

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# LianLian 连连

## Lianlian DigiTech Co., Ltd 連連數字科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2598)

### 截至2025年12月31日止年度之年度業績公告

連連數字科技股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的經審計綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字如下：

#### 財務摘要

	截至12月31日止年度		同比變動 %
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	<b>1,733,801</b>	1,314,959	31.9
毛利	<b>873,451</b>	682,521	28.0
除所得稅前利潤／(虧損)	<b>2,082,139</b>	(572,007)	464.0
年內利潤／(虧損)	<b>1,662,123</b>	(166,538)	1,098.0
年內綜合收益／(虧損)總額	<b>1,664,422</b>	(158,578)	1,149.6
EBITDA (非國際財務報告準則指標) <sup>(1)</sup>	<b>2,110,736</b>	(525,488)	501.7
經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) <sup>(2)</sup>	<b>2,319,782</b>	(280,257)	927.7
經調整年內利潤／(虧損) (非國際財務報告準則指標) <sup>(3)</sup>	<b>1,871,169</b>	78,693	2,277.8

附註：

- (1) EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)所得稅費用／(抵免)；(ii)財務(收益)／費用淨額；及(iii)折舊及攤銷(非現金項目)調整後的年內利潤／(虧損)。
- (2) 經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的EBITDA (非國際財務報告準則指標)。
- (3) 經調整年內利潤／(虧損) (非國際財務報告準則指標) 指經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的年內利潤／(虧損)。

截至12月31日  
2025年 2024年  
人民幣千元 人民幣千元

資產總額	<b>22,941,714</b>	14,538,817
負債總額	<b>19,869,840</b>	13,303,310
權益總額	<b>3,071,874</b>	1,235,507
本公司權益持有人應佔權益	<b>3,074,786</b>	1,228,336

**綜合全面收益／(虧損)表**  
(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	1,733,801	1,314,959
成本	4	<u>(860,350)</u>	<u>(632,438)</u>
毛利		873,451	682,521
銷售及營銷費用	4	(269,875)	(248,265)
一般及行政開支	4	(654,123)	(560,882)
研發費用	4	(360,590)	(319,058)
其他收入	5	302,498	212,377
其他收益／(虧損)淨額	6	2,320,884	(28,290)
金融資產減值準備		<u>(2,054)</u>	<u>(6,221)</u>
經營利潤／(虧損)		2,210,191	(267,818)
財務收入		24,230	8,053
財務費用		<u>(12,942)</u>	<u>(19,724)</u>
財務收入／(費用)－淨額		11,288	(11,671)
按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損	9	<u>(139,340)</u>	<u>(292,518)</u>
除所得稅前利潤／(虧損)		2,082,139	(572,007)
所得稅(費用)／抵免	7	<u>(420,016)</u>	<u>405,469</u>
年內利潤／(虧損)		<u><u>1,662,123</u></u>	<u><u>(166,538)</u></u>
以下各方應佔年內利潤／(虧損)：			
－ 本公司權益持有人		1,663,754	(168,219)
－ 非控股權益		<u>(1,631)</u>	<u>1,681</u>
		<u><u>1,662,123</u></u>	<u><u>(166,538)</u></u>

	截至12月31日止年度	
附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)		
每股基本盈利／(虧損) (人民幣元)	8(a) <u>1.56</u>	<u>(0.16)</u>
每股攤薄盈利／(虧損) (人民幣元)	8(b) <u>1.51</u>	<u>(0.16)</u>
其他綜合收益／(虧損)		
可重新分類至損益的項目		
換算海外業務之匯兌差額	<u>10,509</u>	<u>(2,099)</u>
不會重新分類至損益的項目		
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 股權投資的公允價值變動	<u>(8,210)</u>	<u>10,059</u>
年內其他綜合收益，扣除所得稅	<u>2,299</u>	<u>7,960</u>
年內綜合收益／(虧損)總額	<u><b>1,664,422</b></u>	<u><b>(158,578)</b></u>
以下各方應佔年內綜合收益／(虧損)總額：		
－ 本公司權益持有人	<u>1,665,324</u>	<u>(161,406)</u>
－ 非控股權益	<u>(902)</u>	<u>2,828</u>
	<u><b>1,664,422</b></u>	<u><b>(158,578)</b></u>

## 綜合資產負債表

(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

	附註	於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		108,907	119,557
使用權資產		26,736	29,202
投資物業		156,953	161,012
無形資產		18,646	19,359
遞延所得稅資產		18,102	425,252
按權益法核算的投資	9	766,937	—
按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產		41,181	50,840
按公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產		—	69,363
按攤銷成本計量的長期投資		102,102	—
<b>非流動資產總額</b>		<b>1,239,564</b>	<b>874,585</b>
<b>流動資產</b>			
預付款項、其他應收款項及其他流動資產		151,049	158,402
貿易應收款項	10	106,351	93,038
按公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產		333,297	283,639
為客戶隔離之資金及受限制現金	11	19,483,847	12,606,903
現金及現金等價物	11	1,627,606	522,250
<b>流動資產總額</b>		<b>21,702,150</b>	<b>13,664,232</b>
<b>資產總額</b>		<b>22,941,714</b>	<b>14,538,817</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	14	125,800	136,850
租賃負債		12,512	14,562
遞延所得稅負債		1,700	—
遞延收入		—	12,640
<b>非流動負債總額</b>		<b>140,012</b>	<b>164,052</b>

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	113,636	74,710
合同負債		12,782	10,407
應付所得稅		6,114	7,277
借款	14	22,217	342,463
租賃負債		12,225	12,893
應計費用及其他應付款項	13	19,562,854	12,691,508
<b>流動負債總額</b>		<b>19,729,828</b>	<b>13,139,258</b>
<b>負債總額</b>		<b>19,869,840</b>	<b>13,303,310</b>
<b>權益</b>			
股本		1,121,098	1,079,060
本公司所持股份		(109,919)	–
受託人所持股份		(274,468)	–
其他儲備		3,524,452	2,998,072
累計虧損		(1,186,377)	(2,848,796)
本公司權益持有人應佔權益		3,074,786	1,228,336
非控股權益		(2,912)	7,171
<b>權益總額</b>		<b>3,071,874</b>	<b>1,235,507</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>22,941,714</b>	<b>14,538,817</b>

## 綜合權益變動表

(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

附註	本公司權益持有人應佔					總計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本	庫存股份	受託人 所持股份	其他儲備	累計虧損			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於2024年1月1日的結餘	<u>1,014,760</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,255,086</u>	<u>(2,680,545)</u>	<u>589,301</u>	<u>4,343</u>	<u>593,644</u>
年內(虧損)/利潤	-	-	-	-	(168,219)	(168,219)	1,681	(166,538)
其他綜合收益	-	-	-	6,813	-	6,813	1,147	7,960
綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	6,813	(168,219)	(161,406)	2,828	(158,578)
與本公司權益持有人進行的交易：								
轉撥至法定儲備的利潤	-	-	-	32	(32)	-	-	-
股份薪酬	-	-	-	237,432	-	237,432	-	237,432
於全球發售發行普通股	64,300	-	-	498,709	-	563,009	-	563,009
於2024年12月31日的結餘	<u>1,079,060</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,998,072</u>	<u>(2,848,796)</u>	<u>1,228,336</u>	<u>7,171</u>	<u>1,235,507</u>
於2025年1月1日的結餘	<u>1,079,060</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,998,072</u>	<u>(2,848,796)</u>	<u>1,228,336</u>	<u>7,171</u>	<u>1,235,507</u>
年內利潤/(虧損)	-	-	-	-	1,663,754	1,663,754	(1,631)	1,662,123
其他綜合收益	-	-	-	1,570	-	1,570	729	2,299
綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	1,570	1,663,754	1,665,324	(902)	1,664,422
與本公司權益持有人進行的交易：								
轉撥至法定儲備的利潤	-	-	-	1,335	(1,335)	-	-	-
受託人增加所持股份	-	-	(274,468)	-	-	(274,468)	-	(274,468)
購買自有股份	-	(109,919)	-	-	-	(109,919)	-	(109,919)
與非控股權益進行的交易	-	-	-	(13,697)	-	(13,697)	(9,181)	(22,878)
行使購股權	3,638	-	-	13,640	-	17,278	-	17,278
股份薪酬	-	-	-	209,046	-	209,046	-	209,046
發行普通股	38,400	-	-	314,486	-	352,886	-	352,886
於2025年12月31日的結餘	<u>1,121,098</u>	<u>(109,919)</u>	<u>(274,468)</u>	<u>3,524,452</u>	<u>(1,186,377)</u>	<u>3,074,786</u>	<u>(2,912)</u>	<u>3,071,874</u>

## 綜合現金流量表

(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

	截至12月31日止年度	
	附註 2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>經營活動現金流量</b>		
經營所用現金	(97,179)	(286,203)
已收利息	223,047	182,998
已付所得稅	(13,481)	(7,853)
<b>經營活動所得／(所用) 現金淨額</b>	<b>112,387</b>	<b>(111,058)</b>
<b>投資活動現金流量</b>		
處置按公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的所得款項	6,655,273	80,365
處置按權益法核算的投資所得款項	1,601,460	—
已收其他投資收益	5 1,631	405
處置物業、廠房及設備以及無形資產 的所得款項	—	47
按公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產付款	(6,669,361)	(190,487)
收購按攤銷成本計量的長期投資款項	(100,591)	—
出售一家附屬公司	(65,656)	—
收購物業、廠房及設備的付款	(13,492)	(14,239)
收購無形資產的付款	(4,619)	(7,119)
收購按權益法核算的投資付款	(2,720)	—
<b>投資活動所得／(所用) 現金淨額</b>	<b>1,401,925</b>	<b>(131,028)</b>

