團自銀行獲得貸款之抵押品。

12 現金及現金等價物以及抵押存款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
現金及銀行結餘	244,392	65,145
定期存款	7,779	53,211
	<u>252,171</u>	<u>118,356</u>
減：抵押存款	(7,779)	(53,211)
	<u>244,392</u>	<u>65,145</u>
現金及現金等價物	<u>244,392</u>	<u>65,145</u>

於報告期末，本集團現金及現金等價物以人民幣列值，約為115,925,000港元(二零二四年：60,271,000港元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，惟根據中國大陸之外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過可授權以進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

存於銀行之現金以銀行每日之存款利率的浮動利率賺取利息。短期定期存款到期日不同，從一天至三個月不等，根據本集團對現金之即時需求而定，並按照不同之短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及抵押存款乃存於信譽可靠及近期無拖欠記錄之銀行。

13 應付貿易賬款

於報告期末，應付貿易賬款按交易日期計算之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
3個月內	726	82,640
4至6個月	-	7,035
7至12個月	2	5,671
1年以上	46,550	45,208
	<u>47,278</u>	<u>140,554</u>

應付貿易賬款為不計息，一般結算期限為30至60日。

14 股本

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
法定：		
2,000,000,000股(二零二四年：20,000,000,000股)		
每股面值0.1港元之普通股(二零二四年：每股0.01港元)	200,000	200,000

經參考本公司法定股本之變動，交易概要如下：

	二零二五年		二零二四年	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定：				
於一月一日	20,000,000,000	200,000	20,000,000,000	200,000
股份合併(附註(i)(A))	(19,500,000,000)	-	-	-
股份拆細(附註(i)(B))	1,500,000,000	-	-	-
於十二月三十一日	2,000,000,000	200,000	20,000,000,000	200,000

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已發行及繳足：		
331,930,198股(二零二四年：16,381,007,955股)		
每股面值0.1港元(二零二四年：0.01港元)之普通股	33,193	163,810

經參考本公司已發行股本之變動，年內交易概要如下：

	已發行 股份數目	股本 千港元	股份溢價賬 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日、二零二四年 十二月三十一日及二零二五年 一月一日	16,381,007,955	163,810	3,472,898	3,636,708
股份合併(附註(i)(A))	(15,971,482,757)	-	-	-
股本削減(附註(i)(B))	-	(120,560)	-	(120,560)
股份購回及註銷(附註(ii))	(77,595,000)	(10,057)	(89,193)	(99,250)
於二零二五年十二月三十一日	331,930,198	33,193	3,383,705	3,416,898

附註：

- (i) 於二零二五年四月二十三日，本公司建議進行股本重組(「股本重組」)，其方式如下：
- (A) 股份合併，據此每四十股每股面值0.01港元之已發行及未發行現有股份將合併為一股每股面值0.4港元之合併股份(「合併股份」)(「股份合併」)；
 - (B) 緊隨股份合併生效後實施股本削減：將每股已發行合併股份之面值由0.4港元削減至0.1港元，方式為註銷每股已發行合併股份0.3港元之繳足股本，並註銷因股份合併而產生之本公司已發行股本中任何零碎合併股份(「股本削減」)；及
 - (C) 緊隨股份合併及股本削減生效後，每股法定但未發行之合併股份將拆細為四(4)股每股面值0.1港元之新股份(「拆細」)。

於二零二五年六月六日舉行的股東週年大會上，本公司股東已通過及批准股份合併為普通決議案，及已通過及批准建議股本削減及股份拆細則為特別決議案。因此，股份合併已於二零二五年六月十日生效。詳情載於本公司日期為二零二五年四月二十三日的公告以及本公司日期為二零二五年五月十四日的通函及本公司日期為二零二五年六月六日的投票結果公告。

