

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SMART GLOBE HOLDINGS LIMITED

竣球控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1481)

截至2025年12月31日止年度之年度業績公告

財務概要

	截至12月31日止年度		變動 %
	2025年 千港元	2024年 千港元	
收益	204,949	117,587	74.3
— 供應鏈管理服務分部	111,032	9,520	1,066.3
— 印刷分部	93,917	108,067	(13.1)
毛利	42,394	13,746	208.4
除息稅折攤前盈利／(虧損)	31,520	(3,442)	不適用
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	7,890	(12,000)	不適用
每股基本盈利／(虧損)(港仙)	0.77	(1.18)	不適用

- 本集團之財務表現於2025年度轉虧為盈主要由於本集團成功開拓非洲撒哈拉以南市場，於2025年度對本集團供應鏈管理服務(尤其是物流服務)的需求殷切。
- 2025年度的每股基本盈利約為0.77港仙(2024年度：每股基本虧損約1.18港仙)。
- 董事會不建議派發2025年度之任何末期股息(2024年度：無)。

管理層討論與分析

竣球控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此提呈本公司截至2025年12月31日止年度（「2025年度」）之年度業績，連同截至2024年12月31日止年度（「2024年度」）的比較數字。

業務回顧

本公司及其附屬公司（「本集團」）主要從事(i)供應鏈管理服務業務；及(ii)印刷業務。

供應鏈管理服務分部

於2025年度，本集團的供應鏈管理服務分部錄得指數式增長。此分部已成為本集團主要業務之一，於2025年度為本集團帶來約54.2%的收益貢獻。

上述本集團供應鏈管理服務分部的增長乃由於非洲撒哈拉以南地區內大宗商品貿易商、礦場擁有人、火法治煉廠及濕法治煉廠對我們的服務需求殷切所致。為滿足該等需求，除利用租賃及自有的貨車車隊外，本集團亦與當地車隊建立戰略夥伴合作，為車隊管理提供靈活性。

於2025年1月，本集團在贊比亞共和國（「贊比亞」）鄰近剛果民主共和國（「剛果（金）」）邊境收購兩幅地塊（「該土地」），並於2025年度內動工興建倉庫大樓作為其物流中心一部分。於2025年7月，本集團與COSCO SHIPPING Africa (Pty) Ltd（「COSCO SHIPPING Africa」）訂立一份服務協議，隨後興建一個保稅倉庫，該倉庫自2025年9月開始全面投入運作。

於2025年10月，本集團訂立一份銷售及採購合同，購入50輛牽引車及50輛40呎三軸欄板半掛車以加強其供應鏈管理能力。

於2025年11月，本集團向獨立第三方Harmony Prosper Zambia Limited（「承租人」）出租該土地其中一部分以賺取穩定的租金收入，同時保留或有收購安排，於租約期滿時擴展其倉庫及生產設施。

印刷分部

本集團印刷分部專門印刷圖書、紙品套裝及包裝產品，提供廣泛的服務，涵蓋從印前到印刷成品的整個印刷流程，並生產訂製增值印刷產品。由於本集團面對激烈的市場及競爭所帶來的困難及挑戰，本集團錄得其印刷業務收益由2024年度約108,067,000港元減少約13.1%至2025年度約93,918,000港元。

財務回顧

收益

下表載列所示年度本集團根據業務分部劃分之收益：

	截至12月31日止年度		佔總收益之比例	
	2025年 千港元	2024年 千港元	2025年	2024年
供應鏈管理服務分部	111,032	9,520	54.2%	8.1%
印刷分部	93,917	108,067	45.8%	91.9%
總計	<u>204,949</u>	<u>117,587</u>	<u>100.0%</u>	<u>100.0%</u>

於2025年度，供應鏈管理服務分部及印刷分部產生的收益分別佔本集團總收益約54.2%及約45.8%。收益增加主要由於2025年度供應鏈管理服務分部（尤其是物流服務）需求殷切帶動所得收益顯著增加所致。

毛利及毛利率

下表載列所示年度本集團根據業務分部劃分之毛利及毛利率：

	毛利		毛利率	
	截至12月31日止年度 2025年 千港元	2024年 千港元	截至12月31日止年度 2025年	2024年
供應鏈管理服務分部	33,075	617	29.8%	6.5%
印刷分部	9,319	13,129	9.9%	12.1%
總計	<u>42,394</u>	<u>13,746</u>	<u>20.7%</u>	<u>11.7%</u>

於2025年度，本集團毛利約42,394,000港元，較2024年度的毛利約13,746,000港元顯著增加約208.4%。有關增加主要由於本集團成功開拓非洲撒哈拉以南市場，於2025年度對本集團供應鏈管理服務（尤其是物流服務）的需求殷切所致。

其他收入／其他收益及虧損

其他收入由2024年度約2,582,000港元增加約3,025,000港元至2025年度約5,607,000港元，主要由於2025年度的物流附加費所得收入淨額較2024年度增加所致。

其他收益及虧損由2024年度之收益約1,293,000港元稍降約266,000港元至2025年度之收益約1,027,000港元，主要由於2025年度的匯兌收益淨額減少約700,000港元所致。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本維持相對穩定，由2024年度約5,961,000港元稍降至2025年度約4,761,000港元，主要由於2025年度的運輸及貨運支出以及其他營銷開支減少所致。

