

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中油燃氣集團有限公司\*

CHINA OIL AND GAS GROUP LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：603)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績

## 全年業績

中油燃氣集團有限公司(「公司」)董事(「董事」)局(「董事局」)宣佈公司及其附屬公司(統稱「集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同有關比較數字。

## 綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
營業額	3	<b>15,158,592</b>	17,655,191
銷售成本		<b>(13,096,899)</b>	(15,471,598)
毛利		<b>2,061,693</b>	2,183,593
其他收入		<b>39,183</b>	44,963
其他收益／(虧損)，淨額		<b>30,391</b>	(14,212)
銷售及分銷費用		<b>(95,153)</b>	(93,371)
行政開支		<b>(570,382)</b>	(554,314)
金融及合約資產的減值虧損淨額		<b>(38,544)</b>	(210,953)
物業、廠房及設備減值虧損淨額		<b>(253,391)</b>	—
經營溢利		<b>1,173,797</b>	1,355,706
投資於聯營公司的減值虧損淨額		—	(91,365)
財務收入		<b>223,663</b>	194,121
財務費用		<b>(429,679)</b>	(464,812)
分佔使用權益法入賬之投資的溢利		<b>64,169</b>	26,002
除稅前溢利	4	<b>1,031,950</b>	1,019,652
稅項	5	<b>(407,483)</b>	(318,490)
年內溢利		<b>624,467</b>	701,162

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
其他全面收益：		
可重新分類至損益的項目		
貨幣換算差額	550,364	(535,483)
按公平值計入其他全面收益之債務投資 價值變動	(4,672)	4,873
將不會重新分類至損益的項目		
按公平值計入其他全面收益之股本投資 價值變動	(2,341)	(10,121)
年內其他全面收益，扣除稅項	<u>543,351</u>	<u>(540,731)</u>
年內全面收益總額	<u><b>1,167,818</b></u>	<u>160,431</u>
應佔溢利：		
公司擁有人	80,719	180,771
非控股權益	543,748	520,391
	<u><b>624,467</b></u>	<u>701,162</u>
年內應佔全面收益總額：		
公司擁有人	367,301	(161,034)
非控股權益	800,517	321,465
	<u><b>1,167,818</b></u>	<u>160,431</u>
公司擁有人年內 應佔溢利之每股盈利	7	
— 基本(港仙)	1.6	3.5
— 攤薄(港仙)	<u>1.6</u>	<u>3.5</u>

# 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 十二月 三十一日 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 千港元
	附註	
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
投資性房地產	146,411	128,942
物業、廠房及設備	9,942,375	9,607,396
使用權資產	474,685	412,511
勘探及評估資產	36,352	59,645
無形資產	1,038,789	1,017,721
使用權益法入賬之投資	1,598,882	1,496,660
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)之財務資產	170,558	178,182
其他非流動資產	1,289,108	1,234,929
遞延稅項資產	44,328	44,865
	<u>14,741,488</u>	<u>14,180,851</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	224,915	293,717
合約資產、按金、貿易及其他應收款項	8 2,029,657	1,868,086
當期可收回稅項	5,879	5,599
到期日為三個月以上的定期存款	2,933,828	1,782,324
現金及現金等值項目	2,137,051	2,565,505
	<u>7,331,330</u>	<u>6,515,231</u>
<b>總資產</b>	<u><u>22,072,818</u></u>	<u><u>20,696,082</u></u>
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
貿易及其他應付款項	9 1,833,656	1,422,322
合約負債	2,350,444	2,731,354
短期借貸	1,512,617	1,079,502
優先票據	2,632,710	—
當期應付稅項	189,145	191,668
租賃負債	8,006	7,484
	<u>8,526,578</u>	<u>5,432,330</u>

	二零二五年 十二月 三十一日 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 千港元
	附註	
<b>非流動負債</b>		
優先票據	—	2,879,980
長期借貸	<b>5,150,046</b>	4,582,785
租賃負債	<b>55,028</b>	25,548
遞延稅項負債	<b>412,881</b>	390,726
資產報廢承擔	<b>170,132</b>	173,126
	<u><b>5,788,087</b></u>	<u>8,052,165</u>
<b>總負債</b>	<u><b>14,314,665</b></u>	<u>13,484,495</u>
<b>權益</b>		
<b>公司擁有人應佔權益</b>		
股本	<b>56,368</b>	56,368
儲備	<b>3,968,115</b>	3,600,814
	<u><b>4,024,483</b></u>	<u>3,657,182</u>
<b>非控股權益</b>	<u><b>3,733,670</b></u>	<u>3,554,405</u>
<b>權益總額</b>	<u><b>7,758,153</b></u>	<u>7,211,587</u>
<b>權益及負債總額</b>	<u><b>22,072,818</b></u>	<u>20,696,082</u>

