

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHINASOFT INTERNATIONAL LIMITED

中軟國際有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：354)

截至二零二五年十二月三十一日止年度 年度業績公告

中軟國際有限公司(「中軟國際」或「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日(「報告期」)止年度之經審核綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績如下：

概要			
截至二零二五年十二月三十一日止年度			
損益表概要	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	增長率
收入	17,027,414	16,950,733	0.5%
服務性收入	16,685,583	16,314,168	2.3%
年度溢利	323,510	511,145	(36.7%)
本集團擁有人應佔溢利	321,449	512,925	(37.3%)
每股基本盈利(分)	12.84	20.01	(35.8%)
經調整除稅前溢利*	681,957	680,508	0.2%

- 董事會建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息，每股0.0466港元。
- 為確定可出席應屆股東週年大會之權利，本公司將於二零二六年五月十四日星期四至二零二六年五月二十日星期三(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記。

* 經調整除稅前溢利計算過程為：除稅前溢利扣減一次性離職補償及商譽之減值虧損。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	3	17,027,414	16,950,733
銷售及服務成本		(13,558,883)	(13,209,231)
毛利		3,468,531	3,741,502
其他收入		238,338	241,941
終止確認以攤餘成本計量的金融資產損失		(2,621)	(2,815)
金融及合約資產之減值虧損(包括減值損失撥回)		(206,060)	(273,855)
商譽之減值虧損		(103,838)	–
使用權益法入賬之投資的減值虧損		–	(13,703)
其他收益或虧損		252,845	219,574
銷售及分銷成本		(860,479)	(875,097)
行政開支		(1,085,365)	(1,220,082)
研發成本		(1,040,891)	(906,274)
其他支出		(94,674)	(95,070)
財務費用		(119,446)	(175,918)
使用權益法入賬之應佔投資業績		(45,470)	(72,107)
除稅前溢利		400,870	568,096
所得稅開支	4	(77,360)	(56,951)
年度溢利		323,510	511,145

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他全面收益(開支)			
可於其後轉列至損益之項目：			
換算境外業務所產生之匯兌差額		<u>5,476</u>	<u>(8,472)</u>
年內其他全面收益／(開支)，扣除稅項		<u>5,476</u>	<u>(8,472)</u>
年度全面收益總額		<u><u>328,986</u></u>	<u><u>502,673</u></u>
應佔年度溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		<u>321,449</u>	512,925
非控股權益		<u>2,061</u>	<u>(1,780)</u>
		<u><u>323,510</u></u>	<u><u>511,145</u></u>
應佔全面收益／(開支)總額：			
本公司擁有人		<u>326,925</u>	504,453
非控股權益		<u>2,061</u>	<u>(1,780)</u>
		<u><u>328,986</u></u>	<u><u>502,673</u></u>
每股盈利			
基本	6	<u><u>人民幣0.1284元</u></u>	<u><u>人民幣0.2001元</u></u>
攤薄		<u><u>人民幣0.1222元</u></u>	<u><u>人民幣0.1923元</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,536,639	1,341,755
使用權資產		647,818	722,936
無形資產		466,015	377,431
商譽		739,816	843,654
使用權益法入賬之投資		497,230	445,327
按公允價值計量之金融資產		813,504	503,553
其他應收賬款		10,579	5,584
定期存款		1,119,000	1,384,000
已抵押銀行存款		9,037	15,655
遞延稅項資產		1,800	2,166
		<u>5,841,438</u>	<u>5,642,061</u>
流動資產			
存貨		122,454	61,297
貿易及其他應收賬款	7	6,339,174	6,458,917
應收票據		80,645	73,205
合約資產		2,366,648	2,292,057
按公允價值計量之金融資產		–	401,007
衍生金融資產		–	5,441
應收關連公司款項		155,350	150,845
定期存款		1,014,000	129,240
已抵押銀行存款		39,695	87,258
銀行結餘及現金		2,768,824	3,130,989
		<u>12,886,790</u>	<u>12,790,256</u>
流動負債			
貿易及其他應付賬款	8	1,684,301	1,976,013
應付票據		6,538	52,233
租賃負債		54,467	103,713
合約負債		118,693	136,119
應付關連公司款項		28,731	29,791
應付稅項		171,879	164,543
借貸		3,440,290	3,640,752
衍生金融負債		40,300	–
		<u>5,545,199</u>	<u>6,103,164</u>
流動資產淨值		<u>7,341,591</u>	<u>6,687,092</u>
總資產減流動負債		<u>13,183,029</u>	<u>12,329,153</u>

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動負債		
遞延稅項負債	44,101	25,482
租賃負債	51,555	62,005
借貸	1,273,138	775,345
衍生金融負債	—	27,827
	<u>1,368,794</u>	<u>890,659</u>
	<u>11,814,235</u>	<u>11,438,494</u>
資本及儲備		
股本	123,434	123,434
股份溢價	4,301,117	4,435,962
庫存股份	(820,658)	(991,060)
儲備	8,187,232	7,847,639
	<u>11,791,125</u>	<u>11,415,975</u>
本公司擁有人應佔權益	11,791,125	11,415,975
非控股權益	23,110	22,519
	<u>11,814,235</u>	<u>11,438,494</u>
總權益	<u>11,814,235</u>	<u>11,438,494</u>