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
<b>融資活動現金流量</b>		
發行普通股所得款項	352,886	–
借款所得款項	190,510	997,089
行使購股權所得款項	17,278	–
全球發售後發行普通股所得款項	–	563,009
償還借款	(521,282)	(955,516)
支付受託人所持股份的款項	(274,468)	–
支付購買自有股份的款項	(109,919)	–
與非控股權益進行的交易	(21,448)	–
租賃付款的本金和利息	(16,141)	(13,869)
已付借款利息	(11,994)	(18,677)
支付上市開支	–	(2,905)
	<u>–</u>	<u>(2,905)</u>
<b>融資活動(所用)／所得現金淨額</b>	<b><u>(394,578)</u></b>	<b><u>569,131</u></b>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>1,119,734</b>	<b>327,045</b>
年初現金及現金等價物	522,250	189,840
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(14,378)	5,365
	<u>(14,378)</u>	<u>5,365</u>
<b>年末現金及現金等價物</b>	<b><u>1,627,606</u></b>	<b><u>522,250</u></b>
	11	

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

連連數字科技股份有限公司(「本公司」)於2009年2月2日於中華人民共和國(「中國」)註冊成立。本公司的註冊地址為中國浙江省杭州市濱江區越達巷79號1號樓12樓B3。於2020年12月，本公司改制為股份有限公司。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在全球各地從事提供數字支付服務及增值服務。本集團的最終控制方為章徵宇先生。

本公司於2024年3月28日完成首次公開發售，其股份已在香港聯合交易所主板上市。

除另有說明外，綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈報，且所有數值已約整至最接近的千位數(人民幣千元)。

## 2 重大會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除另有說明外，該等政策已一致應用。

### 2.1 編製基準

本集團綜合財務報表根據國際財務報告準則會計準則編製以及香港《公司條例》的披露規定。國際財務報告準則會計準則由以下權威性文件組成：

- 國際財務報告準則會計準則
- 國際會計準則
- 國際財務報告準則解釋委員會制定的解釋(國際財務報告準則解釋委員會解釋)或其前身機構常設解釋委員會制定的解釋(常設解釋委員會解釋)。

綜合財務報表根據歷史成本法編製，並根據對按公允價值計量且其變動計入當期損益或計入其他綜合收益的金融資產及衍生負債(按公允價值列賬)的重估而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要使用若干重要會計估計。管理層亦須於應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

所有有效準則、準則修訂本及解釋(於2025年1月1日或之後開始的財務年度為強制性)均已提前獲採納，並持續應用於本集團。

(a) 尚未採用的新訂準則、準則修訂本及解釋

已頒佈但尚未生效且本集團並無提前採用的準則、修訂本及解釋如下：

	新訂準則／準則 修訂本	生效日期
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類與計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源 生產電力之合約	2026年1月1日
第11冊	國際財務報告準則 會計準則之年度改進	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	不具公共課責性之 附屬公司	2027年1月1日
國際會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹 呈列貨幣	2027年1月1日
國際財務報告準則第7號、國際財務 報告準則第18號、國際會計準則第1 號、國際會計準則第8號、國際會計 準則第36號及國際會計準則第37號 闡釋範例(修訂本)	財務報表中有關不確定 性的披露	不適用

本公司董事經評估後認為，除國際財務報告準則第18號主要影響合併綜合收益／(損失)表之呈列方式外，其他新訂及修訂準則要麼與本集團不相關，要麼於生效時對本集團之財務表現及財務狀況不具重大影響。

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號《財務報表之呈列》，引入新規定以協助提升同類企業財務表現之比較性，並為使用者提供更具相關性之資訊及更高透明度。儘管國際財務報告準則第18號不會影響財務報表項目的確認或計量，但其對呈列及披露之影響預計將廣泛涉及各方面，尤其與財務績效表相關之內容，以及在財務報表中採用管理層定義之績效指標等事項。

國際財務報告準則第18號及其對其他國際財務報導準則之相應修訂，將於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效，並允許提早適用。

管理層目前正評估採用該新準則對本集團合併財務報表之詳細影響。經初步高層次評估後，已識別出以下潛在影響：

對合併綜合收益／(損失)表之影響：

儘管採用國際財務報告準則第18號不會影響本集團之淨利潤，但本集團預期將損益表中之收入及支出項目重新分類至新類別，將影響營業利潤之計算及列報方式。經本集團進行之高層次影響評估，以下項目可能對營業利潤產生影響：

- 目前於營業利潤項下「其他收益／(損失)－淨額」科目合併列報之外匯差額，可能需要拆分呈列，部分外匯收益或損失將列於營業利潤下方，除非此舉將涉及過度之成本或工作量。
- 商譽將於財務狀況表中單獨列示，而目前商譽係合併於「無形資產」項目下。

- 已收利息將列為投資活動現金流量，與現行列報為營業活動現金流量之一項有所不同。
- 將新增若干額外披露事項。

本集團將自2027年1月1日之強制生效日起適用該新準則。本準則要求追溯適用，因此截至2026年12月31日止財政年度之比較資訊將依據國際財務報告準則第18號予以重述。

### 3 收入及分部資料

#### (a) 收入

本集團主要活動包括數字支付服務、增值服務及其他。

按業務線劃分的收入明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
客戶合同收入：		
數字支付服務	1,450,023	1,150,632
增值服務	264,886	146,193
租賃收入	18,892	18,134
	<u>1,733,801</u>	<u>1,314,959</u>
總計	<u>1,733,801</u>	<u>1,314,959</u>
客戶合同收入：		
於某一時點確認	1,694,804	1,278,656
隨時間確認	38,997	36,303
	<u>1,733,801</u>	<u>1,314,959</u>

#### (b) 分部資料

本集團的最高經營決策者（「最高經營決策者」）包括執行董事及其他主要管理人員，負責從產品的角度對本集團的表現進行評估。管理層根據經最高經營決策者檢討用於戰略決策的報告確定經營分部。在此基礎上，本集團單獨或整體評估其經營分部，並確定其有以下應報告分部：

- 全球支付
- 境內支付
- 增值服務
- 其他

分部資產及負債未分配金額主要包括對連通（杭州）技術服務有限公司（「連通」）及DFX Advance的長期股權投資、對杭州趣鏈科技有限公司（「趣鏈科技」）的股權投資、財資投資、上市股本證券投資及按攤銷成本計量的長期投資。未分配損益金額主要包括處置按權益法核算的投資收益、攤薄收益、投資收益或虧損、遞延所得稅費用及高級管理層的股份薪酬開支。

(i) 分部業績、資產及負債

於2025年12月31日以及截至2025年12月31日止年度的分部資料如下：

	全球支付 人民幣千元	境內支付 人民幣千元	增值服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配金額 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	1,044,586	405,437	264,886	18,892	-	-	1,733,801
成本	(289,533)	(311,991)	(245,816)	(13,010)	-	-	(860,350)
分部毛利	755,053	93,446	19,070	5,882	-	-	873,451
計入分部成本的折舊、 攤銷及減值費用	(11,149)	(16,984)	(4,996)	(6,756)	-	-	(39,885)
財務收入	17,143	1,877	1	5,209	-	-	24,230
財務費用	(4,270)	(3,294)	-	(5,378)	-	-	(12,942)
按權益法核算的應佔聯營 公司淨虧損	-	-	-	-	(139,340)	-	(139,340)
除所得稅前利潤/(虧損)	363,910	(56,511)	(38,159)	(89,361)	1,902,260	-	2,082,139
所得稅費用	(5,705)	(12,697)	(685)	(564)	(400,365)	-	(420,016)
年內利潤/(虧損)	358,205	(69,208)	(38,844)	(89,925)	1,501,895	-	1,662,123
分部資產	17,310,763	3,805,917	130,146	288,925	4,037,806	(2,631,843)	22,941,714
分部負債	17,966,052	2,683,240	61,921	185,009	661,294	(1,687,676)	19,869,840

於2024年12月31日以及截至2024年12月31日止年度的分部資料如下：

	全球支付 人民幣千元	境內支付 人民幣千元	增值服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配金額 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	807,772	342,860	146,193	18,134	-	-	1,314,959
成本	(226,408)	(275,234)	(118,240)	(12,556)	-	-	(632,438)
分部毛利	581,364	67,626	27,953	5,578	-	-	682,521
計入分部成本的折舊、 攤銷及減值費用	(7,245)	(16,187)	(3,235)	(8,181)	-	-	(34,848)
財務收入	2,478	525	6	5,044	-	-	8,053
財務費用	(6,977)	(6,581)	-	(6,166)	-	-	(19,724)
按權益法核算的應佔聯營公司 淨虧損	-	-	-	-	(292,518)	-	(292,518)
除所得稅前利潤/(虧損)	126,866	(79,602)	(18,968)	(71,470)	(528,833)	-	(572,007)
所得稅抵免/(費用)	11,189	907	(662)	48	393,987	-	405,469
期內利潤/(虧損)	138,055	(78,695)	(19,630)	(71,422)	(134,846)	-	(166,538)
分部資產	10,776,505	2,879,348	153,935	856,515	2,673,364	(2,800,850)	14,538,817
分部負債	11,208,928	2,353,431	65,406	322,881	988,584	(1,635,920)	13,303,310

