

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中國航空科技工業股份有限公司
AviChina Industry & Technology Company Limited*
(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)
(股份代號: 2357)

**截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度業績公告；
建議變更非執行董事；及
變更《公司條例》下授權代表**

財務摘要

董事會宣佈，二零二五年度，本集團各項業務穩步開展，收入穩定增長。

- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團實現收入為人民幣894.42億元，較上年同期收入人民幣869.71億元增長人民幣24.71億元，增幅為2.84%。
- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤為人民幣17.65億元，較上年同期本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤人民幣21.87億元減少人民幣4.22億元，降幅為19.30%。
- 董事會建議派發二零二五年度末期股息總額為人民幣530,194,807元，根據於本公告日本公司已發行總股數7,972,854,242股計算，相當於每股人民幣0.0665元（二零二四年度：每股人民幣0.081元）。

年度業績

董事會宣佈，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度按照中國企業會計準則編制之已審核合併業績及二零二四年度比較數據如下：

合併利潤表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

單位：人民幣元

項目	附註	2025 年度 (經審計)	2024 年度 (經審計)
一、營業總收入		89,442,248,717	86,970,764,166
其中：營業收入	3	89,442,248,717	86,970,764,166
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		84,620,007,459	81,421,104,235
其中：營業成本	3	71,997,879,346	68,122,457,690
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
稅金及附加		642,848,389	562,594,915
銷售費用	5	791,078,677	858,222,984
管理費用	6	4,914,579,809	5,231,423,063
研發費用	7	6,155,375,313	6,660,912,151
財務費用	8	118,245,925	-14,506,568
其中：利息費用		417,990,885	424,127,673
利息收入		327,497,798	464,977,856
加：其他收益	9	927,437,306	840,804,590
投資收益（損失以“-”號填列）	10	453,754,307	461,475,487
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		287,471,261	306,830,358
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		-2,454,167	-6,599,098
匯兌收益（損失以“-”號填列）			
淨敞口套期收益（損失以“-”號填列）			
公允價值變動收益（損失以“-”號填列）	11	17,744,012	5,156,412
信用減值損失（損失以“-”號填列）	12	-544,987,327	-370,565,273
資產減值損失（損失以“-”號填列）	13	-406,148,953	-444,063,376
資產處置收益（損失以“-”號填列）	14	97,056,351	-90,955
三、營業利潤（虧損以“-”號填列）		5,367,096,954	6,042,376,816
加：營業外收入	15	110,265,346	103,896,393
減：營業外支出	16	129,683,825	54,139,217
四、利潤總額（虧損總額以“-”號填列）		5,347,678,475	6,092,133,992
減：所得稅費用	17	504,842,149	337,683,391
五、淨利潤（淨虧損以“-”號填列）		4,842,836,326	5,754,450,601
（一）按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤（淨虧損以“-”號填列）		4,842,836,326	5,754,450,601
2. 終止經營淨利潤（淨虧損以“-”號填列）			

(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤（淨虧損以“-”號填列）		1,765,126,860	2,187,431,551
2. 少數股東損益（淨虧損以“-”號填列）		3,077,709,466	3,567,019,050
六、其他綜合收益的稅後淨額		68,872,287	348,173,774
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		39,526,727	222,111,339
（一）不能重分類進損益的其他綜合收益		39,664,047	222,163,780
1. 重新計量設定受益計劃變動額		29,408,861	-31,058,512
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		2,741,776	-187,580
3. 其他權益工具投資公允價值變動		7,513,410	253,409,872
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
5. 其他			
（二）將重分類進損益的其他綜合收益		-137,320	-52,441
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		-11,671	5,856
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備（現金流量套期損益的有效部分）			
6. 外幣財務報表折算差額		-125,649	-58,297
7. 其他			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		29,345,560	126,062,435
七、綜合收益總額		4,911,708,613	6,102,624,375
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		1,804,653,587	2,409,542,890
歸屬於少數股東的綜合收益總額		3,107,055,026	3,693,081,485
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）	19	0.221	0.274
（二）稀釋每股收益（元/股）	19	0.221	0.274

合併資產負債表

於二零二五年十二月三十一日

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動資產：			
貨幣資金		30,439,375,940	41,322,143,789
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產		2,342,175,411	3,310,715,928
衍生金融資產			
應收票據	20	10,564,461,161	10,583,863,253
應收賬款	21	55,366,743,457	48,629,459,534
應收款項融資		1,200,967,879	687,378,756
預付款項		3,021,374,825	6,662,957,422
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款		451,487,988	429,196,895
其中：應收利息			
應收股利			10,756,337
買入返售金融資產			
存貨		42,114,515,185	37,807,694,703
合同資產		14,707,279,213	8,157,185,629
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產		1,484,547,921	1,170,768,033
流動資產合計		161,692,928,980	158,761,363,942

合併資產負債表（續）

於二零二五年十二月三十一日

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
非流動資產：			
發放貸款和墊款			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			144,391
長期股權投資		2,863,864,803	2,819,712,703
其他權益工具投資		4,365,994,240	4,362,842,667
其他非流動金融資產		3,564,907	3,444,547
投資性房地產		458,709,031	459,693,522
固定資產		27,118,235,307	25,039,976,932
在建工程		3,588,269,809	4,240,450,534
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產		417,189,078	478,328,387
無形資產		3,920,260,376	4,019,662,385
開發支出			
商譽		93,193,010	93,193,010
長期待攤費用		97,241,225	103,881,511
遞延所得稅資產		1,265,836,914	1,005,956,811
其他非流動資產		717,212,813	655,455,608
非流動資產合計		44,909,571,513	43,282,743,008
資產總計		206,602,500,493	202,044,106,950

合併資產負債表（續）

於二零二五年十二月三十一日

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動負債：			
短期借款		11,845,088,409	9,346,288,157
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據	22	12,375,345,621	12,623,278,147
應付賬款	23	51,095,327,265	45,902,193,249
預收款項		50,923,819	52,280,917
合同負債		10,878,839,027	15,777,767,019
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬		3,244,435,164	3,485,938,083
應交稅費		967,099,220	1,772,624,231
其他應付款		2,269,429,570	2,629,792,314
其中：應付利息			
應付股利		70,856,910	61,485,432
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		3,972,936,277	3,089,757,164
其他流動負債		1,246,906,482	1,053,483,038
流動負債合計		97,946,330,854	95,733,402,319

合併資產負債表（續）

於二零二五年十二月三十一日

單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日 (經審計)	2024年12月31日 (經審計)
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款		4,472,446,797	5,164,267,863
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債		352,400,575	400,607,954
長期應付款		-471,096,692	-918,199,341
長期應付職工薪酬		1,484,251,834	1,817,724,969
預計負債		319,240,694	377,723,958
遞延收益		1,187,812,127	1,191,325,208
遞延所得稅負債		974,773,748	762,789,551
其他非流動負債		956,688,208	866,252,591
非流動負債合計		9,276,517,291	9,662,492,753
負債合計		107,222,848,145	105,395,895,072
股東權益：			
股本		7,972,854,242	7,972,854,242
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		14,003,240,853	14,364,198,634
減：庫存股			
其他綜合收益		476,305,781	449,480,586
專項儲備		553,778,874	498,545,247
盈餘公積		628,222,730	534,461,130
一般風險準備			
未分配利潤		11,379,699,269	10,328,427,841
歸屬於母公司股東權益合計		35,014,101,749	34,147,967,680
少數股東權益		64,365,550,599	62,500,244,198
股東權益合計		99,379,652,348	96,648,211,878
負債和股東權益總計		206,602,500,493	202,044,106,950

