

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於中華人民共和國註冊成立之外商投資股份有限公司)

(股票代碼：2880)

截至二零二五年十二月三十一日止年度業績公告

遼寧港口股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其子公司(本公司聯同其子公司，統稱「本集團」)於截至2025年12月31日止年度(「報告期」)根據中國企業會計準則編製的經審計財務業績。本集團報告期財務業績已經信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)審計。

2025年12月31日合併資產負債表
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	2025年12月31日 合併	2024年12月31日 合併
流動資產		
貨幣資金	6,697,778,173.07	5,280,231,133.78
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	—	—
交易性金融資產	550,000.00	550,000.00
應收票據	106,741,837.35	91,552,251.26
應收賬款	1,736,088,846.94	3,006,265,639.15
應收款項融資	266,352,784.71	290,981,075.87
預付款項	49,781,221.23	61,769,964.36
其他應收款	569,405,859.11	437,014,468.58
存貨	125,193,096.22	125,278,939.94
合同資產	—	—
一年內到期的非流動資產	—	—
其他流動資產	254,040,545.83	382,779,997.66
流動資產合計	9,805,932,364.46	9,676,423,470.60
非流動資產		
長期應收款	22,247,492.53	—
長期股權投資	2,779,656,814.62	2,974,525,564.57
其他權益工具投資	192,600,251.97	217,510,342.27
投資性房地產	144,623,084.13	173,987,548.13
固定資產	30,519,177,867.40	32,252,006,896.01
在建工程	3,022,927,108.38	2,703,392,158.23
使用權資產	4,125,596,861.84	4,547,311,638.32
無形資產	5,993,512,090.30	6,153,470,438.19
開發支出	—	—
商譽	221,531,102.82	225,929,504.67
長期待攤費用	75,030,589.86	115,984,874.35
遞延所得稅資產	257,766,832.03	306,978,586.95
其他非流動資產	413,076,931.35	439,410,532.80
非流動資產合計	47,767,747,027.23	50,110,508,084.49
資產總計	57,573,679,391.69	59,786,931,555.09

負債及股東權益	2025年12月31日 合併	2024年12月31日 合併
流動負債		
短期借款	–	55,328,483.98
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融負債	–	–
應付票據	–	–
應付賬款	307,473,195.97	396,352,402.61
預收款項	5,038,053.94	5,343,315.63
合同負債	288,899,318.44	285,023,142.74
應付職工薪酬	433,118,582.43	390,564,320.24
應交稅費	172,445,529.26	116,664,170.88
其他應付款	1,140,426,518.39	1,215,694,666.42
一年內到期的非流動負債	308,320,220.29	2,896,948,015.01
其他流動負債	74,052,556.88	15,479,173.86
流動負債合計	2,729,773,975.60	5,377,397,691.37
非流動負債		
長期借款	4,385,366,400.00	4,171,233,200.00
應付債券	999,133,182.99	998,550,456.06
租賃負債	4,500,065,629.19	4,845,764,366.97
長期應付款	17,500,000.00	17,500,000.00
預計負債	139,658,538.56	152,078,538.56
遞延收益	543,665,023.73	505,050,028.68
遞延所得稅負債	226,901,646.47	259,522,947.24
其他非流動負債	–	56,737,436.20
非流動負債合計	10,812,290,420.94	11,006,436,973.71
負債合計	13,542,064,396.54	16,383,834,665.08

負債及股東權益	2025年12月31日 合併	2024年12月31日 合併
股東權益		
股本	23,571,767,213.00	23,905,474,669.00
資本公積	8,761,789,345.87	8,983,163,532.35
減：庫存股	–	400,130,664.88
其他綜合收益	104,569,788.15	123,007,660.04
專項儲備	155,652,172.78	180,458,609.68
盈餘公積	1,874,718,484.87	1,725,136,784.15
未分配利潤	5,874,390,493.14	5,280,547,190.84
歸屬於母公司股東權益合計	<u>40,342,887,497.81</u>	<u>39,797,657,781.18</u>
少數股東權益	3,688,727,497.34	3,605,439,108.83
股東權益合計	<u>44,031,614,995.15</u>	<u>43,403,096,890.01</u>
負債及股東權益總計	<u><u>57,573,679,391.69</u></u>	<u><u>59,786,931,555.09</u></u>

2025年度合併利潤表

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間合併	截至2024年 12月31日止 12個月期間合併
一. 營業收入	11,358,910,887.75	11,066,690,041.36
減：營業成本	8,108,483,620.31	8,687,395,940.62
營業税金及附加	140,259,916.21	128,772,218.26
銷售費用	1,261,574.34	2,231,955.85
管理費用	755,284,014.35	823,649,555.41
研發費用	24,691,685.51	20,226,217.47
財務費用	386,958,686.37	382,865,431.74
其中：利息費用	439,550,618.16	447,276,518.35
利息收入	52,739,035.90	65,464,982.71
加：其他收益	201,030,893.92	198,370,004.17
投資收益	-29,128,659.32	205,177,374.76
其中：對聯營企業和合營企業 的投資收益	-47,008,188.12	-31,283,955.86
公允價值變動收益	-	-
信用減值損失	77,920,475.60	427,913,987.08
資產減值損失	-23,062,363.92	-68,603,564.35
資產處置收益	2,833,127.78	16,310,464.53
二. 營業利潤	2,171,564,864.72	1,800,716,988.20
加：營業外收入	12,672,679.02	9,984,990.02
減：營業外支出	11,110,980.23	15,670,928.72
三. 利潤總額	2,173,126,563.51	1,795,031,049.50
減：所得稅費用	570,341,007.69	443,006,365.31

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間合併	截至2024年 12月31日止 12個月期間合併
四. 淨利潤	1,602,785,555.82	1,352,024,684.19
其中：持續經營淨利潤	1,602,785,555.82	1,352,024,684.19
按所有權歸屬分類		
歸屬於母公司股東的淨利潤	1,306,790,239.41	1,143,973,474.80
少數股東損益	295,995,316.41	208,051,209.39
五. 每股收益		
基本每股收益	0.05	0.05
稀釋每股收益	0.05	0.05
六. 其他綜合收益的稅後淨額	-18,919,166.84	36,503,782.61
歸屬於母公司股東的其他綜合收益 的稅後淨額	-18,437,871.89	36,459,084.64
不能重分類進損益的其他綜合收益	-18,201,272.74	34,592,133.94
其他權益工具投資公允價值變動 將重分類進損益的其他綜合收益	-18,201,272.74	34,592,133.94
權益法下可轉損益的其他綜合收益	-	-
可供出售金融資產公允價值變動	-	-
外幣財務報表折算差額	-236,599.15	1,866,950.70
歸屬於少數股東的 其他綜合收益的稅後淨額	-481,294.95	44,697.97
七. 綜合收益總額	1,583,866,388.98	1,388,528,466.80
其中：歸屬於母公司股東的綜合 收益總額	1,288,352,367.52	1,180,432,559.44
歸屬於少數股東的綜合收益 總額	295,514,021.46	208,095,907.36

