

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Mobvoi Inc.
出門問問有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：2438)

截至2025年12月31日止年度業績公告

董事會欣然公佈本集團截至2025年12月31日止年度之經審核綜合業績。

財務摘要

截至2025年12月31日止年度，本集團的收入為人民幣323.0百萬元，年內虧損為人民幣68.9百萬元，同比收窄90.5%，經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)虧損57.5百萬元，同比收窄72.6%。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	323,033	390,348
毛利	161,719	203,408
年內虧損	(68,852)	(721,490)
經調整虧損淨額 ¹	<u>(57,536)</u>	<u>(210,299)</u>

¹ 本集團將經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量指標)定義為年內虧損，經或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動、以股份為基礎的薪酬及上市開支調整後得出的金額。有關經調整虧損淨額這一非國際財務報告準則計量指標的更多資料，請參見題為「非國際財務報告準則計量指標」的章節。

業績回顧及策略展望

2025年，是本集團全面推進「組織AI化」戰略落地、實現產品多元化與經營品質躍升的關鍵之年。圍繞「AI Agent +軟硬結合」核心戰略導向，我們持續深化產品體系升級與商業模式轉型，在產品創新突破與市場拓展方面取得積極進展。同時，我們通過精準優化獲客成本等管理體系，實現經營效率與盈利能力顯著改善。截至2025年12月31日止年度，年內虧損同比大幅收窄90.5%，虧損收窄態勢明確，盈利改善成效顯著。

組織AI化成效凸顯，運營效率實現量級提升

報告期內，本集團全面推進運營模式向「AI原生工作流」轉型。我們將AI Agent深度融入核心業務流程與運營管理體系，推動AI全程參與每一行代碼、每一場會議、每一個決策節點，實現生產流程與管理模式的系統性重塑。

組織AI化轉型的成效已充分體現在我們的經營數據層面，我們的決策響應效率、研發迭代速度與項目交付能力均獲得顯著提升，為業務高質量發展及長期盈利能力奠定堅實基礎。截至2025年12月31日止年度，運營成本同比下降54.7%，人均營收持續增長態勢，同比再次增長22.5%。

AI硬件業務穩健增長，持續貢獻核心收入增量

報告期內，AI硬件業務收入為人民幣174.2百萬元，同比增長14.4%，同時完成從傳統智能硬件向Agentic AI產品矩陣的戰略迭代，實現產品價值的本質升級。我們將主動理解、自主執行、持續學習的AI核心能力注入終端產品，推動智能硬件從「工具屬性」向「智能協作夥伴」的跨越式升級。



2025年，我們陸續發佈了Agentic AI軟硬結合錄音卡片產品「TicNote」和「TicNote青春版」。與傳統錄音產品單一記錄功能形成鮮明差異，TicNote搭載自主研發的AI Agent軟件「Shadow AI」，為用戶構建「即時理解+主動響應+協同創作」的全流程服務路徑，提供智能總結、要點洞察、多維度內容延展與生成等核心功能，成為用戶隨身AI思考夥伴，提升辦公及學習效率。

後續迭代的「Shadow AI 2.0」融入了團隊協作功能並進一步升級AI Agent執行能力，推動產品由個人助理進化為深度參與團隊工作流的數字夥伴。每一次交互、每一份文檔內容都自動匯集與沉澱為項目數據，構建起由團隊成員與AI共同維護、持續演進的專業知識庫。通過團隊成員的數據共享與協同合作，使組織核心能力擺脫對個人經驗的依賴，有效避免因人員流動帶來的信息斷層問題，驅動數據沉澱與協同工作效率雙向提升。



2025年12月，我們於國際知名眾籌平台Kickstarter發佈了全球首款4G AI錄音耳機「TicNote Pods」，上線後迅速獲得全球用戶廣泛支持，並榮獲「Best of Kickstarter」獎項。配備4G通信模組，該產品無需依賴手機網絡或Wi-Fi即可完成音頻採集與雲端上傳，為AI即時處理提供穩定、高效的專屬數據傳輸通道，顯著提升內容處理的時效性與便捷性。

此外，本集團積極拓展產品在垂直領域的場景滲透。依託「TicNote Pods」的優勢，攜手國內領先的金融AI應用平台推出金融投研版聯名耳機「漲聽」。該聯名產品將Shadow AI深度適配投研會議、路演記錄、策略複盤等金融行業高頻場景，精準匹配專業用戶的核心需求，進一步拓寬產品應用領域與商業價值空間。

AI軟件業務持續深化，組織AI化能力實現產品化輸出

本集團在將AI Agent深度融入內部核心業務流程和與運營體系的過程中，積累了豐富的AI原生工作流實踐經驗與技術能力，並將相關成果進一步系統化和產品化，推出了AI原生協作平台「TicNote Cloud」與「CodeBanana」。同時，我們持續優化AIGC矩陣產品的獲客模式與資源配置，通過功能迭代升級、用戶體驗優化等舉措，提升用戶的付費意願和續費率。報告期內，AI軟件業務的毛利率保持在86.7%的較高水平，體現出強勁的盈利潛力與競爭力。

「TicNote Cloud」作為與TicNote系列硬件無縫銜接的AI原生協作平台，為用戶提供從錄音轉寫、智能分析、交互問答、內容生成到多人協作的一體化工作流。以硬件為數據採集入口、雲端系統為核心內容承載與工作載體，構建起「硬件入口+軟件留存+持續訂閱」的閉環商業模式。用戶可基於項目維度邀請團隊成員參與，將音頻、文檔等各類數據匯總整合，共同構建信息共享的項目知識庫，並通過協同調用AI Agent能力完成內容生成，有效提升項目推進效率與成果質量。

