

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Powerwin Tech Group Limited

力盟科技集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2405)

**截至2025年12月31日止年度的
全年業績公告
及
所得款項用途的預期時間表之最新資料**

力盟科技集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的末期業績(「全年業績」)，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度
(以美元(「美元」)列示)

	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
收入	2	4,657	13,457
銷售成本		<u>(1,782)</u>	<u>(2,194)</u>
毛利		<u>2,875</u>	<u>11,263</u>
營銷開支		(375)	(468)
行政開支		(4,406)	(4,109)
貿易應收款項的預期信貸虧損		(3,031)	(735)
其他收入	3	<u>1,501</u>	<u>477</u>
經營(虧損)/利潤		(3,436)	6,428
財務成本	4(a)	(2,010)	(6,004)
金融資產的公允價值變動		<u>211</u>	<u>157</u>
除稅前(虧損)/利潤	4	(5,235)	581
所得稅	5	<u>697</u>	<u>(37)</u>
年內(虧損)/利潤		<u>(4,538)</u>	<u>544</u>
年內其他全面收益(除稅後)			
其後可能重新分類至損益的項目： 換算不以美元為功能貨幣的實體的 財務資料的匯兌差額		<u>3</u>	<u>33</u>
年內其他全面收益		<u>3</u>	<u>33</u>
本公司權益股東應佔年內全面收益總額		<u>(4,535)</u>	<u>577</u>
每股(虧損)/盈利 基本及攤薄(仙)	6	<u>(0.57)</u>	<u>0.07</u>

綜合財務狀況表
於2025年12月31日
(以美元列示)

	附註	2025年 12月31日 千美元	2024年 12月31日 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		104	67
使用權資產	7	800	360
無形資產	8	1,617	2,036
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產		4,753	4,627
遞延稅項資產		266	1,087
		<u>7,540</u>	<u>8,177</u>
流動資產			
貿易及其他應收款項	9	2,139	222,373
現金及現金等價物		19,808	34,393
預付所得稅		–	1,221
		<u>21,947</u>	<u>257,987</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	10	1,342	129,032
合約負債		49	4,071
銀行貸款	11	–	100,638
租賃負債		518	326
即期稅項		15	13
		<u>1,924</u>	<u>234,080</u>
流動資產淨值		<u>20,023</u>	<u>23,907</u>
總資產減流動負債		<u>27,563</u>	<u>32,084</u>

		2025年 12月31日 千美元	2024年 12月31日 千美元
非流動負債			
銀行貸款	11	-	1,920
其他應付款項	10	1,682	-
租賃負債		<u>321</u>	<u>69</u>
		<u>2,003</u>	<u>1,989</u>
資產淨值		<u>25,560</u>	<u>30,095</u>
資本及儲備	12		
股本		8,000	8,000
儲備		<u>17,560</u>	<u>22,095</u>
權益總額		<u>25,560</u>	<u>30,095</u>

附註

(除另有說明外，以美元列示)

1 重大會計政策

初步財務資料並不構成本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

(a) 合規聲明

本集團的財務報表乃根據的香港財務報告準則會計準則編製，該統稱包括由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用個別香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋及香港公司條例的適用披露規定。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。

香港會計師公會已頒佈香港財務報告準則會計準則若干新訂或修訂，有關新訂或修訂於本集團本會計期間首次生效或可供提前採納。附註1(c)提供因本會計期間首次應用該等與本集團相關之發展，而於該等財務報表內所反映之任何會計政策變動之資料。

(b) 財務報表編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表包括本集團。

本集團各實體的財務報表項目採用最能反映實體相關事件及情況的經濟實質之貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司及其於中國內地以外的附屬公司的功能貨幣為美元(「美元」)，而中國內地附屬公司的功能貨幣為人民幣。

由於本集團的主要業務以美元計值，綜合財務報表以美元呈列，除非另有所指，否則均約整至最接近的千位數。

除以公允價值計量且其變動計入當期損益（「以公允價值計量且其變動計入當期損益」）的金融資產按公允價值列賬外，編製財務報表所用的計量基準為歷史成本基準。

編製符合香港財務報告準則會計準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入與支出的匯報數額。該等估計及相關假設根據過往經驗及在該等情況下認為屬合理的其他多項因素作出，其結果構成判斷不易從其他途徑得知的資產與負債賬面值的基礎。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設按持續經營基準檢討。假如會計估計的修訂僅影響修訂作出期間，則於該期間確認；如有關修訂對本期間及未來期間均有影響，則在有關修訂作出期間及未來期間確認。

