

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**CHINA COAL ENERGY COMPANY LIMITED\***

**中國中煤能源股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：01898)

## 截至2025年12月31日止年度業績公告

### 財務摘要：

- 2025年本集團的收入為人民幣1,480.57億元，較2024年減少人民幣413.39億元(即-21.8%)。
- 2025年本公司股東應佔利潤為人民幣144.97億元，較2024年減少人民幣36.22億元(即-20.0%)。
- 2025年本公司每股基本盈利為人民幣1.09元，較2024年減少人民幣0.28元。
- 2025年息稅折舊攤銷前盈利為人民幣331.67億元，較2024年減少人民幣73.94億元(即-18.2%)。
- 董事會建議按照每股人民幣0.217元(含稅)派發2025年年度末期股息，此項建議尚待於2025年度股東會上由本公司股東審議批准。

中國中煤能源股份有限公司董事會欣然宣佈本集團根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至2025年12月31日止年度的經審核年度業績如下：

合併利潤及其他綜合收益表  
截至2025年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
收入	6	148,056,698	189,396,004
銷售成本			
材料耗用及貨物貿易成本		(64,399,512)	(95,956,093)
員工成本		(10,726,839)	(10,855,273)
折舊及攤銷		(10,278,296)	(9,920,925)
維修及保養		(2,739,753)	(2,935,360)
運輸費用及港雜費用		(12,230,654)	(12,346,791)
銷售稅金及附加		(6,626,964)	(7,491,203)
其他		(11,222,531)	(12,004,371)
		<u>(118,224,549)</u>	<u>(151,510,016)</u>
毛利		29,832,149	37,885,988
銷售費用		(1,060,056)	(1,077,843)
一般及管理費用		(6,780,708)	(6,938,713)
其他收入、其他收益及損失淨額		351,093	418,646
預期信用損失模型下的減值損失， 扣除轉回		<u>(88,327)</u>	<u>(171,247)</u>
經營利潤		22,254,151	30,116,831
財務收入	7	146,403	146,547
財務費用	7	(2,149,057)	(2,535,888)
應佔聯營公司及合營公司利潤		<u>2,029,836</u>	<u>2,551,945</u>
稅前利潤		22,281,333	30,279,435
所得稅費用	8	<u>(4,407,425)</u>	<u>(6,591,857)</u>
本年利潤		<u><u>17,873,908</u></u>	<u><u>23,687,578</u></u>

	截至12月31日止年度	
	附註 2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
本年利潤	<u>17,873,908</u>	<u>23,687,578</u>
其他綜合收益／(損失)：		
不會重分類計入損益的項目(扣除稅項)：		
應佔聯營公司其他綜合收益／(損失)	12,367	(353)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益工具的公允價值變動	<u>(253,122)</u>	<u>(330,823)</u>
不會重分類計入損益的其他綜合淨損失	<u>(240,755)</u>	<u>(331,176)</u>
將重分類計入損益的項目(扣除稅項)		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債務投資：		
公允價值變動	4,332	(2,547)
重分類至損益的終止確認收益	(2,016)	2,016
外幣報表折算差額	<u>12,749</u>	<u>(33,029)</u>
將重分類計入損益的 其他綜合淨(損失)收益	<u>15,065</u>	<u>(33,560)</u>
本年其他綜合損失，扣除稅項	<u>(225,690)</u>	<u>(364,736)</u>
本年綜合收益總額	<u>17,648,218</u>	<u>23,322,842</u>

	截至12月31日止年度	
附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
下列各方應佔本年利潤：		
本公司股東	14,497,092	18,118,939
非控制性權益	<u>3,376,816</u>	<u>5,568,639</u>
	<u><b>17,873,908</b></u>	<u><b>23,687,578</b></u>
下列各方應佔本年綜合收益總額：		
本公司股東	14,268,519	17,754,956
非控制性權益	<u>3,379,699</u>	<u>5,567,886</u>
	<u><b>17,648,218</b></u>	<u><b>23,322,842</b></u>
歸屬於本公司股東的利潤之基本及 攤薄每股盈利(單位：人民幣元)	10	
	<u><b>1.09</b></u>	<u><b>1.37</b></u>

合併財務狀況表  
於2025年12月31日

	於12月31日	
附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	149,543,947	140,881,600
投資性房地產	59,304	61,229
使用權資產	857,402	838,564
採礦權	44,019,931	45,792,554
無形資產	1,928,607	1,862,194
土地使用權	6,837,017	7,012,754
商譽	6,084	6,084
對聯營公司的投資	29,694,177	27,113,744
對合營公司的投資	4,665,948	4,541,951
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的權益工具	2,300,287	2,414,434
遞延所得稅資產	3,283,781	2,764,995
長期應收款	150,630	242,808
其他非流動資產	12,325,975	11,313,881
<b>非流動資產合計</b>	<b>255,673,090</b>	<b>244,846,792</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	6,995,004	7,743,353
應收賬款及應收票據	11 7,316,396	8,493,533
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的債務工具	11 970,651	2,972,380
合同資產	2,457,022	2,389,502
預付賬款及其他應收款	8,388,208	7,110,365
受限制的銀行存款	11,482,439	10,548,876
初始存款期超過3個月的定期存款	52,595,101	43,980,791
現金及現金等價物	24,639,831	29,823,501
<b>流動資產合計</b>	<b>114,844,652</b>	<b>113,062,301</b>
<b>資產總計</b>	<b>370,517,742</b>	<b>357,909,093</b>

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應付票據	12	24,275,485	27,073,538
合同負債		2,362,835	3,408,804
預提費用、預收賬款及其他應付款		54,045,525	52,562,951
租賃負債		118,453	91,995
應付稅金		1,091,435	1,241,981
短期借款		1,045,605	1,115,460
長期借款流動部份		21,246,852	11,869,050
長期債券流動部份		3,199,649	4,748,680
關閉、復墾及環境成本撥備流動部份		55,951	96,501
<b>流動負債合計</b>		<b>107,441,790</b>	<b>102,208,960</b>
<b>非流動負債</b>			
長期借款		37,975,456	40,345,761
長期債券		7,294,642	5,494,153
遞延所得稅負債		4,394,834	4,443,628
租賃負債		722,366	727,732
撥備		608	49,715
應付員工福利撥備		64,677	113,677
關閉、復墾及環境成本撥備		6,202,828	6,772,823
遞延收益		963,684	959,022
其他長期負債		4,614,947	4,683,341
<b>非流動負債合計</b>		<b>62,234,042</b>	<b>63,589,852</b>
<b>負債總計</b>		<b>169,675,832</b>	<b>165,798,812</b>
<b>權益</b>			
股本		13,258,663	13,258,663
儲備	13	48,217,695	52,326,384
留存收益	13	98,889,429	86,203,832
<b>本公司股東應佔權益</b>		<b>160,365,787</b>	<b>151,788,879</b>
<b>非控制性權益</b>		<b>40,476,123</b>	<b>40,321,402</b>
<b>權益總計</b>		<b>200,841,910</b>	<b>192,110,281</b>
<b>權益及負債總計</b>		<b>370,517,742</b>	<b>357,909,093</b>

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 1. 一般資料

中國中煤能源股份有限公司(「本公司」)是於2006年8月22日根據中國中煤能源集團有限公司(「中國中煤」或「母公司」)的一項集團重組(「重組」)而在中華人民共和國(「中國」)根據中國公司法成立的股份有限公司，以籌備本公司股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。中國中煤是一家於中國成立的國務院國有資產監督管理委員會下屬企業。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事煤炭開採及洗選、煤炭及煤化工產品的銷售、煤礦機械裝備的製造及銷售和金融服務。本公司的註冊地址為中國北京朝陽區黃寺大街一號。

本公司的H股股票於2006年12月在香港聯合交易所有限公司主板上市交易，本公司的A股股票於2008年2月在上海證券交易所上市交易。

## 2. 合併財務報表的編製基準

本集團根據國際會計準則理事會(IASB)發佈的國際財務報告會計準則編製合併財務報表。

本財務報表的編製除以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具以公允價值為記賬基礎外，均以歷史成本法為記賬基礎。本合併財務報表以人民幣列報，人民幣為本公司記賬本位幣。除另有說明外，所有金額均以人民幣千元為單位。

本集團繼續按持續經營基準編製其合併財務報表。

## 3. 同一控制下企業合併所引起的重述

### 2025年收購

於2025年10月1日，本集團以人民幣78,525千元的現金對價從本集團的母公司中國中煤之子公司中煤平朔發展集團有限公司(「平朔發展」)收購了山西中煤平朔清潔能源有限責任公司(「清潔能源」)100%的股權。以上收購稱為2025年收購。

由於本集團、清潔能源於2025年收購事項前後均受中國中煤共同控制，該等收購被視為同一控制下的企業合併，因此對同一控制下企業的企業合併應用了權益結合法，且本集團合併財務報表視同清潔能源自被中國中煤同一控制時點開始起成為本公司子公司的原則而編製。

因此，2024年12月31日的合併財務狀況表已重述，將清潔能源的資產及負債按賬面價值計入本集團。截至2024年12月31日止年度的合併利潤及其他綜合收益表、合併權益變動表以及合併現金流量表已經重述，以將清潔能源的經營業績和現金流量計入本集團，視同清潔能源自2024年1月1日開始一直為本公司之子公司。合併財務報表中的相關附註已重述。所有重大的集團內部交易、餘額、收入和支出在合併時均已抵消。

由於發生2025年收購事項，於2024年12月31日的合併財務狀況表中的相關項目已重述。下表呈列了各單獨項目的影響：

	本集團 (如前述 報告) 人民幣千元	2025年 收購影響 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	本集團 (收購後) 人民幣千元
<b>於2024年12月31日的 合併財務狀況表：</b>				
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備	140,613,121	268,479	–	140,881,600
使用權資產	838,241	323	–	838,564
土地使用權	6,999,562	13,192	–	7,012,754
其他非流動資產	11,478,015	24,144	(188,278)	11,313,881
<b>流動資產</b>				
應收賬款及應收票據	8,492,302	1,231	–	8,493,533
預付賬款及其他應收款	7,114,877	4,395	(8,907)	7,110,365
現金及現金等價物	29,823,483	18	–	29,823,501
<b>流動負債</b>				
應付賬款及應付票據	27,040,702	41,553	(8,717)	27,073,538
預提費用及其他應付款	52,562,787	164	–	52,562,951
長期借款流動部分	11,869,035	2,903	(2,888)	11,869,050
<b>非流動負債</b>				
長期借款	40,345,761	189,764	(189,764)	40,345,761
<b>權益</b>				
股本	13,258,663	119,000	(119,000)	13,258,663
儲備	52,207,282	102	119,000	52,326,384
留存收益	86,241,352	(41,704)	4,184	86,203,832

由於發生2025年收購事項，截至2024年12月31日止年度的合併利潤及其他綜合收益表以及合併現金流量表中的相關項目已重述。下表呈列了各單獨項目的影響：

	本集團 (如前述 報告) 人民幣千元	2025年 收購影響 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	本集團 (收購後) 人民幣千元
<b>截至2024年12月31日止年度的 合併利潤及其他綜合收益表：</b>				
收入	189,398,754	10,994	(13,744)	189,396,004
材料耗用及貨物貿易成本	(95,947,322)	(16,761)	7,990	(95,956,093)
員工成本	(10,848,399)	(6,874)	–	(10,855,273)
折舊及攤銷	(9,908,385)	(12,540)	–	(9,920,925)
維修及保養	(2,934,939)	(421)	–	(2,935,360)
其他	(12,000,158)	(4,213)	–	(12,004,371)
一般及管理費用	(6,936,982)	(1,731)	–	(6,938,713)
其他收入、其他收益及損失淨額	418,677	(31)	–	418,646
財務費用	(2,534,892)	(6,749)	5,753	(2,535,888)
<b>下列各方應佔本年利潤：</b>				
本公司股東	18,155,988	(37,049)	–	18,118,939
<b>下列各方應佔本年綜合收益總額：</b>				
本公司股東	17,792,005	(37,049)	–	17,754,956
<b>截至2024年12月31日止年度的 合併現金流量表：</b>				
<b>下列活動產生(使用)的現金淨額：</b>				
經營活動	34,139,934	3,438	–	34,143,372
投資活動	(12,048,635)	(11,411)	45,776	(12,014,270)

#### 4. 會計政策變動及披露

本集團已在本年度合併財務報表中首次採用國際會計準則第21號(修訂本)－缺乏可兌換性。本集團並未提前採用任何其他已發佈但尚未生效的準則或修訂。

國際會計準則第21號(修訂本)相關修訂明確了主體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在貨幣缺乏可兌換性的情況下，主體應如何估計計量日期的即期匯率；同時要求主體披露相關資訊，以使財務報表使用者能夠理解貨幣不可兌換所產生的影響。由於本集團交易貨幣，以及海外子公司、合營企業及聯營企業折算為本集團列報貨幣所採用的功能貨幣均具備可兌換性，因此該修訂不會對本集團的合併財務報表產生任何重大影響。

此外，國際會計準則理事會已對國際財務報告會計準則第7號、國際財務報告會計準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號中關於財務報表中不確定性披露的示例進行了修訂，新增了以氣候相關事項為背景的示例，用以說明現有披露要求的實際應用。上述修訂不構成新的會計要求，亦無生效日期或過渡性安排。

## 5. 分部報告

### 5.1 基本信息

#### (a) 管理層確定經營及報告分部時考慮的因素

經營層為本集團的主要經營決策者。

本集團的經營及報告分部是提供不同產品和服務的主體或主體組合。本集團按照向本集團主要經營決策者為資源分配和業績評價所作內部匯報的方式列示了以下報告分部。本集團根據不同產品和服務的性質、生產流程以及經營環境對該等分部進行管理。除了少數從事多種經營的主體外，大多數主體都僅從事單一業務。該等主體的財務信息已經分解為不同的分部信息呈列，以供主要經營決策者審閱。

#### (b) 經營及報告分部

本集團的經營及報告分部主要包括煤炭分部、煤化工分部、煤礦裝備分部以及金融分部。

- 煤炭 — 煤炭的生產和銷售；
- 煤化工 — 煤化工產品的生產和銷售；
- 煤礦裝備 — 煤礦裝備的生產和銷售；及
- 金融 — 為本集團及中國中煤下屬企業提供存款、貸款、票據承兌與貼現及其他金融服務。

此外，涉及鋁、發電、設備交易代理服務、招標服務及其他非重要製造業務的分部並未歸入單獨的報告分部，而是予以合併，披露於「其他分部」類別。

### 5.2 經營及報告分部的利潤／(損失)、資產及負債信息

#### (a) 經營及報告分部利潤／(損失)、資產及負債的計量

本集團主要經營決策者依據稅前利潤評價分部經營業績。本集團按照對獨立第三方的銷售或轉移價格，即現行市場價格，確定分部間銷售和轉移商品之價格。分部信息以人民幣計量，同主要經營決策者所用的報告幣種一致。

分部資產與分部負債是指分部在日常經營活動中使用，可直接歸屬於分部或在合理基礎上可分類至分部的資產或負債。分部資產與分部負債不包括遞延所得稅資產、遞延所得稅負債、應交稅金或預交稅金以及總部的資產和負債。