行政開支

行政開支維持相對穩定，由2024年度約23,194,000港元稍增至2025年度約23,358,000港元。

稅項開支

本集團於2025年度錄得稅項開支約6,824,000港元（2024年度：無），乃由於本集團於2025年度產生應課稅溢利所致。

年內溢利

因上述因素所致，本集團於2025年度錄得溢利約13,043,000港元（2024年度：虧損約12,000,000港元）。

選擇上述財務數據於本公告內呈列，乃由於其對本集團2025年度的財務報表有重大財務影響。董事會相信，呈列該等財務數據的變動，可以有效地說明本集團2025年度的財務表現。

末期股息

董事會不建議派發2025年度之任何末期股息(2024年度：無)。

前景

本集團的供應鏈管理服務分部專注於非洲撒哈拉以南地區，在大量基建發展及策略夥伴關係的支持下，正進入迅速增長期。於2025年1月收購位於贊比亞鄰近剛果(金)邊境的該土地後，本集團通過(其中包括)以下途徑積極開拓其收入來源及壯大其於非洲撒哈拉以南地區的地方佈局：(i)繼於2024年11月簽署諒解備忘錄後，於2025年7月與COSCO SHIPPING Africa通過簽訂服務協議加強戰略合作；(ii)於2025年10月購入50輛牽引車及50輛40呎三軸欄板半掛車，以增強其供應鏈管理能力；及(iii)於2025年11月向承租人出租該土地其中一部分，同時保留或有收購安排，於租期結束時擴展其倉庫及生產設施。另外，本集團在興建綜合物流中心方面於年內已取得重大進展。此項設施將包括倉庫、貨車停處及車輛維修區，旨在成為促進跨境貿易的區域物流門戶。該策略地點鄰近主要的貿易邊境，預計將有助於提升清關效率並降低物流成本，從而吸引國際及當地物流合作夥伴的合作。預計物流中心發展完成後，本集團的供應鏈管理服務分部將包括提供物料採購、物流服務及倉儲服務。

展望2026年及往後日子，本集團冀待，當其物流中心的營運達至滿負荷及與業務夥伴之間更多的策略性合作逐步落地之時，供應鏈管理服務分部將鞏固其作為驅動本集團收益增長及盈利能力的核心火車頭地位。與此同時，鑒於傳統印刷行業面對結構性挑戰(包括急速數字化轉型、全球競爭加劇及邊際利潤受壓)，本集團於2026年的策略重點，將堅定聚焦於推進其供應鏈管理服務業務的深化發展及大範圍擴張。為此，本集團已構建三大核心策略支柱，以實現可持續增長及確立市場領導地位：

- 1. 推進運力提升及資產升級：**在持續重點發展物流中心的同時，本集團計劃通過(其中包括)購買及／或租賃更多運輸車輛壯大其貨車車隊陣容來擴充其物流實力，從而支持新路線開通及應付預期的業務量增長。

2. **網絡提速擴展**：本集團正著手積極開通遍及全非洲大陸的策略物流及運輸新通道，專注打造一個以贊比亞物流樞紐為基地，並延伸至鄰近市場的完善跨境網絡。預期此項舉措將大幅擴展本集團於非洲撒哈拉以南地區的營運佈局，使其在該地區迅速增長卻高度分散的物流產業中可增強競爭優勢及鞏固市場地位。
3. **為增長優化資本結構**：本集團為了成功落實其擴展及發展議程，計劃於短期內通過引入策略性行業投資者實現資本結構多元化，同時積極尋求包括債務工具等其他融資選擇。

依託本集團供應鏈管理服務分部於2025年度的強勁表現，董事會相信，採取結合對供應鏈管理服務分部進行持續擴展及對印刷分部進行優化的綜合業務策略，長遠而言符合本公司股東（「股東」）及本集團的最佳利益。在市場持續演變及全球充滿不確定性的環境下，預期進行戰略對齊可減低本集團整體的業務風險，並提升其韌性及適應力。本集團對庫務運作設有嚴謹而審慎的財務管理框架，故於2025年度一直維持穩健的流動資金狀況。管理層透過持續監察本集團的流動資金狀況，以及確保備有足夠的現金及現金等價物以應付營運及財務承擔，積極管理流動資金風險。此外，管理層定期審視及維持適當水平的已承諾信貸融資額，以確保資金持續可用及本集團有能力償付到期應付款項。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團一般以其內部產生的現金流及現金儲備為其營運籌集資金。本集團財務穩健，現金狀況健康。於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物約87,943,000港元（於2024年12月31日：約55,284,000港元）。

	2025年	2024年
	12月31日	12月31日
流動比率	1.9	4.3
資產負債比率	16.7%	7.1%

於2025年12月31日，本集團之流動比率（以於相關報告日期之流動資產除以流動負債計算）維持於約1.9（於2024年12月31日：約4.3）。於2025年12月31日，本集團之資產負債比率（以於相關報告日期之計息負債總額除以擁有人權益計算）約16.7%（於2024年12月31日：約7.1%）。

本集團的資本結構由債務（主要包括可換股債券）及本公司擁有人應佔權益儲備（包括已發行普通股及各種儲備）組成。董事會應定期檢討本集團的資本成本及風險，以達至本集團的最佳資本結構。