(c) 會計政策的變動

本集團已於本會計期間在該等財務報表內應用香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號外匯變動的影響—缺乏可兌換性之修訂。由於本集團並無訂立任何涉及不可轉換為其他貨幣的外幣交易，故該等修訂對該等財務報表並無重大影響。

本集團並無應用在本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

2 收入及分部資料

(a) 收入

本集團主要業務為提供跨境數字營銷服務以及跨境網店SaaS解決方案。

(i) 收入細分

按主要服務劃分的客戶合約收入(香港財務報告準則第15號的範圍內)細分如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
跨境數字營銷服務		
標準化數字營銷	1,531	5,587
定製化數字營銷	1,031	3,132
基於SaaS的數字營銷	<u>1,683</u>	<u>2,796</u>
	4,245	11,515
跨境網店SaaS解決方案	<u>412</u>	<u>1,942</u>
	4,657	13,457
	2025年 千美元	2024年 千美元
按收入確認時間細分		
—某一個時間點	4,245	11,515
—在一段時間內	<u>412</u>	<u>1,942</u>
	4,657	13,457

(b) 分部資料

為配合向本集團最高管理層內部呈報資料以供其作出資源分配及表現評估之實踐，本集團僅設有一個可報告分部。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團之收入主要來自單一地區(即香港)。因此，並無呈列按地區劃分之收入分析。

下表載列有關本集團特定非流動資產的地理位置。特定非流動資產不包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及遞延稅項資產。特定非流動資產的地理位置乃基於資產的實際位置或營運位置。

	2025年 千美元	2024年 千美元
香港	2,133	2,194
中國內地	<u>388</u>	<u>269</u>
	<u>2,521</u>	<u>2,463</u>

3 其他收入

	2025年 千美元	2024年 千美元
利息收入	472	480
外匯收益/(虧損)	7	(5)
其他收入	18	2
出售一間附屬公司的收益淨額(附註(a))	<u>1,004</u>	<u>-</u>
	<u>1,501</u>	<u>477</u>

附註：

- (a) 截至2025年12月31日止年度，本公司出售一間間接控股附屬公司（「出售附屬公司」）予一名獨立第三方，而出售該附屬公司之收益淨額如下：

	2025年 千美元
代價：	
現金代價	1,950
減：出售附屬公司淨資產的賬面值：	
遞延稅項資產	1,545
貿易及其他應收款項	160,003
現金及現金等價物	7,250
預繳所得稅	1,221
貿易及其他應付款項	(164,827)
合約負債	(2,389)
銀行貸款	(1,857)
	946
出售一間附屬公司的收益淨額	1,004

4 除稅前(虧損)/利潤

除稅前利潤乃經扣除/(計入)下列各項後達致：

- (a) 財務成本：

	2025年 千美元	2024年 千美元
銀行貸款利息及其他應付款項	1,975	5,976
租賃負債利息	35	28
	2,010	6,004

- (b) 員工成本(包括董事薪酬)：

	2025年 千美元	2024年 千美元
薪金、工資及其他福利	3,148	3,393
退休計劃供款	272	244
	3,420	3,637

(c) 其他項目：

	2025年 千美元	2024年 千美元
金融資產的公允價值變動	(211)	(157)
核數師薪酬	326	344
研發成本(附註(a))	1,055	1,221
無形資產攤銷成本	419	75
折舊		
—物業、廠房及設備	28	29
—使用權資產(附註7)	572	612

附註：

- (a) 研發成本包括研發部門的僱員之員工成本，當中1,055,000美元(2024年：1,221,000美元)計入上文披露的員工成本。

5 綜合損益及其他全面收益表內的所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表內的稅項指：

	2025年 千美元	2024年 千美元
即期稅項		
年內撥備	19	25
往年撥備不足	8	—
	<u>27</u>	<u>25</u>
遞延稅項		
產生及撥回暫時差額	<u>(724)</u>	<u>12</u>
	<u>(697)</u>	<u>37</u>

(b) 稅項(抵免)／開支與按適用稅率計算的會計利潤或虧損的對賬：

	2025年 千美元	2024年 千美元
除稅前(虧損)／利潤	<u>(5,235)</u>	<u>581</u>
有關除稅前利潤的名義稅項，按有關國家適用的 利潤稅率計算	(892)	176
不可扣減開支的稅務影響	42	31
毋須課稅收入的稅務影響	(106)	(105)
法定稅項優惠	(58)	(65)
未確認出售附屬公司尚未動用稅項虧損的稅務影響	309	–
過往年度撥備不足	<u>8</u>	<u>–</u>
實際稅務(抵免)／開支	<u>(697)</u>	<u>37</u>