**(b) 經營及報告分部的利潤／(損失)、資產及負債**

截至2025年12月31日止年度／於2025年12月31日

	經營								合計 人民幣千元
	煤炭 人民幣千元	煤化工 人民幣千元	煤礦裝備 人民幣千元	金融 人民幣千元	其他 人民幣千元	分部小計 人民幣千元	非經營分部 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	
分部收入									
收入合計	120,397,028	18,658,201	9,393,837	2,207,172	10,111,285	160,767,523	-	(12,710,825)	148,056,698
分部間交易收入	(6,887,226)	(1,006,290)	(2,123,194)	(460,257)	(2,233,858)	(12,710,825)	-	12,710,825	-
對外交易收入	<u>113,509,802</u>	<u>17,651,911</u>	<u>7,270,643</u>	<u>1,746,915</u>	<u>7,877,427</u>	<u>148,056,698</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>148,056,698</u>
分部業績									
經營利潤／(損失)	17,595,658	1,774,968	693,162	1,418,020	1,499,146	22,980,954	(502,257)	(224,546)	22,254,151
稅前利潤／(損失)	17,181,337	2,347,575	796,911	1,417,350	2,036,673	23,779,846	(1,335,827)	(162,686)	22,281,333
利息收入	316,690	44,755	71,268	-	124,231	556,944	215,164	(625,705)	146,403
利息支出	(1,219,047)	(295,500)	(79,376)	-	(150,833)	(1,744,756)	(1,041,871)	687,565	(2,099,062)
折舊及攤銷	(6,879,265)	(2,994,563)	(354,863)	(3,180)	(665,976)	(10,897,847)	(15,531)	-	(10,913,378)
應佔聯營及合營公司 利潤／(損失)	511,301	823,493	111,977	-	583,065	2,029,836	-	-	2,029,836
所得稅費用	(3,458,310)	(269,390)	(124,254)	(365,084)	(212,483)	(4,429,521)	-	22,096	(4,407,425)
其他重大非貨幣項目 計提物業、廠房及 設備的減值 (計提)／轉回其他 資產的減值	(2,201)	-	(922)	-	-	(3,123)	-	-	(3,123)
非流動資產增加	7,451,536	9,227,495	374,434	12,099	2,408,868	19,474,432	238,710	-	19,713,142
分部資產及負債 資產總計	<u>177,326,175</u>	<u>63,659,107</u>	<u>17,434,867</u>	<u>105,325,816</u>	<u>31,608,796</u>	<u>395,354,761</u>	<u>6,499,300</u>	<u>(31,336,319)</u>	<u>370,517,742</u>
其中：於聯營及 合營公司之權益	<u>9,387,647</u>	<u>15,985,087</u>	<u>1,350,804</u>	<u>-</u>	<u>7,636,587</u>	<u>34,360,125</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34,360,125</u>
負債總計	<u>70,283,151</u>	<u>21,821,968</u>	<u>8,923,951</u>	<u>92,137,293</u>	<u>15,021,376</u>	<u>208,187,739</u>	<u>48,516,720</u>	<u>(87,028,627)</u>	<u>169,675,832</u>

截至2024年12月31日止年度／於2024年12月31日(經重述)

	煤炭 人民幣千元	煤化工 人民幣千元	煤礦裝備 人民幣千元	金融 人民幣千元	其他 人民幣千元	經營 分部小計 人民幣千元	非經營分部 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>分部收入</b>									
收入合計	160,711,645	20,517,993	11,149,548	2,506,534	7,355,705	202,241,425	-	(12,845,421)	189,396,004
分部間交易收入	(7,958,553)	(1,112,123)	(2,092,891)	(507,754)	(1,174,100)	(12,845,421)	-	12,845,421	-
對外交易收入	<u>152,753,092</u>	<u>19,405,870</u>	<u>9,056,657</u>	<u>1,998,780</u>	<u>6,181,605</u>	<u>189,396,004</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>189,396,004</u>
<b>分部業績</b>									
經營利潤／(損失)	25,915,034	2,238,342	548,322	1,396,442	438,176	30,536,316	(434,747)	15,262	30,116,831
稅前利潤／(損失)	25,767,515	2,902,727	623,869	1,395,790	1,005,403	31,695,304	(1,380,550)	(35,319)	30,279,435
利息收入	389,671	64,038	57,219	-	163,306	674,234	304,141	(831,828)	146,547
利息支出	(1,486,508)	(396,318)	(69,670)	-	(140,185)	(2,092,681)	(1,239,120)	781,246	(2,550,555)
折舊及攤銷	(6,633,980)	(2,927,248)	(340,542)	(2,165)	(522,525)	(10,426,460)	(17,659)	-	(10,444,119)
應佔聯營及合營公司 利潤	955,677	997,117	88,679	-	510,472	2,551,945	-	-	2,551,945
所得稅(費用)／利得	(5,726,644)	(336,728)	(62,940)	(354,130)	(129,922)	(6,610,364)	-	18,507	(6,591,857)
其他重大非貨幣項目 計提物業、廠房及 設備的減值 (計提)／轉回其他 資產的減值	(12,198)	-	-	-	-	(12,198)	-	-	(12,198)
非流動資產增加	17,775,220	4,027,701	430,914	1,876	1,805,428	24,041,139	394,711	-	24,435,850
分部資產及負債 資產總計	<u>181,146,562</u>	<u>56,083,193</u>	<u>18,070,545</u>	<u>103,874,768</u>	<u>28,624,278</u>	<u>387,799,346</u>	<u>5,264,599</u>	<u>(35,154,852)</u>	<u>357,909,093</u>
其中：於聯營及 合營公司之權益	<u>8,353,606</u>	<u>15,174,060</u>	<u>1,253,422</u>	<u>-</u>	<u>6,874,607</u>	<u>31,655,695</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>31,655,695</u>
負債總計	<u>74,716,618</u>	<u>18,311,294</u>	<u>9,639,135</u>	<u>90,811,745</u>	<u>13,481,667</u>	<u>206,960,459</u>	<u>51,810,075</u>	<u>(92,971,722)</u>	<u>165,798,812</u>

附註：以上披露的非流動資產不包括金融工具、於聯營及合營公司的權益、遞延所得稅資產以及計入長期應收款的應收融資租賃款。

### 5.3 地區信息

關於本集團對外交易收入的信息是以經營地點為基礎而列示的。關於本集團的非流動資產的信息是以資產的地理位置為基礎而列示的。

#### 收入分析

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
國內市場	147,236,954	188,523,689
海外市場	819,744	872,315
合計	<u>148,056,698</u>	<u>189,396,004</u>

#### 非流動資產分析

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
國內市場	249,898,186	239,418,842
海外市場	40,206	5,713
合計	<u>249,938,392</u>	<u>239,424,555</u>

附註：以上披露的非流動資產不包括金融工具、遞延所得稅資產以及計入長期應收款項的應收融資租賃款。

### 5.4 主要客戶

本集團2025及2024年度均無單一外部客戶的收入超過本集團收入的10%。

## 6. 收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
貨物及服務收入	145,961,272	187,119,648
租賃收入	348,511	277,576
利息收入	1,746,915	1,998,780
合計	<u>148,056,698</u>	<u>189,396,004</u>

### (i) 與客戶之間的合同產生的收入

	截至2025年12月31日止年度				
	煤炭 人民幣千元	煤化工 人民幣千元	煤礦裝備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
貨物銷售					
煤炭銷售	113,161,483	-	-	-	113,161,483
煤化工產品銷售	-	17,304,780	-	-	17,304,780
煤礦裝備銷售	-	-	5,889,094	-	5,889,094
電力銷售	-	-	-	5,686,465	5,686,465
鋁製品銷售	-	-	-	1,020,734	1,020,734
其他	27,271	53,705	74,250	275,983	431,209
小計	<u>113,188,754</u>	<u>17,358,485</u>	<u>5,963,344</u>	<u>6,983,182</u>	<u>143,493,765</u>
提供服務收入					
代理服務	21,746	-	129,380	418,612	569,738
鐵路服務	3,150	-	-	113,308	116,458
其他	48,206	246,376	1,133,793	352,936	1,781,311
小計	<u>73,102</u>	<u>246,376</u>	<u>1,263,173</u>	<u>884,856</u>	<u>2,467,507</u>
與客戶之間的合同 產生的收入	<u>113,261,856</u>	<u>17,604,861</u>	<u>7,226,517</u>	<u>7,868,038</u>	<u>145,961,272</u>
區域市場					
國內市場	113,023,447	17,456,507	6,793,570	7,868,038	145,141,562
海外市場	238,409	148,354	432,947	-	819,710
合計	<u>113,261,856</u>	<u>17,604,861</u>	<u>7,226,517</u>	<u>7,868,038</u>	<u>145,961,272</u>

截至2024年12月31日止年度(經重述)

	煤炭 人民幣千元	煤化工 人民幣千元	煤礦裝備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>貨物銷售</b>					
煤炭銷售	152,176,070	–	–	–	152,176,070
煤化工產品銷售	–	19,322,481	–	–	19,322,481
煤礦裝備銷售	–	–	8,882,460	–	8,882,460
電力銷售	–	–	–	4,318,047	4,318,047
鋁製品銷售	–	–	–	966,057	966,057
其他	118,092	41,669	79,160	220,606	459,527
<b>小計</b>	<b>152,294,162</b>	<b>19,364,150</b>	<b>8,961,620</b>	<b>5,504,710</b>	<b>186,124,642</b>
<b>提供服務收入</b>					
代理服務	41,749	–	29,949	286,585	358,283
鐵路服務	6,576	–	–	153,358	159,934
其他	173,617	35,787	37,387	229,998	476,789
<b>小計</b>	<b>221,942</b>	<b>35,787</b>	<b>67,336</b>	<b>669,941</b>	<b>995,006</b>
<b>與客戶之間的 合同產生的收入</b>	<b>152,516,104</b>	<b>19,399,937</b>	<b>9,028,956</b>	<b>6,174,651</b>	<b>187,119,648</b>
<b>區域市場</b>					
國內市場	151,810,606	19,399,219	8,864,425	6,174,651	186,248,901
海外市場	705,498	718	164,531	–	870,747
<b>合計</b>	<b>152,516,104</b>	<b>19,399,937</b>	<b>9,028,956</b>	<b>6,174,651</b>	<b>187,119,648</b>

與客戶之間合同產生的收入於分部信息中披露的金額調節如下：

	截至2025年12月31日止年度			
	分部收入	抵銷	減： 租賃及 利息收入	合併
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
煤炭	120,397,028	(6,887,226)	(247,946)	113,261,856
煤化工	18,658,201	(1,006,290)	(47,050)	17,604,861
煤礦裝備	9,393,837	(2,123,194)	(44,126)	7,226,517
金融	2,207,172	(460,257)	(1,746,915)	—
其他	10,111,285	(2,233,858)	(9,389)	7,868,038
<b>合計</b>	<b>160,767,523</b>	<b>(12,710,825)</b>	<b>(2,095,426)</b>	<b>145,961,272</b>

	截至2024年12月31日止年度（經重述）			
	分部收入	抵銷	減： 租賃及 利息收入	合併
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
煤炭	160,711,645	(7,958,553)	(236,988)	152,516,104
煤化工	20,517,993	(1,112,123)	(5,933)	19,399,937
煤礦裝備	11,149,548	(2,092,891)	(27,701)	9,028,956
金融	2,506,534	(507,754)	(1,998,780)	—
其他	7,355,705	(1,174,100)	(6,954)	6,174,651
<b>合計</b>	<b>202,241,425</b>	<b>(12,845,421)</b>	<b>(2,276,356)</b>	<b>187,119,648</b>

(ii) 與客戶之間的合同之履約義務

*煤炭銷售（收入乃於某一時點確認）*

本集團直接向客戶銷售煤炭，並於客戶已取得轉移商品的控制權時確認收入。運輸類別包括陸運和水運。就陸運而言，收入乃於煤炭被交付給客戶時確認；就水運而言，收入乃於商品越過船舷時確認。

交付商品前從客戶收到的對價於本集團的合併財務報表中確認為合同負債。銷售合同中並無重大融資成份或退貨權安排。

### 煤化工產品銷售(收入乃於某一時點確認)

本集團向客戶直接銷售煤化工產品，並於客戶取得已轉移商品的控制權時(即當客戶收到煤化工產品時)確認收入。

交付商品前從客戶收到的對價於本集團合併財務報表中確認為合同負債。銷售合同中並無重大融資成份或退貨權安排。

### 煤礦裝備銷售(收入乃於某一時點確認)

本集團向客戶直接銷售煤礦裝備。合同的付款條件包括分期付款。本集團於煤礦裝備交付給客戶時確認收入。銷售合同中並無重大融資成份或退貨權安排。

## 7. 財務收入及費用

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
財務收入：		
— 銀行存款產生的利息收入	122,527	122,719
— 應收貸款產生的利息收入	23,876	23,828
財務收入合計	<u>146,403</u>	<u>146,547</u>
利息支出：		
— 銀行借款	1,549,496	1,810,785
— 長期債券	302,183	434,134
— 撥備產生的利息支出	358,444	393,383
— 租賃負債	37,501	35,307
銀行手續費	20,425	10,714
外匯損失(收益)淨額	29,570	(25,381)
財務費用	2,297,619	2,658,942
減：於符合條件資產中資本化的金額(附註)	<u>(148,562)</u>	<u>(123,054)</u>
財務費用合計	<u>2,149,057</u>	<u>2,535,888</u>
財務費用淨額	<u>2,002,654</u>	<u>2,389,341</u>

### 附註：

於符合條件資產中資本化的財務費用資本化率如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
用於確定適宜資本化的財務費用金額的資本化率	<u>2.36%~3.68%</u>	<u>2.80%~3.85%</u>

## 8. 所得稅費用

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
當期所得稅 — 中國企業所得稅 (附註(a))	4,915,559	6,891,392
遞延所得稅	(508,134)	(299,535)
	<u>4,407,425</u>	<u>6,591,857</u>

附註：

- (a) 該集團以實體為基礎，就其成員在所在及／或經營的稅收管轄區產生的利潤或從中獲得的利潤繳納企業所得稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(合稱「企業所得稅法」)，公司的中國子公司通常按其各自的應評稅利潤以法定稅率25%繳納中國企業所得稅，但某些子公司根據企業所得稅法的優惠政策，在截至2025年12月31日和2024年12月31日的十二個月期間，按15%或20%的優惠稅率繳稅。對於在澳大利亞註冊的子公司華光資源有限公司，其稅款按法定所得稅率30%計算。對於在日本註冊的子公司中日石炭株式會社，其稅款按15.0%的稅率計算800萬日元以下的部分，按23.2%的稅率計算800萬日元或以上的部分。

- (b) 二支柱所得稅

本集團根據本年度的財務業績(以及之前2024年和2023年年度財務業績)相關資訊對Pillar Two(支柱二)潛在影響進行了評估。因此，該評估可能無法完全代表未來的情況。根據評估結果，本集團在所有運營管轄區的有效稅率均高於15%，並且公司董事目前未發現任何可能導致稅率變化的情況。因此，本集團預計不會面臨Pillar Two(支柱二)「補足稅」的潛在風險。

- (c) 集團的稅前利潤的稅收與使用集團經營所在司法管轄區現行稅率計算出的理論金額存在如下差異：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
稅前利潤	<u>22,281,333</u>	<u>30,279,435</u>
按中國法定所得稅率25%計算的稅項 (2024：25%)	5,570,333	7,569,859
調整以前期間的所得稅	26,228	67,036
若干子公司的稅收優惠影響	(658,668)	(972,874)
無須納稅的收入	(510,559)	(640,255)
不可扣稅的支出	274,253	278,895
使用以前年度未確認的可抵扣暫時性差異	(13,542)	(9,183)
使用以前未確認的可抵扣虧損	(31,643)	(635)
未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	325,171	361,573
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	3,165	52,277
可抵扣的額外支出	(577,313)	(114,836)
所得稅費用	<u>4,407,425</u>	<u>6,591,857</u>