## 綜合財務報表附註

### 1 一般資料

中油燃氣集團有限公司(「公司」)為於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，而其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。註冊辦事處位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。主要營業地點之地址為香港銅鑼灣告士打道255-257號信和廣場28樓2805室。公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」)及加拿大阿爾伯塔省中西部多個地區從事能源相關業務之投資，包括但不限於1) 進行城市管道燃氣營運、管道設計及建造；2) 壓縮天然氣(「CNG」)及液化天然氣(「LNG」)之運輸、分銷及銷售；3) 原油及天然氣及其他上游產品的開發、生產及銷售以及煤基清潔能源及其他相關產品的銷售；及4) 綜合能源及客戶增值服務。公司及其附屬公司統稱為「集團」。

除非另有說明，否則該等財務報表以港元呈列。

### 2 編製基準

本公告所載財務資料並不構成集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，惟摘錄自該等綜合財務報表。

公司之綜合財務報表乃依據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港法例第622章香港公司條例的披露規定而編製。綜合財務報表乃依據歷史成本慣例而編製，並經重估以公平值列賬之若干按公平值計入其他全面收益之財務資產後作出修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表要求使用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層於應用集團之會計政策時行使其判斷。

(a) 會計政策及披露的變動

新訂及經修訂香港財務報告準則

集團已就本會計期間財務報表應用香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號(修訂本)，外匯匯率變動的影響—缺乏可兌換性。

由於集團並無訂立外幣不可兌換為另一種貨幣的任何外幣交易，故該等修訂本對該等財務報表並無重大影響。

集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效之新訂準則或詮釋。

(b) 尚未採納之新準則及準則的修訂本

以下新準則及準則的修訂本已頒佈但尚未於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度生效且並無提早採納。

於自以下日期  
或其後開始的  
會計年度生效

香港財務報告準則第9號(修訂本)，金融工具及香港財務報告準則第7號(修訂本)，金融工具：披露—涉及依賴自然能源生產電力的合約 二零二六年一月一日

香港財務報告準則第9號(修訂本)，金融工具及香港財務報告準則第7號(修訂本)，金融工具：披露—金融工具分類及計量的修訂 二零二六年一月一日

香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷 二零二六年一月一日

香港財務報告準則第18號，財務報表呈列及披露 二零二七年一月一日

香港財務報告準則第19號，無公眾問責性的附屬公司：披露 二零二七年一月一日

集團正在評估該等發展預期於首次應用期間的影響。迄今為止得出的結論是採納該等準則不太可能對綜合財務報表產生重大影響。

### 3 營業額及分部資料

集團主要從事銷售及輸送天然氣、原油及其他相關產品、於中國提供燃氣管道建造及接駁服務及生產和銷售煤基清潔能源及其他相關產品，以及在加拿大開採及生產原油及天然氣。年內營業額包括以下各項：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售及輸送天然氣及其他相關產品	<b>12,796,680</b>	14,021,865
燃氣管道接駁及建造服務收入	<b>500,298</b>	532,338
開採及生產原油及天然氣	<b>458,538</b>	462,240
生產及銷售煤基清潔能源及其他相關產品	<b>1,403,076</b>	2,638,748
	<b><u>15,158,592</u></b>	<b><u>17,655,191</u></b>

集團根據定期向執行董事匯報供資源分配及表現評估之內部財務資料識別其經營分部及編製分部資料，並更多側重於銷售天然氣、燃氣管道建造及接駁，生產及銷售煤基清潔能源及其他相關產品以及開採及生產原油及天然氣。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，集團已呈列以下四個可報告分部：

- 銷售及輸送天然氣及其他相關產品
- 燃氣管道建造及接駁

- 開採及生產原油及天然氣
- 生產及銷售煤基清潔能源及其他相關產品

沒有匯總經營分部以組成上述可報告分部。

執行董事根據除稅前溢利就業務分部之表現進行評估，而並無分配其他收益／(虧損)淨額、財務收入、財務費用、分佔使用權益法入賬之投資的溢利、勘探及評估資產沖銷、金融及合約資產的減值虧損淨額、投資於聯營公司的減值虧損淨額及其他未分配企業開支，與綜合財務報表所述者一致。與此同時，集團並無分配資產及負債予其分部及呈報來自地區市場外部客戶的銷售額，因為執行董事並無使用該等資料分配資源或評估其經營分部表現。因此，集團並無就各可報告分部呈報分部資產及負債之計量及按地區市場銷售額之計量。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，向執行董事提供以用作資源分配及分部表現評估有關集團可報告分部之資料載列如下。