財務報表附註

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

一. 基本情況

遼寧港口股份有限公司(原為「大連港股份有限公司」，以下簡稱「本公司」)是一家在中華人民共和國遼寧省註冊的股份有限公司，經遼寧省大連市人民政府以大政[2005]153號文批准，由大連港集團有限公司(以下簡稱「大連港集團」)、大連融達投資有限責任公司、大連海泰控股有限公司、大連德泰控股有限公司和大連保稅正通有限公司(以下簡稱「保稅正通」)於2005年11月16日共同發起設立，並經遼寧省大連市工商行政管理局核准登記，企業統一社會信用代碼：91210200782451606Q。本公司所發行的H股以及人民幣普通股A股分別於2006年4月28日以及2010年12月6日在香港聯合交易所有限公司以及上海證券交易所上市。本公司總部位於遼寧省大連市保稅區大窯灣新港商務大廈。

為推動遼寧港口整合，2018年2月，大連市國資委將其持有的大連港集團股權無償劃轉給遼寧東北亞港航發展有限公司(已更名為「遼寧港口集團有限公司」，以下簡稱「遼港集團」)，本公司的實際控制人由大連市國資委變更為遼寧省國資委。2019年9月30日，遼港集團實際控制人由遼寧省國資委變更為招商局集團有限公司(以下簡稱「招商局集團」)，本公司的最終實際控制方相應變更為招商局集團。

經本公司於2020年9月25日召開的2020年第二次臨時股東大會、2020年第一次A股類別股東會、2020年第一次H股類別股東會審議通過，並經中國證券監督管理委員會《關於核准大連港股份有限公司吸收合併營口港務股份有限公司並募集配套資金的批覆》(證監許可[2020]3690號)核准，本公司於2021年2月4日完成對營口港務股份有限公司的換股吸收合併。2021年2月4日，本次換股合併完成後，本公司總股本由12,894,535,999股增加至22,623,429,453股，其中，營口港務集團有限公司(以下簡稱「營口港集團」)持股比例為30.57%。2021年2月9日，本次換股合併涉及向營口港原股東新增發行的A股股份9,728,893,454股上市流通。根據上述證監許可[2020]3690號文件對本公司募集配套資金的批覆，本公司於2021年11月17日完成向鞍山鋼鐵集團有限公司等八名特定投資者發行人民幣普通股1,363,636,363股A股股票，本公司總股本由22,623,429,453股增加至23,987,065,816股，其中營口港集團持股比例為28.83%。

本公司於2024年7月3日召開第七屆董事會2024年第5次臨時會議，並於2024年8月1日召開2024年第一次臨時股東大會審議通過了《關於遼寧港口股份有限公司以集中競價方式回購股份的議案》，同意本公司以集中競價交易方式回購本公司股份，回購的股份將全部用於註銷並減少本公司註冊資本。

本公司於2024年9月6日召開第七屆董事會2024年第9次臨時會議，並於2024年9月24日召開2024年第二次臨時股東大會審議通過了《關於遼寧港口股份有限公司以集中競價方式第二次回購股份的議案》，同意本公司以集中競價交易方式回購本公司股份，回購的股份將全部用於註銷並減少本公司註冊資本。

截至2025年12月31日，本公司已累計回購股份415,298,603股，其中回購的股份81,591,147股已於2024年在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成回購股份的註銷手續，本公司總股本由23,987,065,816股減少至23,905,474,669股；其中回購的股份333,707,456股已於2025年在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成回購股份的註銷手續，本公司總股本由23,905,474,669股減少至23,571,767,213股。

根據大連港集團與營口港集團於2021年3月29日簽署的《大連港集團有限公司與營口港務集團有限公司關於遼寧港口股份有限公司之表決權委託協議》，大連港集團同意將其持有的本公司股權除收益權、處分權(包括股份質押)、認股權之外的股東權利全部委託給營口港集團行使，本公司的母公司由大連港集團變更為營口港集團。

本公司及其子公司(以下簡稱「本集團」)主要經營活動為：國際、國內貨物裝卸、運輸、中轉、倉儲等港口業務和物流服務；為旅客提供候船和上下船舶設施和服務；國際、國內航線船舶理貨業務；拖輪業務；港口物流及港口信息技術諮詢服務；在港區內從事原油倉儲(憑許可證經營)；成品油倉儲(僅限於申請保稅資質和港口倉儲)等。

本集團的母公司和最終母公司分別為於中國成立的營口港集團和招商局集團。

本財務報表業經本公司董事會於2026年3月26日決議批准。

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，截至2025年12月31日止合併範圍變動如下：

本期不再納入合併範圍的公司

企業名稱	註冊地	業務性質	本集團合計 持股比例 (%)	本集團合計 享有的表決 權比例 (%)	不再成為 子公司 原因
大連長興島經濟區萬鵬港口建設監理諮詢有限公司	大連市	監理服務	100	100	註1
大連迪朗斯瑞旅遊開發有限公司	大連市	旅遊開發	100	100	註1
大連港隆科技有限公司	大連市	計算機系統服務	100	100	註2
營口港信科技有限公司	營口市	計算機系統服務	100	100	註2
大連港潤燃氣有限公司	大連市	燃氣銷售	51	51	註3

註1：2025年4月，大連長興島經濟區萬鵬港口建設監理諮詢有限公司完成工商註銷登記；2025年7月，大連迪朗斯瑞旅遊開發有限公司完成工商註銷登記。註銷該2家公司對本集團2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量無重大影響。

註2：2024年，本集團對下屬信息公司進行整合，截至2025年12月31日，招商港航數字科技(遼寧)有限公司已完成吸收合併大連口岸物流科技有限公司、大連港隆科技有限公司和營口港信科技有限公司，該3家公司已完成工商註銷登記。

註3： 2025年12月，本公司之子公司大連港潤燃氣有限公司已被破產管理人接管，不再納入合併範圍。

本期因設立增加的子公司

企業名稱	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	本集團合計 持股比例 (%)	本集團合計 享有的表決 權比例 (%)	成本子 公司原因
大連港油碼頭有限公司	大連市	港口業	10,000	100	100	註1
大連長港拖輪服務有限公司	大連市	港口業	5,000	40	70	註1、註2

註1： 大連港油碼頭有限公司和大連長港拖輪服務有限公司為本公司分別於2025年2月和2025年9月設立新增子公司。

註2： 根據本公司與大連長港拖輪服務有限公司另一股東簽署的一致行動協議，另一股東與本公司的決策保持一致，本公司實際上對該大連長港拖輪服務有限公司實施控制。

二. 財務報表的編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定（以下合稱「企業會計準則」），中國證券監督管理委員會（以下簡稱「證監會」）《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》（2023年修訂）及相關規定，以及香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》的披露相關規定編製。