#### 4 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
僱員福利	921,718	816,275
向金融機構及支付網絡支付的手續費	505,184	346,116
服務費	324,168	243,312
專業服務費用	109,243	88,402
營銷及推廣費用	96,548	72,029
差旅及招待費用	41,420	37,980
雲計算服務費	26,934	16,669
辦公及通訊費用	20,665	20,289
物業、廠房及設備折舊	16,178	13,716
使用權資產折舊	15,114	12,973
外包人力成本	12,027	8,016
審計師薪酬		
— 審計服務	5,050	5,180
— 非審計服務	1,792	1,784
其他稅項及附加費	6,413	6,472
短期租賃相關開支	5,424	5,123
物業管理費	5,288	4,656
無形資產攤銷	4,534	4,132
投資物業折舊	4,059	4,027
上市開支	—	7,799
其他	23,179	45,693
成本、銷售及營銷費用、一般及行政開支以及 研發費用總計	<b>2,144,938</b>	<b>1,760,643</b>

#### 5 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
為客戶隔離之資金的利息收入	284,353	206,717
政府補助(i)	17,028	4,741
股息收入(ii)	1,117	919
	<b>302,498</b>	<b>212,377</b>

(i) 相關金額代表來自地方政府的補助。相關補助在取得這些現金獎勵時於損益確認。並無涉及相關補助的條件或者或然事件尚未達成。

(ii) 截至2025年及2024年12月31日止年度，股息來自按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益及按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

## 6 其他收益／(虧損)淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
處置按權益法核算的投資收益(i)	1,601,460	—
因被視為處置聯營公司權益而產生的攤薄收益(i)	453,156	—
出售一家附屬公司的收益(ii)	347,972	—
處置按公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的收益	10,136	894
處置物業、廠房及設備以及使用權資產的收益／(虧損)	63	(113)
按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值虧損	(42,560)	(34,877)
外匯(虧損)／收益淨額	(41,903)	13,544
其他	(7,440)	(7,738)
	<b>2,320,884</b>	<b>(28,290)</b>

- (i) 2024年12月，本公司與美國運通(American Express)簽訂股份轉讓及增資協議(以下簡稱「本協議」)。根據本協議，美國運通同意以人民幣1,601,460,000元之現金代價，向本公司收購連通14.56%之股權(以下簡稱「本次處置」)。此外，依據本協議，美國運通亦將向連通增資人民幣3,167,332,000元(以下簡稱「本次增資」)。本次處置及增資已於2024年12月獲中國人民銀行核准。

於2025年2月的出售事項以及於2025年3月的增資完成後，連通的董事會席位總數將變更為四個，本公司將擁有其中一個席位，並將繼續對連通具有重大影響力。出售事項完成後已確認出售收益約人民幣1,601,460,000元(於連通的投資於出售日期的賬面值為零)。美國運通的注資導致本集團視作出售於連通的部分權益，從而確認攤薄收益人民幣452,181,000元。

- (ii) 於2025年12月，本公司附屬公司DFX Advance與第三方投資者進行股權融資交易，據此，本集團的持股比例由100%減至49%，且本集團僅擁有5個董事會席位中的1個席位。由於擁有持股比例減少及企業管治架構變動，於交易完成後，DFX Advance不再由本集團控制，但由於本集團透過保留的權益及董事會席位對DFX Advance擁有重大影響力，故成為聯營公司。

於喪失控制權後，DFX Advance的保留的權益於止綜合合併日按公允價值重新計量，並確認為該項聯營公司投資的新賬面值人民幣422,221,000元(附註9(a))。於緊接終止綜合合併前，保留權益的公允價值與綜合財務報表內的DFX Advance淨資產之間的差額，於損益確認為出售一家附屬公司的收益人民幣347,972,000元。

## 7 所得稅費用／(抵免)

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
當期所得稅費用	9,717	3,917
遞延所得稅費用／(抵免) (i)	<u>410,299</u>	<u>(409,386)</u>
	<u><b>420,016</b></u>	<u><b>(405,469)</b></u>

- (i) 於2024年，本集團存在與連通相關投資累計淨虧損人民幣1,178,182,000元所形成的暫時性差異，同時考慮連通的股權處置事項，在未來期間能夠取得足夠的應納稅所得以消化暫時性差異，故確認了人民幣294,545,000元的遞延所得稅資產。2025年，鑒於出售連通股權已產生相關應課稅利潤，相應的遞延稅項資產轉回。

## 8 每股盈利／(虧損)

### (a) 每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)按於截至2025年及2024年12月31日止年度本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)	1,663,754	(168,219)
就計算每股基本盈利而言的發行 在外普通股的加權平均數(千股)	<u>1,068,670</u>	<u>1,063,734</u>
每股基本盈利／(虧損)(每股人民幣元)	<u><b>1.56</b></u>	<u><b>(0.16)</b></u>

## (b) 每股攤薄盈利

計算每股攤薄盈利時，已就假設轉換所有具潛在攤薄效應的普通股而調整發行在外普通股的加權平均數。

截至2025年12月31日止年度，本公司有一類潛在普通股：根據僱員購股權計劃授出的購股權。由於本公司於截至2024年12月31日止年度產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入該等潛在普通股，原因為計入該等潛在普通股會產生反攤薄影響。

	截至2025年 12月31日 止年度 人民幣千元
本公司權益持有人應佔利潤	1,663,754
就計算每股基本盈利而言的發行在外普通股的加權平均數(千股)	1,068,670
授出購股權影響的調整(千股)	<u>30,619</u>
計算每股攤薄盈利所用普通股加權平均數(千股)	1,099,289
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	1.51

## 9 按權益法核算的投資及於附屬公司的投資

於綜合資產負債表內確認的金額如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
DFX Advance (a)	422,221	—
連通(a)	312,841	—
杭州譜鏈智能科技有限公司(「杭州譜鏈」)	30,900	—
浙江中普連科技有限公司(「中普連科技」)	<u>975</u>	—
	<u><u>766,937</u></u>	<u><u>—</u></u>

於綜合全面收益／(虧損)表確認的分佔虧損如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
連通(a)	(139,340)	(291,157)
中普連科技	—	(1,361)
	<u>(139,340)</u>	<u>(292,518)</u>

(a) 於DFX Advance及連通的投資

下文列示於2025年及2024年12月31日於DFX Advance及連通的投資。

實體名稱	營業地點／ 成立國家	所有權權益百分比		關係性質	計量方法
		2025年	2024年		
		%	%		
DFX Advance	開曼群島	49.64	不適用	聯營公司	權益法
連通	中國	17.63	45.20	聯營公司	權益法

- (i) 本集團於2017年與美國運通的關聯公司簽訂協議，成立連通。連通於2020年6月取得其銀行卡清算業務許可證，為其網絡內的發卡行和商戶收單機構提供銀行卡清算及結算服務，為中國消費者提供持卡人權益。

於2025年12月31日，本公司持有連通的17.63%股權（2024年12月31日：45.20%）。本集團通過董事會席位對連通有重大影響力。根據美國運通與本公司訂立的協議，本公司對連通的營運並無控制權。因此，截至2025年及2024年12月31日止年度，連通使用權益法作為本集團的聯營公司。

- (ii) 根據本集團進行的減值評估及分析，於2025年12月31日，於連通的投資的可收回金額高於投資的相關賬面值，且本公司董事認為，本集團於連通的投資的賬面值毋須計提減值準備。

## 10 貿易應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	117,214	103,149
減：減值準備	(10,863)	(10,111)
	<u>106,351</u>	<u>93,038</u>

本集團貿易應收款項的賬面值主要以人民幣計值，並與其公允價值相若。

基於發票日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	97,548	84,013
3個月至6個月	9,484	10,963
6個月至1年	5,526	2,796
1年以上	4,656	5,377
	<u>117,214</u>	<u>103,149</u>

## 11 現金及現金等價物、為客戶隔離之資金及受限制現金

現金及現金等價物：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行現金	20,571,606	13,128,945
以銀行定期存款為基礎的高流動性投資(a)	539,675	–
手頭現金	172	208
	<u>21,111,453</u>	<u>13,129,153</u>
減：為客戶隔離之資金及受限制現金(b)	(19,483,847)	(12,606,903)
現金及現金等價物	<u>1,627,606</u>	<u>522,250</u>

### (a) 以銀行定期存款為基礎的高流動性投資

高流動性投資可每日贖回，其標的資產為銀行定期存款。該等投資持作滿足短期現金需求，而非用於投資或其他目的。

(b) 為客戶隔離之資金及受限制現金

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
為客戶隔離之資金(i)	19,465,705	12,597,785
支付業務的交易保證金(ii)	17,296	8,228
其他	846	890
	<u>19,483,847</u>	<u>12,606,903</u>

(i) 為客戶隔離之資金

為客戶隔離之資金主要指代自客戶收取並待其要求時支付的資金。其不作為現金及現金等價物的一部分進行呈報，原因是其僅為提供數字支付服務的指定用途所收取的資金。

為客戶隔離之資金也包括本集團從完成的數字支付服務賺取且本集團未從獨立賬戶中提取的服務費。為客戶隔離之資金還有較少部分包括本集團為滿足客戶尋求加速結算的要求而交存及因官方要求而被銀行暫時凍結的備付金。相關餘額不作為現金及現金等價物呈報，是由於相關餘額與已收取資金一同存於獨立賬戶中。

(ii) 支付業務的交易保證金

支付業務的交易保證金主要指作為發行保函的抵押物及與全球及境內支付業務相關的其他目的而質押予銀行的款項。

12 貿易應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項(a)		
— 應付服務費	84,304	51,758
— 應付金融機構及支付網絡的手續費	28,027	21,524
— 其他	1,305	1,428
	<u>113,636</u>	<u>74,710</u>