根據開曼群島及英屬維京群島(「英屬維京群島」)的規則及法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬維京群島任何所得稅。

2025年香港利得稅撥備乃按年內估計應課稅利潤以16.5%(2024年：16.5%)的稅率計算，惟本集團一間附屬公司為利得稅兩級制下的合資格公司則除外。

該附屬公司應課稅利潤的首2百萬港元按8.25%稅率計算，餘下的應課稅利潤則按16.5%稅率計算。該合資格附屬公司的香港利得稅撥備乃按與2024年相同的基準計算。

附屬公司的中國內地法定所得稅稅率為25%，惟若干附屬公司符合中國小微企業所得稅優惠稅率的條件，故於截至2024年及2025年12月31日止年度，其首人民幣3,000,000元應課稅收入適用5%之優惠所得稅率。

6 每股(虧損)/盈利

每股基本虧損/盈利乃根據本公司普通權益股東應佔虧損4,538,000美元(2024年：利潤544,000美元)及本年度已發行的加權平均普通股數目800,000,000股普通股(2024年：800,000,000股普通股)計算。

截至2025年及2024年12月31日止年度，概無潛在攤薄普通股；因此，每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

7 使用權資產

	2025年 千美元	2024年 千美元
賬面淨值，於1月1日	360	838
添置	1,009	191
租賃修改	-	(31)
出售	(12)	(23)
期內折舊開支	(572)	(612)
匯兌調整	15	(3)
	<u>800</u>	<u>360</u>
賬面淨值，於12月31日	<u>800</u>	<u>360</u>

8. 無形資產

	2025年 千美元	2024年 千美元
賬面淨值，於1月1日	2,036	32
添置	-	2,080
年內折舊開支	(419)	(75)
匯兌調整	-	(1)
	<u>1,617</u>	<u>2,036</u>
賬面淨值，於12月31日	<u>1,617</u>	<u>2,036</u>

9 貿易及其他應收款項

	2025年 千美元	2024年 千美元
貿易應收款項—第三方	1,648	228,934
減：貿易應收款項的虧損撥備	(21)	(7,378)
	<u>1,627</u>	<u>221,556</u>
應收關聯方款項	14	13
應收第三方款項	<u>498</u>	<u>804</u>
	<u>2,139</u>	<u>222,373</u>

所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支。

本集團已與銀行訂立若干具追索權的保理安排，據此，本集團就若干客戶欠付的發票金額取得預付款項。根據該等安排，銀行於原定到期日向本集團支付客戶欠付金額的協定部分，本集團其後於債務寬限期內結算預付款項。截至2025年12月31日，該等保理安排已終止。

於2025年12月31日，保理安排項下並無貿易應收款項(2024年：126,112,000美元)。

賬齡分析

截至報告期末，貿易應收款項(計入貿易及其他應收款項)根據發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
1個月內	54	62,614
超過1個月但於2個月內	165	64,694
超過2個月但於3個月內	181	13,698
超過3個月但於6個月內	721	17,404
超過6個月但於12個月內	527	52,487
超過12個月	-	18,037
	<u>1,648</u>	<u>228,934</u>

貿易應收款項由發票日期起計30至60日內(2024年：30至300日)到期。

10 貿易及其他應付款項

	2025年 千美元	2024年 千美元
流動		
貿易應付款項—第三方	217	128,459
應付增值稅及其他稅項	57	21
應付工資	147	265
應付出售附屬公司的其他款項(附註(a))	220	—
其他應付款項及應計費用	701	287
	<u>1,342</u>	<u>129,032</u>
非流動		
應付出售附屬公司的其他款項(附註(a))	1,682	—
	<u>1,682</u>	<u>—</u>
總計	<u>3,024</u>	<u>129,032</u>

除應付出售附屬公司的其他款項之非流動部分外，所有貿易及其他應付款項將於一年內結清或須按要求償付。

截至報告期末，基於發票日期的貿易應付賬款(計入貿易及其他應付款項)的賬齡分析如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
1個月內	—	62,236
超過1個月但於3個月內	217	66,223
	<u>217</u>	<u>128,459</u>