3. 收入及分部資料
客戶合約收入明細

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨品及服務之性質		
提供服務		
項目式開發服務	2,313,484	2,792,412
外包服務	14,235,785	13,337,355
其他服務	136,314	184,401
	<u>16,685,583</u>	<u>16,314,168</u>
銷售軟件及硬件產品	341,831	636,565
	<u>17,027,414</u>	<u>16,950,733</u>
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
確認收入的時間		
經一段時間	16,685,583	16,314,168
於某一時間點	341,831	636,565
	<u>17,027,414</u>	<u>16,950,733</u>

分部收入及業績

面對以AI技術推動的產業範式革新，本集團堅定不移地推進全場景AI戰略，重塑組織架構，打破原有的經營分部技術專業服務集團及互聯網資訊科技服務集團，對資源配置和考核體系進行了整合與重置，首席執行官作為主要經營決策者，現將本集團的業務表現視為一個綜合業務進行評估。因此，本集團僅擁有一個經營分部，無需提供任何分部資料。除本集團整體的業績及財務狀況外，不再提供其他獨立的財務資料。

4. 所得稅開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
所得稅開支	<u>77,360</u>	<u>56,951</u>

本公司註冊成立為獲豁免公司，因此毋須繳納開曼群島稅項。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，自二零零八年一月一日起中國附屬公司的適用稅率為25%，享受稅務豁免者除外。

其他司法權區產生之稅項按相關司法權區適用稅率計算。

5. 股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於年內確認為分派的本公司普通股股息：		
二零二四年末期—每股5.33港仙 （二零二四年：二零二三年末期8.11港仙）	<u>122,196</u>	<u>190,683</u>

報告期末後，本公司董事建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股4.66港仙，並有待股東在應屆股東週年大會上批准方告作實。

6. 每股盈利

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
盈利		
用以計算每股基本及攤薄盈利之盈利 (本公司擁有人應佔年度溢利)	321,449	512,925
	二零二五年 千股	二零二四年 千股
股份數目		
用以計算每股基本盈利之普通股加權平均數	2,502,611	2,563,273
普通股潛在攤薄影響： 股份獎勵	127,958	104,688
用以計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	2,630,569	2,667,961

用以計算每股基本盈利之股份數目乃於抵銷根據本公司之股份獎勵計劃所持有之本公司未歸屬股份後達致。

計算截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利時並無假設本公司授出之股權行使之情況，因該等股權之行使高於本公司股份之平均市場。

7. 貿易及其他應收賬款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收貿易賬款(扣除撥備)	5,911,597	5,998,723
給予供應商之墊款	105,033	205,284
按金、預付款項及其他應收賬款(扣除撥備)	333,123	260,494
	<u>6,349,753</u>	<u>6,464,501</u>
為呈報目的進行分析：		
非流動資產	10,579	5,584
流動資產	6,339,174	6,458,917
	<u>6,349,753</u>	<u>6,464,501</u>

本集團之信用期介乎30至180日。根據於報告期末之發票日期(項目式開發合同銷售軟件及硬件貨品及服務)及提供其他類型服務日期所呈列之貿易應收賬款(扣除撥備)之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
90日內	4,126,316	4,243,934
介乎91至180日	693,165	711,423
介乎181至365日	547,711	647,626
介乎一至兩年	544,405	395,740
	<u>5,911,597</u>	<u>5,998,723</u>

於接納任何新客戶前，本集團評估潛在客戶之信貸質素及釐定各客戶之信貸上限。授予客戶之信貸上限定期予以檢討。

8. 貿易及其他應付賬款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付賬款	623,187	930,191
應付工資	932,904	858,343
其他應付稅項	92,874	142,667
其他應付賬款	35,336	44,812
	<u>1,684,301</u>	<u>1,976,013</u>

根據於報告期末之發票日期呈列之貿易應付賬款賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
90日內	204,435	520,624
介乎91至180日	36,007	111,743
介乎181至365日	99,218	126,724
介乎一至兩年	162,145	77,046
兩年以上	121,382	94,054
	<u>623,187</u>	<u>930,191</u>

採購貨品及服務之平均信用期為90日。本集團已制定金融風險管理政策，以確保維持足夠營運資金清償到期債務。

管理層討論與分析

於二零二五年，在本集團全棧全場景AI業務爆發增長的帶動下，本集團收入同比增長0.5%，服務性收入同比增長2.3%。受公司AI轉型過程中實施人員優化導致的一次性離職補償費用增加，以及本報告期確認商譽減值虧損兩項特殊事項的影響，年度溢利同比下降36.7%，本集團擁有人應佔溢利同比下降37.3%，每股基本盈利同比下降35.8%。二零二五年，剔除上述兩項特殊事項影響後，經調整除稅前溢利同比增長0.2%，反映集團核心業務盈利能力保持穩定。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	較去年 同期增長 (減少) %
收入	17,027,414	16,950,733	0.5%
服務性收入	16,685,583	16,314,168	2.3%
年度溢利	323,510	511,145	(36.7%)
本集團擁有人應佔溢利	321,449	512,925	(37.3%)
每股基本盈利(人民幣分)	12.84	20.01	(35.8%)
經調整除稅前溢利	681,957	680,508	0.2%