(a) 貿易應付款項

貿易應付款項為無抵押且通常於確認後90天內支付。於2025年及2024年12月31日，基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
0至90天	75,702	54,749
91至180天	20,159	5,335
181天至1年	11,163	5,928
1年以上	6,612	8,698
	<u>113,636</u>	<u>74,710</u>

13 應計費用及其他應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付商戶及其他客戶款項(i)	19,245,599	12,466,651
員工成本及應計福利	180,217	130,791
按權益法核算的投資收購應付款項	28,180	—
應付增值稅及其他應付稅項	8,734	7,483
收購長期資產應付款項	2,304	435
其他	97,820	86,148
	<u>19,562,854</u>	<u>12,691,508</u>

(i) 該結餘指本集團為商戶及其他客戶處理的資金，其須待要求時與商戶及其他客戶結算。

## 14 借款

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計入非流動負債的借款：		
有質押銀行借款(a)	<u>125,800</u>	<u>136,850</u>
計入流動負債的借款：		
長期借款的即期部分		
— 有質押長期銀行借款的即期部分(a)	<u>11,199</u>	<u>11,231</u>
— 無抵押銀行借款(b)	<u>11,018</u>	<u>331,232</u>
	<u>22,217</u>	<u>342,463</u>
	<u><b>148,017</b></u>	<u><b>479,313</b></u>

- (a) 於2025年12月31日，銀行借款人民幣136,999,000元（2024年12月31日：人民幣148,081,000元）由本集團的投資物業、樓宇及土地使用權作質押。

於2025年12月31日，長期借款的利率為3.0%（2024年12月31日：4.0%）。利息須每季度支付一次，本金須於2037年9月20日前每半年償還一次。

- (b) 於2025年及2024年12月31日，本集團已與中國內地若干銀行訂立若干短期協議。借款的期限為一年或以下，於2025年12月31日的年利率介於2.35%至2.40%（2024年12月31日：3.15%至4.05%）。

## 15 承諾

### (a) 資本承諾

於2025年及2024年12月31日，概無於年末已訂約但未確認為負債的重大投資。

### (b) 不可撤銷經營租賃

本集團根據不可撤銷租賃租賃辦公樓宇。於2025年及2024年12月31日，本集團尚未開始租賃或短期租賃的租賃承諾如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	<u>2,059</u>	<u>1,618</u>

## 16 股息

截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司概無派付或宣派任何股息。

## 董事長致辭

尊敬的各位股東，

本人謹代表連連數字科技股份有限公司（「本公司」或「連連」，連同其他附屬公司統稱「本集團」）董事會（「董事會」），欣然提呈本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績。

2025年，人工智能(AI)等前沿技術的突破正在加速重構商業模式與產業生態，數智化和全球化融合的步伐不斷加快。在這一變局中，連接與創新是企業穿越經濟週期的永恒動力。連連始終秉持「以連接破界，以價值共生」的理念，致力於構建全球貿易的數字橋樑，在數字經濟的藍海中開闢新的航道，保障全球貿易暢通無阻，讓每一次交易安全、高效。

## 回顧

2025年是連連全球化戰略全面深化的關鍵之年。公司於2025年10月9日正式簽約成為香港特別行政區重點企業夥伴，並於11月18日在中國香港正式宣佈成立境外總部，標誌着連連全球化戰略佈局邁入全面深化的新階段，向着成為極具全球競爭力的新一代跨國公司邁出堅實步伐。2025年8月，公司全資附屬子公司連連星球有限公司獲得香港證券及期貨事務監察委員會頒發的第三類牌照，標誌着公司多元化產品組合戰略取得里程碑式突破，連連全球支付牌照及相關資質進一步拓展至66項。與此同時，連連與全球支付生態夥伴共同繪就合作共贏圖景。2025年連連與銀聯國際、Visa、12 Victory、Veem、PAYSO、Waffo等全球支付服務平台達成合作，通過資源共享、優勢互補，共築數智支付新生態、共繪數字貿易新藍圖。

2025年，公司啟動AI技術在內部管理、技術研發和業務拓展中的全面部署與應用。報告期內，公司完成DeepSeek等AI大模型的私有化部署，基於大模型的多重AI應用已嵌入關鍵場景，為公司數智化升級注入了強大的智慧動力。此外，公司持續提升專有技術平台能力，為客戶提供涵蓋支付、資金轉賬、全球資金分發、智能匯兌處理以及智能風險管理等在一站式綜合服務，精準服務不同行業、不同規模客戶的多樣化需求。

## 展望

展望2026年，國際貿易環境的不確定性仍在，AI等新興技術重塑全球商業模式，跨境支付與服務產業格局將持續變化。首先，我們將持續鞏固公司在跨境支付、合規金融服務的競爭優勢，拓展全球化業務版圖；其次，我們將進一步強化在新興市場的資源投入，深化本土化運營，提升市場滲透率和服務能力；同時，我們將進一步加強全球牌照佈局，確保全球範圍內業務合規穩定發展，成為全球貿易安全、高效、便捷支付基礎設施的構建者。

2026年，我們將持續推進科技驅動的轉型升級，我們致力於全面擁抱AI，將更多資源投入到技術創新和全球市場拓展，以重塑智能經濟時代的AI驅動全球金融基礎設施為目標。我們將加大投入以全面升級我們的業務產品，從支付服務到增值服務，並在風控、反欺詐、客戶服務自動化等方面持續使用AI工具提升營運效率和用戶體驗。此外，我們將通過系統性組織架構調整及AI原生代升級，穩步推進基於AI提效及精細化運營管理。

我們身處百年未有之大變局與科技革命深度交織的時代，全球化進程雖然遭遇波折，但中國企業正以更加積極主動的姿態和無與倫比的韌性持續深化全球佈局，在國際舞台上建立長期主義價值。連連有幸立於時代潮頭，既是參與者、賦能者，更是推動者。我們將秉持「連通世界，服務全球」的初心和銳意進取的創新精神，在不確定性中堅守確定性，以數智創新激發商業活力，在變局中打開新局。

## 鳴謝

在此，我謹代表連連，向所有為公司付出努力的夥伴們致以最誠摯的感謝。感謝每一位連連人，你們以專業、熱忱與堅持，共同書寫了這一年的成長與突破；感謝我們的客戶，合作夥伴，股東和投資人，你們的信任與支持，是連連不斷前行的動力，讓我們能在全球市場中持續探索、創新、拓展邊界。

連連生而連接，肩負使命，始終致力於讓全球商業更加自由便捷。我們期待與所有志同道合的夥伴攜手同行，共同迎接未來的機遇與挑戰。

**章徵宇**

董事長

中國，杭州

2026年3月26日

## 管理層討論與分析

### 業績回顧

本公司作為中國領先的數字支付解決方案提供商，依托廣泛的全球牌照佈局、自研核心技術平台與成熟的合作夥伴生態，以AI驅動持續優化運營效率與風險管理能力、加速產品迭代升級，為商戶及企業提供更高效、更智能、更安全的服務體驗。

公司核心業務由數字支付服務與增值服務構成。其中，數字支付服務涵蓋全球支付與境內支付，包括收款、付款、收單、匯兌、虛擬銀行卡、聚合支付等多元化產品；增值服務聚焦與支付場景深度融合的商業服務與技術服務，公司通過AI能力賦能交易風控與客戶服務，助力客戶在數字化時代實現無限增長可能。

在牌照佈局方面，截至2025年12月31日，公司已在全球建立由66項支付牌照及相關資質組成的牌照體系，服務範圍覆蓋超過100個國家和地區，支持逾130種貨幣的交易結算。作為唯一一家在美國所有州均持有貨幣轉移牌照的中國數字支付解決方案提供商，公司在全球合規能力方面具備顯著優勢。2025年8月，本公司的全資附屬公司連連星球有限公司獲得香港證券及期貨事務監察委員會頒發的第三類牌照。第三類牌照授權連連星球有限公司在香港根據《證券及期貨條例》進行第三類（槓桿式外匯交易）受規管活動，標誌着公司在構建多元化產品組合戰略取得進一步突破；同時，公司持有的數字資產交易平台(VATP)牌照亦為基於區塊鏈技術的數字貨幣支付服務構築了堅實基礎。

通過多年持續深耕全球中小微企業和貿易客戶市場，並與電商生態系統中的重要參與者建立緊密的合作關係，我們不斷積累對客戶、市場及行業趨勢的深刻洞察能力，結合先進的AI技術與創新的產品解決方案，共同構建了本公司獨特且難以複製的競爭優勢。2025年，緊抓全球跨境電商加速滲透與中國企業出海邁向深水區的歷史性機遇，公司穩步推進全球化戰略佈局，依托「內外聯動」的協同機制，通過強化全球合規壁壘、深化AI技術融合，推動各項核心經營指標實現顯著且超預期的高質量增長。

截至2025年12月31日，公司全年總收入達到人民幣1,733.8百萬元，同比增長31.9%；公司累計服務的客戶數量達到10.4百萬家。尤為重要的是，公司盈利能力實現質的飛躍，錄得淨利潤1,662.1百萬元，成功扭虧為盈，標誌着公司業務模式與運營效率邁上新台階，充分體現了公司高質量發展的戰略成果。