本集團財務報表以持續經營為基礎列報。

三. 稅項

1. 主要稅種及稅率

增值稅－本集團港口作業收入、銷售貨物收入、交通運輸收入、關聯方借款利息收入、工程施工收入以及不動產租賃收入分別按照6%、13%、9%、6%、9%和5%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅。

城市維護建設稅－按實際繳納的流轉稅的7%計繳。

教育費附加－按實際繳納的流轉稅的5%計繳。

房產稅－以房產原值的70%為納稅基準，稅率為1.2%；或以房產出租的租金收入為納稅基準，稅率為12%。

企業所得稅－本集團內除部份於境內設立的子公司因享受稅務優惠及於境外設立的子公司需按其註冊當地的所得稅法規計提企業所得稅以外，企業所得稅按應納稅所得額的25%計繳。

2. 稅收優惠

房產稅及土地使用稅

依據《中華人民共和國城鎮土地使用稅暫行條例》、《關於對交通部門的港口用地徵免土地使用稅問題的規定》(國稅地[1989]123號)，港口的碼頭用地，部分免徵土地使用稅。本集團所持有的碼頭用地均免徵土地使用稅。

依據《中華人民共和國城鎮土地使用稅暫行條例》，經批准開山填海整治的土地和改造的廢棄土地，從使用的月份起免繳土地使用稅5年至10年。本集團所持有的填海整治土地在免徵期內均免徵土地使用稅。

依據《中華人民共和國城鎮土地使用稅暫行條例》、《財政部、國家稅務總局關於繼續實施物流企業大宗商品倉儲設施用地城鎮土地使用稅優惠政策的公告》(財稅[2023]5號)，自2023年1月1日起至2027年12月31日止，對物流企業自有的(包括自用和出租)大宗商品倉儲設施用地，減按所屬土地等級適用稅額標準的50%計徵城鎮土地使用稅。本集團所持有的大宗商品倉儲設施用地減半徵收土地使用稅。

企業所得稅

2023年，本集團的子公司大連口岸物流網股份有限公司取得了《高新技術企業證書》(證書編號為GR202321200350)，證書有效期3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，該公司本年適用企業所得稅稅率為15%。

2025年9月28日，本集團的子公司大連外輪理貨有限公司取得了《技術先進型服務企業證書》，根據財政部、國家稅務總局、商務部、科技部、國家發展改革委聯合下發的《關於將技術先進型服務企業有關企業所得稅政策推廣至全國實施的通知》(財稅[2017]79號)、《關於將服務貿易創新發展試點地區技術先進型服務企業所得稅政策推廣至全國實施的通知》(財稅[2018]44號)和《大連市技術先進型服務企業認定管理辦法(修訂)》(大科高發[2018]151號)文件的有關規定，該公司本年適用企業所得稅稅率為15%。

根據財政部、國家稅務總局發佈《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部和稅務總局公告2023年第12號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。本集團的子公司大連保稅區金鑫石化有限公司、大連港海恒船舶管理有限公司、大連港糧油貿易有限公司、大連國際集裝箱服務有限公司、大連集發港口物流有限公司、黑龍江綏穆大連港物流有限公司、遼寧集鐵國際物流有限公司、內蒙古陸港保稅物流園有限公司、曹妃甸港集裝箱物流有限公司、秦皇島集港船舶代理有限公司、大連長港拖輪服務有限公司本年適用上述稅收優惠政策。

根據財政部和稅務總局印發的《關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部和稅務總局公告2023年第7號)，企業開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，自2023年1月1日起，再按照實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，自2023年1月1日起，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。大連集裝箱碼頭有限公司本年適用上述稅收優惠政策。

「六稅兩費」減免政策

根據財政部、國家稅務總局發佈《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部和稅務總局公告2023年第12號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，對增值稅小規模納稅人、小型微利企業和個體工商戶減半徵收資源稅(不含水資源稅)、城市維護建設稅、房產稅、城鎮土地使用稅、印花稅(不含證券交易印花稅)、耕地佔用稅和教育費附加、地方教育附加。本集團的子公司大連保稅區金鑫石化有限公司、大連港海恒船舶管理有限公司、大連港糧油貿易有限公司、大連國際集裝箱服務有限公司、大連集發港口物流有限公司、黑龍江綏穆大連港物流有限公司、遼寧集鐵國際物流有限公司、內蒙古陸港保稅物流園有限公司、曹妃甸港集裝箱物流有限公司、秦皇島集港船舶代理有限公司、大連長港拖輪服務有限公司本年適用上述稅收優惠政策。

四. 合併財務報表主要項目註釋

1. 應收票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	<u>106,741,837.35</u>	<u>91,552,251.26</u>
合計	<u><u>106,741,837.35</u></u>	<u><u>91,552,251.26</u></u>

註：本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌人信用評級較高，不存在重大的信用風險，因此未計提信用損失準備。

本集團已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2025年12月31日	
	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<u>-</u>	<u>2,613,270.16</u>

於2025年12月31日，本集團無已貼現或因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款。

於2025年12月31日，本集團上述年末應收票據的賬齡全部在180天之內。

2. 應收賬款：

應收賬款信用期通常為3個月。應收賬款並不計息。

應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	974,455,653.94	540,642,653.27
1年至2年(含2年)	22,820,584.92	638,520,298.01
2年至3年(含3年)	629,368,337.03	621,236,479.31
3年以上	282,838,419.68	1,456,042,144.82
小計	1,909,482,995.57	3,256,441,575.41
減：信用損失準備	173,394,148.63	250,175,936.26
合計	<u>1,736,088,846.94</u>	<u>3,006,265,639.15</u>

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	期/年初 餘額	合併範圍 變更影響	本期/年 計提	其他變動	本期/年 轉回	本期/年 轉銷/核銷	期/年末 餘額
2025年	250,175,936.26	-541,100.00	-70,903,782.73	-	-	-5,336,904.90	173,394,148.63
2024年	631,864,388.78	-1,624,283.83	-380,064,168.69	-	-	-	250,175,936.26

於2025年12月31日，本集團按信用風險評級計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率	整個存續期 預期信用損失
組合A	355,370,246.45	0.00%-0.10%	36,807.81
組合B	121,577,771.33	0.10%-0.30%	133,167.76
組合C	1,373,996,525.81	0.30%-50.00%	114,897,698.21
組合D	58,538,451.98	50.00%-100.00%	58,326,474.85
	<u>1,909,482,995.57</u>		<u>173,394,148.63</u>

於2025年12月31日，應收賬款金額前五名匯總如下：

	餘額	信用損失準備	佔應收賬款 總額的比例 (%)
餘額前五名的應收 賬款總額	<u>1,464,520,837.53</u>	<u>113,501,405.12</u>	<u>76.69</u>