「CodeBanana」作為企業級雲端Coding Agent平台，進一步突破了產品研發、市場運營等核心業務流程中的協作壁壘。於product hunt平台發佈後，取得全球日榜前四的佳績，在開發者社區引發廣泛關注。「CodeBanana」以全流程雲端協作為核心，實現業務團隊從需求討論、代碼生成到項目交付的全鏈路協同化。依託所集成的AI能力，產品經理可以自主完成產品原型的生成，工程師則可突破技術崗位邊界，成為能夠獨立交付項目開發任務的全棧工程師，大幅提升響應效率與資源利用效率。尤為關鍵的是，「CodeBanana」構建的共識載體和靈活的AI原生工作流，不僅拉平組織內部人員層級，更推動所有成員深度參與產品開發和運營環節，有效解決傳統模式下「各自高效，卻整體脫節」的問題，杜絕信息孤島與重複勞作，從源頭降低溝通成本、精簡流程冗餘，實現跨崗位的深度協同與共識共建，讓產品從概念構思到落地交付的每一步都精準高效。

戰略與展望

展望2026年，本集團將持續以AI Agent戰略為核心導向，以組織AI化為效率基石，以智能硬件為增長引擎，持續提升產品競爭力、經營品質與組織效能，向成為全球領先的AI原生科技公司穩步邁進。

我們將構建以AI First、組織扁平化、員工全棧式、原型工作流、人機協作為核心特徵的AI原生組織，持續推進「組織AI化」變革。在此基礎上，全面打造「人類員工× AI Agent」的協作體系。作為AI原生組織的操作系統，「CodeBanana」將演進升級為「全棧任務執行平台」，賦能於更多企業。我們將把溝通、決策等隱性過程數據顯性化，構建統一、透明的組織知識庫，推動信息處理模式從「人找信息」向「知識主動服務於決策」的根本性轉變。

智能硬件業務將進一步突破傳統定位，不再局限於手機的延伸，而是「時刻在場」的獨立感知節點，讓每一次會議、每一場靈感迸發，即時轉化為可沉澱、可調用的結構化數字資產。雲端層面，「Shadow AI 2.0」將實現從「理解問答」到「自主執行」的躍遷。同時，我們將繼續深耕法律、醫療、諮詢等高價值垂直領域，讓AI精準融入專業人士的工作流，推動從個人提效向「組織級智能湧現」的跨越。通過持續提升技術競爭力與全球經營品質，我們將為全球用戶與合作夥伴創造長期且具穿透力的核心價值。

管理層討論與分析

財務業績回顧

收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按主要產品或服務線劃分：		
AI軟件解決方案	148,802	238,100
AI硬件	174,231	152,248
	<u>323,033</u>	<u>390,348</u>

本集團的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣390.3百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣323.0百萬元，主要由於AI軟件解決方案的收入減少。AI軟件解決方案的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣238.1百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣148.8百萬元，主要由於國內AI市場競爭格局加劇及大語言模型技術快速迭代，導致部分企業客戶延遲採購決策。此外，本公司持續優先考慮盈利能力及長期可持續發展，在AIGC軟件業務上控制市場投入及客戶獲取支出，使收入跌幅控制在可管理範圍內。AI硬件的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣152.2百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣174.2百萬元，主要由於本公司的Agentic AI硬件呈現增長曙光，同時優化產品類別存貨結構。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括存貨成本、履約相關開支及員工成本。本集團銷售成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣186.9百萬元，下降至截至2025年12月31日止年度的人民幣161.3百萬元。銷售成本減少主要由於AI軟件解決方案的成本下降。

銷售成本下降反映本公司在降本增效方面取得積極成果，尤其在組織AI轉型及AI Agent在日常工作流程中的應用。AI軟件解決方案及AI硬件的毛利率均有所提升。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣203.4百萬元減少20.5%至截至2025年12月31日止年度的人民幣161.7百萬元。截至2024年12月31日止年度及截至2025年12月31日止年度，我們的毛利率分別為52.1%及50.1%，主要由於收入結構變動，AI硬件的收入佔比由截至2024年12月31日止年度的39.0%增加至截至2025年12月31日止年度的53.9%。

研發開支

研發開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣136.9百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣77.7百萬元，主要由於本公司在維持核心AI技術競爭力的同時，積極優化研發資源配置，將投資集中於高潛力項目，並精簡低效的研發活動。此外，增加AI Agent在日常工作流程中的應用降低了勞動力及委託開發成本。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣196.0百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣126.6百萬元，主要由於與AI軟件解決方案相關的服務費減少。

行政開支

行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣88.3百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣40.0百萬元，該減少主要由於繼2024年上半年全球發售完成後，2025年不再產生上市開支，且本集團持續推進組織架構精簡及營運效率提升。

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則會計準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)作為額外的財務計量指標，有關指標並非國際財務報告準則會計準則所規定，亦非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，該非國際財務報告準則計量有助於將不同年度及不同公司之間的經營表現進行比較，並可為投資者及其他人士提供有用的資料，以與幫助管理層相同的方式理解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司呈列的類似名稱的計量進行比較。該非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應將其獨立於我們根據國際財務報告準則會計準則報告的經營業績或財務狀況考慮或替代有關分析。

我們將「經調整虧損淨額」(非國際財務報告準則計量)定義為年內虧損，經或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動、以股份為基礎的薪酬及上市開支調整後得出的金額。我們於報告期已持續對以下項目進行調整：