附註：

1. 公司資料

中國航空科技工業股份有限公司（以下簡稱本公司，在包含子公司時統稱本集團）系由原中國航空工業第二集團公司（簡稱中航二集團）所屬企業進行重組，在中國北京市註冊的股份有限公司，於二零零三年四月三十日成立。本公司於二零零三年十月三十日在香港聯交所上市。現持有北京市市場監督管理局頒發的統一社會信用代碼為91110000710931141J的營業執照。本公司註冊資本為人民幣7,972,854,242元。法定代表人為閔靈喜先生。註冊地址為北京經濟技術開發區西環南路26號院27號樓2層。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團主要從事航空產品的研究、開發、生產和銷售，以及提供航空工程規劃、設計、諮詢、建設和運營等服務。

本公司的控股股東為中國航空工業集團，最終控制人為中國航空工業集團。本公司設有董事會，對公司重大決策和日常工作實施管理和控制。

本財務報表的批准報出者為董事會，批准報出日為二零二六年三月二十七日。

下列所披露的財務報表資料，截至二零二四年十二月三十一日止十二個月期間的資料為經審計資料，截至二零二五年十二月三十一日止十二個月期間的資料為經審計資料。

本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示。

2. 財務報表的編製基礎

本財務報表以本公司持續經營為基礎，根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定，並基於本集團會計政策和估計編制。此外，本公司還按照香港《公司條例》和香港上市規則披露有關財務信息。

本公司在編制財務報表過程中，已全面評估本公司自資產負債表日起未來12個月的持續經營能力。本集團有近期獲利經營的歷史且有財務資源支持，認為以持續經營為基礎編制財務報表是合理的。

3. 營業收入、營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	2025年1-12月		2024年1-12月	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	88,158,655,091	70,940,343,688	85,690,334,349	67,170,987,740
其他業務	1,283,593,626	1,057,535,658	1,280,429,817	951,469,950
合計	89,442,248,717	71,997,879,346	86,970,764,166	68,122,457,690

(2) 合同產生的收入的情況

合同分類	航空整機	航空配套系統及相關業務	航空工程服務	合計
按經營地區分類				
其中：中國內地	28,552,041,204	48,754,489,567	9,836,135,273	87,142,666,044
其他地區		2,299,275,018	307,655	2,299,582,673
按合同類型				
其中：商品銷售合同	28,552,041,204	48,723,384,370	1,324,632,978	78,600,058,552
服務合同		2,330,380,215	8,511,809,950	10,842,190,165
按商品轉讓的時間分類				
其中：一段時間履約	28,219,040,710	233,942,017	8,247,851,276	36,700,834,003
一個時點履約	333,000,494	50,819,822,568	1,588,591,652	52,741,414,714
合計	28,552,041,204	51,053,764,585	9,836,442,928	89,442,248,717

4. 分部資料

執行董事被視作主要經營決策者，負責審閱本集團的內部報告以評估業績並分配資源。管理層根據該等內部報告確定營運分部的劃分。

執行董事將業務劃分為三個報告分部：

1. 航空整機—製造、組裝、銷售及維修直升機、教練機及其他飛機；
2. 航空配套系統及相關業務—製造及銷售航空配套系統及相關業務；及
3. 航空工程服務—提供航空工程規劃、設計、諮詢、建設和運營等服務。

本集團位於中國境內，其大部分外部客戶收入均來自中國，其資產亦均位於中國。

2025年1-12月/2025年12月31日	航空整機	航空配套系統及相關業務	航空工程服務	抵消	合計
對外交易收入	28,552,041,204	51,053,764,585	9,836,442,928		89,442,248,717
分部間交易收入		7,156,024,765	386,490,254	-7,542,515,019	
對聯營和合營企業的投資收益	2,328,973	266,579,435	18,562,853		287,471,261
資產減值損失及信用減值損失	-135,856,916	-768,921,296	-50,814,102	4,456,034	-951,136,280
折舊費和攤銷費	743,217,459	2,394,823,479	62,915,293		3,200,956,231
利潤總額	606,494,841	4,658,193,780	216,636,002	-133,646,148	5,347,678,475
所得稅費用	42,776,375	445,621,179	7,150,463	9,294,132	504,842,149
淨利潤	563,718,466	4,212,572,601	209,485,539	-142,940,280	4,842,836,326
資產總額	61,648,398,178	154,047,351,813	11,042,405,997	-20,135,655,495	206,602,500,493
負債總額	39,286,709,495	65,296,420,476	7,838,234,268	-5,198,516,094	107,222,848,145
折舊費、攤銷費及資產減值損失以外的其他非現金費用	-102,284,914	-46,548,659			-148,833,573
對聯營企業和合營企業的長期股權投資	435,048,988	1,571,418,110	502,657,820		2,509,124,918
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	131,906,365	1,603,271,322	-3,077,096	-149,424,186	1,582,676,405

(續表)

2024年1-12月/2024年12月31日	航空整機	航空配套系統及 相關業務	航空工程服務	抵消	合計
對外交易收入	28,471,516,961	48,504,254,500	9,994,992,705		86,970,764,166
分部間交易收入		7,478,461,115	486,506,655	-7,964,967,770	
對聯營和合營企業的投资收益	4,312,239	263,989,961	38,528,158		306,830,358
資產減值損失及信用減值損失	-88,608,502	-699,914,938	-23,776,886	-2,328,323	-814,628,649
折舊費和攤銷費	578,039,902	2,407,972,199	54,837,777		3,040,849,878
利潤總額	430,463,645	5,636,424,568	237,894,008	-212,648,229	6,092,133,992
所得稅費用	25,109,890	305,496,876	9,828,875	-2,752,250	337,683,391
淨利潤	405,353,755	5,330,927,692	228,065,133	-209,895,979	5,754,450,601
資產總額	64,707,985,175	146,778,876,802	11,126,836,200	-20,569,591,227	202,044,106,950
負債總額	43,357,953,769	59,949,608,660	8,103,380,506	-6,015,047,863	105,395,895,072
折舊費、攤銷費及資產減值損失以外的 其他非現金費用	46,360,569	452,084,980			498,445,549
對聯營企業和合營企業的長期股權 投資	435,200,599	1,543,157,579	486,614,640		2,464,972,818
長期股權投資以外的其他非流動資產 增加額	-402,204,026	3,249,007,352	27,135,182	120,480,540	2,994,419,048

5. 銷售費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬費用	437,741,236	458,672,890
差旅費	126,310,447	124,544,229
銷售服務費	91,231,928	107,067,913
辦公費	24,640,831	22,165,476
倉儲保管費	23,408,394	16,974,381
廣告、宣傳及展覽費	12,693,073	26,669,554
折舊費和攤銷費用	11,967,652	6,972,107
投標費	4,732,356	7,312,636
運輸費	3,326,137	7,238,441
包裝費	2,227,917	3,837,811
其他	52,798,706	76,767,546
合計	791,078,677	858,222,984