附註：

- (a) 於出售事項日期(見附註3(a))，出售附屬公司擁有未償還銀行貸款1,857,000美元。本集團及出售附屬公司訂立一項協議，據此出售附屬公司將承擔償還銀行貸款的責任，而本集團將於其後補償出售附屬公司。因此，於出售事項日期，本集團錄得應付出售附屬公司款項及已終止確認銀行貸款1,857,000美元。截至2025年12月31日，應付出售附屬公司款項為1,902,000美元。

截至2025年12月31日，出售附屬公司持有的銀行貸款1,809,000美元由本公司擔保，並獲部分以公允值計量且其變動計入當期損益的金融資產作抵押，其金額為2,926,000美元。

應付出售附屬公司款項的還款計劃分析如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
1年內或應要求	220	-
1年後但2年內	129	-
2年後但5年內	114	-
5年後	1,439	-
小計	1,682	-
總計	1,902	-

11 銀行貸款

(a) 銀行貸款的還款時間表分析如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
1年內或應要求	-	100,638
1年後但於2年內	-	221
2年後但於5年內	-	260
5年後	-	1,439
小計	-	1,920
總計	-	102,558

(b) 已質押作為銀行貸款抵押及契諾的資產

於2025年12月31日及2024年12月31日，銀行貸款的抵押情況如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
有抵押銀行貸款	<u>-</u>	<u>102,558</u>

於2024年12月31日，2,212,000美元銀行貸款由本公司擔保，並以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產作抵押。

於2024年12月31日，42,474,000美元的銀行貸款根據保理安排以貿易應收款項作抵押（見附註9）。

於2024年12月31日，57,872,000美元的銀行貸款由本公司擔保，並根據保理安排以貿易應收款項作抵押（見附註9）。

本集團的所有銀行融資須待達成契諾後方告作實，此做法常見於與金融機構訂立的貸款安排。倘若本集團違反契諾，已提取的融資須應要求償還。本集團定期監察其對該等契諾的合規情況。於2025年12月31日，概無違反有關提取銀行融資的契諾（於2024年12月31日：無）。

12 資本、儲備及股息

(a) 股息

(i) 本年度應付本公司權益股東的股息

本公司於截至2025年12月31日止年度並無宣派股息（2024年：無）。

(ii) 年內批准及支付的上一財政年度應付本公司權益股東的股息

於截至2025年12月31日止年度並無派付股息（2024年：無）。

(b) 股本

	2025年		2024年	
	股份數目 千股	千美元	股份數目 千股	千美元
法定：				
每股0.01美元	<u>2,000,000</u>	<u>20,000</u>	<u>2,000,000</u>	<u>20,000</u>

	附註	2025年		2024年	
		股份數目 千股	千美元	股份數目 千股	千美元
已發行及繳足普通股：					
於1月1日及12月31日		<u>800,000</u>	<u>8,000</u>	<u>800,000</u>	<u>8,000</u>

(c) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司股份溢價賬可用於向股東支付分派或股息，惟緊隨建議支付分派或股息當日後，本公司有能力償還其於日常業務過程中到期的債務。

管理層討論與分析

概覽

我們為中國跨境數字營銷服務提供商。多年來，我們一直致力於賦能中國營銷主獲取用戶，以便更好地向全球客戶推廣並與該等客戶連繫，同時與主要及著名媒體發佈商合作，幫助彼等探索變現機會。我們的跨境數字營銷服務包括標準化、定製化及基於SaaS的解決方案，以滿足中國營銷主的跨境營銷需求。我們亦提供跨境網店SaaS解決方案，使跨境電商商家能夠構建、營運、管理及營銷自身的獨立網店。

業務回顧

跨境數字營銷服務

利用我們對營銷主不斷變化的需求的深入了解及在跨境數字營銷支出的推動下，加上中國企業拓展海外業務的需求日益增長，截至2025年12月31日，我們已為超過3,000家營銷主提供服務，涵蓋電子商務、線上遊戲及應用程序多個垂直行業。截至2025年12月31日，我們與19家全球主要及著名媒體發佈商進行策劃及合作，當中包括媒體發佈商Meta、谷歌、X、TikTok、LinkedIn、YouTube及Snapchat等主要媒體發佈商，涵蓋社交網絡、即時通訊、搜尋引擎及短視頻媒體平台，以及超過50個專注於特定細分市場的行業媒體發佈商。

取決於營銷主的需求及我們服務的深度，我們的跨境數字營銷服務可分為三個服務類型，即：

- **標準化數字營銷服務**，主要包括基礎服務，例如採購媒體資源(即媒體發佈商平台的廣告庫存)、開設及充值媒體賬戶以及在媒體發佈商的平台進行營銷活動(不包括定製化營銷策略或優化)；