- (d) 與其他綜合收益有關的稅項支銷如下：

	截至2025年12月31日止年度			截至2024年12月31日止年度		
	除稅前 人民幣千元	稅項支銷 人民幣千元	除稅後 人民幣千元	除稅前 人民幣千元	稅項支銷 人民幣千元	除稅後 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	314,147	(61,025)	253,122	452,430	(121,607)	330,823
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債務工具	(5,911)	1,579	(4,332)	3,436	(889)	2,547
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債務工具 減值損失	2,016	-	2,016	(2,016)	-	(2,016)
外幣折算差額	(12,749)	-	(12,749)	33,029	-	33,029
應佔聯營公司其他綜合收益	(12,367)	-	(12,367)	353	-	353
	<u>285,136</u>	<u>(59,446)</u>	<u>225,690</u>	<u>487,232</u>	<u>(122,496)</u>	<u>364,736</u>
遞延所得稅		<u>(59,446)</u>			<u>(122,496)</u>	

本年直接計入其他綜合收益的所得稅如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
遞延所得稅	<u>(59,446)</u>	<u>(122,496)</u>

## 9. 股息

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已宣告並支付的普通股現金股息：		
末期股息 (附註(a))	3,420,735	5,860,329
特殊股息 (附註(a))	–	1,498,229
中期股息 (附註(b))	<u>2,200,938</u>	<u>2,930,165</u>
合計	<u>5,621,673</u>	<u>10,288,723</u>
普通股擬派股息：		
擬派發末期股息 (附註(c))	<u>2,876,403</u>	<u>3,418,258</u>

- (a) 於2025年12月31日止年度，本公司以13,258,663,400股普通股為基數，宣派2024年度末期股息，總計約人民幣3,420,735千元（於2024年12月31日止年度，本公司以13,258,663,400股普通股為基數，分別宣派2023年度末期股息及特別股息，總計約人民幣7,358,558千元）。上述宣告分派股息已經2025年6月27日召開的公司2024年度股東大會批准。
- (b) 於2025年8月22日，本公司董事會制定並實施2025年度中期利潤分配方案，並宣派中期股息，總額約人民幣2,200,938千元。
- (c) 本公司董事會提議派發2025年度末期股息總額約為人民幣2,876,403千元，該股息派發須經2025年度股東會批准並未於2025年12月31日止合併財務報表中確認為一項負債。

## 10. 歸屬於母公司股東的每股盈利

歸屬於本公司股東的每股基本盈利的計算基於以下數據：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年 (經重述)
歸屬於本公司股東的利潤(人民幣千元)	14,497,092	18,118,939
已發行的普通股數(單位：千股)	13,258,663	13,258,663
基本每股盈利(人民幣元／股)	<u>1.09</u>	<u>1.37</u>

由於本公司在截至2025年和2024年12月31日止年度沒有稀釋性潛在普通股，所以攤薄的每股盈利等於基本每股盈利。

## 11. 應收賬款及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
應收賬款(附註(a),(b)及(c))	7,251,488	8,402,926
應收票據(附註(f))	64,908	90,607
	<u>7,316,396</u>	<u>8,493,533</u>
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債務工具(附註(d)及(e)及(f))	<u>970,651</u>	<u>2,972,380</u>

附註：

(a) 應收賬款分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
應收賬款		
— 聯營公司	388,803	470,745
— 合營公司	31,329	2,387
— 母公司及其子公司	1,286,612	1,232,641
— 母公司之聯營公司	—	1,060
— 第三方	5,544,744	6,696,093
	<u>7,251,488</u>	<u>8,402,926</u>
應收賬款淨值	<u>7,251,488</u>	<u>8,402,926</u>

以下為報告期末應收賬款扣除信用損失撥備後基於發票日期的賬齡分析：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
6個月以內	4,388,718	5,974,666
6個月以上至1年	949,346	437,222
1-2年	1,113,857	1,350,520
2-3年	475,078	560,505
3年以上	1,032,468	757,957
	<u>7,959,467</u>	<u>9,080,870</u>
應收賬款總額	<u>7,959,467</u>	<u>9,080,870</u>
減：信用損失準備	<u>(707,979)</u>	<u>(677,944)</u>
應收賬款淨額	<u>7,251,488</u>	<u>8,402,926</u>

本集團通常會為中國內地的貿易客戶提供30至45天的信貸期，而為在海外擁有良好貿易記錄的貿易客戶提供的信貸期則不超過6個月至1年。

於2025年12月31日，本集團以銷售電力的應收賬款人民幣217,479千元(2024年12月31日：人民幣301,793千元)以及與之相關的未來電費收益合約權利作為質押，獲得人民幣822,106千元的長期銀行借款(2024年12月31日：人民幣1,037,478千元)。

與關聯方的應收賬款無抵押、不計息及須根據本集團與該等關聯方訂立的合同於一年內償還。

(b) 應收賬款的賬面價值按下列貨幣計價：

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
		(經重述)
人民幣	7,246,333	8,394,035
美元	5,155	8,891
	<u>7,251,488</u>	<u>8,402,926</u>

(c) 應收賬款的賬面價值近似其公允價值。

(d) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具是指在一種商業模式下持有的應收票據，其目標是通過出售和收取合同現金流實現。應收票據主要為將於一年以內到期的銀行承兌匯票（2024年12月31日：一年以內）。

(e) 於2025年12月31日，本集團無以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具質押給銀行（2024年12月31日：無）。

(f) 金融資產轉移

於2025年12月31日，本集團向供貨商背書的應收票據為人民幣53,392千元（2024年12月31日：人民幣37,650千元），但由於本集團未轉讓相關應收票據的重大風險及回報，因此未予以終止確認。

於2025年12月31日，本集團將人民幣926,986千元（2024年12月31日：人民幣2,271,739千元）的銀行承兌匯票向銀行貼現或向供貨商背書，而該等應收票據已終止確認。根據中國相關法律，如果承兌銀行未履行付款，應收票據持有人有權對本集團追償。本公司董事認為，本集團已就該等應收票據與所有權有關的絕大部份風險及回報進行轉讓，並因此於應收票據背書予供貨商時終止確認應收票據及相關應付賬款的全數賬面價值。本集團繼續涉入已背書及已貼現應收票據（如有）的最大風險敞口等於其賬面價值。本公司董事認為，本集團繼續涉入已終止確認應收票據之公允價值並不重大。

## 12. 應付賬款及應付票據

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
應付賬款 (附註(a))	22,377,996	23,633,011
應付票據	1,897,489	3,440,527
	<u>24,275,485</u>	<u>27,073,538</u>

附註：

(a) 應付賬款分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
應付賬款		
— 母公司及其子公司	4,349,524	3,455,873
— 合營公司	109,059	82,205
— 聯營公司	496,910	460,022
— 第三方	17,422,503	19,634,911
	<u>22,377,996</u>	<u>23,633,011</u>

對關聯方的應付賬款無抵押、不計息及根據本集團與該等關聯方訂立的相關合同償還。

基於發票日期的應付賬款賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
1年以內	19,194,785	21,074,295
1-2年	1,821,215	1,470,148
2-3年	700,049	525,022
3年以上	661,947	563,546
	<u>22,377,996</u>	<u>23,633,011</u>

(b) 應付賬款和應付票據的賬面價值按下列貨幣計價：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重述)
人民幣	24,272,914	27,070,903
美元	2,571	2,635
	<u>24,275,485</u>	<u>27,073,538</u>

(c) 應付賬款和應付票據的賬面價值近似其公允價值。

(d) 於2025年12月31日，本集團無以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具(2024年12月31日：無)質押給銀行。

### 13. 儲備及留存收益

	資本公積 人民幣千元	法定 儲備金 人民幣千元 (附註a)	一般 風險撥備 人民幣千元	雜費基金 人民幣千元 (附註b)	安全基金 人民幣千元 (附註c)	其他與 煤炭開採 相關的基金 人民幣千元 (附註d)	外幣 折算儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	合計 人民幣千元
前述報告的 於2023年 12月31日餘額	31,550,124	6,629,332	1,268,012	3,221,254	3,547,877	54,016	(77,639)	7,149,889	77,280,846	130,623,711
同一控制下的 子公司收購 (附註3)	119,000	-	-	-	-	-	-	-	(369)	118,631
於2024年1月1日 餘額(經重述)	31,669,124	6,629,332	1,268,012	3,221,254	3,547,877	54,016	(77,639)	7,149,889	77,280,477	130,742,342
本年利潤 (經重述)	-	-	-	-	-	-	-	-	18,118,939	18,118,939
其他綜合收益 (損失)， 扣除稅項 撥備(經重述)	-	-	-	-	-	-	(33,029)	(330,954)	-	(363,983)
應佔聯營公司及 合營公司儲備的 其他變動	-	-	101,559	(755,535)	(421,657)	(19,953)	-	-	1,095,586	-
處置以公允價值計 量且其變動計入 其他綜合收益的 權益工具	-	-	-	-	-	-	-	6,871	(6,871)	-
收購非控股權益 非控制性權益的 資本注入和交易 股利	-	-	-	-	-	-	-	71,111	-	71,111
註銷境外分支 機構時外幣 報表折算差額 轉出及其他	-	-	-	-	-	-	-	269,034	-	269,034
	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,288,723)	(10,288,723)
	-	-	-	-	-	-	(1,057)	(18,550)	-	(19,607)
於2024年 12月31日 餘額(經重述)	31,669,124	6,629,332	1,369,571	2,465,719	3,126,220	34,063	(111,725)	7,144,080	86,203,832	138,530,216

	資本公積 人民幣千元	法定 儲備金 人民幣千元 (附註a)	一般 風險撥備 人民幣千元	維簡費基金 人民幣千元 (附註b)	安全基金 人民幣千元 (附註c)	其他與 煤炭開採 相關的基金 人民幣千元 (附註d)	外幣 折算儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	合計 人民幣千元
前述報告的 於2024年 12月31日餘額	<u>31,550,124</u>	<u>6,629,332</u>	<u>1,369,571</u>	<u>2,465,719</u>	<u>3,126,118</u>	<u>34,063</u>	<u>(111,725)</u>	<u>7,144,080</u>	<u>86,241,352</u>	<u>138,448,634</u>
同一控制下的 子公司收購 (附註3)	119,000	-	-	-	102	-	-	-	(37,520)	81,582
於2025年1月1日餘 額(經重述)	<u>31,669,124</u>	<u>6,629,332</u>	<u>1,369,571</u>	<u>2,465,719</u>	<u>3,126,220</u>	<u>34,063</u>	<u>(111,725)</u>	<u>7,144,080</u>	<u>86,203,832</u>	<u>138,530,216</u>
本年利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	14,497,092	14,497,092
其他綜合收益 (損失)：										
扣除稅項 撥備	-	-	-	-	-	-	12,749	(241,322)	-	(228,573)
應佔聯營公司及 合營公司儲備的 其他變動	-	-	12,929	(1,478,415)	(2,148,390)	(19,787)	-	-	3,633,663	-
收購非控股權益 (附註e)	-	-	-	-	-	-	-	(174,822)	176,515	1,693
股利	-	-	-	-	-	-	-	6,894	-	6,894
同一控制下的 子公司收購 (附註3)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,621,673)	(5,621,673)
於2025年 12月31日餘額	<u>31,669,124</u>	<u>6,629,332</u>	<u>1,382,500</u>	<u>987,304</u>	<u>977,830</u>	<u>14,276</u>	<u>(98,976)</u>	<u>6,656,305</u>	<u>98,889,429</u>	<u>147,107,124</u>

附註：

**(a) 法定儲備金**

根據「中華人民共和國公司法」以及相關公司章程的規定，本公司及其在中國成立各子公司（「**中國集團實體**」）須根據中國公司適用的相關會計準則及財務規定（「**中國會計準則**」）以及中國集團實體適用的相關規定，按稅後利潤的10%提取法定盈餘公積金。當相關中國集團實體的法定儲備金累計餘額達到相關中國集團實體註冊資本的50%以上時可不再提取。在達到上述50%的閾值之前，必須在向股東分配股利之前提取儲備金。法定盈餘公積金可用來彌補以前年度損失，或者轉增股本，轉增後的盈餘公積餘額，不得低於相關中國集團實體註冊資本的25%。

**(b) 維簡費基金**

根據相關的中國法規，本集團須按每噸原煤固定金額（人民幣6至8元）提取維簡費基金，用於煤礦生產的持續開拓延深和技術改造等，以確保礦井持續穩定生產，且不可向股東分配。於發生合格的維簡費支出時，應從維簡費基金轉出同等金額至留存收益。

**(c) 安全基金**

根據中國財務部及安全監管總局頒佈的某些規定，本公司從事煤礦開採的子公司須按每噸原煤提取人民幣5元至人民幣50元作為安全基金。本公司從事煤化工、機械製造、電力冶金和其他相關業務的子公司須按收入的一定百分比提取安全基金。安全基金可用於安全設施和環境改進，且不可向股東分配。於發生合格的安全支出時，應從安全基金轉出同等金額至留存收益。

**(d) 其他與煤炭開採相關的基金**

**(i) 轉型和環境恢復基金**

根據山西省政府於2007年11月15日公佈並於2007年10月1日起生效的兩項規定，本集團位於山西省的採礦公司須分別按每噸原煤人民幣5元和人民幣10元提取煤礦行業轉型基金和環境恢復基金。根據相關規定，該等基金將專門用作煤礦行業轉型成本以及土地恢復和環境成本，且不可向股東分配。於發生合格的轉型和環境恢復開支時，應從轉型及環境恢復基金轉出同等金額至留存收益。

根據山西省政府公佈的法規，自2013年8月1日起無須再提取轉型和環境恢復基金。

**(ii) 可持續發展基金**

根據江蘇省徐州市政府於2010年10月20日公佈的一項法規，本公司位於徐州的子公司須按每噸原煤提取人民幣10元至可持續發展基金。該基金將用作煤礦轉型成本，土地恢復和環境成本，且不可向股東分配。於發生合格支出時，應從該基金轉出同等金額至留存收益。根據當地政府的相關規定，自2014年1月1日起，無須再提取可持續發展基金。

## (e) 收購非控股權益

- (i) 平朔集團控制並持有山西中煤平朔新能源有限公司(「平朔新能源」)70%的股權。2025年12月，平朔集團以收購對價人民幣114,930千元從非控股股東收購了平朔新能源另外30%的股權。該收購對價超過平朔新能源30%淨資產賬面價值的部分為人民幣8,766千元，本公司以此確認其他儲備的減少。
- (ii) 本年度，本公司逐步收購上海能源公司另外0.35%的股權，使其對上海能源公司的持股比例由62.43%增至62.78%。本公司向非控股股東支付現金對價人民幣30,085千元。本公司確認該現金對價低於上海能源公司0.35%淨資產賬面價值的部分為人民幣15,660千元，本公司以此確認其他儲備的增加。

## 14. 或有事項

本公司於2010年至2011年以市場化收購方式收購子公司銀河鴻泰。2021年，烏審旗國有資產投資經營有限責任公司(「烏審旗國資公司」)起訴銀河鴻泰，主張2007年7月26日與銀河鴻泰簽訂的《探礦權轉讓合同書》的價格條款無效，以銀河鴻泰從烏審旗國資公司取得探礦權違反了內蒙古自治區關於優質動力煤最低轉讓價格的規定為由，請求銀河鴻泰補交探礦權轉讓差價款。

2022年1月中旬，鄂爾多斯市中級人民法院作出一審判決，判決銀河鴻泰支付探礦權轉讓價款差額。2023年10月份，銀河鴻泰收到重審判決結果為維持原判。2024年5月15日，鄂爾多斯市中級人民法院已組織雙方調解，截至本財務報告批准報出日，仍在調解進程中。本集團將持續跟進該事項的最新發展以評估相關可能存在的影響。