庫務政策

本集團持續採取審慎而嚴謹的財務管理及庫務運作方針，藉以確保於2025年度內一直保持健全而穩定的流動資金狀況。在管理流動資金風險方面，管理層持續監察本集團之流動資金狀況及確保時刻維持充足的現金及現金等價物。此外，管理層亦檢討及監控本集團的撥款資源，維持適當水平的已承諾信貸融資額度，務求保證本集團有能力履行其到期財務責任。

匯率波動風險

由於本集團之收益主要以美元（「美元」）及／或港元（「港元」）計值，而港元與美元掛鈎，故本集團因其收益而面臨之匯率波動風險較低。

由於本集團印刷分部的生產主要位於中華人民共和國（「中國」），故本集團就港元與人民幣（「人民幣」）之間的換算所產生的匯兌差額而承擔外匯風險。人民幣升值可能導致本集團的生產成本增加。

此外，繼贊比亞的監管規定最近出現變化後，本集團於贊比亞的附屬公司在當地進行的所有交易均須以贊比亞克瓦查（「贊比亞克瓦查」）結算。儘管本集團於贊比亞的附屬公司所進行的交易主要以美元計值，但因在贊比亞產生的當地開支，本集團仍就贊比亞克瓦查與美元之間的換算所產生的匯兌差額而承擔外匯風險。贊比亞克瓦查升值可能導致我們在贊比亞的經營成本增加。

鑒於本集團於贊比亞的附屬公司的財務報表以美元(其與港元掛鈎)呈列，本集團承受源自美元與港元之間換算的匯率波動風險有限。

2025年度，本集團概無訂立任何對沖性質的金融工具及其他對沖工具以對沖匯率風險。本集團將持續檢視及留意人民幣與港元及贊比亞克瓦查與美元之間的匯率波動，並在適當時候考慮訂立對沖安排。

資本開支、資本承擔及或然負債

於2025年度，本集團已收購物業、廠房及設備約26,685,000港元。

於2025年度，本集團因(i)就香港一間辦公室訂立租賃協議；及(ii)與贊比亞政府就使用位於贊比亞的租賃土地訂立兩份租賃協議而購得使用權資產約28,535,000港元。

於2025年12月31日，本集團就購買物業、廠房及設備而作出約16,333,000港元的已授權及已訂約但未撥備資本承擔。此外，於2025年12月31日，本集團並無重大或然負債。

投資物業

茲提述本公司日期分別為2024年11月26日及2025年1月3日之公告。於2024年11月26日，本公司的間接全資附屬公司Tera Logistics Limited(「**Tera Logistics**」)(作為買方)、Heng Qu Investment Zambia Limited(「**Heng Qu**」)(作為賣方)及杜純清先生(「**杜先生**」)(作為Heng Qu的擔保人)訂立買賣協議(「**買賣協議**」)，據此(i)Tera Logistics有條件同意收購及Heng Qu有條件同意出售該土地，總代價為3,500,000美元(相當於約27.1百萬港元)；及(ii)杜先生(作為擔保人)同意擔保Heng Qu履行其於買賣協議項下的義務。

於2025年10月31日，本集團與承租人訂立一份租賃協議(「**租賃協議**」)，據此，本集團向承租人出租該土地範圍內部分地區，為期四年十一個月，以產生租金收入。使用權資產中的相應部分重新分類為作收租用途的投資物業。

此外，根據租賃協議，本集團負有或有義務，須於租期屆滿時收購由承租人於該土地上建造的樓宇，最高代價為6,000,000美元。

有關更多詳情，請參閱本公司日期為2025年10月31日的公告。

重大投資／重大收購及出售附屬公司及聯營公司

於2024年11月26日，本公司的間接全資附屬公司浩致有限公司（「浩致」）（作為發行人）、DCQ Holdings Limited（「DCQ」）（作為認購人）及杜先生（作為DCQ的擔保人）訂立股份認購協議（「股份認購協議」），據此(i)浩致有條件同意配發及發行，及DCQ有條件同意以每股認購股份2,170港元的認購價認購2,500股浩致股份（「認購股份」），佔經認購股份擴大的浩致已發行股份的20%，總代價為5,425,000港元現金（「浩致股份認購事項」）；及(ii)杜先生（作為擔保人）同意擔保DCQ履行其於股份認購協議項下的義務。於完成認購股份的配發及發行後，本集團於浩致的持股權益比例將從100%降至80%，根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第14.29條構成本公司的視作出售。於2025年1月3日，收購該土地及浩致股份認購事項完成。有關進一步詳情，敬請參閱本集團日期為2024年11月26日及2025年1月3日的公告。

除本公告所披露外，於2025年度，本集團並無作出任何重大的附屬公司、聯營公司、合營公司收購及出售、重大投資或資本承擔。

重大投資或資本資產之未來計劃

本集團將繼續壯大其自身貨車車隊陣容，並於適當時候進一步發展其物流中心。本集團預計內部財務資源及新增融資將足以應付必要資金所需。

除本公告所披露外，截至本公告日期，本集團並無其他重大投資或購買資本資產的計劃。

本集團資產抵押

於2025年12月31日，本集團並無任何資產抵押（於2024年12月31日：無）。

僱員資料及酬金政策

我們的僱員位於香港、中國廣東省河源市及贊比亞。於2025年12月31日，本集團共有345名（於2024年12月31日：438名）僱員。於2025年度，員工成本總額（包括董事酬金）約為38.8百萬港元（2024年度：約38.5百萬港元）。員工薪酬待遇乃經參考市況以及個人表現後釐定，且不時予以檢討。本集團亦提供醫療保險等其他員工福利，並根據合資格僱員的表現及對本集團作出的貢獻向該等僱員授出酌情獎勵花紅。