主要運營數據

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	較去年 同期增長 (減少)%
收入	17,027,414	16,950,733	0.5%
服務性收入	16,685,583	16,314,168	2.3%
銷售及服務成本	(13,558,883)	(13,209,231)	2.6%
毛利	3,468,531	3,741,502	(7.3%)
其他收入	238,338	241,941	(1.5%)
終止確認以攤餘成本計量的 金融資產損失	(2,621)	(2,815)	(6.9%)
金融及合約資產之減值虧損(包括減 值損失撥回)	(206,060)	(273,855)	(24.8%)
商譽之減值虧損	(103,838)	–	不適用
使用權益法入賬之投資減值虧損	–	(13,703)	(100.0%)
其他收益或虧損	252,845	219,574	15.2%
銷售及分銷成本	(860,479)	(875,097)	(1.7%)
行政開支	(1,085,365)	(1,220,082)	(11.0%)
研發成本	(1,040,891)	(906,274)	14.9%
其他支出	(94,674)	(95,070)	(0.4%)
財務費用	(119,446)	(175,918)	(32.1%)
使用權益法入賬之應佔投資業績	(45,470)	(72,107)	(36.9%)
除稅前溢利	400,870	568,096	(29.4%)
所得稅開支	(77,360)	(56,951)	35.8%
年度溢利	323,510	511,145	(36.7%)
本集團擁有人應佔溢利	321,449	512,925	(37.3%)
每股基本盈利(分)	12.84	20.01	(35.8%)
經調整除稅前溢利	681,957	680,508	0.2%

總體概述

二零二五年，公司深入推進「一體兩翼」戰略佈局，以AI為核心，Physical AI和Digital AI為翼，聚焦AI鴻蒙與AI智能業務操作系統兩大核心增長引擎，成功構建了從物理世界智能感知到企業智能化運營的全棧產品與服務能力。報告期內，全棧全場景AI產品及服務業務銷售額達到20.0億元，同比增長109.2%，標誌著公司成功轉向企業Agentic AI架構者與整合者的新角色，為新質生產力的構建與長期高質量發展奠定了堅實基礎。

作為「一體兩翼」戰略中的Physical AI部分，AI鴻蒙業務被定位為企業AI走入物理世界的基礎，旨在為AI平台提供高質量數據支撐。公司依託Kaihong OS及Meta平台的雙重優勢，堅持軟硬一體化發展戰略，深度參與鴻蒙城市的規模化落地。通過建立城市合夥人機制，公司在西安、深圳、北京等核心城市打造了智慧城市建設的新範式，成功構建了從技術適配、產品認證到市場應用的閉環生態。在交通、公安、住建等關鍵場景，公司推出了路鴻、建鴻等行業專用系統及多款智能感知終端，實現了設備統一接入與跨域協同。特別是在西安，公司牽頭建設的適配中心已成為全國標竿，帶動了大量生態夥伴集聚，形成了顯著的產業集群效應，充分彰顯了公司在開源鴻蒙生態中的領軍地位。

在兩翼的另一端，AI原生企業智能操作系統作為切入央國企的敲門磚，肩負著卡位企業Agentic AI入口的戰略使命。公司歷時五年持續投入，成功發佈了allmeta企業智能業務操作系統，實現了從傳統記錄系統向智能業務操作系統(EOS)演進的範式革命。allmeta以AI為核心設計原則，通過認知框架與執行神經的深度融合，實現對物理世界業務的數字化孿生。產品通過「數據底座、認知中樞、執行網絡」三層產品體系，構建了可行動的業務本體，大幅降低了從洞察到行動的延遲，賦予企業自我進化的能力。

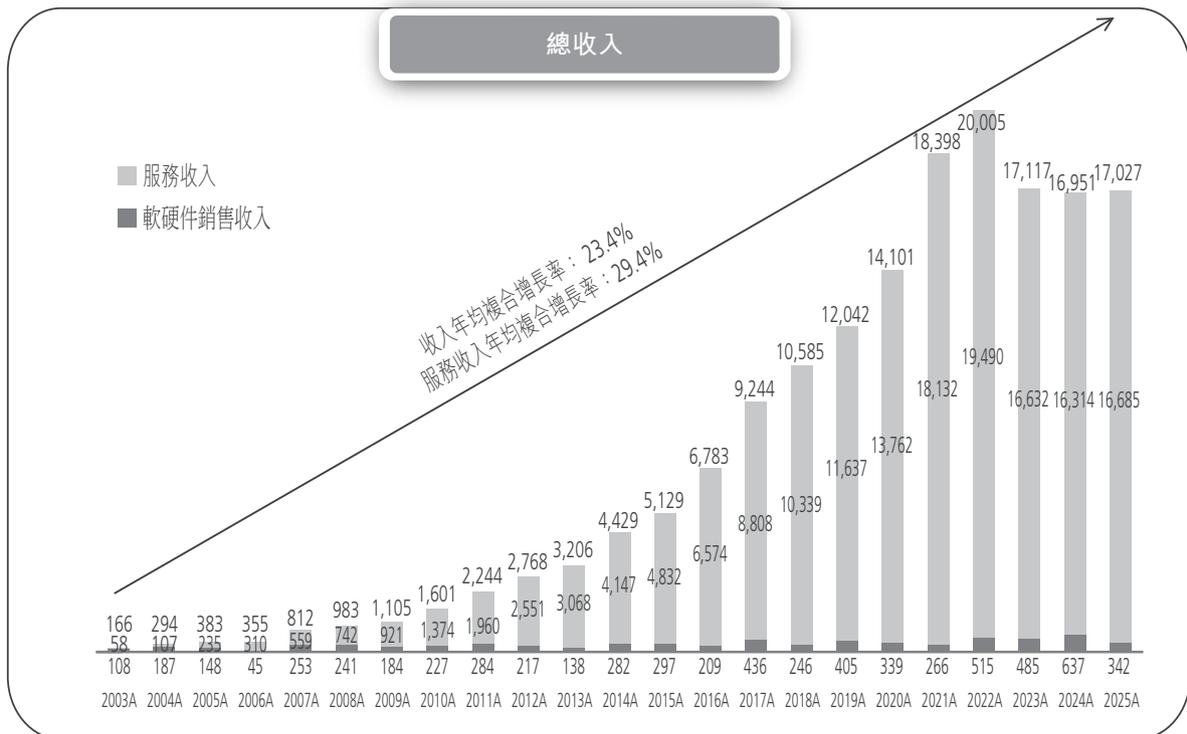
面對行業變革，公司全面擁抱AI Coding與智能開發工具，推動人力結構向AI人才轉型，打造規模化、標準化的數字龍蝦工廠。通過技術提效驅動成本優化與人均產出躍升，基石業務正從人力密集型向AI賦能的高毛利業務轉變。公司有序精簡低效環節，將釋放出的資源向高價值領域傾斜，同時為核心人才向解放號生態集聚創造了條件。這種「有進有退」的結構優化策略，不僅提升了整體運營效率，更為兩翼業務的擴張提供了穩定的現金流支持與高素質的人才儲備，築牢了公司長期發展的根基。