3. 應收款項融資

	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允價值計量的銀行承兌匯票	266,352,784.71	290,981,075.87
合計	266,352,784.71	290,981,075.87

於2025年12月31日，本集團無質押的應收款項融資（2024年12月31日：無）。

於2025年12月31日，本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資如下：

	2025年12月31日 終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	97,474,152.56	—

4. 其他應收款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應收利息	—	—
關聯方借款	—	—
減：信用損失準備	—	—
小計	—	—

應收股利	100,623,568.27	123,382,025.48
大連港毅都冷鏈有限公司	63,917,796.35	72,317,796.35
大連集龍物流有限公司	22,507,539.23	22,507,539.23
大連汽車碼頭有限公司	11,200,000.00	12,800,000.00
大連勝獅國際集裝箱有限公司	1,580,826.26	3,049,158.68
大連大港集裝箱碼頭有限公司	1,257,845.68	1,457,312.29
濰坊濰大集裝箱服務有限公司	159,560.75	—
大連聯合國際船舶代理有限公司	—	8,569,000.00
哈歐國際物流股份有限公司	—	2,641,218.93
大連萬鵬港口工程檢測有限公司	—	40,000.00
減：信用損失準備	26,950,424.54	27,084,901.22
小計	73,673,143.73	96,297,124.26

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他應收款	562,394,129.00	414,263,310.84
應收政府補貼款	421,334,932.86	307,413,298.21
應收代墊款	31,803,178.33	16,407,087.19
應收押金及保證金	13,843,604.94	14,836,730.72
應收委託管理服務收入	8,200,000.00	8,050,000.00
待劃轉結算款項	—	1,592,090.17
公共基礎設施維護費用	—	7,937,917.84
應收工程款及工程質保金	1,857,513.89	2,126,875.53
港雜費	2,824,753.00	3,585,134.00
其他	82,530,145.98	52,314,177.18
減：信用損失準備	66,661,413.62	73,545,966.52
小計	495,732,715.38	340,717,344.32
合計	569,405,859.11	437,014,468.58

其他應收款的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	214,348,695.42	188,091,618.31
1年至2年(含2年)	141,696,674.44	96,536,884.11
2年至3年(含3年)	95,772,093.04	55,849,920.74
3年以上	110,576,666.10	73,784,887.68
小計	562,394,129.00	414,263,310.84
減：信用損失準備	66,661,413.62	73,545,966.52
合計	495,732,715.38	340,717,344.32

其他應收款按照未來12個月及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	合計
年初餘額	15,936,334.43	4,704,249.63	52,905,382.46	73,545,966.52
年初餘額在本年	-	-	-	-
－轉入第二階段	-14.93	14.93	-	-
－轉入第三階段	-1,674.65	-101,739.56	103,414.21	-
－轉回第一階段	-	-	-	-
本年計提	5,516,477.95	-4,388,446.74	-8,012,472.37	-6,884,441.16
本年轉回	-	-	-	-
其他變動	-	-	-	-
合併範圍變更影響	-11.74	-	-100.00	-111.74
年末餘額	21,451,111.06	214,078.26	44,996,224.30	66,661,413.62

於2025年12月31日，本集團按信用風險評級計提壞賬準備的其他應收賬款情況如下：

信用損失準備	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失
組合A	491,855,061.57	0.00%-0.10%	21,434,842.30	-
組合B	15,548,047.16	0.10%-0.30%	16,268.76	-
組合C	9,689,036.29	0.30%-50.00%	-	214,078.26
組合D	45,301,983.98	50.00%-100.00%	-	44,996,224.30
	562,394,129.00		21,451,111.06	45,210,302.56

於2025年12月31日，按欠款方歸集的其他應收款金額前五名匯總如下：

	餘額	信用損失準備	佔其他應收款 總額的比例(%)
餘額前五名的其他應收賬款總額	<u>480,052,817.34</u>	<u>44,551,917.25</u>	<u>85.36</u>

5. 存貨

項目	賬面餘額	期末餘額		賬面餘額	期初餘額	
		跌價準備	賬面價值		跌價準備	賬面價值
原材料	86,069,019.20	2,591,239.16	83,477,780.04	87,676,564.03	4,035,870.39	83,640,693.64
庫存商品(產成品)	11,463,276.60	3,439,206.48	8,024,070.12	13,641,102.90	3,569,820.98	10,071,281.92
週轉材料	21,512,250.06	26,665.10	21,485,584.96	20,386,673.40	19,467.10	20,367,206.30
合同履約成本	12,205,661.10	-	12,205,661.10	11,199,758.08	-	11,199,758.08
其他	-	-	-	704,301.07	704,301.07	-
合計	<u>131,250,206.96</u>	<u>6,057,110.74</u>	<u>125,193,096.22</u>	<u>133,608,399.48</u>	<u>8,329,459.54</u>	<u>125,278,939.94</u>

對於履行合同的成本，本年確認攤銷金額7,871,995.00元。

存貨跌價準備變動如下：

項目	期初餘額	本期增加額		本期減少額		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	4,035,870.39	-	-	1,442,701.98	1,929.25	2,591,239.16
庫存商品(產成品)	3,569,820.98	-	-	130,614.50	-	3,439,206.48
週轉材料	19,467.10	7,198.00	-	-	-	26,665.10
其他	704,301.07	-	-	-	704,301.07	-
合計	<u>8,329,459.54</u>	<u>7,198.00</u>	<u>-</u>	<u>1,573,316.48</u>	<u>706,230.32</u>	<u>6,057,110.74</u>

6. 其他權益工具投資

項目	成本	累計計入其他 綜合收益的 公允價值變動	公允價值	本期股利收入	
				本期 終止確認的 權益工具	仍持有的 權益工具
錦州新時代集裝箱碼頭有限公司	52,843,634.00	80,649,664.85	133,493,298.85	-	13,501,819.38
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	60,000,000.00	-25,202,887.87	34,797,112.13	-	-
大連港口設計研究院有限公司	634,600.00	2,597,834.21	3,232,434.21	-	696,000.00
韓國大仁輪渡有限公司	1,900,057.50	5,649,549.20	7,549,606.70	-	-
大連新北良股份有限公司	16,184,400.00	-2,656,599.92	13,527,800.08	-	510,543.43
合計	<u>131,562,691.50</u>	<u>61,037,560.47</u>	<u>192,600,251.97</u>	<u>-</u>	<u>14,708,362.81</u>

7. 應付賬款

應付賬款不計息，並通常在3-6個月內清償。

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	247,914,770.66	356,428,911.28
1年至2年(含2年)	36,704,469.40	27,330,600.31
2年至3年(含3年)	17,948,176.48	2,287,932.43
3年以上	4,905,779.43	10,304,958.59
合計	<u>307,473,195.97</u>	<u>396,352,402.61</u>