工人主要在我們位於中國廣東省河源市河源市高新技術開發區之生產場址（「河源工廠」）工作。於2025年12月31日，河源工廠共有273名（於2024年12月31日：406名）僱員。

購買、出售或贖回本公司之證券

於2024年11月26日，本公司與DCQ及杜先生訂立（其中包括）可換股債券認購協議，據此，本公司有條件同意發行及DCQ有條件同意認購本金為20,100,000港元之可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券其後已於2025年1月3日根據於2024年5月27日舉行之股東週年大會上授予之一般授權發行（「可換股債券認購事項」）。可換股債券可轉換為最多16,750,000股本公司股份，有關轉換價為每股1.2港元。轉換期由2026年7月3日開始至2028年1月3日結束。到期日為發行日期起滿三年之日，即2028年1月3日。截至本公告日期為止，並無任何可換股債券已獲轉換。

因可換股債券獲轉換而發行的股份將根據於2024年5月27日舉行之股東週年大會上授予之一般授權發行。

除上文所披露本公司發行可換股債券外，並無任何可轉換為本公司證券之存續期權。於2025年度及截至本公告日期為止，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何證券。

與可換股債券有關的所得款項用途

本公司擬利用可換股債券認購事項所得款項作為供應鏈管理服務業務之一般營運資金(包括進一步擴大其物流車隊及在該土地發展本身的物流中心)。可換股債券之認購人為DCQ，為一間根據英屬處女群島(「英屬處女群島」)法律註冊成立的公司，並由杜先生全資擁有。DCQ主要從事投資控股。據董事於作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，DCQ及杜先生均為獨立於本公司及其關連人士，且與彼等並無關連的第三方。有關可換股債券認購事項之詳情，敬請參閱本公司日期為2024年11月26日及2025年1月3日之公告。截至本公告日期為止，來自可換股債券認購事項之所得款項淨額的全部金額仍然尚未使用，預期將會於2026年12月31日或之前使用。

2022年配售事項所得款項用途

茲提述本公司日期分別為2022年7月15日、2022年8月5日、2022年8月15日、2022年10月12日、2022年11月30日、2023年1月31日、2023年3月31日、2023年7月5日及2024年11月26日的公告。

於2022年7月15日，本公司與湖北康時珍醫藥科技有限公司(「目標公司」)訂立認購協議(「認購協議」)，據此，本公司有條件同意按認購價30,000,000港元認購目標公司於完成時的經擴大註冊資本30%(「認購事項」)。認購事項的完成須待(其中包括)本公司完成對目標公司的盡職調查並全權酌情對調查結果感到滿意後，方可作實。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2022年7月15日的公告。

於2022年8月5日，本公司按每股配售股份1.05港元的配售價向獨立第三方配售合共20,000,000股配售股份，籌集所得款項淨額約20,700,000港元，用於藥業相關項目的投資(「2022年配售事項」)。

於2022年8月15日，本公司與目標公司訂立補充契據，按年利率5%向目標公司墊付相當於7,000,000港元的人民幣款項，用於目標公司的營運及未來擴充計劃(「墊款」)。認購協議所載的先決條件達成或獲豁免後，墊款將構成認購事項代價的部分。為保證本公司向目標公司墊款，本公司要求福佑醫藥科技(蘇州)有限公司(「福佑醫藥」，為目標公司的主要股東)以本公司(或其代名人)為受益人質押其持有的目標公司10%股權。

由於悠長的盡職調查程序，本公司決定停止進行認購事項，並於2023年7月5日與目標公司、百川鴻滙控股有限公司（「百川鴻滙」）、同利紙製品（河源）有限公司（「同利」，本公司的間接全資附屬公司）及福佑醫藥訂立指讓及更替契據，據此（其中包括），(i)本公司及同利指讓及轉讓彼等於協議中的所有權利、所有權、利益、權益、財產、申索、要求、契諾、承諾、義務及負債予百川鴻滙，及(ii)福佑醫藥解除及免除同利於同利與福佑醫藥所訂立日期為2022年8月15日的股份抵押協議下的所有義務及負債，代價為7,000,000港元，以收回墊款供本集團持續發展其核心業務活動。

於2024年11月26日，本集團訂立（其中包括）買賣協議及諒解備忘錄，以把握非洲撒哈拉以南物流業的潛在商機。因此，本集團預期在該投資機會的早期階段將產生大量前期成本，其中包括購買該土地。鑒於本集團尚待物色任何值得投資的藥業相關項目，於2024年11月26日，董事會議決更改來自2022年配售事項的所得款項淨額用途。有關進一步詳情，敬請參閱本公司日期為2024年11月26日之公告。於本公告日期，所得款項淨額20,700,000港元（包括已收回的墊款）已經全數用作收購該土地之部分代價。

截至本公告日期為止，所得款項淨額的分配及餘額之詳情載列如下：

	於2025年 1月1日 所得款項 淨額的分配 約百萬港元	未動用所得 款項淨額的 經修訂分配 約百萬港元	於2025年度內 動用的金額 約百萬港元	於本公告日期 之餘額 約百萬港元
所得款項擬定用途：				
－ 藥業相關項目	13.7	－	－	－
－ 核心業務活動	7.0	－	－	－
－ 收購於贊比亞的該土地 （約佔總代價的76.3%）	－	20.7	20.7 ^{附註}	－
總計	<u>20.7</u>	<u>20.7</u>	<u>20.7</u>	<u>－</u>