股本削減及拆細之完成須遵守開曼群島適用法律及上市規則之相關程序及規定。進行股本削減及股份拆細之所有先決條件已達成並已於二零二五年九月二十四日生效。詳情載於本公司日期為二零二五年九月二十四日的公告內。

- (ii) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯交所購回並註銷77,595,000股股份，總代價為99,250,000港元(「股份購回」)。購回股份已於期內註銷，購回股份所支付之總金額已自本公司股本及股份溢價賬中扣除。

15 比較數字

若干比較數字已重新分類，以符合本年度的呈列方式。變動包括將「註銷附屬公司之虧損」、「按公允價值計入損益之金融資產之公允價值虧損，淨額」、「應收貿易賬款減值，淨額」及「投資物業公允價值虧損」，由「行政及其他經營開支」重新分類至「其他收入及其他收益或虧損，淨額」。此項會計項目的新分類被認為能更適當地呈列本集團的事務狀況。

管理層討論與分析

按產品分類劃分的收入分析

於所示年度各產品分類應佔的綜合收入來源的比較明細載於下表：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	收入	佔收入	收入	佔收入
	百萬港元	百分比	百萬港元	百分比
銷售移動電話及相關配件	135.99	49.79	275.14	55.10
無線應用服務收益	7.38	2.70	36.66	7.34
來自加密貨幣業務之收入	67.23	24.61	97.68	19.56
投資物業經營租賃之租金收入	62.54	22.90	89.85	18.00
總計	<u>273.14</u>	<u>100.00</u>	<u>499.33</u>	<u>100.00</u>

本集團於本年度錄得綜合收入約273.14百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的金額約499.33百萬港元減少45.30%。收入減少主要歸因於因應智能手機市場的激烈競爭，為提升營運效率，本集團實施戰略調整，自願終止若干虧損及負毛利率產品業務。

毛利

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	百萬港元	(%)	百萬港元	(%)
總計	<u>58.82</u>	<u>21.54</u>	<u>72.32</u>	<u>14.48</u>

毛利(續)

相較於截至二零二四年十二月三十一日止上一年度的毛利約72.32百萬港元，本集團於本年度的毛利為約58.82百萬港元。較截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利率14.48%，本集團於本年度的整體毛利率為21.54%。毛利減少乃主要由於本集團秉持可持續發展理念並加強與租戶的關係，對位於深圳物業的若干租戶實施租金優惠措施，以提升合作黏性，預期將為未來穩定收入奠下基礎。

銷售及分銷開支

截至十二月三十一日止年度
二零二五年 二零二四年

銷售及分銷開支(百萬港元)	15.35	30.17
銷售及分銷開支／收入(%)	5.62	6.04

本集團於本年度的銷售及分銷開支減少至約15.35百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約30.17百萬港元減少49.13%。銷售及分銷開支的減少乃主要由於營銷開支減少。

行政及其他營運開支

截至十二月三十一日止年度
二零二五年 二零二四年
(重列)

行政及其他營運開支(百萬港元)	153.91	211.57
行政及其他營運開支／收入(%)	56.35	42.37

行政及其他營運開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約211.57百萬港元減少27.25%至本年度的約153.91百萬港元。行政及其他營運開支減少乃主要由於本集團實施戰略性成本控制措施、優化資源配置並加強預算管控機制。

所得稅抵免／(開支)

於本年度，本集團錄得除稅前虧損約140.78百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得約250.51百萬港元，及本集團於本年度錄得所得稅抵免約29.8百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得所得稅開支約1.64百萬港元。所得稅開支轉為所得稅抵免主要由於本年度投資物業公允價值虧損導致的遞延稅項影響，而去年則錄得投資物業公允價值盈利。