在生態建設方面，公司展現出強大的整合能力與開放胸懷。南向生態上，公司與龍芯中科、奕斯偉計算等芯片廠商深度合作，構建了「開源鴻蒙+國產芯片」的雙開源自主生態體系，成為鴻蒙南向設備接入的核心連接器。北向生態上，公司聚焦鴻蒙原生應用與元服務的規模化落地，成功支撐超過1,200款應用完成鴻蒙化研發，並自主研發鴻雲虛擬機解決Windows應用兼容難題。通過與華為雲、各地文旅局等夥伴的深度協同，公司打造的「樂遊威海」等標桿項目驗證了元服務直達的商業潛力，並迅速在全國範圍內複製推廣，進一步鞏固了公司在鴻蒙生態中的引領性位勢。

行業雲的深耕細作進一步拓寬了公司的業務邊界。作為華為雲同舟共濟戰略合作夥伴，公司在公有雲業績、昇騰適配模型服務等領域持續保持領先份額。通過構建覆蓋端、邊、雲到AI行業應用的全棧技術體系，公司為交通、零售、醫藥等行業提供了極具競爭力的AI行業雲解決方案。在算力運營方面，公司成功簽約多個智算中心運營項目，提供一站式AI服務運營，推動AI技術在產業中的規模化落地。同時，公司科創中心在大模型技術應用領域取得顯著進展，部署並啟用了多個主流大模型，為客戶提供了高效、穩定的AI創新全流程支持，成為公司技術創新的重要引擎。

展望未來，本集團將繼續全面擁抱AI，一方面，加速AI軟硬件業務的拓展，打開收入增長空間；另一方面，通過allmeta切入能源電力、金融行業，為客戶打造適配B端全場景的數字員工，並把算力轉化為Token，從而升級商業模式。同時，公司將進一步優化全球業務佈局，深化與華為等核心夥伴的生態共創，拓展海外市場版圖。通過持續的技術創新、生態聚合與人才升級，本集團有信心在AI智能時代中把握先機，引領行業智能化轉型潮流，堅定不移地朝著成為「全球最優秀的全場景全棧AI產品及服務提供商」的目標邁進。

本公司自二零零三年創業板上市以來，收入的年均複合增長率達到23.4%，服務性收入的年均複合增長率達到29.4%。具體請見下圖：



客戶

本集團的客戶遍佈全球，除大中華區外，在亞太和中東地區取得顯著成績並向全球客戶輻射。公司長期擁有華為、匯豐、榮耀、騰訊、中國移動、阿里、平安、中國電信、交通銀行、中國石油、中國海油、國家電網等多家國內外知名大企業和高成長潛力客戶。二零二五年，前五大客戶的服務性收入佔本集團總服務性收入比例為57.9%，來自前十大客戶的服務性收入佔本集團總服務性收入比例為66.0%。

二零二五年活躍客戶數為1,884個。本集團二零二五年服務性收入大於人民幣600萬元以上的大客戶有189個。

市場

報告期內，本集團聚焦能源電力、金融、交通、公安及住建等行業，打造基於AI鴻蒙及Allmeta的行業場景產品及解決方案並推動落地。在國內市場，重點佈局大灣區、長三角、京津冀等經濟發達區域及中西部樞紐地區，深耕北京、深圳、西安、廣州、南京、上海、成都等重點城市，充分發揮「尖刀+軍團+大本營」組織陣型的優勢，全面推進「AI+」解決方案在各行業的深度應用與供給。在海外市場，以香港為戰略樞紐，通過「技術出海+生態落地」雙輪驅動模式，構建覆蓋亞太及中東區域的全球化服務體系。在香港，為啟德體育園提供智慧中心、物理安全、客流統計、場地預定管理等智慧場館綜合解決方案，承接香港警署CDIP項目，並參與香港電燈台區試點項目；在沙特，與3F科技合資成立JAT公司，服務於沙特新未來城NEOM的數字基礎設施建設。公司持續依託數據平台、雲原生及AIGC能力服務全球客戶，鞏固在香港及東南亞地區的金融數字化轉型標竿地位，並加速能源電力、金融、政務雲及鴻蒙生態的出海進程。