- 或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動主要受優先股及普通股贖回價格變動所影響。由於我們的或然可贖回優先股及普通股將在上市完成後自動轉換為股權，我們預計未來不會出現有關變動；
- 以股份為基礎的薪酬指產生的非現金僱員福利開支。其與我們根據首次公開發售前期權計劃和首次公開發售後限制性股份單位計劃向僱員提供的股份獎勵有關，為非現金開支；及
- 全球發售相關上市開支。

下表載列截至2025年及2024年12月31日止年度的非國際財務報告準則財務計量指標的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內虧損	(68,852)	(721,490)
就以下各項作出調整：		
或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動	—	480,455
以股份為基礎的薪酬	11,316	12,851
上市開支	—	17,885
經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)	<u>(57,536)</u>	<u>(210,299)</u>

流動資產淨值及財務資源

本集團過往主要透過股東注資、銀行借款以及業務收入來滿足其現金需求。

本集團截至2025年12月31日錄得流動資產淨值約人民幣200.7百萬元，較2024年12月31日約人民幣309.6百萬元減少約35.2%。截至2025年12月31日，流動比率(按流動資產除以流動負債計算)約為2.6(2024年12月31日：約為2.5)。

資本架構

本公司的資本包括普通股及儲備。本集團通過結合其現金及現金等價物、經營活動產生的現金流量、銀行融資及全球發售所得款項淨額，為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求提供資金。

或然負債

截至2025年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

銀行貸款

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團未償還銀行貸款分別為人民幣51.0百萬元及人民幣20.0百萬元，全部以人民幣列值，為無抵押、按固定利率計息且須於一年內償還。

資本負債比率

於2025年12月31日，本集團資本負債比率(負債總額／資產總額)為35.9%，比2024年12月31日本集團的資本負債比率42.1%有所下降。

流動資產淨值

於2025年12月31日，本集團錄得流動資產淨值約人民幣200.7百萬元，較2024年12月31日的約人民幣309.6百萬元減少約35.2%。於2025年12月31日，按流動資產除以流動負債計算的流動比率約為2.6(2024年12月31日：約2.5)。

人力資源

於2025年12月31日，本集團在中國內地及中國香港共有約150名全職僱員。截至2025年12月31日止年度，員工成本總額(包括董事薪酬)為人民幣86.4百萬元。

本集團的薪酬政策乃根據僱員的表現及經驗而制訂，並符合中國內地及中國香港的薪金趨勢。其他僱員福利包括年度花紅、保險及醫療保障以及期權。向僱員授出的期權公允價值確認為僱員成本，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應增加。公允價值乃採用二項式期權定價模型，於授出日期計量，並計及授出期權的條款及條件。當僱員須符合歸屬條件才可無條件享有期權，則期權的估計公允價值總額在歸屬期內攤分入賬，並計及期權歸屬的可能性。

預期歸屬的期權數目會在歸屬期內審閱。除非原定僱員支出符合資產確認的要求，否則任何已於過往年度確認的累計公允價值作出之任何相應調整會於回顧年內自損益中扣除／計入損益，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。除非純粹因未能達成與股份市價有關的歸屬條件而被沒收權利，否則確認為支出的金額在歸屬日須作出調整，以反映實際歸屬的期權數目(並對以股份為基礎的付款儲備作相應調整)。權益金額於以股份為基礎的付款儲備確認，直至期權獲行使(屆時會計入就已發行股份於股本及股份溢價確認的金額)或期權屆滿(屆時會直接撥入保留利潤)為止。

在僱員培訓方面，本集團根據發展需求整合了一套全面的方法。其中包括持續致力於新僱員入職培訓、深化核心工作能力培養、強化內部培訓團隊能力及大力支持關鍵人才發展計劃。此外，本集團組織專業及職業培訓課程，以拓寬其僱員的技能組合，提高其綜合能力。

金融風險

本集團於日常業務過程中面臨信貸、流動性、利率及貨幣風險。

本集團面臨的該等風險及本集團用於管理該等風險的金融風險管理政策及措施描述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約責任以致本集團錄得財務虧損的風險。本集團信貸風險主要源自貿易應收款項及其他應收款項。本集團因現金及現金等價物承受的信貸風險有限，乃因交易對手為擁有高信貸評級的銀行及金融機構，故本集團認為信貸風險為低。經考慮餘下租期及租賃按金所涵蓋的期間，本集團因可退回租賃按金而面臨的信貸風險為低。

(b) 流動資金風險

本集團內個別經營實體須負責其本身的現金管理，包括將現金盈餘作短期投資、籌集貸款以滿足預期現金需求，僅當借款超出特定預定授權水平，須獲得母公司董事會批准。本集團的政策為定期監察流動資金需求及其是否遵守放款契諾，確保維持足夠現金儲備及可隨時變現的有價證券，以及獲主要金融機構提供足夠的承諾資金額度，以滿足其短期及長期流動資金需求。

(c) 利率風險

利率風險為一項金融工具的公允價值或未來現金流量將因市場利率改變而波動所帶來的風險。本集團的利率風險主要來自銀行貸款。

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以外幣(即與交易相關之營運功能貨幣以外的貨幣)計值的可產生應收款項、應付款項及現金結餘的銷貨及購貨。引致有關風險之貨幣主要為美元、歐元、新台幣、英鎊、港元及新加坡元。外匯風險的影響很低，因此不需要考慮用於對沖的金融工具。為加強整體風險管理，本集團將繼續密切關注外匯風險，採取審慎措施降低匯兌風險，並在必要時採取適當行動。