流動資金、財務資源及資本架構

於本年度，本集團的營運資金主要來自日常業務營運產生的現金、股權融資、計息貸款及其他借貸。本集團的現金需求主要與生產及經營活動、償還到期負債、資本支出、利息及其他未能預見的現金需求相關。於二零二五年十二月三十一日，本集團資產負債比率為53%(二零二四年：54%)。資產負債比率等於淨債務除以資本與淨債務之和。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為約244.39百萬港元，於二零二四年十二月三十一日則為65.15百萬港元。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之總債務(即借款總額)為約1,225.33百萬港元，均以人民幣計值。本集團借款33.27百萬港元按年利率2.70%至5.15%計息並於二零二六年到期應付，以及本集團借款1,192.06百萬港元按年利率2.70%至5.15%計息並於二零三八年至二零三九年到期應付。

於二零二五年十二月三十一日，本公司擁有331,930,198股每股面值0.1港元之已發行普通股(「股份」)。

或有事項

與供應商的訴訟

本集團於二零二五年接獲數項來自供應商的民事訴訟，要求本集團立即償還逾期應付賬款結餘人民幣7,274,000元(相等於8,066,000港元)(二零二四年：4,648,000港元)。於綜合財務報表批准日期，民事訴訟的裁決程式仍在進行中。

資產抵押

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團的定期存款約7.78百萬港元用作履約擔保及信用證(二零二四年：53.21百萬港元)。
- (b) 於二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行借款：
- (i) 由賬面值分別為157,582,000港元(二零二四年：155,169,000港元)、3,151,680,000港元(二零二四年：3,151,325,000港元)及10,054,198港元(二零二四年：9,194,000港元)的本集團若干物業、廠房及設備、投資物業以及使用權資產作抵押；
 - (ii) 由東莞宇龍通信科技有限公司的75%股權(二零二四年：75%)作抵押；
 - (iii) 由收取宇龍計算機通信科技(深圳)有限公司(「宇龍深圳」)租金收入之權利作抵押。於二零二五年十二月三十一日，已抵押應收款項為1,501,000港元(二零二四年：7,587,000)；及
 - (iv) 由陳家俊先生及宇龍深圳共同及個別提供擔保。

財務回顧

於本年度，本集團錄得營業額約273.4百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度之約499.33百萬港元減少45.30%。收入減少主要由於面對智能手機市場劇烈的競爭，本集團實施策略性調整，並自願終止若干錄得虧損且負數總利潤的產品的營運。較截至二零二四年十二月三十一日止上一年度約72.32百萬港元，本集團於本年度錄得毛利約58.82百萬港元。較截至二零二四年十二月三十一日止年度之毛利率14.48%，本集團於本年度之整體毛利率為21.54%。毛利下降主要由於本集團秉持可持續發展理念並加強與租戶的關係，及本集團針對位於深圳物業的若干租戶實施租金優惠措施，以提升合作黏性，預期此舉將為未來收入的穩定奠定基礎。

財務回顧(續)

本集團於本年度之銷售及分銷開支減少至約15.35百萬港元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約30.17百萬港元減少49.13%。銷售及分銷開支減少乃主要歸因於營銷開支減少。行政及其他營運開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約211.57百萬港元減少27.25%至本年度的約153.91百萬港元。行政及其他營運開支減少，主要歸因於本集團實施策略性成本控制措施、優化資源分配，以及強化預算控制機制。

於本年度，本集團錄得除稅前虧損約140.78百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得約250.51百萬港元。本集團於本年度錄得所得稅抵免約29.8百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得所得稅開支約1.64百萬港元。所得稅開支轉為所得稅抵免乃主要歸因於本年度投資物業公允價值虧損所產生的遞延稅項影響，相較於去年錄得投資物業公允價值收益。

資本支持

本公司於本年度並無進行任何股權集資活動，且本公司未對來年的重大投資及資本資產作出任何詳細計劃。

業務回顧

2025年，全球智慧手機市場在溫和復蘇中延續結構性分化。根據IDC數據，全年出貨量同比微增約1.9%，但增長動力高度集中於新興市場。印度、東南亞、中東、非洲及拉美等地區憑藉人口紅利與換機需求，出貨量同比增長6.8%，成為行業主要增長引擎。