人力資源

截止到二零二五年底，本集團員工總數達到78,030人（截止到二零二四年底本集團員工總人數為75,075人），較二零二四年底增長3.9%。報告期內，全年平均員工總數為76,553人，較去年同期平均員工72,526人增長了5.6%。員工人數的增長主要源於全場景AI戰略佈局前置性人員儲備及大客戶業務份額增長，為支持項目交付與服務質量的持續提升，相應增加了人力資源配置，未來，本集團還會遵循AI Coding先行的策略，降本增效。

截止到二零二五年底，技術人員達到75,101人，佔本集團員工總數的96.2%，其中項目經理、諮詢顧問和高級工程師達到28,149人，佔本集團技術人員總數的37.5%。

本集團自二零零三年創業板上市以來，人員規模的變動情況如下圖：



員工薪酬政策

本集團的薪酬政策與行業現行慣例相符。本集團會因應僱員的個人表現及本集團的整體業績等因素酌情發放花紅。本集團為僱員提供完善福利，包括醫療保險及培訓計畫。根據適用法律及法規，本集團已為本集團於中國內地、香港地區及海外地區的僱員參加由當地政府機關管理的相關規定的退休金供款計劃。

本公司於二零一八年十二月十日採納股份獎勵計畫（「股份獎勵計畫」）。股份獎勵計畫有效為期十年，目的乃為肯定若干僱員（包括董事）的貢獻，並給予彼等誘因，讓彼等留任繼續為本集團之持續營運及發展效力，並吸引合適人員推動本集團之進一步發展。

經營業績

下表是本集團二零二五年和二零二四年的綜合全面收益表：

	二零二五年 人民幣千元	佔收入 的比例	佔服務性入 的比例	二零二四年 人民幣千元	佔收入 的比例	佔服務性 收入的比例
收入	17,027,414	不適用	不適用	16,950,733	不適用	不適用
服務性收入	16,685,583	不適用	不適用	16,314,168	不適用	不適用
銷售及服務成本	(13,558,883)	(79.6%)	(81.3%)	(13,209,231)	(77.9%)	(81.0%)
毛利	3,468,531	20.4%	20.8%	3,741,502	22.1%	22.9%
其他收入	238,338	1.4%	1.4%	241,941	1.4%	1.5%
終止確認以攤餘成本計量的 金融資產損失	(2,621)	(0.0%)	(0.0%)	(2,815)	(0.0%)	(0.0%)
金融及合約資產之減值虧損 (包括減值損失撥回)	(206,060)	(1.2%)	(1.2%)	(273,855)	(1.6%)	(1.7%)
商譽之減值虧損	(103,838)	(0.6%)	(0.6%)	-	-	-
使用權益法入賬之投資減值 虧損	-	-	-	(13,703)	(0.1%)	(0.1%)
其他收益或虧損	252,845	1.5%	1.5%	219,574	1.3%	1.3%
銷售及分銷成本	(860,479)	(5.1%)	(5.2%)	(875,097)	(5.2%)	(5.4%)
行政開支	(1,085,365)	(6.4%)	(6.5%)	(1,220,082)	(7.2%)	(7.5%)
研發成本	(1,040,891)	(6.1%)	(6.2%)	(906,274)	(5.3%)	(5.6%)
其他支出	(94,674)	(0.6%)	(0.6%)	(95,070)	(0.6%)	(0.6%)
財務費用	(119,446)	(0.7%)	(0.7%)	(175,918)	(1.0%)	(1.1%)
使用權益法入賬之應佔 投資業績	(45,470)	(0.3%)	(0.3%)	(72,107)	(0.4%)	(0.4%)
除稅前溢利	400,870	2.4%	2.4%	568,096	3.4%	3.5%
所得稅開支	(77,360)	(0.5%)	(0.5%)	(56,951)	(0.3%)	(0.3%)
年度溢利	323,510	1.9%	1.9%	511,145	3.0%	3.1%
本集團擁有人應佔溢利	321,449	1.9%	1.9%	512,925	3.0%	3.1%
經調整除稅前溢利	681,957	4.0%	4.1%	680,508	4.0%	4.2%

收入

二零二五年，本集團實現收入為人民幣17,027,414千元（二零二四年：人民幣16,950,733千元），同比小幅增長0.5%；其中服務性收入為人民幣16,685,583千元（二零二四年：人民幣16,314,168千元），同比增長2.3%。在當前複雜嚴峻的經濟環境中，公司表現出一定業務韌性，收入實現小幅增長。主要得益於公司全棧全場景AI產品及服務業務成為新的戰略增長引擎，實現銷售額規模達人民幣20.0億元，同比大幅增長109.2%，展現出強勁的發展動能。

毛利

二零二五年，本集團取得毛利為人民幣3,468,531千元（二零二四年：人民幣3,741,502千元），同比下降7.3%。二零二五年集團毛利率為20.4%（二零二四年：22.1%），同比下降1.7%。二零二五年集團的毛利佔服務性收入的比例為20.8%（二零二四年：22.9%），同比下降2.1%。公司整體毛利率下降是戰略轉型過渡期階段性因素集中疊加所致，具體原因如下：一是為匹配集團全場景AI戰略，公司推進業務結構調整與人員優化，導致一次性成本大幅增加；二是搶佔大客戶部分重點業務造成過渡期損耗成本；同時，客戶對提效工具AI Coding的應用推廣仍處於接受萌芽期，因此還不能完全享受AI Coding工具帶來的降本增效紅利。