- **定製化數字營銷服務**，主要包括定向營銷策略及計劃、營銷活動內容設計、定製化營銷活動優化、網店優化、活動監控及管理以及整體用戶獲取執行；及
- **基於SaaS的數字營銷服務**，主要包括通過我們的Adorado SaaS平台以更智能化及自動化的方式優化及進行營銷活動，包括基本版(主要就中小型營銷主而言)及高級版(主要就大型營銷主而言)。

跨境網店SaaS解決方案

我們通過Powershopy向客戶提供跨境網店SaaS解決方案，Powershopy為我們於2021年11月推出的專有SaaS平台，為中國的跨境電商商家提供服務，以成立、營運及數字營銷其自身獨立網店(而非於第三方電子商務平台上營運的網店)。我們從跨境網店SaaS解決方案產生收入的方式為向我們的客戶收取(i)使用我們平台的固定包月費；及／或(ii)佣金，其按我們的客戶通過我們Powershopy平台所賺取商品交易總額的預定百分比計算。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團有42名全職僱員(截至2024年12月31日：69名)。於截至2025年12月31日止年度，計入銷售成本的員工成本及其他員工開支合共為3.4百萬美元(截至2024年12月31日止年度：3.6百萬美元)。僱員薪酬待遇包括薪金、表現花紅及其他福利津貼。僱員薪酬乃根據本集團的薪酬政策、僱員職位、表現、公司盈利、行業水平及市場環境釐定。本公司的薪酬委員會負責檢討董事及高級管理層的相關薪酬架構，並就此向董事作出建議，當中已考慮本集團的經營業績、董事及高級管理層的個人表現以及可資比較市場慣例。

展望

面對複雜多變且持續演變的挑戰，韌性已成為我們堅實的根基——使我們能夠抵禦逆風、適應不斷變化的環境，並順利穿越周期。我們將保持戰略定力，專注於長期目標，即使在短期壓力之下亦不動搖。通過保持敏捷與響應能力，我們力求將挑戰轉化為機遇，善用積累的優勢推動可持續增長。

我們秉承持續進化與創新的承諾，將持續提升我們的Adorado和Powershopy平台。隨著AI科技蓬勃發展帶來巨大機遇，我們計劃加大對AI科技的投資，藉此拓展專業領域，並開發新服務以進一步協助我們的客戶。該承諾堅定引領我們不斷向前，確保我們始終與瞬息萬變的市場環境保持同步，並與時俱進。

財務回顧

收入

收入由2024年的13.5百萬美元減少65.4%至2025年的4.7百萬美元。該大幅減少乃主要由全球經濟波動及地緣政治不確定性所驅動，不僅加劇市場競爭，亦促發消費者購物習慣改變，最終導致客戶大幅削減數字廣告預算。

來自跨境數字營銷服務的收入

- **標準化數字營銷。**來自標準化數字營銷服務的收入由2024年的5.6百萬美元減少72.6%至2025年的1.5百萬美元。此乃主要由於本集團的策略為逐步降低其標準化數字營銷服務的收入貢獻，可見於2025年7月出售本公司前附屬公司力盟傳媒集團有限公司（「**出售附屬公司**」）的出售事項（「**出售事項**」），該公司主要從事提供標準化數字營銷服務。有關出售事項的進一步詳情，請參閱本公司日期分別為2025年7月28日及2025年8月15日的公告及通函。
- **定製化數字營銷。**來自定製化數字營銷服務的收入由2024年的3.1百萬美元減少67.1%至2025年的1.0百萬美元，乃主要歸因於客戶因應全球經濟波動與地緣政治不確定性，大幅削減數字廣告預算所致。

- **基於SaaS的數字營銷。**來自基於SaaS的數字營銷服務的收入由2024年的2.8百萬美元減少39.8%至2025年的1.7百萬美元，本集團基於SaaS的數字營銷客戶對行業的大幅調整作出反應，導致部分客戶流失，而其他客戶則大幅削減其營銷預算進行自身的重新定位。

來自跨境網店SaaS解決方案的收入

來自跨境網店SaaS解決方案的收入由2024年的1.9百萬美元減少78.8%至2025年的0.4百萬美元，乃主要由於購物習慣改變及市場收縮，導致本集團收取的佣金收入減少。