業務回顧(續)

然而，行業亦面臨嚴峻挑戰。存儲晶片等關鍵元器件價格大幅上漲，導致中低端機型成本承壓，廠商普遍通過減配或提價以維持毛利率，市場競爭日趨激烈。在此背景下，本集團審慎評估了進一步擴大在主流硬體市場的投入或參與全面競爭的可行性，認為當前市場高集中度與高投入門檻不符合公司「輕資產、重現金流」的戰略定位。集團於2025年上半年在國內市場實施戰略性調整，主動終止若干虧損及負毛利產品的經營，將資源聚焦於高潛力、高協同性的智能生態業務，加速向多場景智慧生活解決方案提供者轉型。

國內市場方面，本集團持續深化「酷派」品牌在AIoT領域的戰略佈局，以輕資產模式拓展高附加值產品矩陣。截至2025年底，生態產品累計覆蓋品類達25個，較上年顯著擴充，新增品類聚焦智慧辦公、智慧家居、個人健康及影音娛樂四大方向，包括智慧學習終端、家庭影音設備、個護健康電器、智能門鎖、會議協作設備、便攜計算及配件等，有效延伸品牌在AIoT場景下的應用邊界。

上述生態產品的智慧化體驗，依託於CoolOS操作系統的深度技術賦能。2025年，集團成功實現CoolOS原生集成DeepSeek「滿血版」大模型，顯著提升終端設備的語義理解、場景感知與主動服務能力，大幅降低AI應用使用門檻。該能力不僅鞏固了公司在AI終端領域的技術領先地位，也為生態產品在新興市場的快速普及提供了核心支撐。

作為AI終端戰略佈局的重要延伸，2025年6月，本集團與國內AI+AR智慧眼鏡領先企業—影目科技(INMO)達成戰略合作。雙方將在核心技術聯合研發、銷售管道協同拓展及品牌生態共建等方面開展深度合作，共同打造新一代智慧可穿戴終端，進一步豐富本集團在多模態AI交互場景下的產品矩陣與生態協同能力。

業務回顧(續)

集團持續優化管道結構，重點加強新興電商平台及社交內容管道佈局。全年各管道表現分化明顯：部分主流電商平台憑藉品牌運營優勢維持穩健增長；依託下沉市場及新型內容營銷模式的管道取得積極進展；新拓展的社交內容型電商管道已完成初步能力建設，開始貢獻銷售增量。傳統線下公開管道整體保持穩定，為業務提供基本支撐；運營商合作管道則根據產品策略與市場環境變化，進行了階段性資源優化。

海外市場方面，2025年本集團業務在複雜環境中穩步推進，圍繞「降本增效、聚焦高潛」原則開展結構性調整。通過關停低效產能、精簡組織、清理老品庫存，並將資源集中於高潛力區域，顯著提升運營效率與資產周轉水準。產品策略聚焦中東非洲、東歐、南亞及拉丁美洲等高增長新興市場，以高性價比、快周轉的中低端機型為核心，兼顧自有品牌建設與定制化需求開發，產品憑藉可靠品質獲得消費者廣泛認可。

海外管道方面堅持「綫下代理網絡+跨境電商」雙輪驅動。截至2025年底，業務覆蓋超30個國家和地區，並與SHEIN、TikTok Shop、速賣通(AliExpress)等頭部平台建立穩定合作，有效提升品牌國際影響力並貢獻銷售增量。儘管上半年受庫存清理及運營調整影響，業績短期承壓，但下半年通過新品反覆運算與供應鏈優化，順利完成產品綫更新換代，市場表現顯著改善。尤其在中東的沙特、南亞的孟加拉與尼泊爾，以及部分拉丁美洲國家，本集團已建立起穩定的銷售「產糧區」，並通過當地語系化運營與精準營銷進一步夯實份額。