截至二零二五年十二月三十一日止年度：

	銷售及 輸送天然氣及 其他相關產品 千港元	燃氣管道 建造及接駁 千港元	開採及 生產原油及 天然氣 千港元	生產及銷售 煤基清潔 能源及其他 相關產品 千港元	集團 千港元
分部收入及業績					
分部收入					
於某一時間點確認	12,796,680	—	458,538	1,403,076	14,658,294
於一段時間內確認	—	500,298	—	—	500,298
外部客戶銷售額	12,796,680	500,298	458,538	1,403,076	15,158,592
分部業績	1,463,551	293,748	142,183	(53,499)	1,845,983
財務收入					223,663
其他收益，淨額					30,391
財務費用					(429,679)
金融及合約資產的減值虧損 淨額					(38,544)
物業、廠房及設備 減值虧損淨額					(253,391)
勘探及評估資產沖銷					(6,689)
分佔使用權益法入賬之 投資溢利					64,169
未分配企業開支					(403,953)
除稅前溢利					1,031,950
稅項					(407,483)
年內溢利					624,467

截至二零二四年十二月三十一日止年度：

	銷售及 輸送天然氣及 其他相關產品 千港元	燃氣管道 建造及接駁 千港元	開採及 生產原油及 天然氣 千港元	生產及銷售 煤基清潔 能源及其他 相關產品 千港元	集團 千港元
<b>分部收入及業績</b>					
分部收入					
於某一時間點確認	14,021,865	—	462,240	2,638,748	17,122,853
於一段時間內確認	—	532,338	—	—	532,338
外部客戶銷售額	14,021,865	532,338	462,240	2,638,748	17,655,191
分部業績	1,522,123	179,160	150,536	110,457	1,962,276
財務收入					194,121
其他虧損，淨額					(14,212)
財務費用					(464,812)
金融及合約資產的減值虧損 淨額					(210,953)
投資於聯營公司的減值虧損 淨額					(91,365)
勘探及評估資產沖銷					(10,676)
分佔使用權益法入賬之 投資溢利					26,002
未分配企業開支					(370,729)
除稅前溢利					1,019,652
稅項					(318,490)
年內溢利					701,162

附註：

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，集團沒有外部客戶於集團之營業額中貢獻超過10%。

## 4 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)以下各項後達至：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
僱員福利開支	560,421	534,445
確認為開支的存貨成本	14,583,480	14,614,790
核數師酬金		
— 審核服務	6,485	4,588
— 稅務及其他服務	514	203
物業、廠房及設備折舊及損耗	627,217	705,688
使用權資產折舊	27,255	25,384
無形資產攤銷	13,102	10,279
短期租賃開支	3,989	2,960
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的 (收益)／虧損	(16,602)	17,253
出售聯營公司的收益	13,222	—
金融及合約資產減值虧損淨額	38,544	210,953
物業、廠房及設備減值虧損淨額	253,391	—
於聯營公司之投資減值虧損淨額	—	91,365
存貨撥備	4,140	—
匯兌虧損／(收益)淨額	27,908	(2,696)
勘探及評估資產沖銷	6,689	10,676

## 5 稅項

由於集團於本年度並無賺取任何需繳納香港利得稅之應課稅溢利，故並無為香港利得稅作提撥準備(二零二四年：無)。

根據相關中國企業所得稅法、條例及實施細則，於中國內地的附屬公司按25% (二零二四年：25%) 之稅率繳納中國企業所得稅。若干附屬公司享有稅務優惠及寬免，據此，該等附屬公司之溢利以優惠所得稅稅率15% (二零二四年：15%) 納稅。

年內加拿大所得稅乃按23%估計應課稅溢利計提(二零二四年：23%)，即加拿大阿爾伯塔省稅率及加拿大聯邦稅率分別為8% (二零二四年：8%) 及15% (二零二四年：15%)。

其他海外溢利稅項乃以集團經營所在司法權區適用現行稅率按年內估計應課稅溢利計算稅項。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無有關其他全面收益組成部分之稅務影響(二零二四年：無)。