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過一年的重要應付賬款。

8. 合同負債

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
作業包干費及港雜費	254,235,268.18	257,767,870.44
運費	2,743,613.07	2,229,517.80
其他	31,920,437.19	25,025,754.50
合計	<u>288,899,318.44</u>	<u>285,023,142.74</u>

9. 其他應付款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應付利息	228,879,916.55	270,456,396.55
短期借款應付利息	—	—
應付債券利息	—	—
分期付息到期還本的企業間借款利息	228,879,916.55	270,456,396.55
應付股利	228,879,052.06	187,293,731.99
新加坡大連港口投資私人有限公司	110,443,694.14	79,060,154.92
中海碼頭發展有限公司	46,683,699.95	33,418,119.33
日本郵船株式會社	29,097,665.56	20,829,310.05
中遠海運港口(大連)有限公司	18,478,079.60	13,227,372.07
中遠海運港口發展有限公司	15,547,073.87	11,129,237.19
大連保稅正通有限公司	5,779,554.22	5,779,554.22
美國三協控股有限公司	1,456,335.52	2,334,071.40
日郵大件散貨運輸公司	1,165,068.40	1,867,257.12
大連凌峰能源有限公司	227,880.80	—
大連市城市建設投資集團有限公司	—	11,648,655.69
鞍山鋼鐵集團有限公司	—	8,000,000.00
其他應付款	682,667,549.78	757,944,537.88
工程款及質保金	391,139,666.77	443,928,678.38
土地補償款	7,500,000.00	7,500,000.00
押金及保證金	112,726,695.93	109,743,109.74
其他	171,301,187.08	196,772,749.76
合計	<u>1,140,426,518.39</u>	<u>1,215,694,666.42</u>

於2025年12月31日，本集團賬齡超過1年的重要其他應付款如下：

項目	金額	未償還原因
榮海豐集裝箱有限公司	49,474,450.28	未滿足支付條件
大連港灣工程有限公司	38,366,295.80	未滿足支付條件
北京信諾海博石化科技發展有限公司	16,798,950.00	未滿足支付條件
萬邦(上海)船舶工業技術有限公司	15,472,500.00	未滿足支付條件
江蘇鎮江建設集團有限公司	12,930,526.91	未滿足支付條件
中石化第十建設有限公司	10,096,743.65	未滿足支付條件
大連港萬通物流有限公司	9,696,000.00	未滿足支付條件
中交一航局第三工程有限公司	9,555,772.84	未滿足支付條件
大連恩埃斯凱國際貿易有限公司	8,000,000.00	未滿足支付條件
大連長興島港興土地開發有限公司	7,512,222.16	未滿足支付條件
大連北良企業集團有限公司	7,500,000.00	未滿足支付條件
中交水運規劃設計院有限公司	6,119,097.00	未滿足支付條件
合計	191,522,558.64	

10. 營業收入和營業成本

營業收入列示如下：

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
主營業務收入	11,054,841,131.14	10,616,059,636.08
其他業務收入	304,069,756.61	450,630,405.28
合計	11,358,910,887.75	11,066,690,041.36

營業成本列示如下：

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
主營業務成本	7,845,850,467.05	8,295,010,831.42
其他業務成本	262,633,153.26	392,385,109.20
合計	8,108,483,620.31	8,687,395,940.62

營業收入列示如下：

	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
與客戶之間的合同產生的收入	11,132,522,155.24	10,829,456,658.98
租賃收入	226,388,732.51	237,233,382.38
合計	<u>11,358,910,887.75</u>	<u>11,066,690,041.36</u>

營業收入分解情況如下：

2025年

主要經營地區	商品	勞務或服務	其他	合計
中國境內	60,862,708.18	10,954,384,805.31	343,663,374.26	11,358,910,887.75
合計	<u>60,862,708.18</u>	<u>10,954,384,805.31</u>	<u>343,663,374.26</u>	<u>11,358,910,887.75</u>

營業收入分解情況如下：

主要業務分部	商品	勞務或服務	其他	合計
集裝箱碼頭及相關物流業務	470,258.92	3,564,560,748.10	79,809,129.42	3,644,840,136.44
油品、液體化工品碼頭及 相關物流業務	15,897,151.52	1,782,374,609.89	18,156,442.90	1,816,428,204.31
散雜貨碼頭及相關物流業務	275,333.44	3,624,100,971.90	15,842,595.43	3,640,218,900.77
散糧碼頭及相關物流業務	-	742,443,450.87	11,609,394.21	754,052,845.08
客運滾裝碼頭及相關物流業務	961,616.35	164,834,447.69	17,345,010.40	183,141,074.44
港口增值及港口支持業務	43,258,347.95	962,398,392.17	81,703,032.15	1,087,359,772.27
汽車碼頭及相關物流業務	-	62,184,635.03	4,738,057.77	66,922,692.80
其他	-	51,487,549.66	114,459,711.98	165,947,261.64
合計	<u>60,862,708.18</u>	<u>10,954,384,805.31</u>	<u>343,663,374.26</u>	<u>11,358,910,887.75</u>

主要業務分部	商品	勞務或服務	其他	合計
收入確認時點				
在某一時點確認收入				
產品銷售收入	60,862,708.18	-	-	60,862,708.18
在某一時段內確認收入				
物流服務收入	-	529,846,557.33	-	529,846,557.33
工程施工及監理收入	-	97,161,416.91	-	97,161,416.91
運輸收入	-	1,173,969,104.93	-	1,173,969,104.93
港口作業業務	-	8,642,824,645.56	-	8,642,824,645.56
港務管理收入	-	345,357,995.58	-	345,357,995.58
理貨收入	-	60,782,561.18	-	60,782,561.18
信息服務收入	-	95,272,990.80	-	95,272,990.80
其他	-	9,169,533.02	117,274,641.75	126,444,174.77
其他				
租賃業務	-	-	226,388,732.51	226,388,732.51
合計	<u>60,862,708.18</u>	<u>10,954,384,805.31</u>	<u>343,663,374.26</u>	<u>11,358,910,887.75</u>

當年確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
港雜費	237,630,162.17	193,431,248.57
運費	1,094,746.57	1,729,177.15
其他	13,486,508.25	21,363,521.71
合計	<u>252,211,416.99</u>	<u>216,523,947.43</u>

11. 財務費用

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
利息支出	439,550,618.16	447,276,518.35
減：利息資本化金額	-	-
利息費用	439,550,618.16	447,276,518.35
減：利息收入	52,739,035.90	65,464,982.71
匯兌淨損失(淨收益以「-」號填列)	-326,048.23	342,047.73
其他	473,152.34	711,848.37
合計	<u>386,958,686.37</u>	<u>382,865,431.74</u>