在研發戰略方面，本集團緊密圍繞兩大方向穩步推進：其一，全面推動CoolOS UI系統在海外機型上的深度適配與體驗優化，通過當地語系化介面設計、多語言支持及區域特性調校，保障全球用戶體驗一致性；其二，加速推進智慧藍牙音頻眼鏡預研項目，依託團隊在低功耗藍牙協議棧、先進音頻演算法及智慧交互技術方面的積累，系統開展硬體架構設計、音頻調優及場景驗證，並深度融合DeepSeek大模型能力，為下一代可穿戴設備構築差異化優勢。

業務回顧(續)

地產物業方面，截至2025年12月31日，本集團持有的主要物業資產為深圳酷派資訊港及東莞松山湖酷派科技生態園。其中，深圳酷派資訊港二、三期項目主體結構已全面封頂並通過質量驗收，目前正穩步推進內部安裝、幕牆施工及公共區域裝修，整體進度符合預期。深圳酷派資訊港一期(酷派大廈)與東莞松山湖園區均已投入穩定租賃運營，持續貢獻穩健租金收益。儘管2025年整體租賃市場承壓，本集團憑藉區位優勢、完善配套及高效管理，維持了相對穩定的出租率與較高的租金收繳率。

數字貨幣領域，自2023年下半年起，本集團前瞻性佈局Web3.0與移動互聯網融合帶來的新機遇。2024年，基於對區塊鏈技術演進及市場趨勢的研判，本集團採購並部署高性能電子運算服務器設備，主要集中於北美地區。進入2025年，本集團對業務模式進行戰略調整，自2月起全面轉向合規算力租賃服務，不再直接參與加密貨幣挖礦。自有算力資源以合規方式出租給協力廠商企業用於其挖礦運營，按月收取穩定租金收入。該模式有效規避加密資產價格波動風險，實現資產高效利用。截至2025年12月31日，本集團擁有有效算力1,504,800 TH/s。

展望未來

面向2026年，本集團將堅持「輕資產、重現金流、強技術」的核心戰略，聚焦AI終端主業，穩步推進全球化佈局，並審慎管理非主業資產，以實現可持續、高質量的發展。

本集團將持續推進「AI+5G」技術在智能終端中的深度應用，一方面深化與中國主流通信運營商的戰略合作，推動搭載CoolOS操作系統及DeepSeek大模型的5G手機與通信服務深度融合，打造「終端+連接+智能服務」一體化體驗，提升產品競爭力與用戶生命週期價值；另一方面，積極拓展主流電商平台及新興社交內容管道，完善綫上綫下協同的全管道營銷體系，增強品牌曝光與市場滲透效率。

展望未來(續)

在國內市場，集團將在鞏固智慧手機基本盤的同時，加快非通信品類的AIoT生態佈局，重點覆蓋智慧出行、智慧家居、個人健康護理、智慧辦公及家庭教育等高潛力場景。通過引入生態合作夥伴，結合本土化運營經驗，打造高性價比、強體驗的AI終端產品，逐步構建以智慧手機為核心的多場景智慧生活生態。同時，在嚴控品質與品牌調性的前提下，穩步推進品牌授權業務，探索在教育、個護及智慧硬體等領域的IP價值釋放路徑。

除消費級AI終端外，集團將在2026年全面開拓AI基礎設施業務。計劃與多家國內外領先企業推進戰略合作，覆蓋AI計算設備、智慧存儲系統及整機解決方案等領域。力爭於年內在深圳酷派產業園建成AI基礎設施交付中心，強化端到端服務能力；基於自有產品體系打造面向垂直行業的AI智慧體(AI Agents)，並結合合規硬體載體推向市場；此外，將啟動面向特定場景的低制程晶片及核心存儲技術的自主研發，穩步推進在AI底層技術領域的知識產權佈局，逐步構建差異化、可持續的AI產業護城河。