銷售成本

銷售成本由2024年的2.2百萬美元減少至2025年的1.8百萬美元，乃主要歸因於收入減少及本集團員工結構優化對員工成本的影響。

毛利及毛利率

毛利由2024年的11.3百萬美元減少74.5%至2025年的2.9百萬美元，乃由於為應對行業內的激烈競爭而推出的若干促銷措施。整體毛利率由2024年的83.7%減少至2025年的61.7%，乃主要由於推出前述促銷措施所致。儘管本集團已優化成本結構以降低其銷售成本，惟仍未能抵消毛利率的下降。

營銷開支

營銷開支由2024年的0.5百萬美元減少至2025年的0.4百萬美元，乃由於本集團進行員工結構優化而導致的員工成本減少所致。

行政開支

行政開支由2024年的4.1百萬美元增加至2025年的4.4百萬美元，乃由於執行員工優化計劃的額外成本。

貿易應收款項的預期信貸虧損

貿易應收款項的預期信貸虧損由2024年的0.7百萬美元增加至2025年的3.0百萬美元，乃由於部分客戶的營運調整導致收款周期延長，導致壞賬撥備增加所致。本集團已透過書面積極聯繫客戶及定期實地拜訪催收欠款。

財務成本

財務成本由2024年的6.0百萬美元減少至2025年的2.0百萬美元。該減少乃主要由於本集團2025年總計費金額減少，從而降低本集團的銀行貸款需求。

所得稅

於2025年錄得所得稅抵免0.7百萬美元，而2024年則錄得所得稅開支0.04百萬美元。此乃由於貿易應收款項的信貸損失撥備的暫時性可扣除差額所產生的遞延稅項資產增加所致。

2025年及2024年的實際所得稅率分別為13.3%及6.4%。

年內虧損

由於上文所述，2025年錄得年內虧損4.5百萬美元，而2024年則錄得利潤0.5百萬美元。

貿易應收款項

貿易應收款項由截至2024年12月31日的228.9百萬美元減少至截至2025年12月31日的1.6百萬美元，乃主要由於出售事項完成後本集團截至2025年12月31日止年度的總計費金額減少。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項由截至2024年12月31日的129.0百萬美元減少至截至2025年12月31日的3.0百萬美元，乃由於完成出售事項後，本集團通過出售附屬公司提供標準化跨境數字營銷服務時，已無需為其若干客戶支付大額預付款項。

銀行貸款

截至2025年12月31日，我們並無任何銀行貸款，而截至2024年12月31日則為102.6百萬美元。銀行貸款已於先前用於維持本集團的標準化跨境數字營銷服務(該服務主要通過出售附屬公司提供)，以向其若干客戶支付大額預付款項。出售事項完成後，本集團無需動用大量財務資源維持標準化跨境數字營銷服務，故本集團無須就此取得銀行貸款。

流動資金及財務資源

現金及現金等價物主要以美元計值。截至2024年及2025年12月31日，現金及現金等價物分別為34.4百萬美元及19.8百萬美元。該減少乃主要由於償還銀行貸款所致。

流動資產淨值由截至2024年12月31日的23.9百萬美元減少至截至2025年12月31日的20.0百萬美元。儘管截至2025年12月31日的流動負債有所減少，現金及現金等價物的減少最終導致流動資產淨值的減少。

於2025年，尤其是於出售事項前，我們的主要財務資源為銀行貸款。截止2025年12月31日，本集團已無任何尚未償還銀行貸款。誠如上文「銀行貸款」一節所述，於出售事項完成後，本集團已無須通過銀行貸款獲取大量財務資源，即可維持其標準化跨境服務。

末期股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付任何末期股息(截至2024年12月31日止年度：無)。

資產負債比率

資產負債比率(按截至所示日期的借款總額(包括以下「資產抵押」所註應付出售附屬公司的其他款項)除以權益總額再乘以100%計算)由截至2024年12月31日的340.8%下降至截至2025年12月31日的7.4%，乃主要由於本集團的借款減少。

債務權益比率

債務權益比率(按截至所示日期的借款總額(扣除現金及現金等價物)除以權益總額再乘以100%計算)，而本集團於截至2025年12月31日處於淨現金狀態(截至2024年12月31日：226.5%)，乃主要由於本集團的借款減少。

或然負債

截至2024年及2025年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

資產抵押

除下文所披露者外，截至2025年12月31日，本集團概無資產被抵押。

截至2025年12月31日，出售附屬公司持有的銀行貸款1,809,000美元由本公司擔保，並獲部分以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產作抵押。截至2024年12月31日，2,212,000美元由本公司擔保，並獲以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產作抵押。本集團及出售附屬公司訂立協議，據此出售附屬公司將承擔償還銀行貸款的責任，而本集團將於其後補償出售附屬公司。因此，本集團於出售事項日期錄得應付出售附屬公司款項及已終止確認銀行貸款1,857,000美元。