其他資料

末期股息

在充分考慮股東及本公司長期利益後，董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派發任何末期股息(截至2024年12月31日止年度：零)。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。除下文所披露外，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則項下的守則條文。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與首席行政官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。李志飛博士現時出任董事長兼本集團首席行政官。由於李志飛博士多年一直負責本集團的業務及整體戰略規劃，故董事認為，將董事長及首席行政官職位交託予李志飛博士，有利於本集團的業務前景及管理，確保本集團獲貫徹領導。考慮到本集團實施的所有企業管治措施，董事會認為，現時安排的權力及權限均衡將不會受損，該架構將使本公司能夠迅速有效作出及實施決策。因此，本公司沒有區分董事長與首席行政官的角色。董事會將繼續檢討，並於計及本集團整體情況後，在必要時適時考慮區分本公司董事長與首席行政官的角色。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司在報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2025年12月31日，本公司概無持有庫存股份。

遵守上市規則之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認於報告期內一直遵守《標準守則》。

審核委員會

於本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為陳億律先生(審核委員會主席)、盧遠矚教授及楊喆先生。審核委員會已與本公司高級管理層審閱本集團所採用的會計政策及實務，以及本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務資料。審核委員會已審閱根據國際財務報告準則會計準則編製的相關財務報表。

核數師的工作範疇

本公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數字，已由本集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)與本集團本年度綜合財務報表所列金額核對一致。畢馬威就此執行的工作並不構成鑒證業務，因此畢馬威並無就本公告發表任何意見或鑒證結論。

期後事項

於2025年12月31日後及直至本公告日期概無重大事件對本集團的經營及財務表現構成重大影響。

刊發年度業績公告及年度報告

本年度業績公告已刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://www.chumenwenwen.com/>)。

本公司2025年年度報告將於適當時候刊載於聯交所及本公司網站。

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	5	323,033	390,348
銷售成本		<u>(161,314)</u>	<u>(186,940)</u>
毛利		161,719	203,408
其他收入及虧損淨額	6	15,086	16,263
研發開支		(77,673)	(136,916)
銷售及營銷開支		(126,570)	(196,004)
行政開支		(39,965)	(88,313)
貿易應收款項減值虧損確認		<u>(359)</u>	<u>(5,505)</u>
經營業務虧損		(67,762)	(207,067)
財務成本	7(a)	(1,088)	(611)
金融資產的公允價值變動		1	(33,351)
或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動	19	<u>—</u>	<u>(480,455)</u>
稅前虧損	7	(68,849)	(721,484)
所得稅	8(a)	<u>(3)</u>	<u>(6)</u>
歸屬於本公司權益股東的年內虧損		<u>(68,852)</u>	<u>(721,490)</u>

	截至12月31日止年度	
附註	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元

年內其他全面收益(除稅後)：

不會重新分類至損益的項目：

換算財務報表的匯兌差額	(39,006)	12,388
按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的權益投資—公允價值儲備金變動淨額(非循環)	(10,543)	—

其後可能重新分類至損益的項目：

按公允價值計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動	125	401
換算境外附屬公司財務報表的匯兌差額	33,259	(30,363)

年內其他全面收益	(16,165)	(17,574)
----------	----------	----------

歸屬於本公司權益股東的年內全面收益總額	(85,017)	(739,064)
---------------------	----------	-----------

每股虧損	9	
------	---	--

基本及攤薄(人民幣元)	(0.04)	(0.59)
-------------	--------	--------

綜合財務狀況表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		30,143	2,607
使用權資產		4,565	7,885
無形資產		1,415	5,199
		36,123	15,691
流動資產			
存貨	10	35,339	66,874
貿易應收款項	11	18,858	48,292
預付款項、按金及其他應收款項	12	17,489	48,821
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產	13	10,001	65,319
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	14	96,637	122,400
定期及受限制存款		11,181	1,313
現金及現金等價物	15	139,119	156,535
		328,624	509,554

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項	16	11,004	33,659
其他應付款項及應計費用	17	24,547	67,719
合約負債		34,145	61,238
銀行貸款	18	50,978	20,000
租賃負債		3,562	4,540
即期稅項		—	10
保修撥備		3,721	12,795
		<u>127,957</u>	<u>199,961</u>
流動資產淨值		<u>200,667</u>	<u>309,593</u>
資產總值減流動負債		<u>236,790</u>	<u>325,284</u>
非流動負債			
租賃負債		962	4,656
非流動合約負債		2,045	16,330
		<u>3,007</u>	<u>20,986</u>
資產淨值		<u>233,783</u>	<u>304,298</u>
資本及儲備			
股本		509	501
儲備		233,274	303,797
歸屬於本公司權益股東的權益總額		<u>233,783</u>	<u>304,298</u>

財務報表附註 (以人民幣列示)

1 公司資料

出門問問有限公司於2012年8月31日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。股份於2024年4月24日在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司是一家投資控股公司。本公司及其附屬公司主要從事向企業及個人客戶提供人工智能軟件解決方案及銷售智能設備及其他配件。

2 合規聲明

該等財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計標準而編製。該等財務報表亦符合香港公司條例的披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。本集團採用的重大會計政策於下文披露。

國際會計準則理事會已頒佈若干國際財務報告準則會計標準之新訂及修訂本，於本集團現行會計期間首次生效或可提早採納。開始應用這些與本集團有關的修訂本所引致現行會計期間的任何會計政策變動已於該等財務報表內反映，有關資料載列於附註4。