在海外市場，集團將緊抓東南亞、印度、中東及拉美等新興市場的數字化升級機遇，以當地語系化運營為核心，推動產品綫從智慧手機向平板、音頻設備、個護電器等多元智能終端延伸，完善海外AIoT生態佈局。針對沙特、孟加拉、尼泊爾等已建立穩定基礎的重點市場，加大品牌營銷資源投入，通過精準流量運營與整合傳播，構建「認知—轉化—複購」的良性增長循環。管道方面，持續深化與頭部跨境電商平台的合作，並探索與區域管道夥伴的聯合推廣模式。同步推行「自主品牌+ODM定制」雙軌策略，在強化自有品牌建設的同時，靈活響應國際客戶的差異化需求，提升市場份額與供應鏈韌性。

在地產物業租賃業務領域，本集團將繼續秉持審慎原則，聚焦深圳酷派資訊港及東莞松山湖科技生態園的精細化運營管理。通過優化租戶結構、提升園區服務品質及實施動態租金調整機制，在當前租賃市場承壓環境下，努力維持穩定的出租率與租金收繳水準，為本集團提供可持續的現金流支援。

展望未來(續)

在數字貨幣領域，本集團將持續關注全球能源、政策及監管環境變化，嚴格限定相關業務於合規算力租賃範疇，不直接參與加密貨幣挖礦活動。現有算力資源將按月向協力廠商企業提供穩定租賃服務，確保資產安全、收益可預期，並有效規避價格波動風險。

未來，本集團將以「技術商業化、運營精益化、風險可控化」為行動準則，在有效控制經營風險的同時積極把握AI終端產業變革機遇。我們將平衡短期經營質量改善與長期核心技術投入，通過優化資源配置、提升運營效率，逐步增強盈利能力，為股東創造可持續的價值回報。

外匯風險

於本年度，本集團的主要業務乃於中國大陸進行，其收入、成本及資產主要以人民幣「(人民幣)」計價，而本集團的綜合財務報表乃以港元呈列。本集團的外匯風險主要來自與以港元以外貨幣結算的銷售、採購及資產相關的外匯風險及匯率波動。本集團於本年度並未訂立任何衍生工具合約以對沖此風險。

利率風險

本集團之利率風險主要與短期銀行貸款、長期銀行貸款及其他借款相關，該等利息按固定及浮動利率計算。當期利率的增加將增加利息成本。於本年度末，本集團未簽訂任何形式之利率協議或衍生工具，以對沖利率波動。

僱員及薪酬政策

於本年度，本集團員工成本(包括董事酬金)約為66.87百萬港元(二零二四年：105.35百萬港元)。本集團僱員(包括董事)的薪酬乃按彼等的職責及市場水準釐定，而表現良好的員工可獲發放酌情花紅及接受培訓。截至二零二五年十二月三十一日，本集團擁有88名僱員(包括董事)(二零二四年：225名僱員(包括董事))。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

於二零二五年六月六日舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上，本公司股東核准授予董事購回授權(「購回授權」)，以行使本公司權力購回最多佔本公司於股東週年大會當日已發行股份數目10%的股份，即40,952,519股股份。

於二零二五年十一月二十七日舉行之本公司股東特別大會(「股東特別大會」)上，本公司股東核准授予董事新購回授權(「新購回授權」)，以行使本公司權力購回最多佔股東特別大會當日已發行股份數目10%的股份(不包括已購回但未註銷的股份)，即36,863,819股股份。

於本年度，本公司使用內部財務資源於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)以總代價約99,250,000港元(未計開支)購回合共77,595,000股股份。董事會認為股份的交易價格並未反映其內在價值。股份購回亦反映了董事會對本公司前景抱有信心。所購回的5,055,000股股份隨後於二零二五年六月二十七日被註銷；所購回的2,604,000股股份於二零二五年八月二十日被註銷；所購回的18,508,000股股份於二零二五年九月二十九日被註銷；及所購回的51,428,000股股份於二零二五年十二月三十日被註銷。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」))。本年度內股份購回的詳情如下：