庫務政策

我們已就庫務政策採取審慎的財務管理方針，確保可應付日常營運及資本開支的流動資金需求。董事會緊密監察我們的流動資金狀況，而剩餘現金將會於考慮金融工具的信貸風險、流動資金風險及市場風險後作出適當投資。

外匯風險

本集團在香港經營，而我們的大部分貨幣資產及負債以及交易主要以美元計值。我們並無重大的外匯風險。

重大投資、重大收購及出售

於2025年7月28日，本公司全資附屬公司佳成投資集團有限公司(「賣方」)與Chinalink International Development Limited(「買方」)訂立買賣協議，據此賣方有條件同意出售，而買方有條件同意收購出售附屬公司的所有已發行股本，代價為1,950,000美元。出售事項於2025年7月31日完成，而出售附屬公司已不再為本公司的一間附屬公司。有關出售事項的詳情，請參閱本公司日期分別為2025年7月28日及2025年8月15日的公告及通函。

除上述披露者外，截至2025年12月31日止年度，我們並無對附屬公司、聯營公司及合營企業進行任何重大投資或重大收購及出售。截至2025年12月31日，我們並無任何重大投資或資本資產的計劃。

首次公開發售所得款項用途

本公司股份於2023年3月31日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，首次公開發售籌集的所得款項淨額(經扣除包銷費用及佣金以及其他相關上市開支)約為96.8百萬港元(「所得款項淨額」)。

所得款項用途的預期時間表之最新資料

截至2025年12月31日，總未動用所得款項淨額約為54.5百萬港元（「未動用所得款項淨額」）。經考慮下列「變更所得款項用途之理由」所載原因後，董事會決議延長悉數動用尚未動用所得款項淨額的預期時間表至2028年末，以配合本集團的業務需要及現時的市場狀況。直至2025年12月31日的所得款項淨額實際動用情況及悉數動用尚未動用所得款項淨額的更新預期時間表載列於下文。

所得款項 淨額擬定用途	所得款項淨額 概約百分比	所得款項 淨額分配 (百萬港元)	截至2025年		截至2025年 12月31日的 尚未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	悉數使用 尚未動用 所得款項 淨額的預期 時間表
			截至2025年 1月1日的 尚未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 止年度的 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)		
加強本集團的研發能力	41.7%	40.3	11.2	3.5	7.7	2028年年底
推廣本集團的跨境網店SaaS解決方案 業務	13.3%	12.9	12.9	-	12.9	2028年年底
升級本集團的業務及內部管理系統， 以滿足其不斷增長的業務規模	10.0%	9.7	9.7	-	9.7	2028年年底
加強本集團在海外國家及地區提供 本地化服務的能力，以滿足客戶 對海外業務佈局及擴充不斷增長的 需求，並將本集團業務延伸至全球 各地	15.0%	14.5	14.5	-	14.5	2028年年底
尋求與上下游行業參與者的戰略合作 或投資機會，以補充或提升本集團現 有業務及產品的功能，並與本集團形 成協同效應	10.0%	9.7	9.7	-	9.7	2028年年底
營運資金及一般企業用途	10.0%	9.7	-	-	-	不適用
總計	100%	96.8	58.0	3.5	54.5	

延長所得款項用途預期時間表之原因

鑒於人工智能技術的快速發展及其對各行業的顛覆性潛力，本集團考慮透過新穎解決方案與技術投資及開發服務，並需要額外時間探索可為本集團跨境網店SaaS解決方案業務在市場上取得競爭優勢的機會。此外，考慮到地緣政治的不確定性以及本集團基於SaaS的數字營銷客戶大幅削減其廣告預算，董事會認為，於現有市況下，不宜投入大量市場營銷開支以推廣本集團的跨境網店SaaS解決方案。因此，本集團已將增強本集團研發能力以及推廣本集團的跨境網店SaaS解決方案的預期時間表延長至2028年末。

有鑒於當前全球經濟波動，本集團已檢視其現有業務及內部管理系統，且本集團認為現行系統足以滿足其目前的營運需求。因此，本集團已推遲原定實施的新企業資源規劃系統，同時持續監督其研發活動，以確保其與本集團不斷擴大的業務規模及營運需求保持一致。因此，本集團已將升級其業務及內部管理系統的預期時間表延長至2028年末。