## 15. 財務擔保合同

本集團無償為一家關聯方和一家第三方提供銀行貸款擔保。根據財務擔保合同的條款，被擔保人無力償還到期貸款，本集團代為償還。

被擔保債務的面值、期限和信貸風險如下：

	到期年度	於12月31日	
		2025年 面值 人民幣千元	2024年 面值 人民幣千元
銀行貸款：			
— 關聯方	2035	820,786	947,426
— 第三方(附註(b))	2045	274,400	294,400
合計		<u>1,095,186</u>	<u>1,241,826</u>

附註：

- (a) 於2025年12月31日，本集團就上述被擔保債務按本集團對被擔保方的持股比例承擔連帶責任擔保，並由被擔保人提供同等反擔保。
- (b) 第三方為本集團作為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具核算的陝西靖神鐵路有限責任公司（「陝西靖神」）。

## 16. 承諾

### (a) 資本承諾

本集團於報告期末已簽約但尚未發生的資本承諾如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
物業、廠房及設備	11,662,632	13,508,372
採礦權	235,000	235,000
	<u>11,897,632</u>	<u>13,743,372</u>

### (b) 投資承諾

根據2006年7月15日簽訂的協議，本公司與中國石油化工股份有限公司以及其他2家公司約定共同出資設立中天合創能源有限責任公司（「中天合創」）。2022年，本公司將持有的中天合創股權無償劃轉給本公司之子公司中煤西北能源化工集團有限公司（「西北能源」）。截至2025年12月31日，西北能源作為持股38.75%的股東，已對中天合創投資人民幣67.87億元，以後年度承諾投資額為人民幣4.81億元。

根據2014年10月簽訂的協議，本公司之子公司陝西公司、陝西煤業化工集團有限責任公司與陝西榆林能源集團煤炭運銷有限公司以及其他6家公司約定共同出資設立陝西靖神。截至2025年12月31日，作為持股4%的股東，陝西公司已支付陝西靖神出資額人民幣2.16億元，以後年度承諾投資額為人民幣0.32億元。

根據2025年10月簽訂的協議，本公司與中國國新控股有限責任公司、北京金融街資本運營集團有限公司以及其他九家公司約定共同出資設立央企戰略性新興產業發展基金有限責任公司（以下簡稱「戰新基金」）。截至2025年12月31日，本公司作為持股1.96078%的股東，已對戰新基金投資人民幣2億元，以後年度承諾投資額為人民幣8億元。

## 17. 資產負債表日後事項

於2026年3月18日，本公司取得中國銀行間市場交易商協會接受註冊通知書（中市協註[2026]MTN205號），接受本公司中期票據註冊金額為人民幣5,000,000千元，註冊額度自通知書落款之日起2年內有效，在註冊有效期內可分期發行中期票據。

## 董事長致辭

尊敬的各位股東：

回顧「十四五」，中煤能源堅決貫徹黨中央、國務院決策部署，錨定建設世界一流能源企業戰略目標，堅持「存量提效、增量轉型」發展思路，統籌「保障能源安全」和「綠色低碳轉型」兩大核心任務，紮實推動生產經營改革發展各項工作，實現「十四五」圓滿收官。報告期內，本集團深化改革攻堅，精耕產銷協同，強化經營管控，聚力提質增效，有效應對市場下行，實現收入1,481億元，本公司股東應佔利潤145億元，經營活動現金淨流入298億元，經營業績領先行業平均水平。

**產銷協同精準高效，能源保供基石作用有力彰顯。**本集團堅決扛起能源保供使命擔當，「十四五」期間煤炭產能增加5,740萬噸，商品煤產量63,880萬噸、銷量64,042萬噸，產量、銷量分別比「十三五」期間提升43.4%、43.8%。報告期內，本集團「一企一策」穩產增銷提質，通過優化生產佈局、強化現場管理、拓展銷售渠道、靈活調整銷售策略，實現自產商品煤產量13,510萬噸、銷量13,636萬噸。聚焦重點區域、關鍵時段、核心用戶，優先保障電力生產及民生供暖需求，電煤中長期合同履約率達95%，以實際行動為築牢國家能源安全屏障提供堅實保障。煤化工業務堅持標準作業，強化基礎管理，高效統籌安全生產和裝置大修，主要產品產量606萬噸，繼續保持平穩運行。煤礦裝備業務推進聯儲共備提質擴面和智能化改造，完成裝備產值92億元，積極拓展國際市場獲取出口訂單10億元、同比增長22.9%，高端供給能力和市場競爭力顯著增強。

**精益管理走深走實，提質增效核心成果持續鞏固。**本集團聚焦高質量發展首要任務，全力以赴挖潛增效，「十四五」期間年均收入1,982億元，比「十三五」期間年均1,033億元增長91.8%；年均經營活動現金淨流入397億元，比「十三五」期間年均189億元增長109.8%，年均稅前利潤297億元，比「十三五」期間年均89億元增長232.6%，三項核心指標實現跨越式增長。報告期內，本集團以推進標準成本管理為抓手，強化系統降本和科技降本，自產商品煤單位銷售成本同比下降16元／噸增利22億元。堅持分層開採、科學配裝，外銷動力煤平均熱值同比提升200大卡以上，積極爭取運費優惠、優化運輸流向，實現煤炭銷售整體效益最大化。以能源行業同等期限票面利率歷史新低水平成功公開發行48億元科技創新債券，債務結構進一步優化。全面加強現代供應鏈建設，全級次採購業務線上化與穿透式監管預警落地，深入推進不合理「中間商」治理，供應商結構顯著優化，採購成本降低超7%，供應鏈韌性持續增強。財務公司科學運作存量資金，提升資金管理質效，經營規模和盈利能力位列非銀行金融機構先進行列。

**產業結構優化升級，安全高效綠色發展縱深推進。**本集團深入推進兩個聯營，「十四五」期間電力業務取得突破性進展，在運在建電力總裝機比「十三五」末增長131.7%，加速推動綠色低碳轉型，新能源裝機實現零的突破；「十四五」期間煤化工產能比「十三五」末提升118萬噸／年，增長17.1%。報告期內，電力業務稅前利潤同比增加7億元，平朔礦區三期100MW光伏項目實現首次併網，烏審旗2×660MW煤電一體化項目穩步推進，上海能源公司「源網荷儲」一體化初步建成，智能微電網項目入選國家能源局第一批新型電力系統建設能力提升試點名單。中煤榆林煤炭深加工基地項目空分、硫回收裝置完成機械竣工，圖克綠色低碳產業園區建設積極推進，鄂能化「液態陽光」示範項目甲醇合成裝置初步具備單試條件，里必煤礦、葦子溝煤礦建設穩步推進。參股中央企業戰略性新興產業基金，助力央企戰新產業發展。堅持人民至上、生命至上，「六個三」安全管理體系日趨完善，安全生產系統保障能力進一步增強。持續加強污染防治和生態治理，全力配合中央生態環保督察，全年未發生突發環境事件及重大環保輿情事件。

**體制機制持續優化，改革創新核心動能加速釋放。**本集團全力推進改革深化提升行動任務高質量收官，區域化專業化改革走深走實，專業化運營效能明顯提升。任期制契約化管理提質擴面，薪酬改革全面完成，企業工資分配與效益實現強關聯。專項改革紮實推進，「科改」「雙百」考核取得歷史最好成績，監事會改革基本完成。積極構建「小內腦+大外腦」科技創新體系，高能級創新平台建設取得歷史性突破，參與共建煤炭無人化開採數智技術全國重點實驗室，建成京津冀國家技術創新中心能源低碳創新中心，聯合設立國家重點研發計劃顛覆性技術創新重點專項能源低碳聯合項目，獲批深地專項、煤炭專項等國家重大科技專項任務。數字化智能化全面提速，建成一批智慧工廠、智能化煤礦，「智控」平台持續升級，司庫體系和財務共享系統建設取得階段性成果，「中煤靈鏡」大模型榮獲數字中國創新大賽智能科技賽道國家級獎項。加強信息披露和市值管理，本集團保持中國上市公司百強榜前列，連續16年獲評上交所信息披露A級評價，上市以來累計分紅461億元，在以卓越成績回報投資者的同時，為本集團未來長遠發展奠定堅實有力保障。

展望「十五五」，中煤能源將深入貫徹落實習近平總書記對國有企業、能源行業、煤炭產業的重要指示批示精神，堅持「穩中求進、以進促穩、先立後破」工作總基調，以高質量發展為主題，以改革創新為根本動力，聚焦主責主業，深化「兩個聯營+」發展模式，打造「煤－電－化－新」致密產業鏈，努力培育壯大戰新產業，構建現代化產業體系新格局，為建成世界一流能源企業奠定更加堅實的基礎。

2026年，中煤能源將繼續深入貫徹黨的二十大和二十屆歷次全會精神，認真落實中央經濟工作會議部署，不斷增強核心功能、提升核心競爭力，努力實現「十五五」良好開局。**一是**堅守安全環保底線，踐行綠色發展理念，健全風險防控機制，助力「雙碳」目標落地，實現安全環保協同提質。**二是**鞏固核心產業優勢，釋放先進產能，深化產銷協同，落實能源保供政策，築牢能源保障根基。**三是**加快產業轉型升級，堅持「煤－電－化－新」多業耦合路徑，培育高端低碳產業增長極。**四是**強化改革創新雙輪驅動，激活數智化與改革動能，提升價值創造能力。**五是**構建科學高效市值管理體系，強化公司治理與信息披露，拓展投資者溝通渠道，切實維護資本市場良好形象。

篤行不怠，奮楫揚帆開新局；初心如磐，勇擔使命再出發。站在新的歷史起點，公司管理層及全體同仁將繼續堅定發展信心、積極擔當作為，奮力推動高質量發展再上新台階，回報全體股東與廣大投資者的信任與支持！

## 管理層對財務狀況及經營成果的討論與分析

在閱讀以下討論與分析時，請一併參閱本集團經審計的財務報表及其附註。本集團的財務報表依據國際財務報告會計準則編製。

### 一、概述

截至2025年12月31日止年度，煤炭、煤化工產品市場價格下行，本集團錨定目標任務，強化產銷協同、全力提質增效、深化改革創新、加快轉型發展，全年稅前利潤222.81億元，本公司股東應佔利潤144.97億元，年末資產負債率45.8%，實現較好經營業績且財務狀況保持穩健，高質量完成「十四五」時期目標任務。

報告期內，本集團煤炭、煤化工、煤礦裝備、金融等主要業務板塊均運行良好。煤炭企業充分依托「智控」平台，科學組織生產，加強市場開拓和產銷銜接，全年完成自產商品煤產量13,510萬噸，保持歷史高位；同時加大系統降本、科技降本力度，深化精益管理，在自產商品煤平均銷售價格下跌77元／噸減少收入105.11億元的情況下，自產商品煤單位銷售成本328.80元／噸、同比減少16.04元／噸，煤炭業務實現毛利220.34億元。煤化工企業統籌安全生產、裝置大修、項目建設等工作，保持平穩高效運行，在聚烯烴、尿素和硝酸銨價格分別下跌654元／噸、295元／噸和278元／噸的情況下，實現毛利23.86億元，體現了良好的管理水平和煤化一體化發展的協同效應。煤礦裝備企業持續優化精益製造體系，聚焦「智能製造+現代服務」推動產業升級，積極推動成套化產品銷售和聯儲共備提質擴面，實現稅前利潤7.97億元，同比增加1.73億元。財務公司圍繞司庫體系建設持續提升資金管理質效，資金集中度和運營效率保持行業領先，資產規模保持千億元級別、再創歷史新高，在金融市場利率大幅下行的背景下，實現稅前利潤14.17億元，同比保持增長，服務保障和價值創造能力進一步增強。本年本集團電力業務累計發電量180.0億千瓦時，同比增加46.4億千瓦時，實現稅前利潤10.89億元，同比增加7.23億元。

單位：億元

	截至2025年	截至2024年	同比	
	12月31日 止年度	12月31日 止年度 (經重述)	增減額	增減幅(%)
收入	<b>1,480.57</b>	1,893.96	-413.39	-21.8
銷售成本	<b>1,182.25</b>	1,515.10	-332.85	-22.0
毛利	<b>298.32</b>	378.86	-80.54	-21.3
銷售費用、一般及管理費用	<b>78.41</b>	80.17	-1.76	-2.2
其他收入、其他收益及損失淨額	<b>3.51</b>	4.19	-0.68	-16.2
經營利潤	<b>222.54</b>	301.17	-78.63	-26.1
財務收入	<b>1.46</b>	1.47	-0.01	-0.7
財務費用	<b>21.49</b>	25.36	-3.87	-15.3
應佔聯營及合營公司利潤	<b>20.30</b>	25.52	-5.22	-20.5
稅前利潤	<b>222.81</b>	302.79	-79.98	-26.4
息稅折舊攤銷前利潤	<b>331.67</b>	405.61	-73.94	-18.2
本公司股東應佔利潤	<b>144.97</b>	181.19	-36.22	-20.0
經營活動產生的現金淨額	<b>297.92</b>	341.43	-43.51	-12.7
其中：生產銷售活動創造的現金流量淨額	<b>234.96</b>	306.52	-71.56	-23.3
財務公司吸收中煤能源之外的 成員單位存款增加現金流入	<b>62.96</b>	34.91	28.05	80.3
投資活動產生的現金淨額	<b>-309.25</b>	-120.14	-189.11	157.4
籌資活動產生的現金淨額	<b>-40.46</b>	-239.14	198.68	-83.1

單位：億元

	於2025年	於2024年	與上年末比	
	12月31日	12月31日 (經重述)	增減額	增減幅(%)
資產	<b>3,705.18</b>	3,579.09	126.09	3.5
負債	<b>1,696.76</b>	1,657.99	38.77	2.3
付息債務	<b>707.62</b>	635.73	71.89	11.3
股東權益	<b>2,008.42</b>	1,921.10	87.32	4.5
本公司股東應佔權益	<b>1,603.66</b>	1,517.89	85.77	5.7
資本負債比率(%)=付息債務總額/ (付息債務總額+權益)	<b>26.1</b>	24.9	增加1.2個百分點	

註：本集團對報告期內發生的同一控制下企業合併事項，根據會計準則相關要求對上年和上年末數據進行了追溯調整。

## 二、經營業績

### (一) 合併經營業績

#### 1. 收入

截至2025年12月31日止年度，本集團收入從截至2024年12月31日止年度的1,893.96億元減少413.39億元至1,480.57億元，下降21.8%。本集團各經營分部經抵銷分部間銷售前的收入及同比變動情況如下：

單位：億元

	經抵銷分部間銷售前的收入			
	截至2025年 12月31日 止年度	截至2024年 12月31日 止年度 (經重述)	同比 增減額	同比 增減幅(%)
煤炭業務	<b>1,203.97</b>	1,607.12	-403.15	-25.1
自產商品煤	<b>660.82</b>	773.03	-112.21	-14.5
買斷貿易煤	<b>537.10</b>	827.04	-289.94	-35.1
煤化工業務	<b>186.58</b>	205.18	-18.60	-9.1
煤礦裝備業務	<b>93.94</b>	111.50	-17.56	-15.7
金融業務	<b>22.07</b>	25.07	-3.00	-12.0
其他業務	<b>101.12</b>	73.56	27.56	37.5
分部間抵銷	<b>-127.11</b>	-128.47	1.36	-1.1
<b>本集團</b>	<b><u>1,480.57</u></b>	<b><u>1,893.96</u></b>	<b><u>-413.39</u></b>	<b><u>-21.8</u></b>