為積極應對挑戰並持續提升整體盈利水平，公司將著力推進以下舉措：

1. 深化技術提效，系統性優化成本：加速AI Coding、智能開發等工具在全業務流程的規模化落地，通過流程重塑、資源配置優化與人員效率提升，推動單位人工成本穩步下降；
2. 聚焦高價值業務，改善收入與毛利結構：持續擴大以全棧全場景AI產品及服務為代表的高附加值業務規模，加速行業深耕與解決方案產品化，通過提升高毛利業務佔比，牽引整體毛利率回升。

經營費用

二零二五年，本集團銷售及分銷成本為人民幣860,479千元（二零二四年：人民幣875,097千元），同比下降1.7%。二零二五年，銷售及分銷成本佔收入的比例為5.1%（二零二四年：5.2%），同比下降0.1%。報告期內，公司聚焦核心陣地，深化區域經營，持續挖掘增量市場潛力，有效控制了銷售增員需求。

二零二五年，本集團行政開支為人民幣1,085,365千元（二零二四年：人民幣1,220,082千元），同比下降11.0%。二零二五年，行政開支佔收入的比例為6.4%，相對於二零二四年7.2%下降了0.8%。報告期內，公司通過強化預算管控、應用自研招聘及運營Agent等AI工具，顯著提升了人力資源與運營部門的管理效能，從而推動行政開支費用率實現優化。展望未來，公司將持續依託自研Agent產品，優化整體銷售、研發及職能體系運作效率，進一步提升經營利潤率水平。

二零二五年，本集團研發成本支出為人民幣1,040,891千元（二零二四年：人民幣906,274千元），同比增長14.9%。二零二五年，研發成本支出佔收入的比例為6.1%，相對於二零二四年5.3%上升了0.8%。報告期內公司加大了AI原生的allmeta智能操作系統和開源鴻蒙軟硬件和一體化解決方案等核心領域產品研發。

其他收入

二零二五年，本集團的其他收入為人民幣238,338千元（二零二四年：人民幣241,941千元），同比下降1.5%。

其他收益或虧損

二零二五年，其他收益為人民幣252,845千元（二零二四年：人民幣219,574千元），同比增長15.2%。其他收益增長主要是報告期內匯兌收益顯著增加。

財務費用和所得稅

二零二五年，本集團財務費用為人民幣119,446千元（二零二四年：人民幣175,918千元），同比下降32.1%。財務費用佔收入的比例為0.7%，較二零二四年之1.0%下降0.3%。財務費用下降主要是因為公司於二零二四年對高成本的銀團貸款完成了部分置換，利息支出相應減少。

二零二五年，本集團的所得稅開支為人民幣77,360千元（二零二四年：人民幣56,951千元），同比增長35.8%。報告期內有效稅率為19.3%，較去年同期之10.0%上升9.3%。所得稅開支增加主要源於兩方面：一是以公允價值計量的金融資產公允價值提升，導致遞延所得稅費用增加；二是對上年度企業所得稅匯算清繳產生補計所得稅費用。

其他非現金開支

二零二五年，本集團的其他支出為人民幣94,674千元（二零二四年：人民幣95,070千元），同比下降0.4%。該支出佔收入的比例為0.6%，與去年持平。

二零二五年，本集團金融及合約資產之減值虧損（包括減值損失撥回）為人民幣206,060千元（二零二四年：人民幣273,855千元），同比下降24.8%。金融及合約資產之減值虧損（包括減值損失撥回）佔收入的比例為1.2%，較二零二四年之1.6%下降0.4%。

二零二五年，本集團確認商譽之減值虧損為人民幣103,838千元，佔收入的比例為0.6%，而二零二四年未發生商譽之減值虧損。

年度溢利和每股盈利

二零二五年，本集團取得年度溢利為人民幣323,510千元（二零二四年：人民幣511,145千元），同比下降36.7%。二零二五年的年度溢利佔收入的比例為1.9%（二零二四年：3.0%），同比下降1.1%。二零二五年的年度溢利佔服務性收入的比例為1.9%（二零二四年：3.1%），同比下降1.2%。公司年度溢利下降主要受以下兩項特殊事項影響：一是公司AI轉型過程中實施人員優化導致一次性離職補償費用增加，二是報告期內確認了商譽減值虧損。

二零二五年，本集團擁有人應佔年度溢利為人民幣321,449千元（二零二四年：人民幣512,925千元），同比下降37.3%。

基於本集團擁有人應佔年度溢利，計算出二零二五年的每股基本盈利為人民幣12.84分（二零二四年：人民幣20.01分），同比下降35.8%。

經調整除稅前溢利

為了向股東提供反映公司主營業務的持續經營能力及運營效率的補充信息，公司在遵循香港財務報告準則披露除稅前溢利的基礎上，補充披露經調整除稅前溢利。經調整除稅前溢利非香港財務報告準則財務指標並無統一定義，未必可與其他公司的類似指標作比較。下表展示了除稅前溢利到經調整除稅前溢利的調整過程：

	二零二五年 人民幣千元	佔收入的 比例	二零二四年 人民幣千元	佔收入的 比例	同比變動
除稅前溢利	400,870	2.4%	568,096	3.4%	(29.4%)
加回：					
一次性離職補償	177,249	1.0%	112,412	0.7%	57.7%
商譽之減值虧損	103,838	0.6%	-	-	不適用
經調整除稅前溢利	681,957	4.0%	680,508	4.0%	0.2%