6. 管理費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬費用	3,208,854,761	3,275,624,656
折舊費和攤銷費用	603,214,014	553,671,766
辦公及水電暖費	195,762,432	166,760,596
物業綠化費用	117,382,272	102,071,795
維護修理費用	115,031,653	109,320,408
差旅費	95,929,733	119,155,991
專業服務費	78,245,409	87,843,709
業務招待費	62,618,564	95,015,658
勞動保護費	50,301,288	52,183,028
租金	49,190,136	43,192,214
宣傳費	28,898,630	28,863,714
保險費	19,893,007	21,276,975
會議費	19,266,526	24,352,462
審計費	12,660,756	8,321,046
其中：審計師年報審計費	2,270,000	2,270,000
股權激勵當期攤銷	-61,801,182	233,781,270
其他	319,131,810	309,987,775
合計	4,914,579,809	5,231,423,063

7. 研發費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬費用	2,621,464,401	2,653,955,468
材料費	1,622,323,160	2,092,617,540
試驗及專用費	665,424,534	426,331,408
外協費	591,565,565	570,047,001
折舊與攤銷費	186,649,319	206,556,589
交通及差旅費	184,492,703	146,157,958
管理費	138,596,324	144,106,700
燃料動力費	60,768,703	70,288,556
設計費	18,332,678	13,354,343
股權激勵當期攤銷	-28,549,127	132,340,704
其他	94,307,053	205,155,884
合計	6,155,375,313	6,660,912,151

8. 財務費用

項目	本年發生額	上年發生額
利息支出	430,055,985	429,442,223
減：利息收入	327,497,798	464,977,856
減：利息資本化	12,065,100	5,314,550
加：匯兌損益	-5,672,949	-20,281,360
加：其他支出	33,425,787	46,624,975
合計	118,245,925	-14,506,568

9. 其他收益

產生其他收益的來源	本年發生額	上年發生額
增值稅加計扣減	566,861,835	473,605,127
企業科技創新獎勵	44,166,797	7,144,453
國家科技重大專項項目	43,008,948	92,889,313
財政撥款	27,699,689	22,624,288
援企穩崗補貼	26,015,092	39,562,146
生產線維持維護補助經費	18,460,000	18,950,000
技術改造	17,102,400	1,295,731
研發費用補助	13,341,312	5,282,554
政府搬遷補償款	12,471,040	17,821,040
工信部項目	11,800,000	2,000,000
增值稅即征即退稅款	11,150,073	24,412,578
某重建項目補助資金款	10,427,363	10,497,799
個稅手續費返還	8,184,663	7,276,241
高新津貼	6,700,784	13,815,260
某連接器研發及產業化項目補助	3,985,099	5,977,648
科研經費專項補貼	1,888,640	3,251,562
土地補償款	1,878,971	
鍋爐改造補貼	1,145,000	
產能提升項目		5,496,356
其他項目補貼	101,149,600	88,902,494
合計	927,437,306	840,804,590

10. 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
權益法核算的長期股權投資收益	287,471,261	306,830,358
處置長期股權投資產生的投資收益	-3,522,376	362,797
交易性金融資產在持有期間的投資收益	34,563	
處置交易性金融資產取得的投資收益	42,744,434	57,440,921
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	23,570,554	53,803,062
債務重組收益	73,672,921	17,681,679
以攤余成本計量的金融資產終止確認收益	-2,454,167	-6,599,098
其他	32,237,117	31,955,768
合計	453,754,307	461,475,487

註：債務重組收益系本公司清償供貨款時獲取的現金折扣收益。

11. 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	本年發生額	上年發生額
交易性金融資產	17,621,905	7,901,755
其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益		
其他非流動金融資產	122,107	6,302
交易性金融負債		-2,751,645
合計	17,744,012	5,156,412

12. 信用減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
應收賬款壞賬損失	-510,367,698	-356,415,749
應收票據壞賬損失	-40,368,877	-8,080,964
其他應收款壞賬損失	6,130,496	-7,000,206
其他	-381,248	931,646
合計	-544,987,327	-370,565,273

13. 資產減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	-372,146,854	-367,333,622
合同資產減值損失	-32,534,672	-37,033,417
其他	-1,467,427	-39,696,337
合計	-406,148,953	-444,063,376

14. 資產處置收益

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性損益的金額
非流動資產處置收益	97,056,351	-90,955	97,056,351
其中：劃分為持有待售的非流動資產處置收益		-27,085	
其中：固定資產處置收益		-27,085	
未劃分為持有待售的非流動資產處置收益	97,056,351	-63,870	97,056,351
其中：固定資產處置收益	44,095,942	-462,675	44,095,942
無形資產處置收益	46,294,548	398,805	46,294,548
其他資產處置收益	6,665,861		6,665,861
合計	97,056,351	-90,955	97,056,351

15. 營業外收入

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	3,482,768	2,816,503	3,482,768
與企業日常活動無關的政府補助		34,230	
無法支付的款項	25,867,238	15,783,758	25,867,238
賠償金、違約金及罰款收入	78,220,261	73,568,422	78,220,261
清算收入	235,396		235,396
其他	2,459,683	11,693,480	2,459,683
合計	110,265,346	103,896,393	110,265,346

16. 營業外支出

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	19,207,202	17,116,765	19,207,202
對外捐贈支出	2,496,577	3,615,749	2,496,577
違約金、賠償金及罰款支出	103,051,933	27,466,846	103,051,933
其他	4,928,113	5,939,857	4,928,113
合計	129,683,825	54,139,217	129,683,825

17. 所得稅費用

(1) 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	562,407,077	437,279,267
遞延所得稅費用	-57,564,928	-99,595,876
合計	504,842,149	337,683,391

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本年發生額
本年合併利潤總額	5,347,678,475
按法定/適用稅率計算的所得稅費用	1,336,919,619
子公司適用不同稅率的影響	-439,568,129
調整以前期間所得稅的影響	109,259,129
非應稅收入的影響	-102,296,027
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	74,521,347
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-109,510,675
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	170,680,223
加計扣除的納稅影響	-512,953,729
其他	-22,209,609
所得稅費用	504,842,149

18. 股息

項目	本年發生額	上年發生額
建議： 擬派末期股息每股：人民幣 0.0665 元 (二零二四年：人民幣 0.081 元)	530,194,807	645,801,194

建議末期股息由董事會於該等財務報表獲批准當日舉行之會議上提出建議，須經本公司股東於股東周年大會上批准。

19. 每股收益

按照中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第 9 號——淨資產收益率和每股收益的計算及披露（2010 修訂）》的規定，本集團本期加權平均淨資產收益率、基本每股收益和稀釋每股收益如下：

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率 (%)	每股收益 (元/股)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	5.10	0.221	0.221
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	4.65	0.202	0.202

20. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	3,188,696,287	3,322,807,413
商業承兌匯票	7,375,764,874	7,261,055,840
合計	10,564,461,161	10,583,863,253