附註：於2025年1月3日，所得款項淨額20,700,000港元已經全部動用。

報告期末後事項

截至本公告日期為止，於2025年12月31日後並無可嚴重影響本集團營運及財務表現的重大事項。

更新董事及最高行政人員資料

誠如本公司日期為2025年5月22日之公告所披露，吳浩麟先生（「吳先生」）不再擔任行政總裁，惟留任董事會主席及執行董事，而執行董事朱樂峰先生已獲委任為行政總裁。

於2025年度，除上文所披露外，概無更新董事及最高行政人員資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

財務概要

每股盈利／（虧損）

本公司擁有人應佔每股普通股盈利／（虧損）：

	2025年 港仙	2024年 港仙
(i) 按普通股加權平均數計算	<u>0.77</u>	<u>(1.18)</u>
(ii) 按全面攤薄基準計算	<u>不適用</u>	<u>不適用</u>

每股基本盈利／（虧損）乃按2025年度本公司擁有人應佔年內溢利約7,890,000港元（2024年度：虧損約12,000,000港元）以及2025年度已發行普通股加權平均數1,020,000,000股（2024年度：1,020,000,000股）計算。

於2025年度，由於可換股債券的假設行使將導致每股盈利增加，因而具有反攤薄作用，故並未將其納入每股攤薄盈利的計算中。

收益

	截至12月31日止年度				
	2021年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
收益	<u>167,899</u>	<u>131,647</u>	<u>97,241</u>	<u>117,587</u>	<u>204,949</u>

年內溢利／(虧損)

	截至12月31日止年度				
	2021年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2024年 千港元	2025年 千港元
年內溢利／(虧損)	<u>1,649</u>	<u>(16,500)</u>	<u>(3,690)</u>	<u>(12,000)</u>	<u>13,043</u>

企業管治常規

本公司致力於實行高水平之企業管治，以提升其企業價值並保護股東的利益。本公司已採納上市規則附錄C1之企業管治守則（「企業管治守則」）作為其本身之企業管治守則。於2025年度，本公司已應用企業管治守則所載的良好企業管治的原則，並於發生下文所載的行政總裁變動後全面遵守守則條文及（在適當情況下）建議最佳常規。

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定主席及行政總裁的角色不應由一人同時兼任。直至2025年5月22日發生行政總裁變動為止，吳先生同時兼任本公司主席及行政總裁。儘管與守則條文第C.2.1條有所偏離，但董事會相信，在管理層的支持下，賦予吳先生董事會主席及行政總裁兩項職務可促進本集團業務策略的執行，並在審閱上述項目後，提供強而有力的一致領導，以提高本公司的決策效率。此外，在董事會其他現有成員（包括獨立非執行董事）的監督下，董事會結構合理，權力均衡，能夠提供足夠的制衡，以保護本公司及其股東的利益。

誠如「更新董事及最高行政人員資料」一段所述，為按上市規則附錄C1所載企業管治守則守則條文第C.2.1條規定列載更清楚的董事會層面與管理團隊之職責分工，以確保本公司董事會之管理與本集團業務之管理有更適當之區分，吳先生已辭任行政總裁一職，自2025年5月22日起生效，但仍留任本公司執行董事及董事會主席，以向董事會提供其寶貴見解及觀點。現任執行董事朱樂峰先生（「朱先生」）已獲委任為行政總裁，自2025年5月22日起生效。朱先生將監督本集團業務的管理。於行政總裁變動後，本公司已全面遵守企業管治守則所有適用守則條文。

董事會將持續監控及更新本公司之企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

董事會已對本集團風險管理及內部監控系統進行檢討，以確保風險管理及內部監控系統有效及足夠。董事會亦已召開會議討論財務監控、運作監控及合規監控。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的行為守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載的規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事均已確認彼等於2025年度已全面遵守標準守則所載的規定交易標準。

購股權計劃

本公司已於2017年12月4日有條件採納一項購股權計劃（「該計劃」）。自採納該計劃起概無授出購股權，而於2025年12月31日亦無尚未行使購股權。

足夠公眾持股量

就董事所知及根據本公司可以得悉的公開資料，於本公告日期本公司已發行股本至少有25%由公眾人士持有。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席本公司將於2026年5月29日(星期五)舉行之應屆股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上投票的權利，本公司將由2026年5月26日(星期二)至2026年5月29日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理本公司股份的過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格必須不遲於2026年5月22日(星期五)下午四時三十分送交本公司之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)。

審核委員會

本公司於2017年12月4日根據上市規則成立董事會轄下審核委員會(「審核委員會」)，並採納書面職權範圍。審核委員會目前由全體三名獨立非執行董事(即羅瑩慧女士、胡家慈博士及姚好智先生)組成。審核委員會主席為羅瑩慧女士，彼具備合適專業資格。概無審核委員會成員為本公司現任外部核數師的前合夥人。審核委員會已採納符合企業管治守則守則條文的職權範圍。

審核委員會已審閱本公司外部核數師的委聘條款及審核工作範圍，並已檢討本集團2025年度的年度業績。審核委員會認為，有關綜合財務報表已遵照適用會計原則及香港聯合交易所有限公司規定編製，並已作出充分披露。審核委員會亦已審閱並與本公司管理層討論有關風險管理及內部控制系統及財務報告的事宜，以及有關系統的成效。