截至2025年12月31日止年度，本集團各經營分部經抵銷分部間銷售後的收入及同比變動情況如下：

單位：億元

	經抵銷分部間銷售後的收入			
	截至2025年 12月31日 止年度	截至2024年 12月31日 止年度 (經重述)	同比 增減額 增減幅(%)	
煤炭業務	1,135.10	1,527.53	-392.43	-25.7
自產商品煤	603.98	715.46	-111.48	-15.6
買斷貿易煤	525.94	806.16	-280.22	-34.8
煤化工業務	176.52	194.06	-17.54	-9.0
煤礦裝備業務	72.71	90.57	-17.86	-19.7
金融業務	17.47	19.99	-2.52	-12.6
其他業務	78.77	61.81	16.96	27.4
<b>本集團</b>	<b>1,480.57</b>	<b>1,893.96</b>	<b>-413.39</b>	<b>-21.8</b>

截至2025年12月31日止年度，本集團各經營分部經抵銷分部間銷售後的收入佔本集團總收入比重及同比變動情況如下：

	經抵銷分部間銷售後的收入佔比(%)		
	截至2025年 12月31日 止年度	截至2024年 12月31日 止年度 (經重述)	增減 (個百分點)
煤炭業務	76.7	80.7	-4.0
自產商品煤	40.8	37.8	3.0
買斷貿易煤	35.5	42.6	-7.1
煤化工業務	11.9	10.2	1.7
煤礦裝備業務	4.9	4.8	0.1
金融業務	1.2	1.1	0.1
其他業務	5.3	3.2	2.1

## 2. 銷售成本

截至2025年12月31日止年度，本集團銷售成本從截至2024年12月31日止年度的1,515.10億元減少332.85億元至1,182.25億元，下降22.0%。本集團各經營分部銷售成本及同比變動情況如下：

單位：億元

	截至2025年	截至2024年	同比	
	12月31日 止年度	12月31日 止年度 (經重述)	增減額	增減幅(%)
煤炭業務	<b>983.63</b>	1,297.70	-314.07	-24.2
自產商品煤	<b>448.36</b>	474.60	-26.24	-5.5
買斷貿易煤	<b>531.44</b>	819.11	-287.67	-35.1
煤化工業務	<b>162.72</b>	177.14	-14.42	-8.1
煤礦裝備業務	<b>74.00</b>	93.17	-19.17	-20.6
金融業務	<b>7.57</b>	9.48	-1.91	-20.1
其他業務	<b>78.53</b>	63.62	14.91	23.4
分部間抵銷	<b>-124.20</b>	-126.01	1.81	-1.4
<b>本集團</b>	<b><u>1,182.25</u></b>	<b><u>1,515.10</u></b>	<b><u>-332.85</u></b>	<b><u>-22.0</u></b>

### 3. 毛利及毛利率

截至2025年12月31日止年度，本集團毛利從截至2024年12月31日止年度的378.86億元減少80.54億元至298.32億元，下降21.3%；毛利率從截至2024年12月31日止年度的20.0%提高0.1個百分點至20.1%。本集團各經營分部毛利、毛利率及同比變動情況如下：

單位：億元

	毛利			毛利率(%)		
	截至2025年 12月31日 止年度	截至2024年 12月31日 止年度 (經重述)	增減幅(%)	截至2025年 12月31日 止年度	截至2024年 12月31日 止年度 (經重述)	增減 (個百分點)
煤炭業務	<b>220.34</b>	309.42	-28.8	<b>18.3</b>	19.3	-1.0
自產商品煤	<b>212.46</b>	298.43	-28.8	<b>32.2</b>	38.6	-6.4
買斷貿易煤	<b>5.66</b>	7.93	-28.6	<b>1.1</b>	1.0	0.1
煤化工業務	<b>23.86</b>	28.04	-14.9	<b>12.8</b>	13.7	-0.9
煤礦裝備業務	<b>19.94</b>	18.33	8.8	<b>21.2</b>	16.4	4.8
金融業務	<b>14.50</b>	15.59	-7.0	<b>65.7</b>	62.2	3.5
其他業務	<b>22.59</b>	9.94	127.3	<b>22.3</b>	13.5	8.8
<b>本集團</b>	<b><u>298.32</u></b>	<b><u>378.86</u></b>	<b><u>-21.3</u></b>	<b><u>20.1</u></b>	<b><u>20.0</u></b>	<b><u>0.1</u></b>

註：以上各經營分部毛利和毛利率均為抵銷分部間銷售前的數據。

## (二) 分部經營業績

### 1. 煤炭業務分部

#### (1) 收入

本集團煤炭業務的收入主要來自向國內外客戶銷售自有煤礦和洗煤廠生產的煤炭(自產商品煤銷售)、從外部企業採購煤炭轉售予客戶(買斷貿易煤銷售)以及從事煤炭進出口和國內代理服務。

截至2025年12月31日止年度，本集團煤炭業務收入從截至2024年12月31日止年度的1,607.12億元下降25.1%至1,203.97億元，經抵銷與其他分部間銷售後的收入從截至2024年12月31日止年度的1,527.53億元下降25.7%至1,135.10億元。

截至2025年12月31日止年度，本集團自產商品煤銷售收入從截至2024年12月31日止年度的773.03億元下降14.5%至660.82億元，主要是自產商品煤銷售價格同比下跌77元／噸，減少收入105.11億元；銷量同比減少127萬噸，減少收入7.10億元。經抵銷與其他分部間銷售後的收入從截至2024年12月31日止年度的715.46億元下降15.6%至603.98億元。

截至2025年12月31日止年度，本集團買斷貿易煤銷售收入從截至2024年12月31日止年度的827.04億元下降35.1%至537.10億元，主要是買斷貿易煤銷量同比減少3,269萬噸，減少收入190.59億元；銷售價格同比下跌91元／噸，減少收入99.35億元。經抵銷與其他分部間銷售後的收入從截至2024年12月31日止年度的806.16億元下降34.8%至525.94億元。

截至2025年12月31日止年度，本集團煤炭代理業務收入從截至2024年12月31日止年度的0.62億元增加0.11億元至0.73億元。

截至2025年12月31日止年度，本集團抵銷與其他分部間銷售前的煤炭銷售數量、價格及同比變動情況如下：

		截至2025年		截至2024年		同比			
		12月31日		12月31日		增減額		增減額	
		止年度		止年度		銷售量	銷售價格	銷售量	銷售價格
		銷售量	銷售價格	銷售量	銷售價格	(萬噸)	(元/噸)	(萬噸)	(元/噸)
		(萬噸)	(元/噸)	(萬噸)	(元/噸)	(萬噸)	(元/噸)	(%)	(%)
一、自產商品煤	合計	13,636	485	13,763	562	-127	-77	-0.9	-13.7
	(一) 動力煤	12,628	448	12,626	499	2	-51	0.0	-10.2
	內銷	12,628	448	12,626	499	2	-51	0.0	-10.2
	(二) 煉焦煤	1,008	949	1,137	1,254	-129	-305	-11.3	-24.3
	內銷	1,008	949	1,137	1,254	-129	-305	-11.3	-24.3
二、買斷貿易煤	合計	10,914	492	14,183	583	-3,269	-91	-23.0	-15.6
	(一) 國內轉銷	9,775	499	12,845	590	-3,070	-91	-23.9	-15.4
	(二) 自營出口	17	1,200	25	1,492	-8	-292	-32.0	-19.6
	(三) 進口貿易	1,122	420	1,313	494	-191	-74	-14.5	-15.0
三、進出口及國內代理★	合計	1,030	7	537	11	493	-4	91.8	-36.4
	(一) 進口代理	1	1	35	4	-34	-3	-97.1	-75.0
	(二) 出口代理	97	27	128	32	-31	-5	-24.2	-15.6
	(三) 國內代理	932	5	374	5	558	0	149.2	0.0

★：銷售價格為代理服務費。

註：商品煤銷量包括本集團分部間自用量，2025年1,928萬噸（其中自產商品煤1,481萬噸，買斷貿易煤447萬噸），2024年1,768萬噸（其中自產商品煤1,225萬噸，買斷貿易煤543萬噸）。

## (2) 銷售成本

截至2025年12月31日止年度，本集團煤炭業務銷售成本從截至2024年12月31日止年度的1,297.70億元下降24.2%至983.63億元，主要是買斷貿易煤銷量減少、採購價格下降等使買斷貿易煤成本同比減少287.67億元（其中採購成本504.03億元，比截至2024年12月31日止年度的782.58億元減少278.55億元；運輸費用及港雜費用27.41億元，比截至2024年12月31日止年度的36.53億元減少9.12億元），以及自產商品煤單位銷售成本同比下降等使自產商品煤銷售成本同比減少26.24億元等綜合影響。本集團自產商品煤銷售成本構成及同比變動情況如下：

單位：億元

項目	截至2025年		截至2024年		同比	
	12月31日 止年度	佔比(%)	12月31日 止年度	佔比(%)	增減額	增減幅(%)
材料成本	71.78	16.0	79.94	16.8	-8.16	-10.2
員工成本	77.04	17.2	78.88	16.6	-1.84	-2.3
折舊及攤銷	65.07	14.5	63.40	13.4	1.67	2.6
維修及保養	13.11	2.9	14.96	3.2	-1.85	-12.4
運輸費用及港雜費用	75.85	16.9	79.06	16.7	-3.21	-4.1
銷售稅金及附加	62.15	13.9	70.75	14.9	-8.60	-12.2
其他成本★	83.36	18.6	87.61	18.4	-4.25	-4.9
自產商品煤銷售成本合計	<u>448.36</u>	<u>100.0</u>	<u>474.60</u>	<u>100.0</u>	<u>-26.24</u>	<u>-5.5</u>

★：其他成本中包括煤炭開採發生的有關環境恢復治理費用、外包礦務工程費，以及與煤炭生產直接相關的零星工程等支出等。

截至2025年12月31日止年度，本集團自產商品煤單位銷售成本構成及同比變動情況如下：

單位：元／噸

項目	截至2025年	截至2024年	同比	
	12月31日 止年度	12月31日 止年度	增減額	增減幅(%)
材料成本	52.64	58.09	-5.45	-9.4
員工成本	56.50	57.32	-0.82	-1.4
折舊及攤銷	47.72	46.07	1.65	3.6
維修及保養	9.61	10.87	-1.26	-11.6
運輸費用及港雜費用	55.62	57.44	-1.82	-3.2
銷售税金及附加	45.58	51.41	-5.83	-11.3
其他成本	61.13	63.64	-2.51	-3.9
<b>自產商品煤</b>				
單位銷售成本合計	<b>328.80</b>	<b>344.84</b>	<b>-16.04</b>	<b>-4.7</b>

截至2025年12月31日止年度，本集團自產商品煤單位銷售成本328.80元／噸，同比減少16.04元／噸，下降4.7%。主要是本集團深入推進標準成本管理，強化原材料集中採購管控，以及進一步優化生產組織等使噸煤材料成本同比減少；價格下跌使銷售税金及附加同比減少；計提的存貨跌價損失同比減少等使其他成本同比減少；產銷量同比減少使單位折舊及攤銷成本同比增加。

### (3) 毛利及毛利率

截至2025年12月31日止年度，受商品煤銷售價格下行影響，煤炭業務分部毛利從截至2024年12月31日止年度的309.42億元下降28.8%至220.34億元，毛利率從截至2024年12月31日止年度的19.3%下降1.0個百分點至18.3%。其中：自產商品煤毛利同比減少85.97億元，毛利率同比下降6.4個百分點；買斷貿易煤毛利同比減少2.27億元，毛利率同比提高0.1個百分點。

## 2. 煤化工業務分部

### (1) 收入

截至2025年12月31日止年度，本集團煤化工業務收入從截至2024年12月31日止年度的205.18億元下降9.1%至186.58億元；經抵銷與其他分部間銷售後的收入從截至2024年12月31日止年度的194.06億元下降9.0%至176.52億元，主要是聚烯烴裝置按計劃大修使銷量同比減少，以及主要煤化工產品價格均同比下跌等影響。

截至2025年12月31日止年度，本集團主要煤化工產品銷售數量、價格及同比變動情況如下：

	截至2025年		截至2024年		同比			
	12月31日止年度		12月31日止年度		增減額		增減幅	
	銷售量	銷售價格	銷售量	銷售價格	銷售量	銷售價格	銷售量	銷售價格
	(萬噸)	(元/噸)	(萬噸)	(元/噸)	(萬噸)	(元/噸)	(%)	(%)
一、聚烯烴	138.1	6,337	151.7	6,991	-13.6	-654	-9.0	-9.4
1. 聚乙烯	70.1	6,548	77.5	7,337	-7.4	-789	-9.5	-10.8
2. 聚丙烯	68.0	6,120	74.2	6,629	-6.2	-509	-8.4	-7.7
二、尿素	242.3	1,752	203.7	2,047	38.6	-295	18.9	-14.4
三、甲醇	196.3	1,737	171.6	1,757	24.7	-20	14.4	-1.1
其中：分部內自用	175.1	1,747	169.7	1,758	5.4	-11	3.2	-0.6
對外銷售	21.2	1,650	1.9	1,621	19.3	29	1,015.8	1.8
四、硝酸	58.9	1,776	57.2	2,054	1.7	-278	3.0	-13.5

### (2) 銷售成本

截至2025年12月31日止年度，本集團煤化工業務銷售成本從截至2024年12月31日止年度的177.14億元下降8.1%至162.72億元，主要是原料煤、燃料煤採購價格下降使材料成本同比減少。

截至2025年12月31日止年度，本集團煤化工業務銷售成本構成及同比變動情況如下：

單位：億元

項目	截至2025年		截至2024年		同比	
	12月31日 止年度	佔比 (%)	12月31日 止年度	佔比 (%)	增減額	增減幅 (%)
材料成本	86.41	53.1	101.81	57.5	-15.40	-15.1
員工成本	13.39	8.2	12.53	7.1	0.86	6.9
折舊及攤銷	29.62	18.2	28.96	16.3	0.66	2.3
維修及保養	11.21	6.9	10.82	6.1	0.39	3.6
運輸費用及港雜費用	7.69	4.7	7.35	4.1	0.34	4.6
銷售稅金及附加	2.63	1.6	2.91	1.6	-0.28	-9.6
其他成本	11.77	7.3	12.76	7.3	-0.99	-7.8
<b>煤化工業務銷售成本合計</b>	<b>162.72</b>	<b>100.0</b>	<b>177.14</b>	<b>100.0</b>	<b>-14.42</b>	<b>-8.1</b>

截至2025年12月31日止年度，本集團主要自產煤化工產品單位銷售成本及同比變動情況如下：

單位：元／噸

項目	截至2025年		截至2024年		同比	
	12月31日 止年度	12月31日 止年度	12月31日 止年度	12月31日 止年度	增減額	增減幅 (%)
一、聚烯烴	6,315	6,413	6,413	6,413	-98	-1.5
1. 聚乙烯	6,308	6,434	6,434	6,434	-126	-2.0
2. 聚丙烯	6,322	6,391	6,391	6,391	-69	-1.1
二、尿素	1,317	1,668	1,668	1,668	-351	-21.0
三、甲醇	1,324	1,780	1,780	1,780	-456	-25.6
四、硝銨	1,423	1,344	1,344	1,344	79	5.9

截至2025年12月31日止年度，本集團受原料煤、燃料煤採購價格下降等影響，聚烯烴、尿素和甲醇單位銷售成本均同比減少。硝銨因副產品收入抵減成本同比減少，使單位銷售成本同比增加。