## **6 股息**

董事局已議決不就截至二零二五年十二月三十一日止年度擬派末期股息(二零二四年：無)。

## 7 每股盈利

### 基本

每股基本盈利乃按公司擁有人應佔溢利80,719,000港元(二零二四年：溢利180,771,000港元)除以年內已發行普通股之加權平均數5,199,374,613股(二零二四年：5,199,374,613股)計算。

普通股加權平均數：

	二零二五年	二零二四年
於十二月三十一日的已發行普通股	5,636,803,834	5,636,803,834
根據購股權及獎勵計劃持有股份的影響	<u>(437,429,221)</u>	<u>(437,429,221)</u>
於十二月三十一日的普通股加權平均數	<u><u>5,199,374,613</u></u>	<u><u>5,199,374,613</u></u>

### 攤薄

每股攤薄盈利乃在假設所有具攤薄潛力之普通股(即已授出但未行使之購股權)已轉換之情況下，由經調整發行在外的普通股之加權平均數計算。每股攤薄盈利等於截至二零二五年十二月三十一日止年度的每股基本盈利(二零二四年：同)，原因是已授出但未行使購股權的行使價高於公司的平均股價。

## 8 合約資產、按金、貿易及其他應收款項

於二零二五年十二月三十一日，計入該結餘的貿易應收款項(扣除虧損撥備)為665,620,000港元(二零二四年：675,711,000港元)。

集團給予其貿易客戶之平均信貸期介乎60至90日之間，並且不斷監控其尚未償還之貿易應收款項。集團高級管理層定期審閱逾期未還之結餘。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項	726,303	698,767
減：虧損撥備	(60,683)	(23,056)
貿易應收款項淨額	<u>665,620</u>	<u>675,711</u>

根據發票日期的貿易應收款項總額之賬齡分析如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千港元	二零二四年 十二月三十一日 千港元
三個月以內	310,570	309,474
三個月至六個月	25,378	73,726
六個月以上	390,355	315,567
合計	<u>726,303</u>	<u>698,767</u>

## 9 貿易及其他應付款項

於二零二五年十二月三十一日，貿易及其他應付款項包括貿易應付款項結餘達421,753,000港元(二零二四年十二月三十一日：330,350,000港元)。

根據發票日期的貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千港元	二零二四年 十二月三十一日 千港元
三個月以內	329,724	197,927
三個月至六個月	14,359	85,464
六個月以上	77,670	46,959
合計	<u>421,753</u>	<u>330,350</u>

## 主席報告

### 業務回顧

二零二五年，全球能源格局深度調整、中國內地經濟週期換擋升級，集團堅守「發展清潔能源，創造美好生活」的使命，錨定高質量發展主線，統籌上下游資源與市場的開發運營，深耕天然氣主業，積極發展綜合能源和客戶增值業務，全體幹部員工凝心聚力、攻堅克難，順利完成年度經營及安全管理目標，全年未發生一般及以上安全生產責任事故，海內外業務協同發展，經營基本面穩健向好，戰略升級邁出堅實步伐，綜合競爭力與抗風險能力持續提升，為集團穿越行業週期、實現可持續發展築牢核心根基。全產業鏈業務協同提質，上游加拿大油氣開發業務穩步發展，油氣日產量實現同比增長，資源開發效率與毛利率雙提升，全產業鏈佈局優勢進一步凸顯；下游核心燃氣業務根基穩固，全年銷氣、輸氣業務量趨於穩定，居民用戶規模持續擴容，商業用戶開發實現新進展，依託近220萬居民用戶、2萬多戶工商用戶的核心客戶資源，築牢區域能源供應主責地位，管網運營效率與市場服務能力同步提升。管理提質行動成效卓著，「四個三工程」全域落地，近4000名員工參與「強三基」知識考核，通過率超95%；增三收、控三費、治三損，各項管控措施精準落地，人崗適配效率大幅提升，管理效能與運營效益雙向改善。戰略新興業務實現突破性佈局，綜合能源業務多點開花，武漢光伏充電站、新沂蒸汽銷售等標桿項目成功投運，儲備項目有序推進，初步形成「燃氣+N」多能互補發展形態，經營質量顯著改善。數智化轉型與資本運作協同發力，經營管理、客戶服務、安全生產三大核心數字平台全面升級上線，核心業務數字化覆蓋率100%；對山東勝利股份有限公司的資產併購項目成功啟動，通過「股權併購+配套融資」實現做大做強燃氣市