(2) 已用於質押的應收票據

項目	年末已質押金額
銀行承兌匯票	769,536,517
商業承兌匯票	979,616,423
合計	1,749,152,940

(續)

項目	年初已質押金額
銀行承兌匯票	716,359,812
商業承兌匯票	1,360,120,481
合計	2,076,480,293

(3) 按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	10,739,847,834	100.00	175,386,673	1.63	10,564,461,161
其中：銀行承兌匯票	3,189,150,622	29.69	454,335	0.01	3,188,696,287
商業承兌匯票	7,550,697,212	70.31	174,932,338	2.32	7,375,764,874
合計	10,739,847,834	—	175,386,673	—	10,564,461,161

(續表)

類別	年初餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	10,723,925,444	100.00	140,062,191	1.31	10,583,863,253
其中：銀行承兌匯票	3,323,517,256	30.99	709,843	0.02	3,322,807,413
商業承兌匯票	7,400,408,188	69.01	139,352,348	1.88	7,261,055,840
合計	10,723,925,444	—	140,062,191	—	10,583,863,253

1) 按組合計提應收票據壞賬準備

名稱	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
銀行承兌匯票	3,189,150,622	454,335	0.01
商業承兌匯票	7,550,697,212	174,932,338	2.32
合計	10,739,847,834	175,386,673	—

(4) 本期計提、收回、轉回的應收票據壞賬準備

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他減少	
按組合計提預期信用損失的應收票據	140,062,191	35,332,495			-8,013	175,386,673
合計	140,062,191	35,332,495			-8,013	175,386,673

(5) 本集團本年無實際核銷的應收票據。

(6) 年末應收票據的賬齡

本集團上述年末應收票據的賬齡是在 6 個月之內。

21. 應收賬款

項目	年末餘額	年初餘額
應收賬款	57,904,514,580	50,720,744,268
減：減值準備	2,537,771,123	2,091,284,734
應收賬款淨額	55,366,743,457	48,629,459,534

(1) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

組合分類	年末餘額			
	原值	壞賬準備比例 (%)	壞賬準備	賬面價值
按單項計提壞賬準備	2,299,305,085	11.55	265,610,916	2,033,694,169
按組合計提壞賬準備	55,605,209,495	4.09	2,272,160,207	53,333,049,288
其中：按信用風險特徵組合計提壞賬準備	55,605,209,495	4.09	2,272,160,207	53,333,049,288
合計	57,904,514,580	—	2,537,771,123	55,366,743,457

(續表)

組合分類	年初餘額			
	原值	壞賬準備比例 (%)	壞賬準備	賬面價值
按單項計提壞賬準備	253,152,654	99.64	252,243,135	909,519
按組合計提壞賬準備	50,467,591,614	3.64	1,839,041,599	48,628,550,015
其中：按信用風險特徵組合計提壞賬準備	50,467,591,614	3.64	1,839,041,599	48,628,550,015
合計	50,720,744,268	—	2,091,284,734	48,629,459,534

1) 按單項計提應收賬款壞賬準備

名稱	年末餘額			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
單位 1	1,720,676,555	10,050,059	0.58	按預計損失率計提
單位 2	323,595,695	1,137,527	0.35	按預計損失率計提
單位 3	72,310,639	72,310,639	100.00	預計全部無法收回
單位 4	23,561,105	23,561,105	100.00	預計全部無法收回
單位 5	16,636,397	16,636,397	100.00	預計全部無法收回
其他客戶	142,524,694	141,915,189	99.57	預計部分無法收回
合計	2,299,305,085	265,610,916	—	—

2) 按組合計提應收賬款壞賬準備

賬齡	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
1年以內	41,804,869,460	342,688,414	0.82
1-2年	10,552,012,829	644,389,146	6.11
2-3年	2,200,414,931	614,080,247	27.91
3-4年	365,002,561	190,908,935	52.30
4-5年	219,652,013	154,753,847	70.45
5年以上	463,257,701	325,339,618	70.23
合計	55,605,209,495	2,272,160,207	—

(2) 根據交易日期，應收賬款的賬齡如下

賬齡	年末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	壞賬準備比例 (%)
1年以內	43,960,833,468	465,567,477	1.06
1-2年	10,564,956,341	656,989,049	6.22
2-3年	2,215,461,638	628,861,338	28.39
3-4年	382,801,508	208,707,883	54.52
4-5年	229,288,044	164,389,878	71.70
5年以上	551,173,581	413,255,498	74.98
合計	57,904,514,580	2,537,771,123	—

(續表)

賬齡	年初餘額		
	應收賬款	壞賬準備	壞賬準備比例 (%)
1年以內	42,312,732,848	461,389,186	1.09
1-2年	6,329,925,273	580,027,053	9.16
2-3年	982,047,492	320,833,093	32.67
3-4年	326,833,202	158,686,797	48.55
4-5年	216,001,923	134,625,821	62.33
5年以上	553,203,530	435,722,784	78.76
合計	50,720,744,268	2,091,284,734	—

本集團的國內銷售部分以預收款的方式進行，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票支付或者給予客戶 180-360 天的信用期。

(3) 本年應收賬款壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備	252,243,135	68,169,144	269,580	54,670,476	138,693	265,610,916
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	1,839,041,599	442,307,282	-1,255,132	9,448,184	-995,622	2,272,160,207
合計	2,091,284,734	510,476,426	-985,552	64,118,660	-856,929	2,537,771,123

註：其他減少原因主要系本公司附屬公司中航光電外幣報表折算差。

22. 應付票據

(1) 應付票據分類

票據種類	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	7,633,854,595	7,622,243,602
商業承兌匯票	4,741,491,026	5,001,034,545
合計	12,375,345,621	12,623,278,147

(2) 應付票據賬齡

本集團上述年末應付票據的賬齡是 6 個月以內。

23. 應付賬款

(1) 應付賬款列示

項目	年末餘額	年初餘額
應付材料款	43,211,252,791	38,932,470,839
應付工程款	4,207,696,988	3,976,416,871
應付設備款	1,387,529,498	1,187,299,654
其他	2,288,847,988	1,806,005,885
合計	51,095,327,265	45,902,193,249

(2) 應付賬款按其交易日期的賬齡分析如下

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內(含1年)	40,215,657,115	39,087,143,580
1-2年(含2年)	7,562,051,396	4,717,965,470
2-3年(含3年)	1,966,832,982	772,097,146
3年以上	1,350,785,772	1,324,987,053
合計	51,095,327,265	45,902,193,249

管理層討論及分析

二零二五年度，本集團繼續將業務劃分為航空整機板塊、航空配套系統及相關業務板塊和航空工程服務板塊，本公告對各業務板塊的收入、毛利率及其他主要財務表現指標進行了分析，以直觀展現其運營和發展情況。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團實現收入為人民幣894.42億元，較上年同期收入人民幣869.71億元增長人民幣24.71億元，增幅為2.84%。本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤為人民幣17.65億元，較上年同期本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤人民幣21.87億元減少人民幣4.22億元，降幅為19.30%。

合併經營業績

1 收入構成

本集團二零二五年度實現收入為人民幣894.42億元，較上年同期收入人民幣869.71億元增長人民幣24.71億元，增幅為2.84%，主要原因是本期航空配套系統產品收入同比增長。