二零二五年，集團因業務結構調整實施人員優化導致一次性離職補償費用增加，在扣減一次性離職補償、商譽之減值虧損兩項特殊事項影響後，本集團經調整除稅前溢利為人民幣681,957千元（二零二四年：人民幣680,508千元），同比增長0.2%，二零二五年經調整除稅前利潤率為4.0%，與去年持平，反映集團核心業務盈利能力保持穩定。

流動資金、財務資源及資本架構

二零二五年，本集團共有可動用現金餘額（銀行結餘及現金、定期存款與已抵押存款之和）為人民幣4,950,556千元（二零二四年：人民幣4,747,142千元）。

二零二五年，本集團的流動資產淨值為人民幣7,341,591千元（二零二四年：人民幣6,687,092千元）。二零二五年，流動比率（即流動資產除以流動負債之比率）為2.3，較二零二四年的2.1相比上升0.2。

二零二五年，本集團的借貸為4,713,428千元（二零二四年：借貸為人民幣4,416,097千元）。淨負債權益比率按借貸金額（借貸扣除可動用現金（銀行結餘及現金、定期存款與已抵押存款之和））除以總權益計算。二零二五年本集團的淨負債權益比率為-2.0%（二零二四年：-2.9%），本集團的可動用現金餘額在二零二五年和二零二四年均高於借貸之和，表明公司償債能力較強。

外匯風險

本集團之政策為各經營實體均盡量以當地貨幣經營，以最大程度減低貨幣風險。本集團之主要業務均以人民幣進行。由於外匯風險(外幣貸款除外)對本集團之影響輕微，管理層並未對沖外匯風險。然而，管理層持續監察所有外匯風險敞口之變動，包括外幣貸款之外匯風險敞口，並會在有需要時考慮對沖外匯風險敞口。於二零二五年及二零二四年本集團已訂立若干外幣遠期合約。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

資產抵押

於二零二五年三月三十一日，本集團賬面價值為人民幣126,545千元(二零二四年：人民幣131,492千元)的租賃土地，以及人民幣39,695千元(二零二四年：人民幣87,258千元)的銀行存款被抵押及質押予銀行，作為取得貸款融資的擔保。

重大投資／重大收購及出售

本報告期內本集團概無持有重大投資或作出重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

重大投資及資本資產之未來計劃

本集團現時並無有關重大投資及資本資產的計劃。

集資活動

於本年及去年內，本集團並沒有進行集資活動。本集團尚有未動用款項的集資活動詳情概述如下：

於二零二一年十月四日，本公司與配售代理UBS AG香港分行訂立配售協議，以按盡力基準促致不少於六名承配人購買最多合共162,000,000股配售股份，有關配售價為每股配售股份12.26港元。

配售事項已於二零二一年十月十二日根據本公司於二零二一年五月十八日舉行的股東週年大會上授予董事的一般授權發行。來自配售事項之所得款項淨額約為1,970,000,000港元（經扣除配售事項之佣金及其他開支後），所得款項淨額原定擬定用途、經修訂擬定用途及實際用途如下：

所得款項淨額分配	佔所得款項淨額總額百分比	所得款項淨額原定擬定用途	所得款項淨額經修訂擬定用途	所得款項淨額實際用途	截至二零二五年十二月三十一日所得款項淨額之結餘	預期動用時間 (備註1)
約7.88億港元	40%	全棧雲智能產品、解決方案的研發、以及與本公司主業相關的投資併購	不適用	約7.88億港元用於原定擬定用途	—	—
約7.88億港元 (備註2)	40%	打造鴻蒙操作系統、OpenHarmony 軟硬件產品、解決方案，研發原子化服務所需的全棧式技術，圍繞鴻蒙操作系統、OpenHarmony 產業生態進行投資併購(「鴻蒙操作系統及 OpenHarmony 用途」)	結合(1)鴻蒙操作系統及OpenHarmony 用途及(2)全場景人工智能業務方向的投資，具體涵蓋領域包括雲智能基礎構建、智能體與模型工場、鴻蒙AIOT 及數字孿生、ERP 諮詢與實施服務等(「鴻蒙與AI之延伸用途」)	約3.94億港元用於原定擬定用途 約2.42億港元用於經修訂擬定用途	約1.52億港元將用於經修訂擬定用途	二零二六年十二月三十一日前 (備註3)
約3.94億港元	20%	本公司之一般營運資金	不適用	約3.94億港元用於原定擬定用途	—	—

備註1: 全數使用未動用所得款項之預期時間表乃基於本集團對日後市場狀況及戰略發展作出之最佳估計，可能視乎日後市場狀況之發展而有所變動及調整。

備註2: 基於本公司之戰略定位，剩餘未動用所得款項淨額（原擬只用於鴻蒙操作系統及OpenHarmony用途）之用途延伸至亦包括鴻蒙與AI之延伸用途。此主要歸因於AI技術持續快速突破，已成為全球數字化轉型核心驅動力。AI現已深度融入軟硬體領域，跨產業應用正形成強大且不斷演進的AI生態系統。為順應市場趨勢與客戶需求，本公司擬把握機遇將AI嵌入全場景應用，故將增撥資源投入全場景AI應用產業的發展。