場規模，提升業務增長，優化資本結構。風險防範、內控體系建設迭代升級，重點領域風險精準識別，合規管理與審計監督能力持續增強，為集團海內外業務發展保駕護航。

## 城市管道天然氣業務

### 銷售及輸送天然氣

年內，集團天然氣銷輸氣量相比去年下降7.1%。

集團截至二零二五年的天然氣銷量錄得42.66億立方米(二零二四年：45.84億立方米)，同比下降6.9%。管輸量錄得24.52億立方米，較去年同期錄得跌幅7.3%。

居民用戶銷氣量較上年的10.26億立方米下跌16.6%至8.56億立方米；工商業用戶錄得30.67億立方米(二零二四年：31.78億立方米)用量，同比下降3.5%；加氣站用量從上年的3.80億立方米下降9.7%至本年的3.43億立方米。上述各類用量分別佔總銷氣量的20%、72%及8%(二零二四年：22%、69%及9%)。

### 新用戶開發

二零二五年，集團新增居民用戶66,266戶(二零二四年：86,344戶)，累計開發居民用戶2,194,546戶。新增工商業用戶合計1,176戶(二零二四年：1,511戶)，累計開發的工商業用戶為20,695戶。

## 開採及生產原油及天然氣業務

集團在加拿大持續進行輕質原油和天然氣的開採及生產業務。集團於二零二五年的產量為5,270桶油當量／天(「桶油當量／天」)(二零二四年：5,082桶油當量／天)。

於二零二五年，參考原油價格下降14.6%，西德州中級原油平均價格為每桶64.69美元，而二零二四年為每桶75.72美元。於二零二五年，集團實現原油價格每桶82.04加元，而於二零二四年為每桶93.62加元，同比下降12.4%。集團實現平均運營淨回值29.47加元／桶油當量，較去年同期的30.28加元／桶油當量減少2.7%。

## 業務展望

二零二六年是中國「十五五」規劃開局之年，天然氣作為清潔低碳能源，在國家「雙碳」目標與能源強國建設中的戰略地位愈發凸顯，行業迎來全國年消費量突破4600億方、佔一次能源消費比重12.5%的發展新機遇。同時，全球能源資源開發與國內市場需求深度融合，行業競爭格局持續優化、合規運營標準不斷提升，為具備全產業鏈佈局、海內外資源協同優勢的企業帶來更大發展空間。集團將緊抓行業發展紅利，錨定「主業為基、生態延伸」戰略基調，以打造第二增長曲線為重要舉措，統籌上游資源開發與下游業態創新、主業提質與綜合能源、增值業務拓展，以更穩健的經營、更清晰的佈局、更強勁的增長，為投資者創造長期、穩定、可持續的價值回報。聚焦全業務鏈提效，築牢發展基本盤。上游持續優化加拿大油氣開發業務佈局，提升資源勘探開發效率與生產能力，進一步鞏固資源供應優勢，強化海內外資源協同；下游深耕燃氣核心業務，加大市場開發與管網運維力度，精準推進居民、工業、商業用戶拓展，穩步提升銷氣、輸氣業務規模，強化氣源統籌與價差管理，優化管網佈局，持續鞏固區域能源供應核心地位，保障主業經營業績穩中有進。發力生態延伸，打造多元增長極。加速從「單一燃氣供應商」向「綜合能源服務商」轉型，一方面深耕「燃氣+生活服務」增值生態，落地客服「五統一」體系，構建多元服務場景，推動增值業務規模化、盈利化發展；另一方面全面佈局綜合能源業務，發展「燃氣+N」一體化供能模式，聚焦工業園區、商業綜合體推出冷熱電氣多能互補解決方案，力爭實現綜合能源業務業績突破性增長。強化科技賦能與管理固本，激活發展新動能。以數智化轉型價值落地為核心，攻堅業財一體化建設，深化

AI、數字孿生在核心業務場景的應用；持續深化「四個三工程」，夯實基礎管理、精準控費治損。同時，完善全鏈條風險防控體系，強化海內外業務合規管理；優化人才「選、育、用、留」機制，激發組織內生動力。站在新起點，集團將凝心聚力攻堅克難，推動海內外業務、主業與其他業務協同發展，全力打造高質量發展新格局，以優異經營業績回饋投資者。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