本集團二零二五年度航空整機業務實現收入為人民幣285.52億元，較上年同期航空整機業務收入人民幣284.72億元增加人民幣0.80億元，增幅為0.28%。二零二五年度航空整機業務收入佔本集團收入的比重為31.92%，較上年同期下降0.82個百分點。

本集團二零二五年度航空配套系統及相關業務實現收入為人民幣510.54億元，較上年同期航空配套系統及相關業務收入人民幣485.04億元增加人民幣25.50億元，增幅為5.26%，主要原因是本期本公司附屬公司中航光電和中航機載收入同比增長。二零二五年度航空配套系統及相關業務收入佔本集團收入的比重為57.08%，較上年同期增長1.31個百分點。

本集團二零二五年度航空工程服務業務實現收入為人民幣98.36億元，較上年同期航空工程服務業務收入人民幣99.95億元減少人民幣1.59億元，降幅為1.59%。二零二五年度航空工程服務業務收入佔本集團收入的比重為11.00%，較上年同期下降0.49個百分點。

本集團主要是在中國內地經營，收入主要來源於中國內地。

2 銷售費用

本集團二零二五年度共發生銷售費用人民幣7.91億元，較上年同期銷售費用人民幣8.58億元減少人民幣0.67億元，降幅為7.81%，主要是本期部分附屬公司銷售人員薪酬及銷售服務費等同比下降。二零二五年度銷售費用佔本集團收入的比重為0.88%，較上年同期下降0.11個百分點。

3 管理費用

本集團二零二五年度共發生管理費用人民幣49.15億元，較上年同期管理費用人民幣52.31億元減少人民幣3.16億元，降幅為6.04%，主要原因是本公司附屬公司中航光電第三期第三批限制性股票激勵計劃未達到解鎖條件。二零二五年度管理費用佔本集團收入的比重為5.50%，較上年同期下降0.51個百分點。

4 研發費用

本集團二零二五年度共發生研發費用人民幣 61.55 億元，較上年同期研發費用人民幣 66.61 億元減少人民幣 5.06 億元，降幅為 7.60%，主要是本期部分附屬公司研發投入同比減少。二零二五年度研發費用佔本集團收入的比重為 6.88%，較上年同期下降 0.78 個百分點。

5 財務費用

本集團二零二五年度共發生財務費用為人民幣 1.18 億元，較上年同期財務費用人民幣-0.15 億元增加人民幣 1.33 億元，主要是由於本期存款利率下降及平均存量資金減少使得利息收入同比減少。詳情請參考財務報表附註 8。

6 營業利潤

本集團二零二五年度營業利潤為人民幣 53.67 億元，較上年同期營業利潤人民幣 60.42 億元減少人民幣 6.75 億元，降幅為 11.17%，主要是本期產品結構變化，導致毛利率同比下降、毛利額同比減少。

7 所得稅費用

本集團二零二五年度共發生所得稅費用為人民幣 5.05 億元，較上年同期所得稅費用人民幣 3.38 億元增加人民幣 1.67 億元，增幅為 49.41%，主要受本公司部分附屬公司補繳企業所得稅款等因素影響。

8 歸屬於母公司所有者的淨利潤

二零二五年度本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤為人民幣 17.65 億元，較上年同期本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤人民幣 21.87 億元減少人民幣 4.22 億元，降幅為 19.30%，主要是本期產品結構變化，導致毛利率同比下降、毛利額同比減少。

板塊資料

本集團的主要業務分為三個板塊：航空整機業務、航空配套系統及相關業務和航空工程服務業務。

航空整機業務

收入

本集團二零二五年度航空整機業務實現收入為人民幣 285.52 億元，較上年同期增長 0.28%。其中直升機本期實現收入為人民幣 244.15 億元，較上年同期減少人民幣 15.23 億元，降幅為 5.87%，佔航空整機業務總收入的 85.51%。

本集團二零二五年度航空整機業務收入佔本集團收入的比重為 31.92%，較上年同期下降 0.82 個百分點。

毛利率

本集團二零二五年度航空整機業務毛利率為7.22%，較上年同期減少1.30個百分點，主要是本期直升機產品結構變化及價格調整影響所致。

航空配套系統及相關業務

收入

本集團二零二五年度航空配套系統及相關業務實現收入為人民幣510.54億元，較上年同期增長5.26%。其中航電業務實現收入為人民幣415.03億元，較上年同期增加人民幣11.41億元，增幅為2.83%，佔航空配套系統及相關業務收入的81.29%。

本集團二零二五年度航空配套系統及相關業務收入佔本集團收入的比重為57.08%，較上年同期增長1.31個百分點。

毛利率

本集團二零二五年度航空配套系統及相關業務毛利率為27.66%，較上年同期減少3.63個百分點，主要原因是本期航空配套系統產品結構變化，毛利率同比下降。

航空工程服務業務

收入

本集團二零二五年度航空工程服務業務實現收入為人民幣98.36億元，較上年同期下降1.59%。

本集團二零二五年度航空工程服務業務收入佔本集團收入的比重為11.00%，較上年同期下降0.49個百分點。

毛利率

本集團二零二五年度航空工程服務業務毛利率為12.82%，較上年同期增加0.39個百分點。

業務回顧及展望

二零二五年，國內外形勢深刻複雜變化，我國經濟運行總體平穩、穩中有進。本公司控股股東中國航空工業集團迎難而上、砥礪奮進，裝備建設、民機業務、科技創新、深化改革、產業體系培育碩果累累，高質量發展穩步推進。

二零二五年，面對內外部重大風險挑戰，本集團錨定戰略方向、保持發展定力，積極把握產業變革機遇，持續完善產業佈局，聚焦航空科技成果產業化與低空經濟，持續優化股權結構和業務結構，推動高質量發展行穩致遠。

直升機業務持續提升核心競爭力和品牌影響力。航空應急救援體系建設和能力現代化建設不斷完善。AC系列直升機持續探索低空經濟多元化應用場景，逐步完善覆蓋物流、救援、旅遊等

多領域的低空經濟發展生態圈。AC332 直升機完成多項試飛試驗工作，適航取證穩步推進。AC352 直升機（搜救型）開展國產化研製工作並完成首飛；AC352 直升機（基本型）取得型號合格證，填補國產 7 噸級民用直升機譜系空白。直 8 與 AC311A 直升機協同實施立體化森林滅火，AC311 直升機多次完成醫療救護任務。

教練機業務積極拓展市場。L15 教練機跨國轉場交付並多次亮相國際航展，國際影響力持續提升。CJ6 教練機簽訂意向銷售協議，持續拓展民用航空市場。新型號項目研製工作進展順利，為教練機業務長遠持續發展提供內生動力。

航空配套系統及相關業務持續加強科技創新，民機機載產業體系建設不斷完善。中航光電民機與工業產業園、高端互連產業社區正式投用，產業布局持續完善；聚焦數智化轉型，賦能生產全鏈條升級，核心技術深度適配商業航天、低空經濟等前沿賽道。東方儀表獲得民機質量管理體系證書（AS9100D），為民機機載設備研製生產奠定堅實基礎。川西機器大型溫等靜壓機精密控制領域取得進展，賦能大尺寸高性能航空航天材料、新能源固態電池的研發制造。陝西華燕與上海交通大學共建「智能航空傳感協同創新聯合實驗室」，推動智能傳感領域原始創新。