3 編製財務報表的基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。

編製財務報表所用計量基準為歷史成本基準，惟如下文所載會計政策所述的以下資產及負債按彼等的公允價值呈列：

— 債務及股本證券投資。

根據國際財務報告準則會計標準編製財務報表需要管理層作出影響政策應用及資產、負債、收入及開支呈列金額的判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於歷史經驗及其他各種在有關情形下被認為是合理的因素而作出，其結果將作為判斷不能從其他來源即時獲得的資產及負債賬面值的基準。實際結果可能與該等估計有所不同。

4 會計政策變動

本集團已將國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第21號(修訂本) *匯率變動之影響 — 缺乏可兌換性* 應用於當前會計期間的本財務報表。該等修訂本對本報表並無重大影響，乃由於本集團並無進行任何其外幣不可兌換至另一種貨幣的外幣交易。

本集團並無應用於當前會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

5 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務為提供AI軟件解決方案及銷售AI硬件。AI軟件解決方案主要包括使用AI技術協助用戶生成內容及提供創新型全棧式AI解決方案。AI硬件業務包括銷售智能設備及其他配件。有關本集團主要業務之進一步詳情於附註5(b)中披露。

(i) 收入之細分

按主要產品或服務線劃分的客戶合約收入之細分如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的 客戶合約收入		
按主要產品或服務線劃分的細分：		
AI軟件解決方案	148,802	238,100
AI硬件	<u>174,231</u>	<u>152,248</u>
	<u>323,033</u>	<u>390,348</u>

按收入確認時間及按區域市場劃分的客戶合約收入細分分別於附註5(b)(i)及5(b)(iii)中披露。

截至2025年及2024年12月31日止年度，與本集團交易額超過本集團各年度收入10%的客戶如下。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A*	<u>99,039</u>	<u>72,753</u>

* 來自AI硬件的收入

(ii) 預期將於未來確認於報告日期已存在的客戶合約所產生的收入

於2025年12月31日，根據本集團現有合約分配至剩餘履約義務之交易價格總額為人民幣2,045,000元(2024年：人民幣16,330,000元)。該金額指預期日後將從客戶與本集團簽訂的銷售合約確認的收入。本集團將在日後履行履約義務時(預期將於未來12至24個月內履行)確認預期收入。

本集團亦已將國際財務報告準則第15號第121(a)段的實際權宜方法應用於其銷售合約，因此，上述資料概不包括有關本集團在履行原有預期期限為一年或以下的銷售合約的剩餘履約義務時，將有權獲取的收入之資料。

(b) 分部報告

本集團按業務線(產品及服務)管理業務。本集團已呈列下列兩個可呈報分部，其劃分方式與向本集團的主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)內部匯報資料以作資源分配及表現評估之方式一致。並無合併經營分部以組成下列可呈報分部。

- AI軟件解決方案：該分部包括使用AI技術協助用戶生成內容及提供創新型全棧式AI解決方案。
- AI硬件：該分部包括銷售智慧設備及其他配件。

截至2025年12月31日止年度，本集團變更其內部組織架構，從而導致可呈報分部的構成發生變化。本集團的主要經營決策者認為此次分部調整屬恰當，且截至2024年12月31日止年度的分部比較資料已經重列。

(i) 分部業績

就評估分部表現及於分部間分配資源而言，本集團主要經營決策者按以下基準監察各可呈報分部應佔的業績：

收入及開支乃參考該等分部所產生的銷售額及該等分部所產生的開支而分配至可呈報分部。呈報分部業績所用的計量為毛利。

本集團主要經營決策者監管本集團的整體資產及負債，因此，並無呈列分部資產及負債資料。

按收入確認時間劃分的客戶合約收入細分以及就資源分配及評估分部表現而向本集團主要經營決策者提供的截至2025年及2024年12月31日止年度有關本集團可呈報分部的資料載列如下。

	截至12月31日止年度					
	AI軟件解決方案		AI硬件		總計	
	2025年 人民幣 千元	2024年 人民幣 千元	2025年 人民幣 千元	2024年 人民幣 千元	2025年 人民幣 千元	2024年 人民幣 千元
按收入確認時間分類						
某一時間點	39,149	69,709	174,231	152,248	213,380	221,957
隨時間	109,653	168,391	—	—	109,653	168,391
來自外部客戶的收入及可呈報分部 收入	<u>148,802</u>	<u>238,100</u>	<u>174,231</u>	<u>152,248</u>	<u>323,033</u>	<u>390,348</u>
可呈報分部毛利	<u>128,958</u>	<u>201,630</u>	<u>32,761</u>	<u>1,778</u>	<u>161,719</u>	<u>203,408</u>

(ii) 可呈報分部業績的對賬

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
可呈報分部經調整毛利	161,719	203,408
其他收入及虧損淨額	15,086	16,263
研發開支	(77,673)	(136,916)
銷售及營銷開支	(126,570)	(196,004)
行政開支	(39,965)	(88,313)
貿易應收款項減值虧損確認	(359)	(5,505)
財務成本	(1,088)	(611)
金融資產的公允價值變動	1	(33,351)
或然可贖回優先股及普通股的賬面 值變動	—	(480,455)
稅前虧損	<u>(68,849)</u>	<u>(721,484)</u>

(iii) 地區資料

下表載列了本集團來自外部客戶的收入的地理位置信息。客戶的地理位置根據提供服務或交付貨物的地點確定。本集團的非流動資產主要位於中國內地，因此未披露相關地域分部資料。