截至二零二五年十二月三十一日止年度，集團錄得營業額151.59億港元，對比截至二零二四年十二月三十一日止年度的176.55億港元，下降14.1%。

總營業額分為四個分部：(1)銷售及輸送天然氣及其他相關產品；(2)燃氣管道建造及接駁；(3)開採及生產原油及天然氣及(4)生產及銷售煤基清潔能源及其他相關產品，分別為127.97億港元、5.00億港元、4.59億港元及14.03億港元(二零二四年：分別為140.22億港元、5.32億港元、4.62億港元及26.39億港元)。

集團整體毛利為20.62億港元(二零二四年：21.84億港元)，下跌5.6%；公司擁有人應佔年內全面收益總額為3.67億港元，對比上年轉虧為盈。於二零二五年十二月三十一日，集團的金融及合約資產減值虧損淨額為0.39億港元；物業、廠房及設備減值虧損淨額為2.53億港元。集團將上述項目視為一次性項目，不會影響集團的日常經營及現金流量。

行政開支為5.70億港元(二零二四年：5.54億港元)，比去年同期上升2.9%，行政開支佔營業額比例上升至3.8%(二零二四年：3.1%)，銷售及分銷費用錄得1.9%增加。

財務費用(扣除資本化)由去年的4.65億港元輕微下降至4.30億港元。集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度之所有債務(包括銀行借貸、其他借貸及優先票據)的加權平均成本為4.7%(二零二四年：5.6%)。

## 流動資金、財務及資本資源

集團的政策為使用經營業務所得現金流量及適當水平的借貸作為主要資金來源，以用於擴展業務。於二零二五年十二月三十一日，集團的債務總額(包括銀行借貸、其他借貸及優先票據)為92.95億港元(二零二四年：85.42億港元)。

於二零二五年十二月三十一日，集團的現金及現金等值項目以及到期日為三個月以上的定期存款為50.71億港元(二零二四年：43.48億港元)。總資產為220.73億港元(二零二四年：206.96億港元)，其中流動資產為73.31億港元(二零二四年：65.15億港元)。集團之總負債為143.15億港元(二零二四年：134.84億港元)，其中流動負債為85.27億港元(二零二四年：54.32億港元)。集團的淨債務對資產比率(總債務(扣除現金及定期存款)除以總資產)為19.1%(二零二四年：20.3%)。集團的財務及流動資金保持平穩，為集團二零二六年的發展作好充分準備。

## 戰略合作框架協議

於二零二五年三月二十四日，公司與用友網絡科技股份有限公司(「用友網絡」)訂立一份戰略合作框架協議(「合作協議」)，該公司於一九八八年成立，總部位於北京，其已發行股份於上海證券交易所主板上市及買賣(股份代號：600588)。根據合作協議，集團與用友網絡將憑藉在燃氣輸配及綜合能源服務方面的深厚經驗，以及在人工智能及物聯網技術方面的領先優勢，在企業智能賦能及人工智能賦能應用等方面開展深度合作，通過技術融合及生態協同，打造覆蓋能源、生產、運營及消費全場景的智能解決方案，從而實現企業智能化升級，幫助企業降本增效，優化用戶體驗，共同引領打造行業智能標桿(「該等

合作」)。透過該等合作，雙方將共同構建集團級數據標準，規範業務流程及組織管理規則，打破燃氣、能源、化工等跨板塊數據壁壘，實現智能化基礎建設；設計模塊化、可擴展的系統架構，保證各模塊功能兼容；搭建全業務智能化平台，實現多業態財務核算及業務管理標準化；實現業財深度融合及財務共享。

有關該等合作的詳情，請參閱公司日期為二零二五年三月二十四日及二零二五年三月二十五日的公告。

## 重大投資

於二零二五年十二月三十一日，集團並無持有任何重大投資。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購及出售

截至二零二五年十二月三十一日止年度，集團並無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業之交易。下文詳述的建議交易事項於本公告日期尚未完成。

於二零二五年十月二十七日，中油投資集團有限公司(「中油投資」)、天達利通新能源(珠海)有限公司(「天達利通」)、中油中泰燃氣投資集團有限公司(「中油中泰」)，連同中油投資及天達利通，統稱「該等中油燃氣交易方」與山東勝利股份有限公司(「勝利股份」)訂立一份收購資產之不具法律約束力意向書(「意向書」)，據此，勝利股份擬以發行股份及現金支付方式收購(i)中油投資持有的中油燃氣(珠海橫琴)有限公司(「中油珠海」)100%股權；(ii)天達利通持有的天達勝通新能源(珠海)有限公司(「天達勝通」)100%股權；(iii)中油中泰持有的南通中油燃氣有限責任公司(「南通中油」)51%股權；及(iv)中油中泰持有的青海中油甘河工業園區燃氣有限公司(「甘河中油」，連同中油珠海、天達勝通及南通中油，統稱「目標公司」)40%股權(「建議交易事項」)。