## 全球支付

在全球支付領域，本公司以全球合規框架為核心，充分發揮全球牌照佈局優勢，通過戰略性資源整合強化全球運營能力。在基礎設施方面，基於底層技術架構升級與垂直場景深度適配，我們完成了支付基礎設施的重構，並率先完成AI大模型的私有化部署，將各類智能工具深度嵌入風控、客服、匯率優化等關鍵環節，顯著提升自動化水平與客戶體驗。憑藉強大的合規風控能力與完善的賬戶服務體系，深度助力客戶優化資金管理、降低運營成本、提升運營效率，為多元化客群提供高度模塊化數字支付解決方案。在市場生態拓展方面，公司在深化歐美核心區域業務滲透的基礎上，依托各國本地支付牌照及本土化運營團隊，積極拓展新興市場版圖，通過建立區域運營中心，推動全球本地支付服務與區域貿易生態的深度融合。2025年11月，公司海外總部落戶香港，標誌着我們正加速蛻變為新一代跨國公司。截至2025年12月31日，公司實現全球支付額4,524億元，增速達到60.7%，全球支付業務收入為人民幣1,044.6百萬元，同比增長29.3%，該增速遠超行業平均水平，印證了公司「技術+本地化」雙輪驅動模式的強大競爭力。

## 境內支付及增值業務

在境內支付領域，公司積極響應國家關於支付行業「回歸支付本源、強化合規經營」的監管導向，在持續為現有客戶提供優質服務的基礎上，將資源重點傾斜於服務中資企業全球化中的高價值需求。這一戰略強化了境內支付能力與全球支付網絡的高效協同。增值業務方面，我們進一步完善數字營銷與企業數字錢包解決方案，為中資企業國際拓展及運營效率提升提供端對端的全球支付服務支持。

## 科技升級

公司自成立以來即以技術為構建支付系統底座。2025年，公司正式將科技升級提升至戰略核心地位。通過提供智能匯兌及智能賬期管理等創新產品，為客戶創造價值。此外，公司通過香港VATP牌照率先佈局數字資產業務，搭建傳統支付基礎設施與新興數字經濟之間的橋樑。

## 展望未來

展望未來，在政策支持與中資企業全球化加速的背景下，市場對合規、智能的跨境支付基礎設施提出更高要求，而以AI、區塊鏈為代表的前沿技術正深刻重塑行業格局，為公司帶來歷史性機遇。公司將緊抓變革，以AI原生戰略為核心，疊加深厚的行業經驗，持續深化全球合規能力建設與牌照協同效能。

未來，我們將以香港境外總部為全球中樞，全面推進AI技術在產品設計、風控、運營及客戶服務的全鏈條融合，並積極探索區塊鏈等前沿應用，構建高效安全的跨境資金流轉體系。憑藉全球化的資源協同、強大的多幣種處理能力及AI在運營效率優化中的關鍵價值，結合全球化牌照佈局與專業團隊，我們將進一步鞏固行業領導地位，賦能中國企業在全球舞台上行穩致遠。

## 財務回顧

### 收入

本公司截至2025年12月31日止年度的收入為人民幣1,733.8百萬元，較去年增長31.9%。主要系(i)數字支付服務收入增長人民幣299.4百萬元；(ii)增值服務收入增長人民幣118.7百萬元；(iii)其他收入增長人民幣0.8百萬元。

下表列示本公司於所示年度的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元)	變動 (人民幣千元)	變動 %
收入				
數字支付服務	<b>1,450,023</b>	1,150,632	299,391	26.0
— 全球支付 <sup>(i)</sup>	<b>1,044,586</b>	807,772	236,814	29.3
— 境內支付 <sup>(ii)</sup>	<b>405,437</b>	342,860	62,577	18.3
增值服務	<b>264,886</b>	146,193	118,693	81.2
其他 <sup>(iii)</sup>	<b>18,892</b>	18,134	758	4.2
合計	<b>1,733,801</b>	<b>1,314,959</b>	<b>418,842</b>	<b>31.9</b>

附註：

(i) 指跨境或在中國境外發生的支付交易。

(ii) 指在中國境內發生的支付交易。

(iii) 除提供核心業務數字解決方案外，我們亦經營若干其他業務，主要包括物業租賃。

## 數字支付服務：

本公司大部分收入來自數字支付服務，包括全球支付和境內支付。截至2025年12月31日止年度的數字支付服務收入為人民幣1,450.0百萬元，同比增長人民幣299.4百萬元，增幅26.0%，增長的主要原因系：(i)全球支付的收入增長人民幣236.8百萬元，較去年增長29.3%，由全球支付服務的TPV持續增長所帶動；及(ii)境內支付的收入增長人民幣62.6百萬元，較去年增長18.3%，主要系境內支付服務業務結構優化帶來的收入增長。

## 增值服務：

本公司截至2025年12月31日止年度的增值服務收入為人民幣264.9百萬元，增幅81.2%，主要系虛擬銀行卡業務帶來的增量收入。

## 其他收入：

本公司亦從其他來源獲得少量收入，包括為自持物業提供物業租賃服務的租金收入。截至2025年12月31日止年度，其他收入實現小幅增長。

## 成本

本公司截至2025年12月31日止年度的成本為人民幣860.4百萬元，較去年增加人民幣227.9百萬元，增幅36.0%。主要由於：(i)數字支付業務服務成本增加人民幣99.9百萬元，增幅19.9%；主要系支付業務成本隨收入規模增長而增加；(ii)由於虛擬銀行卡業務的迅速擴張，相應向渠道合作夥伴支付的服務費增加，對應的增值服務的成本增加人民幣127.6百萬元，增幅107.9%。

## 毛利及毛利率

本公司截至2025年12月31日止年度的毛利為人民幣873.5百萬元，較去年增加28.0%；毛利率為50.4%，較去年降低1.5個百分點，主要由於低毛利率的虛擬銀行卡業務收入大幅增長。其中：(i)全球支付毛利為人民幣755.1百萬元，較去年增長人民幣173.7百萬元，增幅29.9%；毛利率為72.3%，較去年增加0.3個百分點；(ii)境內支付毛利為人民幣93.4百萬元，較去年增長人民幣25.8百萬元，增幅38.2%；毛利率為23.0%，較去年增加3.3個百分點，主要系業務結構優化為收入構成帶來積極變化；及(iii)增值服務毛利為人民幣19.1百萬元，毛利率為7.2%，較去年下降11.9%，主要是利潤率較低的虛擬銀行卡業務大幅增長的影響。

## 銷售及營銷費用

	截至12月31日止年度		變動 (人民幣 千元)	變動 %
	2025年 (人民幣 千元)	2024年 (人民幣 千元)		
銷售及營銷費用	269,875	248,265	21,610	8.7
減：				
股份薪酬開支	12,908	14,587	(1,679)	(11.5)
經調整銷售及營銷費用 (非國際財務報告準則指標) <sup>(1)</sup>	<u>256,967</u>	<u>233,678</u>	<u>23,289</u>	<u>10.0</u>

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的銷售及營銷費用(非國際財務報告準則指標)。

本公司銷售及營銷費用截至2025年12月31日止年度為人民幣269.9百萬元，較去年增加人民幣21.6百萬元，增長8.7%；剔除股份薪酬開支後，經調整銷售及營銷費用為人民幣257.0百萬元，較去年增加人民幣23.3百萬元，增幅10.0%，主要系為擴張業務，進一步拓展獲客及行業覆蓋面，各平台的推廣活動投入力度加大。

## 一般及行政開支

	截至12月31日止年度		變動 (人民幣 千元)	變動 %
	2025年 (人民幣 千元)	2024年 (人民幣 千元)		
一般及行政開支	654,123	560,882	93,241	16.6
減：				
股份薪酬開支	151,519	172,178	(20,659)	(12.0)
上市開支	-	7,799	(7,799)	(100.0)
經調整一般及行政開支 (非國際財務報告準則指標) <sup>(1)</sup>	<u>502,604</u>	<u>380,905</u>	<u>121,699</u>	<u>31.9</u>

附註：

(1) 指剔除(i)股份薪酬開支及(ii)上市開支後的一般及行政開支(非國際財務報告準則指標)。

本公司一般及行政開支截至2025年12月31日止年度為人民幣654.1百萬元，較去年增加人民幣93.2百萬元，增幅16.6%；剔除股份薪酬開支和符合國際會計準則的與全球發售有關的上市開支，經調整一般及行政開支為人民幣502.6百萬元，較去年增加人民幣121.7百萬元，增幅31.9%；主要系全球化業務持續拓展，海外牌照獲取及本地化合規、運營等投入帶來的增量。

## 研發費用

	截至12月31日止年度		變動 (人民幣 千元)	變動 %
	2025年 (人民幣 千元)	2024年 (人民幣 千元)		
研發費用	360,590	319,058	41,532	13.0
減：				
股份薪酬開支	43,260	49,111	(5,851)	(11.9)
經調整研發費用 (非國際財務報告準則指標) <sup>(1)</sup>	<b>317,330</b>	<b>269,947</b>	<b>47,383</b>	<b>17.6</b>

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的研發費用(非國際財務報告準則指標)。

本公司研發費用截至2025年12月31日止年度為人民幣360.6百萬元，較去年增加人民幣41.5百萬元，增幅13.0%；剔除股份薪酬開支後，經調整的研發費用為人民幣317.3百萬元，較去年增加人民幣47.4百萬元，增幅17.6%，主要系本集團基於「科技升級」的戰略佈局，增加區塊鏈與數字資產、AI在業務系統和場景應用拓展等多領域的持續性投入。