備註3: 原擬用於鴻蒙操作系統及OpenHarmony用途之預期時間表於二零二三年年內由二零二三年十二月三十一日前延長至二零二四年十二月三十一日前，並於二零二四年年內進一步由二零二四年十二月三十一日前延長至二零二五年十二月三十一日前。鑑於所得款項淨額經修訂擬定用途，本公司將根據本集團項目進度的需要適當地分配研發資金，因此董事會預期剩餘未動用所得款項淨額將於二零二六年十二月三十一日前動用。

企業管治常規

本公司董事會相信，企業管治對本公司之成功至為重要，故本公司已採納不同措施，確保維持高標準之企業管治，以保障股東、顧客、服務供應商、僱員及其他持份者的權益。本公司已遵循上市規則附錄C1所載的企業管治守則（「管治守則」）之守則條文的指引，執行其企業管治措施。

董事會認為，本集團於二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日已遵守守則，惟下列情況除外：

- (i) 根據守則條文第C.1.5條，獨立非執行董事及其他非執行董事作為與其他董事擁有同等地位的董事會成員，應定期出席董事會及由彼等擔任委員會成員的委員會的會議並積極參與會務，以彼等之技能、專業知識及不同的背景及資格作出貢獻。彼等並應出席股東大會，對股東的意見有持平的了解。因其他事務，三名獨立非執行董事及兩名非執行董事未能出席本公司於二零二五年五月二十日舉行之股東週年大會。

- (ii) 根據守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。陳宇紅博士現兼任本公司主席及首席執行官。董事會相信，兼任兩職能讓陳博士為本集團提供有力及一致之領導，從而更有效規劃、決定及推行本集團長遠業務策略，故此安排有利於本集團業務前景。

董事會將繼續提升適合本公司業務操守及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保本公司符合法定及專業標準，以及參照標準的最新發展。

董事之證券交易

本公司已就證券交易採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則，其條款不遜於標準守則所訂之標準。經公司作出特別查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度已全面遵守證券交易之標準守則所載之必守準則。

競爭權益

於二零二五年十二月三十一日，本公司各董事及其各自之聯繫人士（定義見上市規則）概無於任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務擁有權益。

購回、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度內並無購買、出售或贖回任何本公司股份。

足夠公眾持股量

就本公司所悉及董事所知，截至本年報刊發日期，本公司自於聯交所上市日起一直維持《上市規則》規定的高於已發行股本的25%的公眾持股量。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

初步公告所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數字已經獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意與董事會於二零二六年三月二十六日批准的本集團該年度之經審核綜合財務報表所載列數額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成鑒證工作，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就初步公告出具任何意見或保證結論。

審核委員會

本公司已於二零零三年六月二日成立審核委員會（「審核委員會」）。審核委員會之主要職責為審閱及監管本集團之財務申報程序及內部控制系統。審核委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度內最少每半年舉行一次會議。

於報告年度內及截至本報告日期，審核委員會通常由三名獨立非執行董事組成，即審核委員會主席巫麗蘭教授以及審核委員會成員賴觀榮博士及楊德斌先生太平紳士。

本公司審核委員會已就本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度內所採納的會計原則及常規以及會計估計變更進行審閱，並已與管理層就審核、內部監控及財務報告事宜（包括審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核年度業績）作出討論。審核委員會認為本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核年度業績符合相關會計準則、法律及法規。

報告期後事項

自二零二五年十二月三十一日後至本公告日期，概無發生任何影響本公司的重大事項。

末期股息

董事會建議由本公司之股份溢價中派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股0.0466港元，建議由本公司之股份溢價中派發之股息須待本公司股東於二零二六年五月二十日（星期三）下午二時正舉行之股東週年大會上批准，方可作實。股東於應屆股東週年大會批准後，擬派末期股息將於二零二六年六月二十九日（星期一）向於二零二六年六月十二日（星期五）名列本公司股東名冊上之股東派付。

暫停辦理股份過戶登記手續

- (a) 為了確定有權參加並於股東週年大會投票的股東身份，本公司將由二零二六年五月十四日(星期四)至二零二六年五月二十日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合本公司股東資格以出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於二零二六年五月十三日(星期三)下午四時三十分，送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)以辦理登記手續。
- (b) 為確定享有建議末期股息(須待股東於股東週年大會批准)的權利，本公司將於二零二六年六月九日(星期二)至二零二六年六月十二日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取建議末期股息，未登記的本公司股份持有人須於二零二六年六月八日(星期一)下午四時三十分前將所有股份過戶文件連同相關股票送交本公司的香港證券登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)以辦理登記手續。

股東週年大會

本公司之股東週年大會擬於二零二六年五月二十日(星期三)下午二時正舉行。股東週年大會通告將盡快刊印並寄發予股東。

刊發年度業績公告及年報

本公告分別以中英文編製，在對本公告(除按國際財務報告準則編製的財務報告外)的理解發生歧義時，以中文為準。按照國際財務報告準則編製的財務報告以英文為準。本公告在聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.chinasofti.com)上刊載。本年度之年報載有上市規則附錄D2所規定之全部資料，將適時寄發予股東及在聯交所及本公司網站上刊載。

承董事會命
中軟國際有限公司
主席兼首席執行官
陳宇紅博士

香港，二零二六年三月二十六日

於本公佈刊發日期，董事會包括三名執行董事，即陳宇紅博士（主席兼首席執行官）、何寧博士（副主席）及唐振明博士，兩名非執行董事，即張亞勤博士及高良玉先生，以及三名獨立非執行董事，即賴觀榮博士、巫麗蘭教授及楊德斌先生太平紳士。

* 僅供識別