中油投資、天達勝通及中油珠海為公司之間接全資附屬公司。中油中泰由集團持有51%。南通中油由中油中泰持有51%及由中油珠海持有49%，而甘河中油由中油中泰持有40%及由中油珠海持有40%。勝利股份為一間於中華人民共和

國(「中國」)成立的股份有限公司，其已發行股份於深圳證券交易所主板上市及買賣(股份代號：000407)，並由集團持有約22.16%。

於二零二五年十一月十日，該等中油燃氣交易方與勝利股份訂立一份以發行股份及現金支付方式收購資產之協議(「該協議」)。根據該協議，交易對價將為勝利股份向該等中油燃氣交易方應付的交易對價總和：(i)勝利股份透過發行每股面值人民幣1.00元之勝利股份境內人民幣普通股(A股)作為部分交易對價(「對價股份」)；及(ii)勝利股份透過現金支付作為部分交易對價(「現金對價」)。該協議亦進一步落實建議交易事項的條款，包括定價基準、定價基準日、對價股份的發行價及對價股份的禁售期。

建議交易事項須待達成若干條件後方可作實，包括但不限於勝利股份、目標公司及該等中油燃氣交易方已履行相關主管機關、法律及法規規定的必要批准、授權、備案或許可。

該協議旨在指導各方實施建議交易事項。根據董事局的初步評估，建議交易事項可能構成香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第14章項下的一項非常重大的收購事項，惟須待交易對價最終釐定後方可作實。倘各方訂立該協議的補充協議，或倘建議交易事項有任何重大進展，公司將根據上市規則適時刊發進一步公告。

於本公告日期，勝利股份擬收購的目標公司相關股權(「目標資產」)的審核及估值尚未完成。目標資產的評估值及交易價格，以及股份對價與現金對價的比例尚未釐定。交易對價將由各方根據資產評估機構就目標資產出具的資產評估報告，經協商後釐定，並訂立補充協議。

有關建議交易事項的詳情，請參閱公司日期為二零二五年十月二十七日及二零二五年十一月十日的公告。

## 僱員及酬金政策

於二零二五年十二月三十一日，集團共僱用4,689名(二零二四年：4,814名)全職僱員，其中大部分僱員駐於中國。截至二零二五年十二月三十一日止年度的員工成本總額為5.60億港元(二零二四年：5.34億港元)。集團根據員工的工作表現、工作經驗及現行市場工資水平釐定其酬金。僱員之總酬金包括基本薪金、現金花紅及股份獎勵。公司亦已採納購股權計劃及股份獎勵計劃。

## 資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，公司發行的優先票據及若干融資由公司若干附屬公司擔保。

集團持有的195,027,219股勝利股份，佔勝利股份已發行股本約22.16%，其中勝利股份已發行股份之17.51%抵押予一間銀行以擔保授予集團的銀行融資。

上述於勝利股份的權益及若干其他資產已抵押作為2.59億港元銀行借貸之擔保。

## 或然負債

集團於二零二五年十二月三十一日並無任何重大或然負債。

## 財務管理及庫務政策

集團之財務風險管理為集團於香港總辦事處之庫務職能。集團庫務政策之主要目標之一為管理其利率及匯率波動風險。集團的政策為不從事投機行為。

集團主要以人民幣經營業務。集團若干銀行存款以港元、人民幣及美元計值，而集團的境外銀行貸款及優先票據則以人民幣、加拿大元及美元計值。

除上述所披露者外，集團並無承受任何重大外匯匯率波動風險。集團並無訂立外匯對沖政策。然而，集團會緊密監察外匯風險及日後可能(視情況及外幣走勢而定)考慮採用重大外匯對沖政策。

## 訴訟

於二零二五年十二月三十一日，集團並無牽涉任何重大訴訟。

## 資本架構

於二零二五年十二月三十一日，公司已發行股本為56,368,038.34港元，分為每股面值0.01港元的5,636,803,834股公司股份。

## 報告期後事項

### 購回二零二六年到期4.7厘優先票據

於二零二六年初，公司(i)從公開市場購回本金總額為39,000,000美元的將於二零二六年到期的4.7厘優先票據(「二零二六年到期4.7厘優先票據」)，及(ii)透過現金購買要約，以每1,000美元本金額1,000美元的購買價款購回本金總額為271,795,000美元的二零二六年到期4.7厘優先票據。