12. 信用減值損失

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
應收賬款減值損失	70,903,782.73	380,064,168.69
其他應收款減值損失	7,018,917.84	61,049,818.39
長期應收款減值損失	-2,224.97	-
一年內非流動資產減值損失	-	-13,200,000.00
合計	<u>77,920,475.60</u>	<u>427,913,987.08</u>

13. 其他收益

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間	與資產／ 收益相關
搬遷補助	17,412,113.02	23,836,779.52	與資產相關
安全生產	1,271,978.56	1,271,978.56	與資產相關
節能減排專項資金	883,212.90	927,112.24	與資產相關
設備改造補助	9,803,529.29	9,117,011.82	與資產相關
海鐵聯運補助	1,364,522.76	1,364,522.76	與資產相關
交通樞紐客運站項目	10,303,338.60	10,303,338.60	與資產相關
多式聯運示範工程獎勵	1,163,972.89	713,549.08	與資產相關
經營補助	724,497.60	-1,508,500.80	與資產相關
油氣回收補助	203,831.40	-	與資產相關
其他與資產相關	544,907.93	580,482.65	與資產相關
經營補助	156,365,969.80	146,785,104.25	與收益相關
穩崗補貼	33,723.03	1,073,616.63	與收益相關
其他與收益相關	151,637.92	2,600,259.38	與收益相關
合計	<u>200,227,235.70</u>	<u>197,065,254.69</u>	

14. 投資收益

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
權益法核算的長期股權投資收益	-47,008,188.12	-31,283,955.86
處置子公司產生的投資收益	-	-
處置長期股權投資產生的投資收益	2,849,803.22	11,205,897.17
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產在持有期間取得的投資收益	-	206,008,362.81
交易性金融資產在持有期間取得的 投資收益	-	7,770.83
仍持有的其他權益工具投資的股利收入	14,708,362.81	9,772,926.22
處置以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產取得的投資收益	-	-
處置交易性金融資產取得的投資收益	-	-
理財及委託投資取得的投資收益	-	-
其他	321,362.77	9,466,373.59
合計	<u>-29,128,659.32</u>	<u>205,177,374.76</u>

15. 所得稅費用

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
當期所得稅費用	547,523,030.92	441,481,298.35
遞延所得稅費用	22,817,976.77	1,525,066.96
合計	<u>570,341,007.69</u>	<u>443,006,365.31</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
利潤總額	2,173,126,563.51	1,795,031,049.50
按適用稅率計算的所得稅	543,281,640.88	448,757,762.38
某些子公司適用不同稅率的影響	-3,410,565.13	-4,549,465.60
稅率調整導致期初遞延所得稅資產/ 負債餘額的變化	-1,594,834.37	-
對以前期間當期所得稅的調整	21,065,735.21	4,697,280.61
無需納稅的收益	3,646,202.37	-103,681,045.29
不得扣除的費用	8,576,921.34	18,708,194.63
利用以前年度可抵扣虧損	-22,953,994.56	-10,355,950.60
未確認的可抵扣暫時性差異的影響和 可抵扣虧損	26,839,357.17	83,505,754.30
其他	-5,109,455.22	5,923,834.88
所得稅費用	<u>570,341,007.69</u>	<u>443,006,365.31</u>

16. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

項目	截至2025年 12月31日止 12個月期間	截至2024年 12月31日止 12個月期間
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	1,306,790,239.41	1,143,973,474.80
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>23,843,352,738.83</u>	<u>23,964,342,573.00</u>
基本每股收益	<u>0.05</u>	<u>0.05</u>

2025年12月31日和2024年12月31日，本公司無發行在外的稀釋性潛在普通股。

17. 股息

	2025年	2024年
擬派發年終股利－每股人民幣2.86分 (含稅)(2024年每股人民幣2.39分 (含稅))	<u>674,152,542.29</u>	<u>563,365,236.39</u>

該建議須待於即將召開的本公司應屆年度股東會的批准，並預計於2026年9月1日前派發。

18. 分部信息

經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下七個報告分部：

- (1) 油品、液體化工品碼頭及相關物流業務，負責油品及液體化工品裝卸、儲存及中轉、港務管理業務；
- (2) 集裝箱碼頭及相關物流業務，負責集裝箱裝卸、儲存及中轉、碼頭租賃、多項集裝箱物流業務及物業出售；
- (3) 散雜貨碼頭及相關物流業務，負責裝卸礦石、雜貨及相關物流服務業務；
- (4) 散糧碼頭及相關物流業務，負責裝卸糧食及相關物流服務業務；

- (5) 客運滾裝碼頭及相關物流業務，負責客運及雜貨滾裝及提供相關物流服務；
- (6) 港口增值及港口支持業務，負責理貨、拖輪、運輸服務、供電、信息科技服務及建設服務；
- (7) 汽車碼頭及相關物流業務，負責裝卸汽車及相關物流服務業務。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括歸屬於總部的收入、費用之外，該指標與本集團的利潤總額是一致的。分部資產和分部負債不包括本公司總部之資產和負債，因為這些資產和負債由本集團統一管理。

上述報告分部為本集團呈報分部數據的基礎，無經營分部合併以形成報告分部。

報告分部間收入於合併時抵銷。報告分部間銷售及採購是有關公司根據雙方確定的條款進行。

2025年分部信息列示如下：

項目	油品、	集裝箱	散雜貨	散糧	客運滾裝	港口增值及	汽車碼頭及	其他	分部間抵銷	合計
	液體化工品 碼頭及相關 物流業務	碼頭及相關 物流業務	碼頭及相關 物流業務	碼頭及相關 物流業務	碼頭及相關 物流業務	港口支持 業務	相關物流 業務			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
對外交易收入	1,816,428	3,644,840	3,640,219	754,053	183,141	1,087,360	66,923	165,947	-	11,358,911
分部間交易收入	3,002	2,889	5,756	5,226	166	1,080,798	-	180,947	-1,278,784	-
營業成本	1,048,058	2,289,074	2,853,377	569,284	157,083	807,699	48,601	335,308	-	8,108,484
稅金及附加	27,547	22,037	22,326	3,225	4,085	7,741	2,892	50,406	-	140,259
銷售費用	-	-	-	-	-	-	-	1,262	-	1,262
管理費用	75,098	156,381	102,998	34,454	26,952	176,129	13,829	169,444	-	755,285
研發費用	-	1,107	-	-	-	23,580	-	4	-	24,691
財務費用	140,750	9,541	160,047	2,462	431	10,935	-180	62,973	-	386,959
資產減值損失	-5,221	-11,166	-	-	-	-4,398	123	-2,400	-	-23,062
信用減值損失	68,286	-3,981	13,700	-	-234	5,490	-4	-5,338	-	77,919
投資收益	65,512	-139,723	1,547	3,509	3,824	19,488	16,714	-	-	-29,129
其中：對聯營和 合營企業的投资收益	62,662	-153,225	1,445	2,999	3,824	18,792	16,494	-	-	-47,009
資產處置收益	-	-	-	161	-	987	-	1,685	-	2,833
其他收益	19,234	159,640	676	112	10,782	141	6	10,441	-	201,032
營業利潤	672,786	1,171,470	517,394	148,410	8,962	82,984	18,620	-449,062	-	2,171,564
營業外收入	136	2,948	1,400	1,245	463	6,283	98	100	-	12,673