航空工程服務業務穩定發展。中航規劃多個項目榮獲 2025 年度全國優秀工程勘察設計獎；中標寧夏多個低空經濟項目，持續深耕低空經濟領域；參與規劃設計的民用航空電子產業化建設項目開工，不斷拓展民用航空電子領域；援建非洲項目移交啟用，持續開拓海外市場；設計的江西省新餘市金石山礦山公園項目入選全國礦區生態修復典型案例，為建設美麗中國貢獻航空智慧和力量。

加速培育新質生產力，持續完善低空經濟產業生態圈。加強與高校、科研機構的合作，探索產學研深度協同機制，前瞻布局低空飛行器核心技術研發與成果轉化，推動戰略性新興產業、未來產業與航空產業融合，推動科技創新和產業創新深度融合。深化與多地地方政府合作並建立低空經濟應用示範中心，推動直升機、載人飛艇在應急救援、旅遊觀光、物流運輸等多元場景落地應用。聯合創新打造的未來飛行器概念機「紫火」亮相天津國際直升機博覽會和亞洲通用航空展，「航空高科技改變未來生活」的理念受到社會廣泛關注。

企業治理效能不斷提升，品牌形象穩步煥新。進一步完善現代企業制度，持續優化公司治理結構，夯實規範運營根基；深化與長期資本、耐心資本、戰略資本的交流，優化資本結構，堅持價值創造和回報股東，榮獲資本市場多類重要獎項，市場影響力不斷提升；錨定綠色航空發展方向，以「雙碳」戰略為牽引構建全產業鏈綠色制造體系，以綠色低碳轉型賦能航空產業高質量發展，築牢可持續發展根基。

二零二六年是國民經濟和社會發展第十五個五年規劃開局起步、謀篇布局的關鍵之年。國際形勢演變深刻影響國內發展，我國發展處於戰略機遇和風險挑戰並存、不確定難預料因素增多的時期。本集團將聚焦發展戰略、保持戰略定力，堅持穩中求進，奮楫拼搏、篤行不怠，加快建設產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流航空高科技產業集團：

1. 增強核心功能、提升核心競爭力。強化戰略前沿領域布局，培育壯大新質生產力、深化提升產業控制力、不斷建強人才競爭力，持續鍛造新動能、構建新優勢；
2. 聚力構建低空經濟產業生態。搶抓低空經濟發展機遇，統籌產業鏈優質資源，探索「研發-制造-運營-服務」全鏈條協同合作模式，持續拓展應急救援、旅遊觀光、物流運輸、城

市服務等多元應用場景，充分發揮協同聯動作用，以生態化發展激活低空經濟產業發展新動能；

3. 加快推動科技成果轉化。聚焦產業發展需求，加大智能電動飛行器飛控關鍵核心技術攻關力度，推動科技創新和產業創新深度融合，深化與高校、科研機構的合作，完善產學研用機制，加速科技成果轉化，為高質量發展注入新動能；
4. 提升直升機產業發展質效。加快在研機型研製，探索市場開發新模式，提高品牌傳播力，強化科技創新、先進製造、合作發展，加快世界一流直升機企業建設；
5. 持續發揮機載產業鏈協同作用。聚焦機載設備核心環節，壯大產業優勢，提升機載產業鏈的韌性和價值創造能力，打造世界一流機載設備供應商；加快新域新質技術布局，充分發揮數智化和智能製造雙引擎作用，持續推動產業創新升級；
6. 持續拓展新市場領域。抓住以國產大飛機項目為代表的國產商用飛機發展機遇，加速國產大飛機項目專項攻堅；國際化業務布局不斷優化，構建起以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的產業新發展格局；及
7. 不斷完善現代企業制度建設。優化企業治理結構、提升企業治理效能；堅持價值創造、密切聯繫股東，持續優化股權結構，發揮資本市場賦能優勢；堅持綠色航空可持續發展理念，深入踐行「雙碳」戰略，加強航空綠色科技創新，推動全產業鏈綠色低碳轉型，持續賦能高質量發展。

流動資金及財務資源

1 流動性資本和資本來源

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物淨額為人民幣290.54億元，主要是由下列來源產生：

- 年初現金及銀行存款；及
- 營業運作所得。

下表列出了本集團二零二五年度和二零二四年度的現金流量情況：

單位：人民幣百萬元（百分比率除外）

現金流量主要項目	二零二五年	二零二四年	同比增減 (金額)	變動率 (百分比)
經營活動產生（使用）的現金流量淨額	(8,121)	2,170	(10,291)	不適用
投資活動（使用）的現金流量淨額	(2,603)	(5,367)	2,764	51.50%
融資活動產生的現金流量淨額	442	5,336	(4,894)	-91.72%

2 經營、投資及融資活動

本集團二零二五年度經營活動現金淨流出為人民幣81.21億元，較上年同期經營活動現金淨流

入人民幣21.70億元增加淨流出人民幣102.91億元，主要是本期商品採購支付同比增加。

本集團二零二五年度投資活動現金淨流出為人民幣26.03億元，較上年同期投資活動現金淨流出人民幣53.67億元減少淨流出人民幣27.64億元，主要是上年本公司附屬公司中直股份以閑置募集資金購買結構性存款所致。

本集團二零二五年度融資活動現金淨流入為人民幣4.42億元，較上年同期融資活動現金淨流入人民幣53.36億元減少淨流入人民幣48.94億元，主要是本公司附屬公司中直股份上年完成發行股份募集資金事宜，及本期部分附屬公司新增借款淨額同比減少所致。

於二零二五年十二月三十一日，本集團總借款合計為人民幣206.87億元，其中短期借款為人民幣122.96億元，即期部分的長期借款為人民幣38.51億元，非即期部分的長期借款為人民幣45.40億元。

本集團長期借款到期情況如下：

期限	人民幣百萬元
1年內償還	3,851
1—2年償還	2,943
3—5年償還	1,385
5年後償還	212
合計	8,391

於二零二五年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣72.97億元，加權平均年利率為2.1%，佔總借款的35.27%；其他借款為人民幣133.90億元，加權平均年利率為2.1%，佔總借款的64.73%。

於二零二五年十二月三十一日，本集團沒有大額外幣借款。

資本負債率

於二零二五年十二月三十一日，本集團資本負債率為10.01%（於二零二四年十二月三十一日為8.79%），以二零二五年十二月三十一日的借款總額除以資產總額計算。

或有負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團無重大或有負債。

貸款擔保和抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押及質押借款為人民幣2.43億元，其中：人民幣0.92億元借款的抵押物為房屋建築物，賬面淨值為人民幣0.07億元；人民幣1.51億元借款的質押物為應收票據及應收賬款，賬面淨值為人民幣1.51億元。

提供擔保的借款為人民幣0.55億元，其中：附屬公司提供的擔保為人民幣0.55億元，無非關聯方提供的擔保。

匯率風險

本集團主要在中國經營業務，大部分交易均以人民幣結算。本集團涉及匯兌風險的資產和負債及營運中產生的交易，主要與美元、歐元和港幣有關。董事認為本集團的匯率風險不會對本集團的財務產生重大不利影響。