## 其他收入

本公司其他收入截至2025年12月31日止年度為人民幣302.5百萬元，較去年增加人民幣90.1百萬元，增幅42.4%，主要系隨着本公司TPV的持續穩定增長以及客戶資金的增益效率進一步提升，客戶資金利息收入大幅增長。

## 其他收益／(虧損)－淨額

本公司其他收益截至2025年12月31日止年度為人民幣2,320.9百萬元，去年其他虧損為人民幣28.3百萬元，其他收益主要系(i)2024年12月本公司與美國運通訂立股權轉讓及增資協議，本期間上述交易完成，產生出售收益人民幣1,601.5百萬元，同時對連通的股權攤薄到17.63%，對應確認人民幣452.2百萬元的攤薄收益；(ii)因本集團附屬公司DFX於2025年12月的股權融資交易導致持股比例下降，產生攤薄收益人民幣348.0百萬元。

## 金融資產減值準備

本公司金融資產減值主要為貿易應收款項和其他應收款項的信用損失評估以及減值準備的變動。截至2025年12月31日止年度金融資產減值損失為人民幣2.1百萬元，較去年減少人民幣4.2百萬元，主要系本公司應收款的管理加強。

## 財務收益／(費用)淨額

本公司財務收益淨額截至2025年12月31日止年度為人民幣11.3百萬元，較去年增加人民幣23.0百萬元，主要系年內現金及現金等價物結餘大幅增加，資金收益提升；及償還部分銀行貸款的利息費用減少。

## 按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損

本公司按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損截至2025年12月31日止年度為人民幣139.3百萬元，較去年減少人民幣153.2百萬元，減幅52.4%。主要系本年度完成股轉後，應佔連通的虧損份額從45.20%降低至17.63%，對應確認的投資虧損收窄。

## 所得稅(費用)／抵免

截至2025年12月31日止年度，本集團所得稅費用為人民幣420.0百萬元，主要系本公司確認的累計淨虧損所形成的可抵扣暫時性差異，於完成連通股權處置事項後消除，產生人民幣400.4百萬元遞延所得稅資產的轉回。

## 非國際財務報告準則指標

本公司將EBITDA(非國際財務報告準則指標)界定為經加回(i)所得稅費用／(抵免)；(ii)財務(收益)／費用淨額；及(iii)折舊及攤銷(非現金項目)調整後的年內虧損。本公司將經調整EBITDA(非國際財務報告準則指標)界定為經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的EBITDA(非國際財務報告準則指標)。本公司將經調整年內利潤／(虧損)(非國際財務報告準則指標)界定為經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的年內利潤／(虧損)。本公司認為非國際財務報告準則指標便於對不同年度及不同公司間的經營表現進行比較，為投資者及其他人士提供有用的信息，以與幫助本公司管理層相同的方式幫助他們了解和評估本公司的經營表現。然而，本公司列示的年度非國際財務報告準則指標未必可與其他公司所列示的類似名稱的指標相比。使用非國際財務報告準則指標作為分析工具有其局限性，投資者不應將其獨立於根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況作考慮，或以其代替根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況的分析。

下表按照國際財務報告準則會計準則將所列示的期內非國際財務報告準則指標進行對賬：

對賬	截至12月31日止年度	
	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元)
非國際財務報告準則指標		
年內利潤／(虧損)	1,662,123	(166,538)
加：		
所得稅費用／(抵免)	420,016	(405,469)
財務(收益)／費用淨額	(11,288)	11,671
物業、廠房及設備折舊	16,178	13,716
使用權資產折舊	15,114	12,973
投資物業折舊	4,059	4,027
無形資產攤銷	4,534	4,132
<b>EBITDA (非國際財務報告準則指標) <sup>(i)</sup></b>	<b>2,110,736</b>	<b>(525,488)</b>
加：		
股份薪酬開支 <sup>(ii)</sup>	209,046	237,432
上市開支	–	7,799
<b>經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) <sup>(iii)</sup></b>	<b>2,319,782</b>	<b>(280,257)</b>
非國際財務報告準則指標		
年內利潤／(虧損)	1,662,123	(166,538)
加：		
股份薪酬開支	209,046	237,432
上市開支	–	7,799
<b>經調整年內利潤／(虧損) (非國際財務報告準則指標) <sup>(iv)</sup></b>	<b>1,871,169</b>	<b>78,693</b>

附註：

- (i) EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)所得稅費用／(抵免)；(ii)財務(收益)／費用淨額；及(iii)折舊及攤銷(非現金項目)調整後的年內虧損。
- (ii) 本公司股份薪酬開支包括股權結算購股權計劃項下授出的購股權及授予僱員的激勵股份或股份。任何特定期間的相關開支預計不會導致未來現金付款。
- (iii) 經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) 指經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的EBITDA (非國際財務報告準則指標)。
- (iv) 經調整年內利潤／(虧損) (非國際財務報告準則指標) 指經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的年內利潤／(虧損)。

## 年內利潤／(虧損)

基於上述原因，本集團在報告期內利潤為人民幣1,662.1百萬元，較去年增長人民幣1,828.7百萬元。剔除(i)股份薪酬開支人民幣209.0百萬元後，經調整期內利潤(非國際財務報告準則指標)為人民幣1,871.2百萬元。

## 流動資金及財務資源、庫務政策及資本架構

截至12月31日止年度

2025年 2024年  
(人民幣千元) (人民幣千元)

下表載列於所示年度我們的現金流量：

經營活動所得／(所用)現金淨額	112,387	(111,058)
投資活動所得／(所用)現金淨額	1,401,925	(131,028)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(394,578)	569,131
現金及現金等價物增加淨額	1,119,734	327,045
年初現金及現金等價物	522,250	189,840
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(14,378)	5,365
年末現金及現金等價物	1,627,606	522,250

於報告期內本集團經營活動所得現金淨額人民幣112.4百萬元，主要由於除所得稅前利潤人民幣2,082.1百萬元，(i)扣除聯營公司股權處置、股權攤薄收益及按權益法確認的投資虧損產生的淨收益人民幣2,263.2百萬元；(ii)加回股份薪酬開支人民幣209.0百萬元、金融資產公允價值虧損人民幣42.6百萬元以及折舊及攤銷開支人民幣39.9百萬元；(iii)營運資金變動引致的所用現金人民幣13.3百萬元，主要反映貿易應收款項的增加。

投資活動所得現金淨額人民幣1,401.9百萬元，主要系收到處置連通部分股權所得款項人民幣1,601.5百萬元，購買保本理財產品等金融投資產品的流出淨額人民幣114.7百萬元，購買聯營公司及出售本公司附屬公司DFX而減少人民幣68.4百萬元，購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金人民幣18.1百萬元，收到股息分紅人民幣1.6百萬元。

融資活動所用現金淨額人民幣394.6百萬元，主要包括發售新股募集資金人民幣370.2百萬元，償還借款所用現金淨額人民幣342.9百萬元，向根據第一期獎勵信託計劃成立的信託基金注入人民幣274.5百萬元，回購流通股所用現金人民幣109.9百萬元，收購附屬公司少數股權支付款項人民幣21.4百萬元，支付租賃負債的本金及利息人民幣16.1百萬元。

截至2025年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣148.0百萬元。銀行借款以人民幣計值。於報告期內，本集團已遵守借款財務契約。本集團未使用任何金融工具進行對沖。本集團保持充足的流動性，以滿足日常管理及資本支出要求，並可控制內部經營現金流量。

截至2025年12月31日，長期銀行借款總額為人民幣125.8百萬元，利率為3.0%（2024年12月31日：4.0%），應於2037年9月20日前償還。短期銀行借款總額為人民幣22.2百萬元，期限為一年或以下，年利率為2.35%至2.40%（2024年12月31日：3.15%至4.05%）。

於2025年12月31日，未使用銀行授信額度約為人民幣1,407.0百萬元。

本公司採納的財資及投資政策規定了本公司投資活動的整體原則以及詳細批准程序。相關活動包括但不限於財資投資、長短期貸款、對附屬公司的投資、合營以及其他股權投資。

H股自上市日期起於聯交所上市。自上市日期起直至本公告日期，本公司的資本架構並無變動。本公司資本包括本公司普通股（包括H股及非上市股份）。

## 資本開支

於報告期內，本集團的資本開支為人民幣18.1百萬元，主要包括購置物業及設備以及購置電腦軟件等無形資產。

於報告期內，我們主要以經營活動所得現金撥付資本開支所需資金。本公司擬以本公司的現有現金結餘、銀行及其他借款以及全球發售所得款項為本公司的未來資本開支及長期投資提供資金。本公司可能會根據持續業務需求重新分配用於資本開支及長期投資的資金。

## 為客戶隔離之資金及受限制現金

為客戶隔離之資金主要指(i)代客戶收取並待其要求時支付的資金；(ii)本集團從完成的數字支付服務賺取且未從客戶資金銀行賬戶中提取的服務費；及(iii)本集團為滿足客戶尋求加速結算的要求而交存的備付金。其他受限制現金主要為支付業務的交易保證金。截至2025年12月31日，本公司客戶資金及受限制現金為人民幣19,483.8百萬元，相較於2024年12月31日增長人民幣6,876.9百萬元，主要原因為客戶和全球支付TPV的增長帶來客戶資金增加人民幣6,867.9百萬元。

## 應計費用及其他應付款項

本公司的應計費用及其他應付款項主要包括應付商戶及其他客戶款項、員工成本及應計福利等。截至2025年12月31日，本公司應計費用及其他應付款項為人民幣19,562.9百萬元，相較於2024年12月31日增長人民幣6,871.3百萬元，其中98.4%為應付商戶及其他客戶款項，與客戶資金增長趨勢一致。