股東週年大會

股東週年大會將於2026年5月29日(星期五)舉行。召開大會的通告將於適當時候刊發及寄發予本公司股東。

截至2025年12月31日止年度之年度業績

本公司董事會欣然宣佈本集團截至2025年12月31日止年度之綜合業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收益	3	204,949	117,587
銷售成本		(162,555)	(103,841)
毛利		42,394	13,746
其他收入	4	5,607	2,582
其他收益及虧損	5	1,027	1,293
貿易應收款項預期信貸虧損撥備撥回／ (撥備)，淨額		234	(118)
銷售及分銷成本		(4,761)	(5,961)
行政開支		(23,358)	(23,194)
融資成本	6	(1,276)	(348)
除稅前溢利／(虧損)		19,867	(12,000)
稅項	7	(6,824)	—
年內溢利／(虧損)		13,043	(12,000)
其他全面收益／(開支)			
其後可能重新分類至損益的項目：			
— 換算海外業務產生的匯兌差額		1,817	(1,444)
年內全面收益／(開支)總額		14,860	(13,444)
以下人士應佔年內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		7,890	(12,000)
非控股權益		5,153	—
		13,043	(12,000)
以下人士應佔全面收益／(開支)總額：			
本公司擁有人		9,700	(13,444)
非控股權益		5,160	—
		14,860	(13,444)
		港仙	港仙
每股盈利／(虧損)			
— 基本及攤薄	9	0.77	(1.18)

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		46,954	25,575
使用權資產		23,850	7,852
投資物業		5,866	–
按金	10	4,405	2,041
		<u>81,075</u>	<u>35,468</u>
流動資產			
存貨		13,822	17,504
貿易及其他應收款項	10	56,149	34,237
現金及現金等價物		87,943	55,284
		<u>157,914</u>	<u>107,025</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	59,329	20,410
合約負債		15,122	926
租賃負債		2,355	3,584
應付稅項		6,793	–
		<u>83,599</u>	<u>24,920</u>
流動資產淨值		<u>74,315</u>	<u>82,105</u>
總資產減流動負債		<u>155,390</u>	<u>117,573</u>
非流動負債			
租賃負債		578	4,414
可換股債券	12	18,035	–
其他應付款項	11	316	–
		<u>18,929</u>	<u>4,414</u>
資產淨值		<u>136,461</u>	<u>113,159</u>
資本及儲備			
股本	13	10,200	10,200
儲備		115,676	102,959
		<u>125,876</u>	<u>113,159</u>
本公司擁有人應佔權益		125,876	113,159
非控股權益		10,585	–
		<u>136,461</u>	<u>113,159</u>
權益總額		<u>136,461</u>	<u>113,159</u>

綜合財務報表附註
截至2025年12月31日止年度

1 一般資料

本集團主要從事(i)供應鏈管理服務業務；及(ii)印刷業務。

本公司為於開曼群島註冊成立的有限責任公司，本公司普通股於2017年在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。於2020年12月11日，本公司普通股轉板至聯交所主板上市。直接控股公司及最終控股公司為於英屬處女群島註冊成立的TeraMetal Holdings Limited，由吳先生最終控制。

2 應用香港財務報告準則會計準則之修訂

於本年度強制生效的香港財務報告準則會計準則之修訂

於本年度，本集團首次應用下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則會計準則之修訂，該等修訂乃就編製綜合財務報表於2025年1月1日或之後開始之年度期間強制生效：

香港會計準則第21號之修訂 缺乏可兌換性

本年度應用香港財務報告準則會計準則之修訂並無對本集團於現時及過往年度之財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露構成重大影響。

3 收益及分部資料

收益

收益指來自印刷產品及供應鏈管理服務(其中包括物料採購、物流服務及倉儲服務)的已收或應收金額。

根據香港財務報告準則第15號來自客戶合約的收益的分解

	2025年 千港元	2024年 千港元
在某一時點確認的收益：		
印刷產品	93,917	108,067
物料採購	<u>2,922</u>	<u>—</u>
	<u>96,839</u>	<u>108,067</u>
隨時間確認的收益：		
物流服務	107,009	9,520
倉儲服務	<u>1,101</u>	<u>—</u>
	<u>108,110</u>	<u>9,520</u>
總收益	<u><u>204,949</u></u>	<u><u>117,587</u></u>

來自印刷產品的收益

本集團與客戶就印刷產品(包括圖書、紙品套裝及包裝產品)的合約乃基於客戶要求規格,對本集團而言並無其他用途。考慮到合約條款及適用於該等有關合約的相關法律及監管環境,收益於貨品控制權已轉移(即貨品已交付至客戶指定地點時)確認。在客戶取得控制權之前發生的運輸及處理活動被視為履約活動。交付貨品後,客戶對銷售貨品的分銷方式及價格擁有全權酌情權且承擔與貨品相關的陳舊及丟失風險。一般信貸期為交付貨品後30至90天。

來自供應鏈管理服務的收益

供應鏈管理服務包括以下服務:

- **物料採購**

本集團有關物料採購的客戶合約乃包含採購所需貨物並將貨物運送至非洲撒哈拉以南各國家客戶之綜合服務。考慮到合約條款及適用於有關合約的相關法律及監管環境,收益於貨物控制權轉移(即貨物已交付至客戶指定地點)時確認。在客戶取得控制權之前發生的運輸及處理活動被視為履約活動。一般信貸期為開具發票後30至60天。