報告期內，本集團並無外幣對沖工具。

僱員情況

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有員工71,800名。本集團已向員工提供適當的薪酬、福利和培訓。

員工情況表（按業務分類）	員工數	所佔百分比（%）
航空整機業務	15,652	21.80
航空配套系統及相關業務	53,741	74.85
航空工程服務業務及其他	2,407	3.35
總計	71,800	100.00

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團共發生員工成本人民幣173.52億元，較上年同期員工成本人民幣178.09億元減少人民幣4.57億元，降幅為2.57%。

購買、出售及贖回上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

於報告期內之其他重大事項

二零二五年三月二十八日，本公司董事會決議，建議在保持對中直股份控股的前提下，以本公司持有的中直股份部分A股股票為標的非公開發行可交換公司債券（「**建議發行可交換公司債券**」）。於建議發行可交換公司債券發行結束後，本公司將向上海證券交易所申請該等可交換公司債券（「**可交換公司債券**」）掛牌轉讓。建議發行可交換公司債券的擬發行期限不超過3年（含），擬募集資金規模不超過人民幣10億元（含），募集資金用途擬用於補充流動資金。在滿足換股條件下，可交換公司債券的持有人有權在換股期內將其所持有的可交換公司債券交換為中直股份A股股票。於二零二五年三月二十八日，本公司直接持有中直股份50.90%的權益。預計可交換公司債券完全轉股後，中直股份仍將為本公司非全資附屬公司。詳情謹請參閱本公司於二零二五年三月二十八日發佈之公告。除非文義另有所指，本段所採用詞匯與該公告所界定者具有相同涵義。

於二零二五年十一月二十四日，基於對中直股份長期投資價值的認可和未來穩定發展的信心以及對中國資本市場發展前景的信心，本公司通過上海證券交易所集中競價平台增持中直股份1,391,700股A股，約佔增持日中直股份已發行股份總數的0.17%。完成後，本公司直接持有中直股份418,746,503股A股，約佔中直股份已發行股份總數的51.07%。

於二零二五年十二月十二日，董事會審議並批准建議實施本公司股東國家產業投資基金所持有的261,522,000股內資股（佔本公告日本公司已發行股份總數約3.28%）轉換為H股（「H股全流通」）。H股全流通仍待獲得所有相關批准方可作實，包括H股全流通的備案，上述內資股轉換為H股及香港聯交所批准有關H股在香港聯交所主板上市買賣（「轉換及上市」）。於本公告日，本公司尚未就H股全流通向中國證券監督管理委員會提交申請備案文件，亦未就轉換及上市向香港聯交所提出申請。根據本公司公司章程，轉換及上市無需於股東會上獲股東批准。本公司將根據內幕消息條文及/或香港上市規則的要求，在適當時候就H股全流通及轉換及上市的進展情況另行作出公告。除非文義另有所指，本段所採用詞匯與該公告所界定者具有相同涵義。

於二零二五年十二月十二日，根據股東批准的經修訂的公司章程，本公司不再設立監事會或監事，由審計及風險管理委員會行使《中華人民共和國公司法》規定的監事會職權。

除上述披露外，於報告期內無其他重大事項。

業績、股息及股息政策

董事會建議派發二零二五年度末期股息總額為人民幣530,194,807元，根據於本公告日本公司已發行總股數7,972,854,242股計算，相當於每股人民幣0.0665元（二零二四年度：每股人民幣0.081元），以二零二六年五月二十九日（星期五）（「記錄日期」）本公司已發行總股數的調整為準（如有）。

末期股息將派發予記錄日期結束辦公時名列本公司股東名冊之股東。為了確定享有末期股息的股東身份，本公司將於二零二六年五月二十四日（星期日）至二零二六年五月二十九日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理H股股份過戶登記手續。為享有末期股息，所有股票過戶文件連同有關股票須於二零二六年五月二十二日（星期五）下午四時三十分前送達本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司。

根據《公司章程》第一百三十七條之規定，本公司以人民幣向股東宣佈股息。向內資股股東分派之股息在股息宣佈之日後三個月內以人民幣支付，向H股股東分派之股息以人民幣計價和宣佈，在股息宣佈之日後三個月內以港幣支付。以港幣支付的股息需按擬於二零二六年五月十九日（星期二）舉行之股東周年大會（「二零二五年度股東周年大會」）批准宣派股息之日前五個工作日中國人民銀行公佈的港幣兌人民幣的平均中間價折算。經二零二五年度股東周年大會批准後，上述股息預計將於二零二六年六月二十五日（星期四）或之前派付。

二零二五年度股東周年大會擬於二零二六年五月十九日（星期二）舉行。本公司將自二零二六年四月二十九日（星期三）起至二零二六年五月十九日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理H股股份過戶登記。凡於二零二六年五月十九日（星期二）營業時間開始時其姓名或名稱載於本公司股東名冊之H股股東及內資股股東均有權出席二零二五年度股東周年大會，並於會上投

票。H股股東如欲參加二零二五年度股東周年大會並於會上投票，須於二零二六年四月二十八日（星期二）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同有關股票，送交本公司之H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司。

根據《中華人民共和國公司法》、有關法律規定及《公司章程》的規定，本公司每年度繳納有關稅項後的利潤按以下順序分配：

（一）彌補虧損；（二）提取法定公積金；（三）提取任意公積金；（四）支付普通股股利。

派發股息由董事會根據本集團經營業績、現金流量、財務狀況、資本需求及董事會視為相關的其他有關情況釐定，並報股東會審批。

審計及風險管理委員會

於本公告日，本公司審計及風險管理委員會由董事毛付根先生、周訓文先生、劉威武先生及林貴平先生組成。毛付根先生擔任審計及風險管理委員會主席。

本公司董事會已成立審計及風險管理委員會，履行協助董事會獨立監督公司財務運作、審計程序及風險管理工作的職責，並根據本公司實際情況及香港會計師公會頒佈之「審核委員會有效運作指引」及企業管治守則第二部分的規定，制定並不時修訂《審計及風險管理委員會工作細則》。

審計及風險管理委員會協助董事會獨立地監督公司財務運作、審計程序及風險管理工作，評估及持續監督內部監控及風險管理制度的有效性，溝通、監督和核查公司內外部審計工作，並與本公司管理層、公司財務及內部審計機構、內控機構和外部審計師保持良好的溝通，以確保本公司設有並維持合適及有效的風險管理及內部監控系統；同時行使《中華人民共和國公司法》規定的監事會職權。

審計及風險管理委員會已審閱本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度業績和合併財務報表。

董事、監事及高級管理人員之變動

自二零二五年三月二十八日起，胡世偉女士不再擔任本公司審計及風險管理委員會委員，獲委任為提名委員會委員；周訓文先生獲委任為審計及風險管理委員會委員。

因工作安排原因，於二零二五年五月二十日，徐崗先生向董事會申請辭任本公司非執行董事職務，其辭任於二零二五年五月二十日生效。

於二零二五年十二月十二日舉行的臨時股東會上，高繼明先生已獲委任為本公司非執行董事，任期自臨時股東會批准之日起至二零二七年召開的股東會批准下一屆董事會任職之日止。

於二零二五年十二月十二日舉行的臨時股東會上，本公司審議並批准了建議修訂公司章程之議案。根據修改後的公司章程，本公司不設監事會和監事。本公司對監事會全體監事在任職期間為本公司發展所做出的貢獻表示衷心感謝！