地緣政治不確定性及海外司法權區不斷變化的監管環境，影響本集團提供海外本地化服務的能力。為減輕營運風險、提高本地化服務質素及更貼合其海外發展，本集團延長其加強本集團於海外國家及地區提供本地化服務的能力，以滿足客戶對海外佈局及擴充不斷增長的需求，並將本集團的業務延伸至世界各地的時間表至2028年末。

本集團正積極評估若干投資項目及戰略合作夥伴關係。然而，本集團尚未物色到任何符合本集團長期企業願景，並能為本集團產品組合增添價值的合適機會。因此，本集團已將尋求與行業上下游參與者進行戰略合作或投資機會的預期時間表延長至2028年末。該等合作或投資機會將能互補或增強本集團現有業務及產品功能，並與本集團產生協同效應。

董事會認為，延長悉數動用尚未動用所得款項淨額之預期時間表將不會對本集團的現有業務及營運造成任何重大不利影響，並符合本公司及其股東的整體利益。

除上述披露者外，本公司目前並無預期對尚未動用所得款項淨額之用途作出任何其他重大變動。董事會將持續評估尚未動用所得款項淨額的動用計劃，並可於必要時進一步修訂或修改該等計劃，以因對不斷變化的市場環境狀況及業務需求。

報告期間後事項

於2025年12月31日後及直至本公告日期，概無有關本集團的其他重大期後事項。

購買、銷售或贖回本公司的上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其附屬公司概無購買、銷售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股份)。截至2025年12月31日，本集團並無持有任何庫存股份。

企業管治

本公司認同在本集團的管理架構及內部控制程序內納入良好的企業管治元素使問責可有效落實的重要性。截至2025年12月31日止年度，除下文所披露者外，本公司已採納聯交所主板證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載的企業管治守則(「企業管治守則」)內的守則條文，並已遵守有關守則條文。

根據企業管治守則第二部分第C.2.1條，主席與首席執行官的職務應有區分，並不應由一人同時兼任。李翔先生為董事會主席兼本公司首席執行官。李先生擁有豐富的企業管理經驗，負責本集團的整體策略及方向規劃、業務發展及管理，對本公司成立以來的發展及業務拓展發揮着舉足輕重的作用。董事會認為，將主席與首席執行官的角色歸屬於同一人有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(尤

其是獨立非執行董事)的運作可確保權力及授權的平衡，這兩個機構均由經驗豐富的高質素人才組成。董事會將根據本集團的整體情況，於適當時候繼續檢討及考慮將董事會主席與本公司首席執行官的角色分開(如需要)。

本公司認同董事會應由執行董事及獨立非執行董事兩方均衡所組成，從而使董事會具有穩固的獨立元素，能有效下達獨立判斷。

有關本公司企業管治常規的進一步資料，將載於本公司截至2025年12月31日止年度年報的企業管治報告內。本公司將繼續定期審核及監察其企業管治常規以確保遵守企業管治守則及維持本公司高水平的企業管治常規。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易之行為守則。經進行特定查詢後，董事均確認於截至2025年12月31日止年度已遵守標準守則所載之規定準則。

審閱全年業績

本公司審核委員會(「審核委員會」)已審閱截至2025年12月31日止年度的末期業績。審核委員會亦已審閱本集團採納的會計原則及慣例以及其內部控制及財務報告事宜。

本業績公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其相關附註之數字已由本集團核數師畢馬威會計師事務所將其與本集團截至2025年12月31日止年度綜合財務報表草稿所載列之金額核對，兩者金額一致。根據香港會計師公會所頒佈之香港核數準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則，畢馬威會計師事務所在此方面進行之工作並不構成審計、審閱或其他核證服務，故核數師並無發表任何核證。

暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)將於2026年6月16日(星期二)舉行。為確定本公司股東出席股東週年大會的資格，本公司將由2026年6月11日(星期四)至2026年6月16日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。釐定本公司股東出席股東週年大會並於會上投票權利的記錄日期將為2026年6月16日(星期二)。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，所有已填妥的過戶文件連同有關股票須於2026年6月10日(星期三)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以進行過戶登記。

刊發業績公告及年報

本業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.empowerwin.com)。

本公司截至2025年12月31日止年度的年報(載有上市規則規定之所有資料)將適時刊載於上述網站。

承董事會命
力盟科技集團有限公司
主席、首席執行官兼執行董事
李翔

香港，2026年3月26日

截至本公告日期，董事會包括執行董事李翔先生及余璐女士；獨立非執行董事趙焱女士、公佩鉞先生及李國泰先生。