- **物流服務**

物流服務涉及處理貨車運送穿過非洲撒哈拉以南國家的貨物。由於履約義務乃隨時間履行,因此,收益在從起點至協定卸貨點的運送期間確認。一般信貸期為開具發票後30至60天。

- **倉儲服務**

倉儲服務涉及於本集團在非洲撒哈拉以南國家的倉庫為客戶的產品及貨物提供倉儲服務。收益於提供倉儲服務時確認。標準信貸期為開具發票後30至60天。

分配至客戶合約的餘下履約義務的交易價

所有銷售／服務合約的期限均為一年或以下。根據香港財務報告準則第15號「客戶合約收益」，分配予未履行履約責任之交易價格不予披露。

分部資料

向本公司董事會（即主要經營決策者（「主要經營決策者」））報告以分配資源及評估分部表現的資料集中於所交付或提供的貨品或服務的類型。

於2024年下半年，本集團開始從事供應鏈管理服務業務，並在贊比亞成立新公司，主要經營決策者視其為新經營及報告分部。

根據香港財務報告準則8號「經營分部」，本集團的報告分部如下：

經營分部	業務活動性質
印刷分部	印刷及銷售圖書、紙品套裝及包裝產品
供應鏈管理服務分部	提供物料採購、物流服務及倉儲服務

分部收益及業績

以下是按報告分部劃分的本集團的收益和業績分析：

截至2025年12月31日止年度

	供應鏈管理 服務分部 千港元	印刷分部 千港元	總計 千港元
分部收益			
外部銷售	<u>111,032</u>	<u>93,917</u>	<u>204,949</u>
分部溢利／(虧損)	<u>30,780</u>	<u>(7,927)</u>	22,853
未分配其他收入、其他收益及虧損			17
未分配行政開支			<u>(3,003)</u>
除稅前溢利			<u>19,867</u>

截至2024年12月31日止年度

	供應鏈管理 服務分部 千港元	印刷分部 千港元	總計 千港元
分部收益			
外部銷售	<u>9,520</u>	<u>108,067</u>	<u>117,587</u>
分部溢利／(虧損)	<u>361</u>	<u>(5,608)</u>	(5,247)
未分配其他收入、其他收益及虧損			98
未分配行政開支			<u>(6,851)</u>
除稅前虧損			<u>(12,000)</u>

經營分部採用的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績反映了在未分攤若干行政開支、其他收入、其他收益及虧損之前，各分部賺取的除稅前溢利／(虧損)。向主要經營決策者報告時採用此方法，以使用於資源分配和表現評估。

4 其他收入

	2025年 千港元	2024年 千港元
政府補助 (附註(i))	784	1,021
銀行利息收入	650	1,493
物流附加費 (附註(ii))	4,119	–
雜項收入	54	68
	<u>5,607</u>	<u>2,582</u>

附註：

- (i) 政府補助為本集團所收到或應收有關政府部門給予的出口獎勵及其他獎勵金。該等補助金並無未滿足的條件。
- (ii) 物流附加費主要指扣減本集團已支付的滯期費及其他物流成本後，在提供物流服務期間再收取客戶的相關費用的淨額。

5 其他收益及虧損

	2025年 千港元	2024年 千港元
匯兌收益淨額	629	1,300
投資物業公平值變動	293	–
出售物業、廠房及設備之收益／(虧損)，淨額	7	(7)
租賃修改之收益	98	–
	<u>1,027</u>	<u>1,293</u>

6 融資成本

	2025年 千港元	2024年 千港元
可換股債券利息	952	–
租賃負債利息	324	348
	<u>1,276</u>	<u>348</u>

7 稅項

	2025年 千港元	2024年 千港元
即期稅項		
贊比亞企業所得稅	<u>6,824</u>	<u>—</u>

截至2025年及2024年12月31日止年度，由於相關集團實體並無須繳納香港所得稅的應課稅溢利，故於兩個年度內並無就香港利得稅計提撥備。

根據中國企業所得稅法（「**企業所得稅法**」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於截至2025年及2024年12月31日止年度的稅率為25%。截至2025年及2024年12月31日止年度，由於中國附屬公司並無須繳納中國企業所得稅的應課稅溢利，故於兩個年度內並無就中國企業所得稅計提撥備。

根據贊比亞法例第323章贊比亞所得稅法，於截至2025年12月31日止年度，適用於贊比亞附屬公司的一般企業所得稅率為30%（2024年：由於集團實體並無須繳納贊比亞企業所得稅的應課稅溢利，故年內並無就贊比亞企業所得稅計提撥備）。

於2022年12月9日，阿拉伯聯合酋長國財政部發佈《關於企業和商業徵稅的2022年第47號聯邦法令》（「**企稅法**」），於阿拉伯聯合酋長國（「**阿聯酋**」）實施新的聯邦企業稅（「**企稅**」）制度。就報告目的而言，企稅法被視為已經實施。一般而言，阿聯酋企業須繳納9%的企稅率，惟對於不超過375,000阿聯酋迪拉姆的應課稅收入，則0%的企稅率適用。0%企稅率亦適用於自由區實體源於合資格活動相關交易的合資格收入，因此於截至2025年12月31日止年度毋須計提阿聯酋企業所得稅撥備（2024年：由於集團實體並無任何須繳納阿聯酋企稅的應課稅溢利，故年內並無就阿聯酋企稅計提撥備）。