項目	油品、	集裝箱	散雜貨	散糧	客運滾裝	港口增值及	汽車碼頭及	其他	分部間抵銷	合計
	液體化工品 碼頭及相關 物流業務 人民幣千元	碼頭及相關 物流業務 人民幣千元	碼頭及相關 物流業務 人民幣千元	碼頭及相關 物流業務 人民幣千元	碼頭及相關 物流業務 人民幣千元	港口支持 業務 人民幣千元	相關物流 業務 人民幣千元			
營業外支出	139	1,694	867	52	183	4,783	-	3,393	-	11,111
利潤總額	672,783	1,172,724	517,927	149,603	9,242	84,484	18,718	-452,355	-	2,173,126
所得稅	174,623	324,106	167,756	37,512	2,542	13,136	392	-149,727	-	570,340
淨利潤	498,160	848,618	350,171	112,091	6,700	71,348	18,326	-302,628	-	1,602,786
資產總額	12,170,423	10,902,368	13,451,696	2,583,370	1,622,180	2,453,936	789,877	16,565,831	-2,966,002	57,573,679
負債總額	4,975,306	1,094,697	4,150,058	294,133	205,579	563,732	12,833	5,211,729	-2,966,002	13,542,065
補充信息										
折舊和攤銷費用	511,981	533,097	664,218	153,458	53,166	263,797	13,121	305,981	-	2,498,819
對聯營企業和合營企業 的										
長期股權投資	1,107,433	658,603	17,469	178,684	274,085	218,279	325,105	-	-	2,779,658
資本性支出 ⁽ⁱ⁾	115,363	84,660	114,497	47,194	15,068	39,864	112	242,647	-	659,405

(i) 資本性支出包括固定資產、在建工程、無形資產、長期待攤費用、投資性房地產和使用權資產的資本性支出。

19. 資產負債表日後事項中的非調整事項

資產負債表日後利潤分配

經本公司於2026年3月26日召開的董事會審議通過，2025年利潤分配方案擬以本公司現有總股本23,571,767,213股為基數，向全體股東每10股派發0.286元（含稅）的現金股利，共計分配現金股利674,152,542.29元，如在實施權益分派的股權登記日前本公司總股本發生變動的，本公司將按照每股股息不變的原則對分配總額進行調整，該提議尚待本公司股東會批准。

管理層討論與分析

概述

2025年國內外形勢變化深刻複雜，外部壓力持續加大，受貿易保護主義、政策不確定性等多重因素交織影響，全球經濟復甦步伐放緩。國內經濟頂壓前行、向新向優，持續展現出強大的發展韌性和內生活力，經濟運行總體平穩、穩中有進、質效提升，全年國內生產總值達140.19萬億元，高質量發展紮實推進，新質生產力穩步發展。在此背景下，本集團立足東北亞核心區位優勢，緊扣國家宏觀政策導向與港航物流市場發展趨勢，主動作為、攻堅克難，實現經營發展穩中有進、穩中提質。

本集團是我國東北亞地區進入太平洋、面向世界最為便捷的海上門戶，擁有完善的運輸網絡，是區域內最主要的海鐵聯運及海上中轉港口之一。報告期內，本集團所從事的核心業務及業務模式包括：油品／液體化工品碼頭及相關物流業務（油品部分）；集裝箱碼頭及相關物流業務（集裝箱部分）；汽車碼頭及相關物流業務（汽車部分）；散雜貨碼頭及相關物流業務（散雜貨部分）；散糧碼頭及相關物流業務（散糧部分）；客運滾裝碼頭及相關物流業務（客運滾裝部分）及港口增值與支持業務（增值服務部分）。

報告期內本集團所處行業情況

航運方面，地中海航運、馬士基組成的M2聯盟解散後，全球航運聯盟格局深度重構，新造船訂單雖從歷史高位有所回落，但規模仍高於近十年平均水平，且訂單結構向綠色燃料動力船舶傾斜。頭部航運企業持續強化產業鏈供應鏈掌控能力，在運力結構優化、全球航線網絡重構、全程供應鏈延伸的基礎上，進一步加碼數智化升級與低碳化轉型，同時佈局一體化物流、特種船運輸等新賽道。港口方面，環渤海區域港口競爭向縱深推進，在集群化、通道化演變的基礎上，逐步從規模競爭轉向質效競爭與特色化發展，各港口依托自身優勢打造差異化核心競爭力。

整體業績回顧

2025年，本集團實現歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣1,306,790,239.41元，比2024年的淨利潤人民幣1,143,973,474.80元增加162,816,764.61元，增長14.2%。

2025年度，本集團集裝箱、散糧業務增長，油品倉儲收入增加，有效彌補了鐵礦石等散雜貨業務下降的缺口，同時持續優化業務結構、深化降本增效，是利潤增長的主要因素。但受合聯營企業業績下滑及上年兩長公司併表一次性投資收益利得影響，投資收益同比減少，抑制了利潤的增幅。綜合影響下，本集團歸屬於母公司的淨利潤同比增長14.2%。

2025年，本集團基本每股收益為人民幣5.48分，比2024年的人民幣4.77分增加0.71分，同比增長14.8%。

淨利潤主要構成項目變動如下：

項目	2025年 (人民幣元)	2024年 (人民幣元)	變動 (%)
歸屬母公司股東的淨利潤	1,306,790,239.41	1,143,973,474.80	14.2
其中：			
營業收入	11,358,910,887.75	11,066,690,041.36	2.6
營業成本	8,108,483,620.31	8,687,395,940.62	-6.7
毛利	3,250,427,267.44	2,379,294,100.74	36.6
毛利率	28.6%	21.5%	提高7.1個百分點
管理費用	755,284,014.35	823,649,555.41	-8.3
研發費用	24,691,685.51	20,226,217.47	22.1
財務費用	386,958,686.37	382,865,431.74	1.1
資產減值損失	23,062,363.92	68,603,564.35	-66.4
信用減值損失	-77,920,475.60	-427,913,987.08	81.8
其他收益	201,030,893.92	198,370,004.17	1.3
投資收益	-29,128,659.32	205,177,374.76	-114.2
營業外淨收益 (註1)	1,561,698.79	-5,685,938.70	127.5
所得稅費用	570,341,007.69	443,006,365.31	28.7