## 貿易應收款項

本公司的貿易應收款項主要指就在日常業務過程中提供的服務應向客戶收取的款項。

貿易應收款項增加主要由於收入增長以及因本公司客戶組合的變動而需要與更多的商業銀行、大型企業開展業務合作，此類客戶的結算週期相對較長，從而貿易應收款項的餘額也隨之增長。本公司在考慮商業銀行及大型企業整體信譽及信用評級的基礎上，對其計提了充足的準備。

## 貿易應付款項

本公司的貿易應付款項主要包括應付服務費和應付金融機構及支付網絡的手續費。截至2025年12月31日，貿易應付款項為人民幣113.6百萬元，相較於2024年12月31日增加人民幣38.9百萬元，主要系應付服務費隨收入增長而增加。

## 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

本公司的預付款項、其他應收款項及其他流動資產主要包括預付開支、向供應商預付款、增值稅進項以及支付渠道及租賃押金。

## 資產抵押

截至2025年12月31日，本集團抵押(i)賬面淨值人民幣157.0百萬元的投資物業；(ii)賬面淨值人民幣95.3百萬元的樓宇；及(iii)人民幣2.7百萬元的土地使用權，以換取本集團人民幣137.0百萬元的銀行借款。該等借款用於一般商業運營目的。

## 或有負債

截至2025年12月31日，本公司並無任何或有負債。

## 股份質押

於報告期內，控股股東並無質押彼等於H股的權益，用於本公司債務之擔保、保證，或會引致上市規則第13.21條規定的披露責任的其他責任。

此外，截至2025年12月31日，本公司控股股東之一呂鐘霖先生所持20,200,560股非上市股份（佔本公司已發行股份總數約1.80%）被司法凍結。該凍結乃由呂鐘霖先生本人所涉民事案件糾紛所導致，由杭州市余杭區人民法院等機構執行。呂鐘霖先生所持額外的72,115,995股非上市股份（佔本公司已發行股份總數約6.43%）被司法凍結。該凍結乃由呂鐘霖先生本人所涉民事案件糾紛所導致，由杭州市西湖區人民法院等機構執行。進一步詳情請參考本公司日期為2025年4月10日及2025年5月20日的相關公告。

截至2026年3月3日，呂鐘霖先生所持73,715,995股非上市股份（佔本公司已發行股份總數約6.56%）的司法凍結已被解除。呂鐘霖先生所持其他18,600,560股非上市股份（佔本公司已發行股份總數約1.65%）的司法凍結尚未解除。進一步詳情請參考本公司日期為2026年3月3日的相關公告。

## 資產負債比率

截至2025年12月31日，本公司的資產負債比率（按年末借款總額除以權益總額計算）約為4.8%。

## 外匯匯率波動風險

本集團於全球經營業務且面臨外匯風險。外匯風險源自以本公司及其附屬公司的功能貨幣以外的貨幣計值的未來商業交易及已確認資產及負債。本集團大部份中國境外附屬公司的功能貨幣為美元。就本集團全球支付服務的客戶資金未來結算產生的外匯風險（將於報告期末的資產負債表內的客戶資金及其他應付款項中反映）而言，本集團認為於中國或境外的業務不會面臨任何重大外匯風險，原因在於這些附屬公司的客戶資金和其他應付款項主要以相同貨幣計值。

此外，本公司可能因客戶發起外匯交易和本公司與中國境外的相關銀行和其他金融機構執行訂單之間的時間間隔的匯率波動而面臨外匯風險。為了降低潛在風險，本公司利用本公司的實時參考報價平台來落實所謂的「背靠背」交易策略，以迅速執行相應的訂單，縮短上述時間間隔，從而避免匯率波動風險。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

### 出售於連通的股權

於報告期內，本集團於2025年2月完成出售連通的部分股權，在出售以及作為交易一部分的增資完成後，對連通的持股比例下降至17.63%。

於2024年12月25日，本公司與American Express Travel Related Services Company (「**Amex TRS**」)、American Express Marketing & Development Corp. (「**AEMD**」，與Amex TRS統稱「**買方**」)及連通訂立股權轉讓及增資協議(「**協議**」)。

根據協議，(i)買方Amex TRS同意向本公司購買總註冊資本人民幣1,154,618,100元，佔緊隨增資(定義見下文)完成後連通股權的14.27%，對價為人民幣1,569,430,688元，及(ii)買方AEMD同意向本公司購買總註冊資本人民幣23,563,719元，佔緊隨增資完成後連通股權的0.29%，對價為人民幣32,029,312元。

根據協議，於本公司出售於連通的股權予買方(「**出售事項**」)的同時，連通擬增加其註冊資本人民幣2,330,181,818元，將總註冊資本增至人民幣8,090,181,818元。Amex TRS及AEMD各自同意以對價人民幣3,103,985,139元及人民幣63,346,861元，分別認購增加的註冊資本人民幣2,283,578,019元及人民幣46,603,799元(「**增資**」)。

緊隨出售事項及增資完成後，連通由Amex TRS、本公司及AEMD分別持有80.72%、17.63%及1.65%。

由於根據上市規則第14.07條計算的一項或多項適用百分比率超過5%但低於25%，因此根據上市規則第十四章，出售事項構成本公司的一項須予披露交易，並須遵守申報及公告規定，惟豁免遵守上市規則第十四章項下的股東批准之規定。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年12月25日及2025年1月3日的公告。

除上述出售連通股權外，於報告期內，我們並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

### 重大投資或資本資產的未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者及上述出售連通股權外，截至2025年12月31日，本公司並無任何重大投資或資本資產的未來計劃。

## 報告期內重大投資

於截至2025年12月31日止年度，本集團並無作出任何重大投資（包括於被投資公司作出價值佔本集團截至2025年12月31日資產總額5%或以上的任何投資）。

## 僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本公司共有998名僱員，其中91.68%僱員位於中國，8.32%僱員位於海外（主要位於東南亞及美國）。

職能	人數	所佔百分比
研發	304	30.46%
銷售及營銷	269	26.95%
一般及行政	425	42.59%
<b>總計</b>	<b>998</b>	<b>100.0%</b>

本公司的成功取決於本公司吸引、保留及激勵合資格人員的能力，而本公司相信優質人才庫是本公司的核心優勢之一。本公司的招聘採用高標準及嚴格的程序，包括校園招聘、網上招聘、內部推薦及通過獵頭進行招聘，以滿足本公司的需求。本公司就保密、知識產權、僱傭、商業道德及競業禁止與本公司所有行政人員及絕大部分僱員訂立標準合同及協議。本公司與員工簽訂標準勞動合同和保密協議。本公司還會與部分主要員工簽訂競業禁止協議。本公司非常重視為僱員提供自我增值的平台及機會。本公司根據不同部門僱員的需求提供定期及專門培訓。本公司亦推出線上學習平台，以配合本公司現有的線下培訓計劃。除本公司的內部培訓計劃外，本公司亦聘用外部培訓人員。所有培訓計劃均定期及分階段進行，以確保僱員持續學習及發展。

根據中國法律及法規的規定，本公司參與多個由市級及省級政府組織的僱員社會保障計劃，包括養老金、生育保險、失業保險、工傷保險、健康保險及住房公積金。

截至2025年12月31日，本公司已在中國設立工會，工會可以代表員工進行集體談判。本公司相信，本公司與僱員維繫良好的工作關係，且於報告期內，本公司不存在任何重大勞資糾紛或在為本公司的營運招聘員工時遇到任何困難的情形。

本公司亦已採納首次公開發售前購股權計劃、第一期獎勵信託計劃及第一期股份獎勵計劃，以完善本公司的激勵機制，吸引及挽留人才，激勵僱員，確保本公司實現發展目標。有關首次公開發售前購股權計劃、第一期獎勵信託計劃及第一期股份獎勵計劃的進一步詳情將載於本公司截至2025年12月31日止年度的年報。

於報告期內，僱員福利開支總額（包括股份薪酬開支）為人民幣921.7百萬元（2024年：人民幣816.3百萬元）。

## 全球發售所得款項用途

全球發售所得款項淨額（扣除包銷費用、佣金及估計開支後）約為548.0百萬港元。招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的所得款項淨額擬定用途及預期實施時間表並無變動。

截至2025年12月31日，本公司已依照招股章程中規定的預期用途動用全球發售所得款項淨額約294.5百萬港元，佔全球發售所得款項淨額總額約53.8%。

下表載列全球發售所得款項淨額用途的明細：

所得款項用途	佔所得 款項淨額 百分比	已分配 全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至	於報告	截至	悉數動用 所得款項 淨額的 預期時間
			2025年 12月31日 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	期間 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	2025年 12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	
用於提高本公司的技術能力	60.0%	328.8	267.1	111.2	61.7	於2029年 3月31日前
(i) 用於投資對本公司的業務運營、未來增長及本公司在行業中保持競爭力的能力至關重要的先進技術的開發。	30.0%	164.4	164.4	69.6	–	於2029年 3月31日前
(ii) 用於開發、迭代和推廣創新解決方案，能夠幫助本公司滿足客戶除現有數字支付服務外的其他需求，並實現增值服務的多樣化。	20.0%	109.6	47.9	27.1	61.7	於2029年 3月31日前
(iii) 用於本公司現有技術基礎設施的維護和改進，以確保可靠性和安全性。	10.0%	54.8	54.8	14.5	–	於2029年 3月31日前
用於擴大本公司的全球業務運營	30.0%	164.4	–	–	164.4	於2029年 3月31日前
(iv) 用於加強海外市場佈局，特別是在東南亞、中東及南美，建立及擴大本公司的海外團隊，以擴大本公司的客戶基礎並加強本公司的服務能力。	20.0-20.5%	109.6-137.0	–	–	109.6-137.0	於2029年 3月31日前
(v) 用於在全球範圍內申請及獲得更多牌照	5.0-10.0%	27.4-54.8	–	–	27.4-54.8	於2029年 3月31日前