### (3) 毛利及毛利率

截至2025年12月31日止年度，本集團煤化工業務分部毛利從截至2024年12月31日止年度的28.04億元下降14.9%至23.86億元，毛利率從截至2024年12月31日止年度的13.7%下降0.9個百分點至12.8%。

## 3. 煤礦裝備業務分部

### (1) 收入

截至2025年12月31日止年度，本集團煤礦裝備業務收入從截至2024年12月31日止年度的111.50億元下降15.7%至93.94億元，經抵銷與其他分部間銷售後的收入從截至2024年12月31日止年度的90.57億元下降19.7%至72.71億元，主要是刮板運輸機和液壓支架銷售額同比減少。

### (2) 銷售成本

截至2025年12月31日止年度，本集團煤礦裝備業務銷售成本從截至2024年12月31日止年度的93.17億元下降20.6%至74.00億元。本集團煤礦裝備業務銷售成本構成及同比變動情況如下：

單位：億元

項目	截至2025年		截至2024年		同比	
	12月31日 止年度	佔比 (%)	12月31日 止年度	佔比 (%)	增減額	增減幅 (%)
材料成本	53.24	71.9	71.43	76.7	-18.19	-25.5
員工成本	7.54	10.2	7.79	8.4	-0.25	-3.2
折舊及攤銷	2.49	3.4	2.63	2.8	-0.14	-5.3
維修及保養	0.83	1.1	0.81	0.9	0.02	2.5
運輸費用	1.15	1.6	1.09	1.2	0.06	5.5
銷售稅金及附加	0.42	0.6	0.39	0.4	0.03	7.7
其他成本	8.33	11.2	9.03	9.6	-0.70	-7.8
煤礦裝備業務 銷售成本合計	<u>74.00</u>	<u>100.0</u>	<u>93.17</u>	<u>100.0</u>	<u>-19.17</u>	<u>-20.6</u>

### (3) 毛利及毛利率

截至2025年12月31日止年度，本集團煤礦裝備業務分部毛利從截至2024年12月31日止年度的18.33億元增長8.8%至19.94億元；毛利率從截至2024年12月31日止年度的16.4%提高4.8個百分點至21.2%。

## 4. 金融業務分部

本集團金融業務以財務公司為主體，深化精益管理理念，強化金融科技創新，加強司庫體系建設應用，不斷拓展金融服務廣度與深度，積極服務發展戰略，保證資金安全穩健高效流轉，並在存放同業市場利率下行的情況下，及時動態優化調整存放同業配置策略，實現較好增值創效。截至2025年12月31日止年度，本集團金融業務收入從截至2024年12月31日止年度的25.07億元下降12.0%至22.07億元；經抵銷與其他分部間銷售後的收入從截至2024年12月31日止年度的19.99億元下降12.6%至17.47億元；銷售成本從截至2024年12月31日止年度的9.48億元下降20.1%至7.57億元。毛利從截至2024年12月31日止年度的15.59億元下降7.0%至14.50億元，毛利率從截至2024年12月31日止年度的62.2%提高3.5個百分點至65.7%。

## 5. 其他業務分部

本集團其他業務分部主要包括發電、鋁加工、設備及配件進口、招投標服務和鐵路運輸等業務。截至2025年12月31日止年度，其他業務分部收入從截至2024年12月31日止年度的73.56億元增長37.5%至101.12億元；經抵銷與其他分部間銷售後的收入從截至2024年12月31日止年度的61.81億元增長27.4%至78.77億元；銷售成本從截至2024年12月31日止年度的63.62億元增長23.4%至78.53億元。毛利從截至2024年12月31日止年度的9.94億元增長127.3%至22.59億元，主要是發電量增加、煤炭採購價格下降使電力業務毛利增加，以及招投標服務、生產服務等業務毛利增加；毛利率從截至2024年12月31日止年度的13.5%提高8.8個百分點至22.3%。

### (三) 財務收入和財務費用

截至2025年12月31日止年度，本集團淨財務費用從截至2024年12月31日止年度的23.89億元減少3.86億元至20.03億元，主要是本集團持續優化債務結構、進一步降低綜合資金成本等影響。

### (四) 其他收入、其他收益及損失淨額

截至2025年12月31日止年度，本集團其他收入、其他收益及損失淨額從截至2024年12月31日止年度的4.19億元減少0.68億元至3.51億元，主要是本年營業外收支利得和資產處置收益同比減少等影響。

### (五) 預期信用損失模型下的減值損失，扣除轉回

截至2025年12月31日止年度，本集團預期信用損失模型下的減值損失（扣除轉回）從截至2024年12月31日止年度的1.71億元減少0.83億元至0.88億元，主要是本集團根據會計準則以及應收款項收回情況計提的信用減值損失減少。

### (六) 應佔聯營及合營公司利潤

截至2025年12月31日止年度，本集團應佔聯營及合營公司利潤從截至2024年12月31日止年度的25.52億元減少5.22億元至20.30億元，主要是煤炭等產品市場價格下行，聯營及合營公司盈利同比減少，本集團按持股比例確認的應佔聯營及合營公司利潤相應減少。

## 三、現金流量

於2025年12月31日，本集團現金及現金等價物餘額246.40億元，比2024年12月31日的298.24億元淨減少51.84億元。

經營活動產生的現金流入淨額從截至2024年12月31日止年度的341.43億元減少流入43.51億元至297.92億元。其中，生產銷售活動創造的現金流量淨額為234.96億元，同比減少71.56億元，主要是煤炭、煤化工產品市場價格下行等影響。

投資活動產生的現金流出淨額從截至2024年12月31日止年度的120.14億元增加流出189.11億元至309.25億元，主要是初始存款期限超過三個月定期存款變動產生的現金流出同比增加146.66億元，以及資本開支使用的現金同比增加42.90億元等綜合影響。

融資活動產生的現金流出淨額從截至2024年12月31日止年度的239.14億元減少流出198.68億元至40.46億元，主要是債務融資淨流入同比增加163.35億元，以及本集團對外支付的股利同比減少40.93億元等綜合影響。

## 四、資金來源

截至2025年12月31日止年度，本集團的資金主要來自經營業務所產生的資金、銀行借款及在資本市場募集資金所得淨額。本集團的資金主要用於投資煤炭、煤化工、煤礦裝備、電力等業務的生產設施及設備，償還本集團的債務，以及作為本集團的營運資金及一般經常性開支。

報告期內，本集團已按約定按時償付到期貸款、債券本金及利息，不存在逾期及違約的情形。

本集團自經營業務所產生的現金、全球及國內資本市場發售所得款項淨額，以及所取得的相關銀行的授信額度和尚未使用的獲批債券發行額度，將為未來的生產經營活動和項目建設提供資金保證。

## 五、資產和負債

### (一) 物業、廠房及設備

於2025年12月31日，本集團物業、廠房及設備淨值1,495.44億元，比2024年12月31日的1,408.82億元淨增加86.62億元，增長6.1%。其中，建築物淨值309.98億元，佔比20.7%；井巷構築物淨值426.13億元，佔比28.5%，機器及設備淨值420.97億元，佔比28.2%；在建工程淨值262.66億元，佔比17.6%；鐵路、運輸工具及其他淨值75.70億元，佔比5.0%。

### (二) 其他非流動資產

於2025年12月31日，本集團其他非流動資產淨值123.26億元，比2024年12月31日的113.14億元淨增加10.12億元，增長8.9%，主要是財務公司對中煤能源之外成員單位提供的中長期貸款增加。

### (三) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

於2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具淨值9.71億元，比2024年12月31日的29.72億元淨減少20.01億元，下降67.3%，主要是本集團銷售產品收取的應收票據減少。

### (四) 合同負債

於2025年12月31日，本集團合同負債餘額23.63億元，比2024年12月31日的34.09億元淨減少10.46億元，下降30.7%，主要是煤炭價格下降使預收的煤炭銷售款減少等影響。

### (五) 借款

於2025年12月31日，本集團借款餘額602.68億元，比2024年12月31日的533.30億元淨增加69.38億元，增長13.0%。其中：長期借款餘額(含一年內到期的長期借款)592.22億元，比2024年12月31日的522.15億元淨增加70.07億元；短期借款餘額10.46億元，比2024年12月31日的11.15億元淨減少0.69億元。

### (六) 長期債券

於2025年12月31日，本集團長期債券餘額(含一年內到期的長期債券)104.94億元，比2024年12月31日的102.43億元淨增加2.51億元，增長2.5%，主要是本年兌付了30億元公司債券和15億元中期票據，以及公開發行48億元科技創新公司債券綜合影響。

## 六、股東權益

於2025年12月31日，本集團股東權益總額2,008.42億元，比2024年12月31日的1,921.10億元增加87.32億元，增長4.5%，其中本公司股東應佔權益1,603.66億元，比2024年12月31日的1,517.89億元增加85.77億元，增長5.7%。對變動較大的股東權益項目分析如下：

## (一) 儲備

於2025年12月31日，本集團儲備餘額482.18億元，比2024年12月31日的523.26億元減少41.08億元，下降7.9%，主要是本集團本年按計劃使用了以前年度專項基金結餘使儲備減少。

## (二) 留存收益

於2025年12月31日，本集團留存收益餘額988.89億元，比2024年12月31日的862.04億元增加126.85億元，增長14.7%，主要是本年實現本公司股東應佔利潤144.97億元，分配2024年年度股利和2025年中期分紅共計56.22億元，按計劃使用以前年度專項基金結餘以及計提一般風險準備金等綜合影響。

## 七、境外資產情況

報告期末，本集團資產總額3,705.18億元，比年初增加126.09億元，增長3.5%。其中：境外資產4.74億元，佔資產總額的0.13%，報告期內本集團境外資產未發生重大變化。

## 八、重大資產押記

報告期內，本集團未發生重大資產押記事項。於2025年12月31日，本集團押記資產賬面價值3.99億元，其中，質押資產賬面價值2.17億元，抵押資產賬面價值1.82億元。

## 九、重大投資

報告期內，本集團無重大投資事項。

## 十、重大收購及出售

報告期內，本集團概無有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售事項。

## 十一、發行債券和債務融資工具的付息兌付情況

截至2025年12月31日，本集團已發行債券和其他債務融資工具均按照約定按時付息兌付，不存在違約或遲延支付本息的情形。

## 十二、本集團經營中出現的問題、困難和風險及採取的對策和措施

### （一）宏觀經濟波動風險

當前，國際環境複雜演變，地緣政治衝突持續，全球經濟復甦動能依然不穩。國內經濟持續回升向好的基礎仍需鞏固，有效需求不足、部分行業產能過剩、社會預期偏弱等問題依然存在，經濟實現高質量發展仍需克服諸多挑戰。宏觀經濟的周期性及結構性調整，可能對能源及相關大宗商品的需求總量與結構產生影響，進而對公司的經營業績帶來不確定性。公司將緊密跟蹤宏觀政策導向與經濟運行態勢，持續深化「存量提效、增量轉型」發展思路，踐行「兩個聯營+」模式，構建「兩個對沖」機制，打造「煤－電－化－新」致密產業鏈，持續優化產業佈局與經營策略，努力提升跨周期發展能力，以應對宏觀環境變化帶來的潛在影響。

### （二）產品價格波動風險

在「雙碳」目標持續推進和能源結構深度調整的背景下，煤炭作為主體能源的消費增速預計放緩，供需格局趨於寬鬆，市場價格中樞面臨下行壓力。煤化工行業新增產能持續釋放，部分產品可能面臨階段性供需失衡，價格競爭加劇。同時，電力市場化改革深化，新能源裝機規模快速增長，電力市場供需形勢變化及價格形成機制變革，可能對燃煤發電業務的盈利空間帶來影響。面對市場波動，公司將加強市場趨勢研判，持續優化產品結構和客戶結構，深化煤炭、煤化工、電力營銷體系協同與數字化轉型，完善一體化物流網絡，不斷增強產業鏈韌性與市場應對能力。

### （三）安全生產風險

公司所屬煤礦、電力、煤化工等業務領域涉及高危作業環節，重大風險多，安全管理範圍廣、難度大。隨着生產規模的擴大及新業態、新工藝的應用，安全管理面臨新的挑戰。公司始終將安全生產置於突出位置，持續完善全員安全生產責任，深化重大風險超前管控，強化事故隱患排查整治，加大安全投入與智能化建設力度，加強基層基礎與「守規矩」安全文化建設，致力於構建嚴密高效的安全風險防控體系，不斷提升本質安全水平。

#### (四) 生態環保風險

隨着美麗中國建設的深入推進，國家生態環境保護法律法規和政策標準要求越來越高，生態環境保護督察工作堅持問題導向和嚴的基調。公司主營業務屬於生態環境保護重點監管領域，在污染物排放、固危廢處置、生態修復治理等方面持續面臨高標準嚴要求。公司牢固樹立和踐行綠水青山就是金山銀山理念，協同推進降碳、減污、擴綠、增長，嚴格落實生態環境保護主體責任，持續加大資金投入與治理力度，對標行業先進水平推進清潔生產和資源循環利用，強化生態環境風險全過程管控與應急能力建設，確保生產經營活動符合國家政策法規要求。

#### (五) 項目投資風險

在推動產業轉型升級與實現高質量發展的過程中，公司項目投資保持一定規模。投資項目受國家產業政策、能源市場變化、技術迭代、建設條件及審批進度等多重因素影響，可能存在前期論證不足、投資成本超支、建設進度延誤或投產後收益不及預期等風險。公司將持續完善投資決策與管理體系，強化項目前期可行性研究與風險評估，嚴格履行決策程序，加強項目全過程管控，聚焦主責主業和戰略方向，合理審慎把握投資節奏，着力提升投資效益與質量，防範投資風險。

#### (六) 成本上升風險

受開採條件複雜、安全環保投入持續增加、大宗原材料及人工成本上漲、產業轉型升級剛性支出加大等多重因素影響，公司主要業務板塊面臨成本管控壓力。若主要產品市場價格下行而成本未能有效控制，將對經營利潤造成擠壓。公司牢固樹立精益管理理念，持續深入推行標準成本管理，大力推進生產技術創新與工藝優化，提高資源利用效率和勞動生產率；強化採購、物流等環節的集中管理與降本增效；深化虧損企業治理與低效無效資產處置，多措並舉着力鞏固成本競爭優勢。

## (七) 匯率風險

公司的出口銷售主要接受美元付款，同時也需要以美元為主的外幣支付進口設備和配件採購款項。外幣匯兌人民幣的匯率波動，對公司經營業績的影響有利有弊。公司將積極分析國際匯率市場走勢，綜合運用多種金融工具有效控制和防範匯率風險的產生。

## 十三、或有負債

### (一) 銀行擔保

於2025年12月31日，本集團擔保總額10.95億元，全部為按照所持股權比例向參股企業提供的擔保。

### (二) 環保責任

中國已經全面實行環保法規，本集團管理層認為，除已計入財務報表的數額外，目前不存在其他任何可能對本集團財務狀況產生重大不利影響的環保責任。

### (三) 法律方面的或有責任

關於伊化礦業、蒙大礦業和銀河鴻泰公司涉訴事宜具體情況詳見公司2021年年報、2022年年報、2023年中報、年報相關章節。案件執行後，為維護企業合法權益，公司依據與伊化礦業、蒙大礦業原股東簽訂的《股權轉讓暨增資擴股協議》，全力開展追償工作，要求原股東向伊化礦業、蒙大礦業支付探礦權轉讓差價款、一二審案件受理費、滯納金、違約金等，截至目前，兩案均已結案並獲勝訴裁決。