本年度內股份 購回的月份	購回 股份數目	所付最高價	所付最低價	所付總代價
		港元	港元	港元
六月	5,055,000	0.85	0.74	4,046,804
七月	2,604,000	1.52	0.92	3,891,560
九月	21,788,000	1.37	1.09	28,094,000
十月	11,440,000	1.35	1.23	15,069,840
十一月	2,736,000	1.28	1.19	3,444,880
十二月	33,972,000	1.36	1.21	44,701,960

股息

董事不建議於本年度派付任何股息(二零二四年：無)。

遵守標準守則

本公司已根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)而採納證券交易及買賣行為守則(「行為守則」)。行為守則的條款不遜於標準守則所訂標準，而行為守則適用於標準守則所界定的所有有關人士，包括全體董事、本公司所有其他僱員及本公司的附屬公司或控股公司內因其職位或任職而極可能掌握有關本公司或其證券的未公佈價格敏感資料的董事或僱員。本公司已對所有董事作出特定查詢，而彼等已書面確認其已於本年度遵守標準守則及行為守則所載的所需標準。

為補充標準守則，本公司亦制訂了處理及披露內幕消息的資訊披露政策。有關政策規定及時處理和傳播內幕消息及程式和內部監控，並為董事、高級管理層和相關員工提供了監督資訊公開和回應查詢的一般指南。此外，本公司亦執行各控制程式，確保嚴格禁止未經授權獲取及使用內幕消息。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)現時由三名獨立非執行董事組成。該委員會已審閱本公司所採納的會計原則及常規，並已討論核數、內部監控及財務報告事宜。審核委員會已審閱本集團於本年度的年度業績。

獨立核數師審閱初步業績公告

初步公告所載本集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表、於本年度的綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據已獲本公司核數師同意載入本集團的本年度綜合財務報表。根據香港會計師公會所頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證委聘準則，本公司核數師中匯安達會計師事務所有限公司於此方面的工作並無構成一項核證委聘，因此中匯安達會計師事務所有限公司未就初步公告作出保證。

獨立核數師的報告摘要

下文摘錄自本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表內獨立核數師報告：

「吾等認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露規定妥為編製。

與持續經營相關的重大不明朗因素

謹請垂注綜合財務報表附註2.1，該附註提及貴集團於截至二零二五年十二月三十一日產生虧損110,982,000港元，而於二零二五年十二月三十一日，貴集團的流動負債淨額為690,200,000港元。如附註2.1所述，該等事件或狀況連同附註2.1所載的其他事項顯示存在重大不明朗因素而可能對貴集團的持續經營能力構成重大疑問。吾等並無就該事項作出意見修改。」

本年度後重要事項

收購上市證券

於二零二六年二月中旬，本公司採納了一項投資計劃，據此，本集團可通過場內交易收購最多5.00百萬美元(相等於約39.05百萬港元)與加密資產行業有關的於美國上市的證券／於美國買賣的ETF(「投資計劃」)。於二零二六年二月二十六日(香港時間)，本公司全資附屬公司Digital Tech Inc. (「Digital Tech」)收購了合共39,000股Strategy Inc(一間於美國特拉華州註冊成立的公司，其A類普通股在納斯達克全球精選市場上市(股份代碼：MSTR)) (「MSTR」)股份，總代價約為4.98百萬美元(相等於約38.89百萬港元)(不包括印花稅及相關開支)，相當於每股MSTR股份(「MSTR股份」)約127.58美元(相等於約996.40港元)。有關收購MSTR股份的詳情，請參閱本公司日期為二零二六年二月二十五日的公告。