	來自外部客戶的收入	
	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸	140,537	227,045
德國	35,020	21,266
其他國家或地區	147,476	142,037
	<u>323,033</u>	<u>390,348</u>

6 其他收入及虧損淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助	4,797	4,584
利息收入	11,704	10,971
外匯損失淨額	(214)	(2,285)
增值稅及其他退稅	245	692
其他	(1,446)	2,301
	<u>15,086</u>	<u>16,263</u>

7 稅前虧損

(a) 財務成本

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款利息	857	355
租賃負債利息	231	256
	<u>1,088</u>	<u>611</u>

(b) 員工成本

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	68,557	124,784
界定供款退休計劃公款	6,536	11,941
以權益結算的股份支付開支	11,316	12,851
	<u>86,409</u>	<u>149,576</u>

(c) 其他項目

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
折舊費用		
— 物業、廠房及設備	2,096	1,499
— 使用權資產	3,960	5,268
無形資產攤銷成本	4,436	6,465
上市開支	—	17,885
核數師酬金		
— 審核服務	2,356	2,561
保修減少	<u>(9,074)</u>	<u>(5,684)</u>

8 所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的稅項指：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	<u>3</u>	<u>6</u>

附註：

- (i) 根據中國所得稅法，符合高新技術企業（「高新技術企業」）資格的企業可享受15%的優惠稅率，條件是其每年繼續符合高新技術企業的資格標準。

北京羽扇智信息科技有限公司、問問智能信息科技有限公司及上海墨百意信息科技有限公司符合高新技術企業的條件，自2023年至2025年可享受15%的優惠稅率。出門問問信息科技有限公司符合高新技術企業的條件，自2024年至2026年可享受15%的優惠稅率。出門問問創新科技有限公司符合高新技術企業的條件，自2025年至2027年可享受15%的優惠稅率。除中國企業所得稅

優惠稅率外，這些附屬公司亦享有按其同期產生的合資格研發成本100%計算的額外稅項減免津貼，其他附屬公司則享有按其於2022年10月1日之後產生的合資格研發成本100%計算的額外稅項減免津貼。

本集團的所有其他中國附屬公司須按25%的法定企業所得稅率繳納。

- (ii) 本公司於開曼群島註冊成立，並根據開曼群島稅法免稅。
- (iii) 截至2025年12月31日止年度，香港利得稅撥備按年內估計應稅利潤的16.5%計算，但本集團一家附屬公司是利得稅兩級制下的公司，最初2百萬港元的應稅利潤按8.25%的稅率徵收，其餘的應稅利潤按16.5%的稅率徵收。於2024年，該附屬公司的香港利得稅撥備乃按相同基準計算。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計虧損對賬

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅前虧損	(68,849)	(721,484)
按中國所得稅稅率25%計算的稅項	(17,212)	(180,371)
稅務影響：		
— 研發開支的額外抵扣	(14,468)	(24,974)
— 優惠稅率	4,464	7,327
— 境外司法權區的不同稅率	9,623	150,077
— 不可扣稅開支	10,025	16,938
— 運用先前未確認的稅項虧損及可扣稅 暫時差額	(11,212)	(2,941)
— 未確認的稅項虧損及可扣稅暫時差額	18,783	33,950
所得稅	<u>3</u>	<u>6</u>

(c) 支柱二所得稅

本集團考慮到經濟合作與發展組織頒佈的支柱二模型規則已然施行，認為該規則不大可能對本集團業績產生重大影響。

9 每股虧損

(a) 每股基本及攤薄虧損

每股基本虧損乃根據年內本公司普通權益股東應佔虧損人民幣68,852,000元(2024年：人民幣721,490,000元)及視作已發行普通股的加權平均數1,538,075,000股(2024年：1,228,587,000股普通股)計算如下：

截至2024年12月31日止年度，儘管大多數已發行普通股被歸類為可認沽金融工具，並且在本公司第九次經修訂和重列的組織章程大綱及細則於上市日期生效之前，本公司贖回該等普通股的義務會產生金融負債，普通股加權平均數的計算乃基於所有已發行普通股(包括產生金融負債的普通股)釐定，原因為所有該等普通股均屬同一類別，具有相同的收取股息的權利。

普通股的加權平均數

	截至12月31日止年度	
	2025年 股份數目 千股	2024年 股份數目 千股
於1月1日已發行普通股	1,521,381	626,458
將或然可贖回優先股轉換為普通股的 影響	—	535,238
根據首次公開發售及超額配股權發行普 通股的影響	—	64,435
已行使期權的影響	16,660	2,456
已歸屬限制性股份的影響	34	—
	<hr/>	<hr/>
於12月31日普通股的加權平均數	1,538,075	1,228,587

截至2025年及2024年12月31日止年度，或然可贖回優先股(附註19)、根據本公司限制性股票單位計劃發行的期權及根據限制性股票單位計劃授出的限制性股票並無計入每股攤薄虧損的計算，原因為計入將具有反攤薄效應。因此，截至2025年及2024年12月31日止年度，每股攤薄虧損與相應年度每股基本虧損相同。

(b) 經調整每股基本及攤薄虧損

截至2025年12月31日止年度，經調整每股基本及攤薄每股虧損與每股基本及攤薄虧損相同。

截至2024年12月31日止年度，本公司贖回該等被歸類為可認沽金融工具的普通股的義務產生的金融負債的賬面值的變化於損益中確認。根據將所有已發行普通股(包括產生金融負債的普通股)視為流通並計入上述普通股加權平均數的計算的處理方式一致，提供以下額外資料以調整上述金融負債賬面值的變化，以達致「本公司普通權益股東應佔經調整虧損」：