截至2025年12月31日止，就本集團所知，本集團無任何未決或可能面臨或發生的重大訴訟或仲裁。

## 業務表現

### 一、2025年公司主要業務經營情況

#### (一) 煤炭業務

##### 1. 煤炭生產

2025年，本集團認真研判市場形勢，科學合理組織煤炭生產，全力以赴保障煤炭安全穩定供應，持續提高優質高效產能釋放能力，積極優化調整產品結構，不斷強化精細化管理，持續推動新技術、新工藝、新裝備協同發力，礦井智能化水平和生產效率提升，煤炭生產保持穩定高效。全年完成商品煤產量13,510萬噸，比上年13,757萬噸減少247萬噸，下降1.8%。2025年原煤工效35噸／工，保持行業領先水平。煤礦智能化建設卓有成效，截至2025年底累計已有18處煤礦通過智能化煤礦驗收，共建成智能化採煤工作面96個，「全棧自主可控智能化採掘裝備與控制系統研發成功」入選煤礦智能化建設重大進展。

商品煤產量情況表

單位：萬噸

項目	截至 2025年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	變化比率(%)
商品煤產量	13,510	13,757	-1.8
按區域：			
山西	8,651	8,932	-3.1
蒙陝	4,183	4,075	2.7
江蘇	518	514	0.8
新疆及其他	158	236	-33.1
按煤種：			
動力煤	12,486	12,617	-1.0
煉焦煤	1,024	1,140	-10.2

## 2. 煤炭銷售

2025年，面對煤炭產品需求疲軟、價格低位運行的市場形勢，本集團堅持「穩銷精銷」總基調，強化生產與銷售高效協同，深入實施「細分產品、細分市場」營銷策略，通過優化客戶結構與區域佈局，靈活調整營銷舉措，精準對接用戶需求，並積極加大煤礦直採業務比例，有效提升了資源調配效率和市場響應能力；同時，持續推進品牌建設，不斷增強核心競爭優勢。聚焦降本增效，建立「大物流」體系，系統整合物流資源，優化運輸路徑，全鏈條壓降綜合銷售成本。全年實現煤炭銷售量25,580萬噸，其中自產商品煤銷量13,636萬噸。在行業深度承壓背景下，有力穩住了銷售基本盤，彰顯了高質量發展的韌性與效能。

### 煤炭銷售情況表

單位：萬噸

項目	截至 2025年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	變化比率(%)
商品煤銷量	25,580	28,483	-10.2
按業務類型：			
自產商品煤	13,636	13,763	-0.9
買斷貿易煤	10,914	14,183	-23.0
進出口及國內代理	1,030	537	91.8
按銷售區域：			
華北	8,270	8,582	-3.6
華東	8,686	9,238	-6.0
華南	2,830	3,425	-17.4
華中	2,115	3,378	-37.4
西北	2,914	2,924	-0.3
其他	765	936	-18.3

## (二) 煤化工業務

2025年，本集團積極應對化工產品價格下跌影響，堅持標準作業，強化基礎管理，高效統籌安全生產和裝置大修，同時穩步推進項目建設，不斷加強精細化管理，裝置運行水平持續提升，實現「安穩長滿優」運行，其中陝西公司首次實現「全系統三年一大修」，鄂能化公司圖克氣化爐單爐平均運行時長同比提升30%，烏審召聚烯烴裝置大修任務高質量完成。尿素、甲醇和硝銨等裝置保持平穩運行，全年完成主要煤化工產品產量606.1萬噸，同比增加37.1萬噸。

本集團持續完善營銷網絡，靈活調整銷售策略，優化佈局流向，推動煤化工產品實現「全產精銷」。全年主要煤化工產品銷量635.6萬噸，同比增加51.4萬噸。聚焦穩價與結構優化，有序開展尿素自主出口，增利近億元；通過完善淡旺季互保機制，全年累計創效超1億元。聚烯烴板塊深化差異化營銷，加快新牌號產品開發推廣，加大終端客戶開發力度，持續提升品牌影響力和市場競爭力。

## 主要煤化工產品產銷情況表

單位：萬噸

項目	截至 2025年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	變化比率(%)
<b>煤化工產品合計</b>			
產量	<b>606.1</b>	569.0	6.5
銷量	<b>635.6</b>	584.2	8.8
<b>聚烯烴</b>			
產量	<b>138.6</b>	151.4	-8.5
銷量	<b>138.1</b>	151.7	-9.0
<b>尿素</b>			
產量	<b>213.4</b>	187.1	14.1
銷量	<b>242.3</b>	203.7	18.9
<b>甲醇</b>			
產量	<b>195.5</b>	173.0	13.0
銷量	<b>196.3</b>	171.6	14.4
<b>硝銨</b>			
產量	<b>58.6</b>	57.5	1.9
銷量	<b>58.9</b>	57.2	3.0

註：

1. 本集團主要煤化工產品工藝路線是以煤炭為原料氣化生產粗煤氣，淨化後生產合成氨或甲醇，合成氨與二氧化碳反應生產尿素；合成氨反應生產硝酸，再與氨中和生產硝銨；甲醇經MTO反應生成乙烯、丙烯單體，聚合生產聚乙烯和聚丙烯。
2. 本集團甲醇銷量包括內部自用量。
3. 本集團尿素銷量包括買斷中國中煤所屬靈石化工公司尿素產品。

### (三) 煤礦裝備業務

2025年，本集團裝備製造企業聚焦「智能製造+現代服務」，持續推動產品產業升級，加快工藝革新和智能化改造，產品交付效率和高端供給能力穩步提升，全年完成裝備產值92.1億元。不斷優化完善設備全生命周期服務體系，推動業務從「單一產品」向「一體化解決方案」轉型，構建「區域協同－產品協同－服務協同」營銷體系，凝聚板塊一體化營銷合力，服務質效顯著提升，全年新簽合同額113億元。緊抓「一帶一路」市場機遇積極拓展國際市場，2025年新簽出口訂單10.5億元，同比增長22.9%。

煤礦裝備產值和收入情況表

單位：億元

產品類別	產值			收入	
	截至 2025年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	變化比率 (%)	截至 2025年 12月31日 止年度	佔煤礦 裝備分部 收入比重 (%)
主要輸送類產品	46.1	52.1	-11.5	43.2	46.0
主要支護類產品	39.5	43.2	-8.6	37.4	39.8
其他	6.5	8.2	-20.7	13.3	14.2
合計	<b>92.1</b>	<b>103.5</b>	<b>-11.0</b>	<b>93.9</b>	<b>100.0</b>

#### (四) 金融業務

2025年，本集團持續推進精益管理，創新並豐富金融服務手段，努力克服利率市場下行等外部壓力，主動應對困難挑戰，聚焦提質增效，及時優化調整同業存款配置策略，持續加大信貸支持力度，優化信貸資金資源配置，服務產業結構調整，各項工作取得新進展、新成效。建成具有中煤特色的司庫體系，驗收獲國務院國資委評價優秀，「資金日計劃管理」特色創新做法得到通報表揚，申報案例獲中國上市公司協會頒發的2025年度「內部控制最佳實踐案例獎」。2025年末，吸收存款規模達919.4億元，同比增長1.5%；存放同業規模達728.6億元，同比增長4.6%；自營貸款規模277.0億元，同比降低6.3%。

#### 金融業務情況表

單位：億元

業務類型	於2025年 12月31日	於2024年 12月31日	變化比率 (%)
吸收存款規模	<b>919.4</b>	906.2	1.5
存放同業存款	<b>728.6</b>	696.4	4.6
自營貸款規模	<b>277.0</b>	295.5	-6.3

#### (五) 各板塊間業務協同情況

2025年，本集團圍繞發揮煤電化產業鏈優勢，深入推進區域一體化管理，不斷優化區域產業結構，實現各業務板塊協同發展，提升整體競爭力和抗風險能力。2025年，本集團生產煤炭內部自用1,481萬噸，其中煤化工用煤自給率實現80%以上。煤礦裝備業務實現內部產品銷售及服務收入21.23億元，佔該業務分部總銷售收入的22.6%。金融業務新發放內部貸款33.7億元，報告期末內部貸款規模151.2億元，通過提供品種豐富、服務優質的融資業務，協同成員單位大力推動降低貸款利率，共節約財務費用4.6億元。

## 二、核心競爭力分析

本集團以煤炭、煤化工、煤礦裝備和電力為核心業務，以山西、內蒙、陝西、江蘇、新疆等區域為依托，以「存量提效、增量轉型」為發展思路，致力於建設「多能互補、綠色低碳、創新示範、治理現代」的世界一流能源企業。

本集團煤炭主業規模居於全國前列，生產開發佈局向國家規劃的能源基地和中西部資源富集省區集中，優質產能佔比、煤炭資源儲備、煤炭開採、洗選和混配技術行業領先，煤礦規模化、低成本競爭優勢突出。公司主體開發的山西平朔礦區、內蒙鄂爾多斯呼吉爾特礦區是國內重要的動力煤生產基地，王家嶺煤礦所在的山西鄉寧礦區是國內低硫、特低磷優質煉焦煤基地，里必煤礦所在的山西晉城礦區是國內優質無煙煤基地。公司煤炭重點建設項目進展順利，里必煤礦等項目穩步推進。專業精細的管控模式、精幹高效的生產方式、集群發展的規模效益、優質豐富的煤炭資源、協同發展的產業鏈條構成了公司煤炭產業的核心競爭優勢。

本集團聚焦煤炭清潔高效轉化利用，着力打造「煤－電－化－新」等循環經濟新業態。煤化工業務方面，重點發展煤制烯烴、煤制尿素等現代煤化工產業，裝置長期保持「安穩長滿優」運行，主要生產運營指標保持行業領先。煤電業務方面，公司有序發展環保型坑口電廠和劣質煤綜合利用電廠，推進煤電一體化，積極打造低成本、高效率、資源綜合利用的特色優勢。

本集團依托礦區自身優勢，推動煤炭、煤電、煤化工與新能源深度融合。本集團露天煤礦、井工煤礦數量眾多，礦井類型齊全，分佈地域廣泛，擁有豐富的採煤沉陷區、工業場地、排土場、地下巷道、礦坑等地上土地資源和地下空間資源，以及煤電產業和煤化工產業支撐能源消納的條件，具備發展多能互補能源基地和「源網荷儲」一體化的優勢。

本集團是中國最大的煤炭貿易服務商之一，在中國主要煤炭消費地區、轉運港口以及主要煤炭進口地區均設有分支機構，在煤炭北方四港擁有行業領先的下水煤資源佔比，依靠自身煤炭營銷網絡、物流配送體系以及完善的港口服務和一流的專業隊伍，形成了較強的市場開發能力和分銷能力，為客戶提供優質服務。

本集團是具有煤炭業務全產業鏈優勢的大型能源企業，能夠從事煤機製造、煤炭開採、洗選加工、物流貿易，並能提供系統解決方案。新形勢下，在拓展煤礦智能化改造市場、為企業和社會提供能效提升與綜合能源服務等方面，擁有良好的業務基礎。

本集團堅持創新驅動，引領行業。加大研發投入，加速整合創新資源，加快科研平台建設，深入推進產學研合作，保障創新發展。加快構建大數據、數字化管理體系，積極開展智能化煤礦建設；重大科技項目取得新成效，一批國家級科技項目實施取得階段成果；加大關鍵技術攻關力度，數字化轉型邁出新步伐，兩化融合賦能業務提升穩步推進。

本集團注重企業文化建設，不斷健全管理體系，營造了良好的內部發展環境。公司持續深入推進總部機構改革，努力打造「戰略導向清晰、運營管控卓越、價值創造一流」的精幹高效總部。公司企業管理制度健全，內部管控及風險控制體系日臻完善，大力實施煤炭和煤化工產品集中銷售管控，財務、投資、物資採購集中管理，深化目標管理和全面預算管理，降本增效和運營效率優勢明顯。

近年來，本集團保持戰略定力、堅定發展信心，煤炭主業實現規模化發展。公司加快推動煤炭產業向煤化、煤電方向延伸，提升整體產業鏈價值增值能力，打造致密產業鏈，推動發展模式由規模速度型向質量效益型轉變，核心競爭力不斷增強。本集團大力推進提質增效和降本增效工作，財務結構保持穩健，抗風險能力得以增強，公司高質量發展邁出堅實步伐。

### 三、行業競爭格局

近年來，國際地緣政治衝突延續與極端天氣頻發，進一步加劇了全球能源市場的波動性與供應鏈的不確定性，凸顯了能源供給體系在轉型階段的敏感性。在此背景下，煤炭作為我國能源供應的「壓艙石」，在應對突發性供需失衡、保障國家能源安全方面的兜底作用更加突出，煤電有效提升電力系統整體安全冗餘，仍將承擔保障我國能源電力安全的重要作用。

據國家統計局和中國煤炭工業協會數據，2025年，全國規模以上工業原煤產量達48.3億噸，同比增長1.2%，總量保持小幅增長。分地區看，晉陝蒙新等核心產區貢獻突出，合計產量佔全國總產量的83%。分企業看，原煤產量超過5,000萬噸直報大型煤炭企業達到15家，原煤產量合計為27.0億噸，同比增長0.7%，行業集中度穩中有升。總體來看，我國原煤市場延續「保供穩價、結構優化」的發展態勢，行業佈局更趨合理，先進產能平穩有序釋放，大型煤礦的智能化、綠色化開採水平持續提高，煤炭清潔高效利用取得顯著進展，大型煤企的引領作用日益凸顯，為國民經濟高質量發展奠定了堅實的能源基礎。

從煤化工行業來看，我國尿素行業延續完全競爭的市場結構，但產業整合與技術升級進程顯著加快，大型企業規模化優勢進一步顯現。聚烯烴行業處於產能密集投放期，市場競爭格局更趨複雜化。2025年，全國新增產能主要集中在華南、華北及華東地區，市場投資主體呈現多元化格局，產能快速增長導致市場競爭加劇。

從煤礦裝備製造行業來看，2025年，煤礦裝備製造行業頭部企業依托規模效應、技術積累與品牌影響力，持續擴大市場份額，尤其在高端裝備及智能化系統等高門檻領域，呈現少數領先企業主導的態勢。產業鏈整合不斷深化，部分企業通過向上游延伸增強供應鏈穩定性與成本控制力，部分企業向下游服務領域拓展，通過提供綜合解決方案、運營服務等方式深化客戶合作，提升整體競爭力。此外，行業國際化進程穩步推進，領先企業積極拓展海外市場，全球佈局進一步加速。

從電力行業看，2025年，我國電力行業競爭格局呈現綠色主導、央企領跑、多元競合的鮮明特徵。在「雙碳」目標驅動下，可再生能源裝機佔比已突破59%，首次超過火電，光伏與風電成為新增裝機主力，但火電仍貢獻約59%的發電量。「五大」電力央企憑藉雄厚資本、全產業鏈佈局和政策資源，在新能源投資、儲能配套及電力市場交易中佔據主導地位，行業集中度雖整體偏低，但頭部企業優勢持續擴大。與此同時，電力市場化改革深入推進，綠電全面參與現貨交易，保量保價時代終結，企業競爭焦點從規模擴張轉向成本控制、調度靈活性與綜合能源服務能力；民營資本等則聚焦分佈式能源、虛擬電廠等細分賽道尋求突破，整個行業正加速向清潔化、智能化、市場化深度融合的新階段演進。

#### 四、本集團所處行業發展趨勢

展望2026年，隨着2025年中央經濟工作會議精神的深入貫徹落實，在持續推進全面綠色轉型的政策導向下，積極有為的財政政策加力提效，適度寬鬆的貨幣政策精準有力，以人工智能、綠色技術等為代表的「新質生產力」加快發展，我國經濟高質量發展態勢將更加穩固。