出售MSTR認購期權

於二零二六年二月二十六日(東部標準時間)，Digital Tech出售了合共390份涉及39,000股MSTR股份的MSTR認購期權(每份MSTR認購期權對應100股MSTR股份(「MSTR認購期權」))，總權利金為51,210美元(相等於399,950港元)，MSTR認購期權持有人可酌情於到期日二零二六年三月六日行使該等期權，以按每股MSTR股份150.00美元的行使價購買Digital Tech持有的相關MSTR股份。於二零二六年二月二十六日出售的MSTR認購期權並無獲其持有人於到期日時行使。

於二零二六年三月十日(東部標準時間)，Digital Tech出售了合共390份涉及39,000股MSTR股份的MSTR認購期權，總權利金為31,080美元(相等於242,735港元)，當中包括(i) 240份MSTR認購期權涉及24,000股MSTR股份，總權利金為14,180美元(相等於110,746港元)，可於二零二六年三月十三日按行使價每股MSTR股份152.50美元行使；及(ii) 150份MSTR認購期權涉及15,000股MSTR股份，總權利金為16,900美元(相等於131,989港元)，可於二零二六年四月十日按行使價為每股MSTR股份190.00美元行使。於二零二六年三月十日出售的240份MSTR認購期權並無獲相關持有人於到期日時行使。於本公告日期，於二零二六年三月十日出售的150份MSTR認購期權並無獲相關持有人行使。

於二零二六年三月十八日(東部標準時間)，Digital Tech出售了合共240份涉及24,000股MSTR股份的MSTR認購期權，總權利金為34,140美元(相等於266,633港元)，當中包括(i) 140份MSTR認購期權涉及14,000股MSTR股份，總權利金為17,340美元(相等於135,425港元)，可於二零二六年三月二十日按行使價每股MSTR股份152.50美元行使；及(ii) 100份MSTR認購期權涉及10,000股MSTR股份，總權利金為16,800美元(相等於131,208港元)，可於二零二六年三月二十七日按行使價為每股MSTR股份160.00美元行使。於二零二六年三月十八日出售的140份MSTR認購期權並無獲相關持有人於到期日時行使。於本公告日期，於二零二六年三月十八日出售的100份MSTR認購期權並無獲相關持有人行使。

有關出售MSTR認購期權的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年二月二十六日、三月十日及三月十八日的公告。

遵守企業管治守則

根據守則之守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間的職責分工應明確界定並以書面列載。當前，陳家俊先生為本公司董事會主席兼行政總裁。董事會認為該結構不會損害董事會與管理層之間權利及職權的平衡，並相信該結構能使本集團迅速有效地作出並執行決策。

除上文所披露者外，據董事所知，概無任何資料可合理顯示本公司於本年度存在不符合守則規定的情況。

股東週年大會

本公司股東週年大會日期將載於股東週年大會通告，其將於適當時候寄發。

在網站刊登資料

本公司於本年度之年度報告載有上市規則規定之全部資料，將寄發予本公司股東及於適當時候在聯交所網站www.hkex.com.hk及本公司網站www.coolpad.com.hk刊登。

前瞻性陳述

本公告載有根據董事會就本集團所經營行業及市場而作出的當前想法、假設及預期的前瞻性陳述。該等前瞻性陳述受超出本集團控制範圍的風險、不確定性及其他因素所限，可能導致實際業績或表現與該前瞻性陳述中明示或暗示的內容有重大差異。本公司股東及／或潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事，不要過度依賴本公告所載資料。本公司任何證券持有人或潛在投資者如有疑問，應尋求專業顧問的意見。

承董事會命
酷派集團有限公司
執行董事
行政總裁
主席
陳家俊

香港，二零二六年三月二十七日

於本公告日期，董事會包括(i)兩名執行董事，即陳家俊先生及馬飛先生；(ii)兩名非執行董事，即梁銳先生及許奕波先生；及(iii)三名獨立非執行董事，即郭敬暉先生、王冠女士及卓灝勤先生。