8 股息

本公司於截至2025年及2024年12月31日止年度內概無向普通股股東支付或擬派股息，自報告期末以來亦無建議派付任何股息。

9 每股盈利／(虧損)

年內每股基本盈利／(虧損)根據以下數據計算得出：

	2025年 千港元	2024年 千港元
本公司擁有人應佔年內溢利／(虧損)	<u>7,890</u>	<u>(12,000)</u>
	股份數目	
	2025年 千股	2024年 千股
用於計算每股基本盈利／(虧損)的普通股加權 平均數	<u>1,020,000</u>	<u>1,020,000</u>

截至2025年12月31日止年度，由於可換股債券的假設行使將導致每股盈利增加，因而具有反攤薄作用，故並未將其納入每股攤薄盈利的計算中(2024年：由於年內概無潛在已發行普通股，故並無呈列每股攤薄虧損)。

10 貿易及其他應收款項

	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動		
物業、廠房及設備之按金	3,720	2,041
無形資產之按金	<u>685</u>	<u>—</u>
	<u>4,405</u>	<u>2,041</u>
流動		
貿易應收款項	42,058	33,515
減：預期信貸虧損撥備	<u>(1,529)</u>	<u>(1,763)</u>
	<u>40,529</u>	<u>31,752</u>
租賃及其他按金	169	139
其他應收款項	<u>12,961</u>	<u>—</u>
	<u>53,659</u>	<u>31,891</u>
按攤銷成本計量之金融資產	53,659	31,891
預付款項	<u>2,490</u>	<u>2,346</u>
	<u>56,149</u>	<u>34,237</u>
貿易及其他應收款項總計	<u>60,554</u>	<u>36,278</u>

本集團提供30至90天的信貸期。以下為按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)賬齡分析：

	2025年 千港元	2024年 千港元
30天內	14,065	13,638
31至60天	17,798	7,873
61至90天	3,265	5,024
90天以上	5,401	5,217
	<u>40,529</u>	<u>31,752</u>

11 貿易及其他應付款項

	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動		
其他應付款項	<u>316</u>	<u>—</u>
流動		
貿易應付款項	29,859	11,125
應計開支	6,852	7,996
應付工程款項	11,195	—
遞延政府補助	1,277	—
其他應付款項	10,146	1,289
	<u>59,329</u>	<u>20,410</u>
貿易及其他應付款項總計	<u>59,645</u>	<u>20,410</u>

貿易應付款項的信貸期為30至90天。

以下為按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2025年 千港元	2024年 千港元
30天內	26,081	8,040
31至60天	1,763	2,827
61至90天	853	166
90天以上	1,162	92
	<u>29,859</u>	<u>11,125</u>

12 可換股債券

於2025年1月3日，本公司向獨立第三方DCQ Holdings Limited (「DCQ」) 發行20,100,000港元、零票息、每張面值100,000港元的可換股債券。發行可換股債券為本集團收購位於贊比亞的兩塊租賃土地的融資安排一部分。可換股債券以港元計值，並為無抵押。可換股債券賦予持有人權利，可於發行日期起計18個月至發行日期起計三週年之間的任何時間，按轉換價每股1.20港元將可換股債券轉換為本公司普通股。

本公司有權選擇在到期日前隨時按面值全數贖回尚未轉換之可換股債券(「認購期權」)。若可換股債券未獲轉換或提早贖回，則將於發行日三週年時以面值贖回。

在初始確認時，可換股債券的權益部分與負債部分分開。權益部分在權益中以「可換股債券權益儲備」呈列。認購期權被視為與主債務密切相關，因此沒有分開入賬。負債部分的實際利率為5.43%。

截至2025年12月31日止年度，可換股債券負債部分的變動載列如下：

	2025年 千港元
於初始確認之賬面值	17,083
扣除利息	<u>952</u>
於2025年12月31日之賬面值	<u><u>18,035</u></u>

13 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
法定：		
每股0.01港元普通股		
於2024年1月1日、2024年12月31日、2025年 1月1日及2025年12月31日	<u>2,000,000</u>	<u>20,000</u>
已發行及繳足股款：		
每股0.01港元普通股		
於2024年1月1日、2024年12月31日、2025年 1月1日及2025年12月31日	<u>1,020,000</u>	<u>10,200</u>

初步業績公告

天職香港會計師事務所有限公司之工作範圍

初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數字已獲本集團核數師天職香港會計師事務所有限公司同意符合本集團本年度綜合財務報表所列數額。天職香港會計師事務所有限公司就此方面進行的工作並不構成鑒證工作，因此天職香港會計師事務所有限公司並無就初步公告發表意見或鑒證結論。

致謝

本人謹代表董事會衷心感謝業務夥伴、股東、員工及管理層一直以來的努力、付出及支持。

刊發年度業績公告及年報

本年度業績公告已於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.smartglobehk.com)上登載。本公司截至2025年12月31日止年度並載有上市規則規定的所有資料的年報，將適時發佈予本公司股東並於聯交所及本公司網站上登載。

承董事會命
竣球控股有限公司
主席
吳浩麟

香港，2026年3月26日

於本公告日期，執行董事為吳浩麟先生、朱樂峰先生、陳坤先生及林德凌先生；及獨立非執行董事為胡家慈博士、姚好智先生及羅瑩慧女士。