	截至 12月31日 止年度 2024年 人民幣千元
本公司普通權益股東應佔虧損	(721,490)
或然可贖回普通股的賬面值變動	<u>260,074</u>
本公司普通權益股東應佔經調整虧損	<u><u>(461,416)</u></u>
	截至 12月31日 止年度 2024年
每股基本及攤薄虧損(不包括或然可贖回普通股的賬面值變動)(人民幣元)	<u><u>(0.38)</u></u>

計算截至2024年12月31日止年度的經調整每股基本及攤薄虧損所用的分母與計算每股基本及攤薄虧損所用的分母相同。

10 存貨

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
製成品	48,764	91,115
原材料	<u>3,401</u>	<u>4,121</u>
	52,165	95,236
減：存貨撇減	<u>(16,826)</u>	<u>(28,362)</u>
	<u><u>35,339</u></u>	<u><u>66,874</u></u>

已確認為開支且計入綜合損益及其他全面收益表的存貨金額分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨賬面值	89,194	94,422
存貨撇減	<u>6,926</u>	<u>34,898</u>
	<u><u>96,120</u></u>	<u><u>129,320</u></u>

11 貿易應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收第三方款項	30,990	60,184
減：虧損撥備	<u>(12,132)</u>	<u>(11,892)</u>
	<u><u>18,858</u></u>	<u><u>48,292</u></u>

所有貿易應收款項預計將在一年內收回。

賬齡分析

於各報告期末，根據發票日期和扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
90日內	18,858	47,796
90至360日	—	496
	<u>18,858</u>	<u>48,292</u>

12 預付款項、按金及其他應收款項

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
預付款項：		
— 委託加工費	2,576	1,299
— 服務費	2,818	9,840
	<u>5,394</u>	<u>11,139</u>
可抵扣進項增值稅(「增值稅」)	4,715	14,312
出口銷售的可退回增值稅	2,878	14,258
按金	2,814	3,333
應收董事控制的公司的款項	900	4,971
其他	842	862
	<u>12,149</u>	<u>37,736</u>
減：虧損撥備	(54)	(54)
	<u>12,095</u>	<u>37,682</u>
	<u>17,489</u>	<u>48,821</u>

13 按公允價值計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
理財產品	<u>10,001</u>	<u>65,319</u>

14 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非上市股本證券投資	2,000	12,783
存款證	<u>94,637</u>	<u>109,617</u>
	<u>96,637</u>	<u>122,400</u>

15 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行現金	40,716	19,936
初步為期不超過三個月的定期存款及高流動性投資	<u>98,403</u>	<u>136,599</u>
	<u>139,119</u>	<u>156,535</u>

於2025年12月31日，位於中國大陸的現金及現金等價物為人民幣130,692,000元(2024年12月31日：人民幣125,828,000元)。將資金匯出中國大陸須遵守外匯管理的相關規章制度。

16 貿易應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付董事控制的公司的款項	—	2,000
應付第三方款項	<u>11,004</u>	<u>31,659</u>
	<u>11,004</u>	<u>33,659</u>

於報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	<u>11,004</u>	<u>33,659</u>

所有貿易應付款項預期於一年內結清或按要求償還。

17 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付服務費	3,054	2,010
應付廣告費	2,713	2,262
有關研發開支的應付款項	2,258	19,192
其他	<u>1,603</u>	<u>1,176</u>
按攤銷成本計量的金融負債	9,628	24,640
應付薪資及福利	4,152	12,635
其他應付稅項	<u>10,767</u>	<u>30,444</u>
	<u>24,547</u>	<u>67,719</u>

18 銀行貸款

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
無擔保貸款	<u>50,978</u>	<u>20,000</u>

於2025年12月31日，無擔保銀行貸款包括由本公司附屬公司提供擔保的人民幣30,978,000元及無擔保貸款人民幣20,000,000元，按年利率1.80%至2.11%計息(2024年12月31日：年利率2.9%)，均須於一年內償還。

19 或然可贖回優先股及普通股

截至2024年12月31日止年度，或然可贖回優先股及普通股的變動載列如下：

	2024年 人民幣千元
於1月1日	4,353,833
金融負債賬面值變動	480,455
上市後終止本公司或然可贖回普通股	(2,158,590)
上市後將本公司或然可贖回優先股轉換為普通股	(2,689,306)
匯率變動影響	<u>13,608</u>
於12月31日	<u>—</u>

(a) 發行或然可贖回優先股及普通股

優先股及普通股主要條款概述如下：

贖回特徵

於發生某些特定觸發事件時(包括未能在特定日期進行合資格的首次公開發售或股份出售(「**到期贖回事件**」))，及1)根據適用法律，本集團內某些實體的專屬結構變為無效、非法或不可執行，及2)嚴重違反陳述及保證或承諾(「**違約贖回事件**」)中較早者(這些事件並非全部由本公司所控制)，本公司將按要求贖回全部或部分當時已發行及發行在外優先股，贖回價為發行價的100%，並從發行日開始按8%的複合年回報，加上到期贖回事件中任何應計但尚未支付的股息(或發行價的150%加上違約贖回事件中任何應計但尚未支付的股息)計算。