建議變更非執行董事

辭任

董事會謹此宣佈，因達到法定退休年齡，於二零二六年三月二十七日，周訓文先生（「周先生」）向董事會申請辭任本公司非執行董事、發展及戰略委員會委員、審計及風險管理委員會委員及可持續發展委員會委員職務。周先生的任職至新董事候選人獲得二零二五年度股東周年大會委任之日終止。

周先生確認，其與董事會概無不同意見，且概無任何就該辭任須提請董事會和本公司股東垂注的事宜。

本公司謹此就周先生在任職期間對本公司做出的寶貴貢獻深表謝意。

建議委任非執行董事

董事會欣然宣佈，於二零二六年三月二十七日召開的董事會上，王榮先生（「王先生」）已獲提名為本公司第八屆董事會非執行董事候選人，任期自二零二五年度股東周年大會批准之日起至二零二七年召開的本公司股東會批准下一屆董事會任職之日止。於本公告日，王先生與本公司並無訂立任何服務合約。待二零二五年度股東周年大會批准授權後，董事會薪酬委員會將根據王先生於本公司的職責及當前市場情況釐定其年度薪酬。董事薪酬詳情將於本公司年度報告中披露。

請參閱下文所示的王先生履歷詳情：

王榮先生，57歲，碩士，正高級會計師。王先生畢業於西南財經大學工商管理學院工商管理專業，獲碩士學位。王先生曾先後擔任成飛機電產品總公司財務科副科長、科長，成飛對外投資處委派成飛機電產品總公司財務負責人，成都飛機工業（集團）有限責任公司審計處副處長，四川成飛集成科技股份有限公司董事、副總經理兼財務負責人；成都飛機工業（集團）有限責任公司財務部副部長、部長、總經理助理兼副總會計師。二零一四年一月至二零二零年十月，王先生先後擔任中航貴州飛機有限責任公司副總經理、總會計師，董事、副總經理、總會計師。二零二零年十月至二零二二年三月，王先生擔任成都飛機工業（集團）有限責任公司科學技術委員會內控審計專業委員會副主任。二零二二年三月至二零二五年十一月，王先生擔任中航成飛民用飛機有限責任公司總會計師。二零二五年十二月至今，王先生擔任中航機載系統有限公司董事、中航工業產融控股股份有限公司非獨立董事。

於本公告日，就董事所知及除上文披露者外，王先生最近三年並無在其他公眾上市公司擔任任何董事職務，亦未於本公司或本集團之其他成員公司出任任何其他職務，且與本公司其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東概無任何關連。

於本公告日，就董事所知，王先生概無於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中持有證券及期貨條例第XV部所界定的任何權益或淡倉。

除上文所披露者外，就建議委任王先生為本公司非執行董事而言，本公司並不知悉任何其他資

料須根據香港上市規則第13.51（2）條（h）至（v）中所載的任何規定予以披露，亦無任何其他需提請本公司股東留意的事項。

建議委任王先生為本公司非執行董事的議案將以普通決議案的方式提交二零二五年度股東周年大會審議和批准。

本公司將適時刊發一份載有，其中包括，建議委任王先生為本公司非執行董事之詳情之通函及二零二五年度股東周年大會通告。

《公司條例》下授權代表之變更

鄭程傑先生已獲委任，接替黃慧玲女士擔任本公司根據《公司條例》（香港法例第622章）第16部規定之授權代表，獲授權在香港代表本公司接受須送達本公司之任何法律程序文件或通知，送達地址為香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓，自二零二六年三月二十七日起生效。

企業管治守則

本公司嚴格執行各項適用監管法律、法規和《公司章程》，規範運作。經檢討本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度採納有關企業管治的安排，董事會認為本公司已遵守企業管治守則第二部分列載的守則條文。

董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3「上市公司董事進行證券交易的標準守則」（「標準守則」）及本公司《董事、監事、高級管理人員及員工股票買賣管理辦法》為本公司董事、監事及相關員工的證券交易守則。經作出特別查詢後，本公司所有董事、監事均已確認其於二零二五年已遵守標準守則。

刊登年報

本公司二零二五年度報告全文將根據香港上市規則於適當時候於香港聯交所網站及本公司網站（<https://www.avichina.com>）登載。

承董事會命
中國航空科技工業股份有限公司
董事長
閔靈喜

北京，二零二六年三月二十七日

於本公告日，董事會由執行董事閔靈喜先生和孫繼忠先生，非執行董事徐東升先生、周訓文先生、胡世偉女士和高繼明先生，以及獨立非執行董事劉威武先生、毛付根先生和林貴平先生組成。

* 僅供識別

附錄-釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「《公司章程》」	指	本公司的章程（以不時經修訂的為準）
「中國航空工業集團」	指	中國航空工業集團有限公司，本公司之控股股東，於本公告日直接及間接持有本公司59.63%權益
「中航機載」	指	中航機載系統股份有限公司，一家其A股股份於上海證券交易所上市之股份有限公司，為本公司之附屬公司
「中航規劃」	指	中國航空規劃設計研究總院有限公司，為本公司之全資附屬公司
「中航科工」、「本公司」	均指	中國航空科技工業股份有限公司，於二零零三年四月三十日在中國成立的股份有限公司
「中直股份」	指	中航直升機股份有限公司，一家其A股股份於上海證券交易所上市之股份有限公司，為本公司之附屬公司
「董事會」	指	本公司的董事會
「川西機器」	指	四川航空工業川西機器有限責任公司，為中航機載之附屬公司
「企業管治守則」		企業管治守則，香港上市規則附錄C1（以不時經修訂的為準）
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司的董事
「內資股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，由中國公民及／或法人團體以人民幣認購或入賬列為繳足的股份
「本集團」、「集團」	均指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以港元提呈認購及出售和買賣及於香港聯交所上市

「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（以不時經修訂的為準）
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「洪都航空」	指	江西洪都航空工業股份有限公司，一家其A股股份於上海證券交易所上市之股份有限公司，為本公司之附屬公司
「中航光電」	指	中航光電科技股份有限公司，一家其A股股份於深圳證券交易所上市之股份有限公司，為本公司之附屬公司
「東方儀錶」	指	陝西東方航空儀錶有限責任公司，為中航機載之附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國
「報告期」、「本期」	指	2025年1月1日至2025年12月31日
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第571章）（以不時修訂為準）
「陝西華燕」	指	陝西華燕航空儀錶有限公司，為中航機載之附屬公司
「股東」	指	本公司股份持有者
「股份」	指	本公司的普通股
「監事」	指	本公司的監事。根據股東於二零二五年十二月十二日批准的經修訂的公司章程，本公司不再設立監事會或監事會
「監事會」	指	本公司的監事會。根據股東於二零二五年十二月十二日批准的經修訂的公司章程，本公司不再設立監事會或監事會