所得款項用途	佔所得 款項淨額 百分比	已分配 全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至	於報告	截至	悉數動用 所得款項 淨額的 預期時間
			2025年 12月31日 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	期間 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	2025年 12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	
用於未來的戰略投資及收購，以豐富本公司的服務及產品，提高本公司的技術能力，並加強本公司的國際業務。	5.0%	27.4	-	-	27.4	於2029年 3月31日前
用於一般公司用途及營運資金需求。	5.0%	27.4	27.4	-	-	於2029年 3月31日前
總計	<u>100.0%</u>	<u>548.0</u>	<u>294.5</u>	<u>112.2</u>	<u>253.5</u>	

本公司無意更改招股章程所載全球發售所得款項淨額用途，並將按預期用途逐步使用全球發售所得款項淨額。

### 根據一般授權配售新H股所得款項淨額用途

茲提述本公司日期為2025年7月12日及2025年7月21日的公告。

本公司與配售代理於2025年7月12日訂立配售協議（「**配售協議**」），據此，配售代理已有條件同意按盡力基準，促使預期不少於六(6)名承配人按每股配售股份10.25港元的價格購買最多38,400,000股新H股（「**配售股份**」）（「**配售事項**」）。配售股份將根據本公司於2025年6月6日舉行的年度股東會上通過的決議案向董事授出的一般授權而配發及發行。

於2025年7月21日，配售協議所載的全部先決條件均已達成，並已根據配售協議的條款及條件完成配售。於2025年7月21日，本公司已成功按配售價每股配售股份10.25港元向不少於六名承配人（均為獨立專業人士、機構及／或其他投資者）配發及發行合共38,400,000股配售股份，佔緊隨配售完成後經配發及發行配售股份擴大後已發行H股數目的約8.40%及已發行股份總數的約3.44%（包括庫存股份）。

配售事項所得款項淨額(扣除佣金及估計開支後)合共約為387.25百萬港元。下表載列配售事項所得款項淨額的擬定用途：

所得款項用途	佔所得 款項淨額 之百分比	所得款項 淨額分配 (百萬港元)	於截至	於2025年	動用未動用所得 款項的預期時間
			2025年 12月31日 止年度 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	
區塊鏈等創新技術在全球 支付領域的創新及應用	50.00%	193.63	-	193.63	不受任何時間限制
全球業務及牌照擴展	30.00%	116.17	-	116.17	不受任何時間限制
一般公司用途	20.00%	77.45	-	77.45	不受任何時間限制
總計	100.00%	387.25	-	387.25	

## 企業管治常規

本公司致力於實現高標準企業管治，切實保障股東利益及提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則的守則條文作為其自身的企業管治守則。

於報告期間，本公司已遵守企業管治守則第2部所載的所有相關原則及適用的守則條文。

此外，高級管理層及董事會均由經驗豐富的高素質人士組成，其運作可確保權力和權威的平衡。董事會目前由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。因此，我們認為董事會的組成具有相當強的獨立性。

董事會將不時檢討企業管治政策以及企業管治守則及其他適用法律及監管規定的遵守情況，以維持本公司高標準企業管治。

## 董事及監事之證券交易

本公司已採納標準守則作為其本身的證券交易守則，以規管董事、監事及相關僱員買賣本公司證券的一切交易及標準守則所涵蓋的其他事宜。經向董事及監事以及本公司的相關僱員作出具體查詢，全體董事及監事以及本公司的相關僱員已確認，其於報告期間，已嚴格遵守標準守則所載的規定標準。

本公司於報告期間並無知悉本公司相關員工任何違反標準守則的事件。

## 購買、贖回或出售上市證券

於報告期間，本公司已於香港聯交所購回合共15,625,000股H股（「購回股份」），總代價為120,377,144.80港元。截至2025年12月31日，該15,625,000股H股持作庫存股份（定義見上市規則）或存放於香港中央結算有限公司營運的中央結算及交收系統。

購回股份詳情概述如下：

購回月份	購回 股份數目	每股價格		總代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
2025年4月	13,500	6.00	5.97	80,985.15
2025年5月	757,500	6.30	5.94	4,598,887.70
2025年10月	5,118,500	8.36	7.63	41,268,410.50
2025年11月	7,111,500	8.50	7.31	57,248,461.85
2025年12月	<u>2,624,000</u>	6.77	6.16	<u>17,180,399.60</u>
<b>總計</b>	<b><u>15,625,000</u></b>			<b><u>120,377,144.80</u></b>

於報告期間，購回股份乃董事根據股東於2024年6月7日及2025年6月6日舉行的年度股東會上所授的授權而進行，旨在使本公司受益並為股東創造價值。

除上文所披露的購回股份外，於報告期間，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。

## 股息

截至2025年12月31日止年度，本公司概無派付或宣派任何股息。

## 審計委員會

審計委員會由三名獨立非執行董事組成（即黃志堅先生（審計委員會主席）、Chun Chang先生及林蘭芬女士），已根據上市規則及企業管治守則採納書面職權範圍，明確載明其職責及義務（職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱）。

審計委員會已考慮及審閱本集團截至2025年12月31日止年度的經審計年度綜合業績，且與本公司管理層及核數師並無意見分歧，並確認已遵守適用的會計原則、準則及要求，亦已作出充分披露。審計委員會認為，本集團截至2025年12月31日止年度的經審計年度綜合業績符合相關會計準則、規則及規定，並已作出合適的披露。

## 羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本年度業績公告中所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合全面收益表、綜合資產負債表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及相關附註所列數字與本集團該年度的經審計綜合財務報表所列載數額核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成核證工作，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無就本年度業績公告發表任何意見或核證結論。

## 報告期後的重大事項

本集團並不知悉任何可能會對本公司於報告期後的經營及財務表現產生重大影響的任何其他重大事項。

## 年度股東會及暫停辦理股份過戶登記手續

年度股東會將於2026年6月5日舉行。為釐定出席年度股東會並於會上投票之資格，本公司自2026年6月2日至2026年6月5日（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間不會辦理任何股份轉讓。釐定股東有權出席年度股東會並於會上投票的資格的記錄日期為2026年6月5日。股東須不遲於2026年6月1日下午四時三十分將所有已填妥的過戶文件連同相關股票遞交至本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）（就H股持有人而言）或本公司的註冊辦事處（地址為中國浙江省杭州市濱江區越達巷79號1號樓12樓B3）（就未上市股份持有人而言），以供辦理登記手續。

## 刊登年度業績公告以及2025年年度報告

本年度業績公告刊登於本公司網站([www.lianlian.com](http://www.lianlian.com))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。本公司截至2025年12月31日止年度的年度報告（載有上市規則規定的所有資料）將根據上市規則的規定於指定時間寄發予要求提供本公司印刷版通訊的股東並於本公司及聯交所各自網站刊登。

## 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「年度股東會」	指	本公司將於2026年6月5日（星期五）舉行的應屆年度股東會
「公司章程」	指	經股東於2026年1月26日舉行的本公司臨時股東會上批准的經修訂及重列的公司章程（經不時修訂）
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「核數師」	指	本公司的外聘核數師，羅兵咸永道會計師事務所
「董事會」	指	本公司的董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則
「董事長」	指	董事長
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告及作地理參考而言，不包括中華人民共和國香港特別行政區、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣地區
「創連致新」	指	杭州創連致新投資合夥企業（有限合夥），一家於2017年12月11日在中國成立的有限合夥企業，為本公司的控股股東之一
「本公司」或「連連」	指	連連數字科技股份有限公司，一家於2009年2月2日在中國註冊成立的股份有限公司，並於2024年3月28日在聯交所上市（股份代號：2598）
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義，在本公告中，指本公司控股股東，即章徵宇先生、創連致新、呂鐘霖先生及肖瑟秋女士
「董事」	指	本公司董事
「企業所得稅」	指	企業所得稅
「全球發售」	指	提呈發售64,300,000股H股，包括最終香港公開發售

「本集團」或「我們」	指	本公司及我們的附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，其以港元認購及買賣並於聯交所上市
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」或「港仙」	指	港元或港仙
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「連連國際」	指	連連國際支付有限公司，一家於2016年6月20日在香港註冊成立的公司，亦為本公司附屬公司之一
「連通」	指	連通(杭州)技術服務有限公司
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年3月28日，即本公司H股於聯交所主板上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「主板」	指	聯交所營運的證券市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行營運
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「招股章程」	指	本公司日期為2024年3月20日的招股章程
「報告期間」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，包括非上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「監事」	指	本公司監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會，經股東於2026年1月26日舉行的臨時股東會上批准有關公司章程修訂及取消監事會的決議案後被取消
「TPV」	指	總支付額
「非上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足，目前並無在任何證券交易所上市或交易
「增值稅」	指	增值稅
「%」	指	百分比

承董事會命  
**連連數字科技股份有限公司**  
**章徵宇先生**  
 董事長兼執行董事

香港，2026年3月26日

於本公告日期，董事會包括執行董事章徵宇先生、辛潔先生、魏萍女士及朱曉松先生，以及獨立非執行董事Chun Chang先生、黃志堅先生及林蘭芬女士。