除上述贖回權外，倘由於任何人士直接或間接持有任何股份(「**標的股份**」)權益，任何政府機構(a)禁止任何集團公司向其設在中國境外的股東分配其全部或任何部分盈利或現金或其他資產，或(b)拒絕授予、撤銷或暫停任何集團公司的運營、維護、所有權或地位或在正常情況下開展業務所需的任何同意、批准、執照或許可(「**同意**」)，而持有該權益的人士在收到本公司的書面通知後30天內未能糾正這種情況，則在消除該禁令或確保該同意的必要範圍內，本公司應董事會或多數投資者的要求，按等於以下兩項中較高者的每股贖回價購回至多全部標的股份(「**贖回股份**」)：(i)(A)就普通股而言，其原始認購價(按任何股份股息、合併、拆分、資本重組等調整)，(B)就優先股而言，違約贖回價，及(ii)由董事會真誠委任的獨立評估師確定的公允市場價值。在開曼公司法的規限下，本公司購回普通股及優先股的義務將不會導致本公司贖回其所有股份，從而使本公司至少有一股股份不可認沽。

除因開曼公司法規限本公司不可認沽的股份外，本公司已發行普通股及優先股均為可認沽金融工具，包括本公司在上述事件發生時購回股份的合約義務。本公司贖回普通股及優先股的義務產生金融負債，按照最壞情況法以贖回金額的現值計量。因重新計量贖回金額而產生的金融負債賬面值的變化於損益中確認為「或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動」。

清算優先權

倘本公司發生任何自願或非自願清算、解散或清盤，或發生任何視作清算事件，本公司所有合法可供分配的資產和資金應按優先股的發行價按以下順序分配：D輪優先股、C輪優先股、B輪優先股、A-2輪優先股、A-1輪優先股和A輪優先股。在優先股的優先權金額全部付清後，本公司可供分配的剩餘資產和資金應以經轉換基準在所有普通股股東和優先股股東之間按比例分配。

轉換特徵

任何優先股都可根據持有人的選擇，於該股份發行日期後任何時間，根據當時適用有效的轉換價格轉換為繳足無債務普通股。

於(i)合資格首次公開發售結束時，或(ii)某些系列的多數優先股股東書面同意或協議指定日期(以較早者為準)，每份優先股應根據適用且當時有效的轉換價格自動轉換為繳足無債務普通股。

當時有效的轉換價格最初應為優先股的發行價格，並應不時調整及重新調整(包括但不限於股份拆分及合併)，但轉換價格不得低於普通股的面值。

(b) 或然可贖回優先股及普通股到期

在發生到期贖回事件或違約贖回事件時，贖回優先股的優先權以及優先股的清算優先權在股份於聯交所上市後優先股自動轉換為普通股時到期。

在股份於聯交所上市之日，本公司第九次經修訂和重列的組織章程大綱及細則生效後，本公司在發生附註19(a)所述贖回特徵事件時購回普通股及優先股的合約義務已終止。

因此，本公司或然贖回義務產生的金融負債的賬面金額被重新歸類為股本、股份溢價及權益內的資本儲備。

20 股息

(i) 應付本公司權益股東的本年度股息

董事不建議就截至2025年12月31日止年度派付股息(2024年：零)。

(ii) 已批准、本年度已派付的應付本公司權益股東上一財政年度股息

截至2025年12月31日止年度，並未批准就上一財政年度派發末期股息(2024年：零)。

釋義

「Agentic AI」	指	代理式人工智能，一類具備自主代理性的人工智能系統，區別於傳統被動響應式AI，在最小化人工干預的前提下，自主驅動多步驟複雜任務推進，以實現預設長期目標的主動式智能範式，核心凸顯智能體的目標導向性、決策自主性與環境交互適應性
「AGI」	指	通用人工智能
「AI」	指	人工智能
「AI Agent」	指	人工智能體，一種具備自主感知、推理決策、規劃執行與持續學習能力的人工智能實體。在給定目標下，主動理解環境信息、調用工具與資源，自主完成複雜任務，是實現自動化、智能化業務流程的核心單元
「AI First」	指	AI First，即於產品開發、業務流程或策略規劃等活動中，將AI技術作為核心驅動力而非輔助工具加以運用的實踐
「AIGC」	指	人工智能生成內容，即利用人工智能自動生成內容並根據用戶輸入的關鍵詞或要求生成個性化內容
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「本公司」	指	出門問問有限公司，一家於2012年8月31日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2438)
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	具有招股章程所賦予的涵義
「本集團」、「我們的」或「我們」	指	本公司及我們不時的附屬公司，或(按文義所指)就本公司成為我們現時附屬公司的控股公司之前的期間而言指該等附屬公司，猶如其為本公司於相關時間的附屬公司
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市」	指	股份於聯交所上市
「上市日期」	指	2024年4月24日，即股份首次於聯交所買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「組織AI化」	指	企業或組織將人工智能從單點工具升級為組織的核心基礎設施與決策中樞，深度融入戰略、流程、協作、組織結構與文化，重構組織能力與生產關係，實現人機共生、數據驅動、自我進化的系統性轉型
「首次公開發售後限制性股票單位計劃」	指	本公司於2024年3月30日採納的首次公開發售後限制性股票單位計劃，其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 2.首次公開發售後限制性股票單位計劃」一節

「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「首次公開發售前期權計劃」	指	本公司於2015年10月19日採納的首次公開發售前期權計劃，其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 1.首次公開發售前期權計劃」一節
「招股章程」	指	日期為2024年4月16日的本公司招股章程
「報告期間」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣元，中國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000479889美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「%」	指	百分比

承董事會命
出門問問有限公司
首席行政官、董事長兼執行董事
李志飛博士

香港，2026年3月27日

於本公告日期，本公司董事會由執行董事李志飛博士及李媛媛女士；及獨立非執行董事陳億律先生、盧遠矚教授及楊喆先生組成。