於本公告日期，二零二六年到期4.7厘優先票據的未償還本金額為89,205,000美元。

### 發行二零二九年到期7厘優先票據

於二零二六年初，公司亦發行本金總額為300,000,000美元的將於二零二九年到期的7.0厘優先票據(「二零二九年到期7厘優先票據」)，發行價為本金額的99.337%。

有關公司優先票據的購回及發行詳情，請參閱公司日期為二零二六年一月八日、二零二六年一月十九日、二零二六年一月二十二日、二零二六年一月二十七日、二零二六年二月四日及二零二六年二月五日的公告。

除上文所述者外，並無重大報告期後事項。

## 末期股息

董事局決議不建議任何截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二四年：無)。

## 購買、贖回或出售公司之上市證券

公司及其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度概無購買、贖回或出售任何公司上市證券(包括出售庫存股份)。

## 董事進行證券交易之標準守則

公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之操守守則。經向所有董事作出特定查詢後，公司確認於年內全體董事已遵守標準守則所規定之必守標準。

## 企業管治常規

截至二零二五年十二月三十一日止年度，公司已透過確保妥善運作及檢討集團業務之適當監督及管理程序以及建立良好之企業管治常規及程序，一直致力於向其股東履行其責任。公司已採納上市規則附錄C1企業管治守則(「企業管治守則」)所載之守則條文作為公司本身之企業管治守則。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，公司已遵照企業管治守則所載之相關守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

企業管治守則之守則條文第C.2.1條訂明主席及行政總裁之職責須有所區分。許鈺良先生為公司主席兼行政總裁。董事局相信，集團由同一名人士同時擔任主席及行政總裁兩個職位，可確保集團貫徹重大決策之領導，更有效能及效率實現集團之整體策略。董事局相信現時之安排不會損害職權及授權兩者間之平衡，而現時由經驗豐富之人才(其中有充足人數擔任獨立非執行董事)組成之董事局亦能確保此平衡。

除上述者外，董事認為公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度內已符合企業管治守則所載之所有相關守則條文。

## 暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席將於二零二六年五月十五日(星期五)舉行之公司股東週年大會(「二零二六年股東週年大會」)並於會上投票的資格，公司將於二零二六年五月十一日(星期一)至二零二六年五月十五日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席二零二六年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二六年五月八日(星期五)下午四時三十分遞交至公司於香港之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712 — 1716室。就確定股東出席二零二六年股東週年大會並於會上投票之權利而言，記錄日期為二零二六年五月十五日(星期五)。

## 審核委員會

公司於一九九八年成立公司審核委員會(「審核委員會」)，並遵照企業管治守則訂明書面職權範圍，書面職權範圍現已上傳至聯交所網站及公司網站。

審核委員會主要負責就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事局提供推薦建議，批准外聘核數師之酬金及委聘條款，有關核數師罷免或被辭退之任何問題提供推薦建議；審閱集團中期及年度報告與財務報表；監察公司之財務報告制度(包括資源充裕度、負責公司財務報告職能的員工之資格及經驗以及其培訓安排及預算)，及檢討風險管理及內部監控系統。

審核委員會現由三名獨立非執行董事劉志紅女士(擔任主席)、王廣田先生及楊杰先生組成。審核委員會已審閱集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核財務報表，並認為相關財務報表已遵照適用會計準則、上市規則及其他適用法律規定及已作出充足披露。

## 獨立核數師的工作範圍

集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已就本業績公告所載集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合全面收益表及其相關附註的財務數字同意與集團年內經審核財務報表所載金額核對一致。畢馬威會計師事務所就此進行的工作並不構成核證聘用，因此畢馬威會計師事務所並無就本業績公告發表意見或核證結論。

## 致謝

本人希望藉此機會代表董事局，對集團全體員工一直以來之辛勤工作，以及股東之持續支持表示衷心的感谢。

承董事局命  
中油燃氣集團有限公司\*  
主席  
許鉄良

香港，二零二六年三月二十七日

於本公告日期，董事局包括四名執行董事，分別為許鉄良先生(主席及行政總裁)、關懿君女士、高發連先生及許然女士；及三名獨立非執行董事，分別為劉志紅女士、王廣田先生及楊杰先生。

\* 僅供識別