從煤炭行業來看，在全球能源格局深度調整與國內新型能源體系建設並行的新形勢下，保障能源安全仍是經濟社會穩定發展的核心支撐，煤炭作為主體能源的兜底保障作用進一步凸顯。預計2026年，我國煤炭市場供需格局呈現弱平衡狀態，在能源轉型趨勢下，電煤消費佔比將進一步下降，冶金建材等行業用煤表現偏弱，化工用煤成為主要增量但空間有限，煤價中樞弱勢震蕩。

從煤化工行業來看，2026年，整個行業將處於結構性調整與高端化轉型深度交織的關鍵階段。在「雙碳」背景下，供給側結構性改革持續推進，產業價值重塑步伐進一步加快，市場機遇與挑戰並存。預計2026年，國內聚烯烴產能超過1億噸，產能增速略低於2025年，實際供給壓力仍然偏大，聚烯烴價格跟隨原油市場震蕩波動。國內尿素產能達到8,700萬噸左右，產能增速6%-7%，需要保持一定出口比例實現國內市場供需平衡。預計2026年國內尿素價格波動空間較小，尿素行業盈利情況繼續保持穩定。

從煤礦裝備製造行業來看，近年來，國家大力推動煤礦智能化發展、工業領域設備更新以及非煤礦山、綠色礦山建設等，為煤機裝備高端化智能化發展創造了更加廣闊的發展空間。煤機裝備製造企業持續加大科技投入，加快關鍵核心技術攻關，提升高端裝備供給能力與複雜地質條件適配性。在市場需求和產業政策的聯合推動下，煤機裝備製造企業加快從「銷售產品」向「產品+全生命周期服務」綜合解決方案供應商轉變。同時，國內領先的煤機裝備製造企業將憑藉在智能化建設中積累的技術、標準和工程經驗，更積極地開拓「一帶一路」等國際市場，推動中國技術、裝備與服務「走出去」，在全球競爭中塑造新優勢。

從電力行業來看，2026年我國電力市場整體將呈現供需寬鬆、價格下行、結構優化、機制完善的核心特徵，全社會用電量預計以5%-6%的增速增長，全年全社會用電量約10.9-11萬億千瓦時、同比增長5%-6%，主要受經濟溫和復甦、新質生產力和終端用能電氣化提升驅動，而新能源規模化投產疊加火電、核電新增裝機釋放及儲能裝機的增長，使電力裝機總規模達到43億千瓦左右，從而推動電力供需轉向寬鬆；電價方面，受新能源全面參與市場，全國統一電力市場建設持續深化，連續運行現貨市場覆蓋範圍擴大，跨省區交易比例提升，電力供需格局與地方降電價訴求影響，電力長協與現貨電價整體面臨下行壓力，同時容量電價上調、綠電環境溢價等差異化定價機制逐步落地，煤電則將通過容量電價和輔助服務收益對沖電量電價下滑，電力資源配置將進一步優化。

## 五、2026年本集團生產經營計劃

2026年是「十五五」規劃開局之年，本集團堅持穩中求進工作總基調，圍繞增強核心功能、提高核心競爭力，持續推動「存量提效、增量轉型」，聚焦主責主業，加強經營管理，持續深化改革，強化技術攻關，加快綠色低碳轉型，更好統籌發展和安全，不斷增強核心功能、提升核心競爭力，着力推動高質量發展，助力保障國家能源安全。全年計劃自產商品煤產銷量13,100萬噸以上，聚烯烴產品產銷量145萬噸以上，尿素產銷量203萬噸以上，堅持提質增效工作主線，持續增強價值創造，在市場不發生較大變化的情況下，努力保持收入、利潤總體穩定。重點抓好以下工作：

一是深化產銷高效協同，提升能源保供能力。發揮生產運營智能管控平台作用，把產銷高效協同作為穩增長的龍頭，科學合理組織產銷，堅持電煤常態化保供，實現化產品全產精銷，加快能源服務業務轉型升級，確保「產運銷儲配用」全鏈條高效暢通、增值創效能力持續提升。

二是全面加強安全管控，確保安全形勢穩定向好。更好統籌發展與安全，堅定「零死亡」目標不動搖，壓緊壓實安全責任，有效防範化解安全風險，全面排查治理事故隱患，切實提升標準意識，持續夯實基層基礎，加快培育「守規矩」安全文化，以高水平安全支撐公司高質量發展。

三是加強重點項目推進，加快產業結構優化調整。科學配置要素，有序推進重點項目建設，加快推進「兩個聯營」項目落地見效，紮實推動產業鏈協同發展，深入挖掘致密產業鏈價值，着力推進戰新產業佈局，推動公司高質量轉型發展。

四是加強精細精益管理，全面挖掘創效潛力。聚焦價值創造關鍵環節和核心要素，瞄準世界一流和行業先進企業，深入推進精益管理，提升全生命周期運營管控能力。推進生產運營智能管控平台項目建設，有效提升公司管控效率和管理水平。

五是加強創新能力提升，積極培育新質生產力。深入貫徹創新驅動發展戰略，不斷健全「小內腦+大外腦」科技創新運轉體系，在煤炭安全綠色開發和清潔高效利用、高端煤化工、智能裝備製造等技術領域，深化產學研用融合，推動產業創新。

六是加強重點領域改革，激發內生動力和創新活力。以實施新一輪深化國企改革為抓手，以構建新型生產關係為重點，更加注重改革質效，圍繞優化資源配置、完善體制機制、健全制度保障持續深化改革，推動改革走深走實，持續釋放活力動能。

七是強化全面風險管理，助力企業行穩致遠。充分識別評估公司面臨的各類風險，持續嚴防生態環保、投資、市場變化和市場競爭、經營效益、工程項目管理等重大和重要風險，制定防控措施，壓實防控責任，堅決守住不發生重大風險的底線，營造良好的發展環境。

八是加強市值管理，着力提升公司投資價值。持續提升公司發展質量和治理能力，不斷強化各級管理人員合規意識，提高公司規範運作水平和信息披露質量。健全市值管理制度體系，加強常態化、多層次的投資者溝通交流工作，維護公司資本市場良好形象。

當前外部環境仍存在諸多不確定性，安全生產及環保監管壓力持續加大，煤炭、煤化工生產和市場的不確定、不穩定因素依舊存在，上述經營計劃在實際執行過程中有可能根據公司實際做出適當調整。本公告披露的經營計劃並不構成公司對投資者的業績承諾，請投資者知悉並對此保持足夠的風險意識。

## 重大事項

### (一) 股本結構

截止2025年12月31日，本公司股本結構為：

單位：股

股票類型	股數	比例(%)
A股	9,152,000,400	69.03
其中：中國中煤持有	7,615,522,208	57.44
H股	4,106,663,000	30.97
其中：中國中煤全資子公司中煤能源香港 有限公司持有	132,351,000	1.00
合計	13,258,663,400	100.00
其中：中國中煤及其一致行動人持有	7,747,873,208	58.44

### (二) 2024年度末期股息及2025年中期股息派發

1. 經公司2024年度股東周年大會審議批准，本公司按照截至2024年12月31日止年度國際財務報告會計準則合併財務報表本公司股東應佔利潤18,155,988,000元的35%計6,354,595,800元，扣除已分派的2024年中期股息2,936,337,600元後，向股東分派現金股利3,418,258,200元，以公司全部已發行股本13,258,663,400股為基準，每股分派0.258元(含稅)。
2. 經公司股東會授權、董事會審議批准，按照截至2025年6月30日止六個月國際財務報告會計準則合併財務報表本公司股東應佔利潤7,325,265,000元的30%計2,197,579,500元向股東分派現金股利，以公司全部已發行股本13,258,663,400股為基準，每股分派0.166元(含稅)。

以上股息已於報告期內向全體股東派發完畢。

### (三) 修改公司章程和董事會議事規則

2025年本公司對《公司章程》和《董事會議事規則》進行了修訂，經2025年4月25日第五屆董事會第二次會議審議通過，並已提交股東周年大會審議通過生效。

## (四) 資產交易事項

報告期內，本集團不存在重大資產交易事項。

## 員工

截至2025年12月31日，本集團共有46,585名員工（2024年共有46,452名員工）。

## 遵守《企業管治守則》

本公司致力於提高企業管治水平。截至2025年12月31日止年度，本公司嚴格遵守聯交所上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文。

## 審計與風險管理委員會

本公司審計與風險管理委員會已經審閱了截至2025年12月31日止的年度業績。

## 董事進行證券交易的標準守則

截至2025年12月31日止年度，本公司已採納了聯交所上市規則附錄C3所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於截至2025年12月31日止年度一直遵守標準守則。

## 董事薪酬

截至2025年12月31日止年度，本公司並無董事同意放棄任何酬金。

本公司董事薪酬方案由薪酬委員會擬定，董事會批准後，必須由股東會及本集團通過。薪酬委員會和董事會在擬定薪酬方案時，會考慮董事職務、表現及本集團經營業績等綜合因素。

## 股息

為提升上市公司投資價值，與投資者共享發展成果，董事會建議按照國際財務報告會計準則合併財務報表截至2025年12月31日止年度本公司股東應佔利潤14,497,092,000元的35%計5,073,982,200元，扣除已分派的中期股息2,197,579,500元後，向股東分派現金股利2,876,402,700元，以本公司全部已發行股本13,258,663,400股為基準，每股分派0.217元(含稅)。上述利潤分配方案待股東於2025年度股東會上決議通過後方可生效，現金股息將於決議通過後派發予本公司於相關記錄日期的股東。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，本公司須向名列本公司H股股東名冊的非居民企業股東分派末期股息前按10%的稅率預扣企業所得稅。以非個人登記股東名義登記(包括香港中央結算(代理人)有限公司、其他代名人、信託人或其他團體及機構)的股份，將視為由非居民企業股東持有，因此應收股息須預扣企業所得稅。

根據國家稅務總局頒佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行的股份取得的股息，一般可按10%的稅率繳納個人所得稅。如H股個人股東認為本公司扣繳其個人所得稅稅率與其居民身份所屬國家(地區)和中國簽訂的稅收協議規定的稅率不符，在獲得股息之後，可按稅收協議通知的有關規定自行或委託代理人，向本公司主管稅務機關進行後續涉稅處理。

根據商務部2024年4月19日發佈的《便利境外機構享受有關稅收的協議優惠操作指引》，部分境外機構投資在我國境內上市公司數量較多，且依據其所屬居民國與我國所簽署稅收協議可享受所得稅稅收優惠待遇的，可按照指引規定的操作流程確認享受協議待遇，本公司將根據中國證券登記結算有限責任公司提供的信息直接按照優惠規定對相關境外機構進行扣繳申報和派息，相關境外機構不需要每次向各個上市公司提交相關信息報告表。

根據財政部、國家稅務總局和中國證券監督管理委員會頒佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《關於深港股票市場互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)，對內地個人投資者通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，本公司不代扣股息紅利企業所得稅款，由企業投資者自行申報繳納。

對於任何因股東身份未能及時確定或錯誤確定而引致的任何索償或對代扣代繳機制的任何爭議，本公司概不負責。

有權參加本公司2025年度股東會（預計在2026年6月30日之前召開）的股東及有權收取截至2025年12月31日止年度末期股息的H股股東最後登記日期及暫停辦理H股股份過戶登記手續期間，以及股息派發日期（預計在2026年8月31日之前）將待本公司2025年度股東會的召開日期確定後另行刊發公告。

根據中國證券登記結算有限公司上海分公司的相關規定和A股派息的市場慣例，本公司A股股東的派息事宜將在公司2025年度股東會後另行發佈派息實施公告，其中包括確定A股股東派息的權益登記日和除權日。

截至2025年12月31日，概無股東放棄或同意放棄股息的安排。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何證券（包括出售庫存股份）（「證券」和「庫存股份」具有聯交所上市規則所賦予的涵義）。截至2025年12月31日，本公司並無持有庫存股份。

## 核數師

公司已委任安永會計師事務所和安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司截至2025年12月31日止年度的境外和境內核數師。安永會計師事務所已對本公司按國際財務報告會計準則編製的財務報表進行審計，並出具無保留意見。

## 於聯交所網站公佈年度報告

根據聯交所上市規則有關報告期間的規定，2025年年度報告會包括所有在本公告中已披露的信息，並將在2026年4月30日或之前在公司網站和聯交所網站上予以披露。

## 釋義

除文義另有所指，本公告內下列詞彙具有以下含義：

公司、中煤能源 本集團、本公司	指	中國中煤能源股份有限公司，除文內另有所指，亦包括其所有子公司
本公司董事會、 董事會	指	中國中煤能源股份有限公司董事會
董事	指	本公司董事，包括所有執行、非執行以及獨立非執行董事
監事	指	本公司監事
中國中煤	指	中國中煤能源集團有限公司，本公司控股股東
上海能源公司	指	上海大屯能源股份有限公司
蒙大礦業	指	烏審旗蒙大礦業有限責任公司
財務公司	指	中煤財務有限責任公司
鄂能化公司	指	中煤鄂爾多斯能源化工有限公司
陝西公司	指	中煤陝西能源化工集團有限公司
伊化礦業	指	鄂爾多斯市伊化礦業資源有限責任公司
銀河鴻泰公司	指	鄂爾多斯市銀河鴻泰煤電有限公司
平朔礦區	指	位於山西省朔州市的煤礦區，主要由安太堡露天礦及井工礦、安家嶺露天礦及井工礦、東露天礦組成
呼吉爾特礦區	指	位於內蒙古自治區鄂爾多斯市，包含葫蘆素礦、門克慶礦、母杜柴登礦和沙拉吉達井田、達海廟井田
王家嶺煤礦	指	中煤華晉集團有限公司王家嶺煤礦項目

里必煤礦	指	中煤華晉集團晉城能源有限公司里必煤礦
葦子溝煤礦	指	中煤能源新疆鴻新煤業有限公司葦子溝煤礦
烏審旗2×660MW 煤電一體化項目	指	中煤西北能源化工集團有限公司烏審旗圖克工業園區 2x660MW坑口煤電項目
烏審召聚烯烴裝置	指	鄂能化烏審召化工分公司工程塑料項目
「兩個聯營」	指	煤炭和煤電聯營、煤電和可再生能源聯營
液態陽光	指	液體太陽燃料合成，是利用太陽能等可再生能源電解 水製氫，與二氧化碳反應制取甲醇
證監會	指	中國證券監督管理委員會
國務院國資委	指	國務院國有資產監督管理委員會
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
聯交所網站	指	<a href="http://www.hkexnews.hk">www.hkexnews.hk</a>
上交所	指	上海證券交易所
本公司網站	指	<a href="http://www.chinacoalenergy.com">www.chinacoalenergy.com</a>
《公司章程》	指	本公司於2006年8月18日創立大會通過的、經國家有 關部門批准並經不時修訂補充的公司章程
A股	指	經中國證監會批准，向中國境內投資者發行，在上海 證券交易所上市，以人民幣交易的普通股股票
H股	指	本公司股本中每股面值1.00元的境外上市外資股，以 港幣認購並在聯交所上市交易

股份	指	本公司普通股，包括A股及H股
股東	指	本公司股東，包括A股持有人及H股持有人
聯交所上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
元	指	人民幣元

承董事會命  
中國中煤能源股份有限公司  
董事長、執行董事  
王樹東

中國北京  
2026年3月27日

於本公告刊發日期，本公司的執行董事為王樹東、高士崗和廖華軍；非執行董事為徐倩；獨立非執行董事為景奉儒、詹艷景和黃江天。

\* 僅供識別