註1：營業外淨收益=營業外收入－營業外支出

2025年，本集團營業收入同比增加292,220,846.39元，增長2.6%，主要是集裝箱、散糧、油品等業務收入增長的影響，但受到鋼鐵行業持續虧損的影響，鐵礦石等散雜貨業務量下降，中歐班列、海鐵聯運等集裝箱物流服務業務減少以及水電業務收入淨額法核算等制約了營業收入的增幅。

2025年，本集團營業成本同比減少578,912,320.31元，下降6.7%，主要是因集裝箱物流服務等成本隨收入同步減少，同時成本管控深化、環渤海內支線業務結構優化，勞務及外包、能源、維修等成本也有所下降。

2025年，本集團毛利同比增加871,133,166.70元，增長36.6%；毛利率為28.6%，提高7.1個百分點。主要是高毛利率的集裝箱、散糧、油品業務增長，外貿集裝箱、鋼材業務佔比提高。環渤海內支線業務結構優化，深化成本管控、降本增效等因素共同拉動毛利增長。

2025年，本集團管理費用同比減少68,365,541.06元，下降8.3%，主要是人工及勞務費有所減少。

2025年，本集團研發費用同比增加4,465,468.04元，增長22.1%，主要是本集團旗下信息公司本年研發項目增加的影響。

2025年，本集團財務費用同比增加4,093,254.63元，增長1.1%，基本持平。

2025年，本集團信用減值損失同比增加349,993,511.48元，增長81.8%，主要是上年應收賬款降低等因素的影響。

2025年，本集團其他收益同比增加2,660,889.75元，增長1.3%，基本持平。

2025年，本集團投資收益同比減少234,306,034.08元，下降114.2%，主要是合聯營企業業績下滑以及上年兩長公司非同一控制下企業合併影響投資收益增加的綜合影響。

2025年，本集團營業外淨收益同比增加7,247,637.49元，增長127.5%，主要是本年報廢到期資產處置損益增加的影響。

2025年，本集團所得稅費用同比增加127,334,642.38元，增長28.7%，主要是經營利潤變化引起應納稅所得額增加的影響。

資產負債情況

截至2025年12月31日，本集團的總資產為人民幣57,573,679,391.69元，歸屬於上市公司股東的淨資產為人民幣40,342,887,497.81元。每股淨資產為人民幣1.71元，較截至2024年12月31日的每股淨資產1.66元略有增長。

截至2025年12月31日，本集團的總負債為人民幣13,542,064,396.54元，其中未償還的借款總額為5,544,871,725.46元（該部份借款均為固定息率所做的借款）。資產負債率為23.5%（負債總額人民幣13,542,064,396.54元／資產總額人民幣57,573,679,391.69元），較2024年12月31日的27.4%降低3.9個百分點，主要是償還有息債務的影響。

財務資源及流動性

截至2025年12月31日，本集團持有的現金及現金等價物餘額為人民幣6,656,185,332.77元，較2024年12月31日增加人民幣1,407,624,445.34元。

2025年12月31日，本集團經營活動現金淨流入為人民幣5,678,072,884.72元，投資活動現金淨流出為人民幣365,978,034.54元，籌資活動現金淨流出為人民幣3,903,704,900.29元。

得益於本集團業績穩定帶來的充足的經營現金流入，發行債券、銀行借款等多渠道的資金籌措能力，合理審慎的資產投資和股權投資決策，使本集團保持了良好的財務狀況和資本結構。

截至2025年12月31日，本集團未償還的借款為人民幣5,544,871,725.46元（該部份借款均為固定息率所做的借款），其中人民幣142,872,142.47元為一年以內應償還的借款，人民幣5,401,999,582.99元為一年以後應償還的借款。

截至2025年12月31日，本集團淨債務權益比率為8.0%（2024年12月31日為17.9%），主要是償還有息債務使債務規模縮減。

截至2025年12月31日，本集團未動用的銀行授信額度為人民幣202.60億元。

作為A+H股兩地上市公司，境內外資本市場均為本集團提供融資渠道，外部評級機構中誠信國際信用評級有限責任公司為本集團進行綜合評級，主體評級均為AAA級，評級展望穩定，具備良好的資本市場融資資質。

本集團密切關注利率風險和匯率風險，截至2025年12月31日，本集團未簽署任何外匯對沖合同。利率風險和匯率風險具體說明詳見後續披露的年度報告。

或有事項

未決訴訟、仲裁

關於本集團之子公司大連集裝箱碼頭物流有限公司(以下簡稱「碼頭物流公司」)的未決訴訟、仲裁形成情況

2020年1月至2021年2月，本公司的獨立第三方舜德(大連)供應鏈管理股份有限公司(以下簡稱「舜德公司」)與青島開投國際貿易有限公司(以下簡稱「青島開投公司」)、中國誠通國際貿易有限公司(以下簡稱「誠通公司」)、物產中大金屬集團有限公司(以下簡稱「中大金屬公司」)、福建省榕江進出口有限公司(以下簡稱「榕江公司」)、青島中充貿易有限公司(以下簡稱「青島中充公司」)等若干公司(以下統稱「進口代理方」或「倉儲委託方」)開展業務合作，該等進口代理方與舜德公司簽訂《進口代理協議》或《代理採購合同》，約定以該等進口代理方的名義代理舜德公司進口貨物並以該等進口代理方的名義開立信用證以支付進口貨物採購款，相關進口貨物的風險和責任均由舜德公司承擔。同時，該等進口代理方分別與本集團之子公司碼頭物流公司簽訂《報關物流倉儲協議》或《進口貨代協議》，約定碼頭物流公司為該等進口代理方辦理進口貨物報關、貨物倉儲及保管等服務。

在實際業務中，該等《報關物流倉儲協議》或《進口貨代協議》項下產生的費用由舜德公司根據其與碼頭物流公司簽訂的《裝、拆箱(整提)協議書》約定費率進行結算。因舜德公司未能如期向進口代理方償付部分進口信用證款項，該等進口代理方分別向大連海事法院和其他人民法院對碼頭物流公司提起訴訟，要求碼頭物流公司和舜德公司返還其與碼頭物流公司簽署的《報關物流倉儲協議》或《進口貨代協議》合同項下相關貨物。2021年5月，碼頭物流公司被大連海事法院獲准對舜德公司提出訴前財產保全。經與訴訟各方充分溝通及協商後，其中一名倉儲委託方與舜德公司達成和解，並撤回其對舜德公司及碼頭物流公司的訴訟，而該和解安排並不涉及碼頭物流公司的任何賠償義務，其他倉儲委託方的索賠總金額為10.60億元。2023年12月18日，大連海事法院作出一審判決((2022)遼72民初1342號之二)，法院認為本案涉嫌經濟犯罪，應移送公安機關偵查，裁定駁回碼頭物流公司的起訴。

2021年11月24日，寧波海事法院對誠通公司起訴碼頭物流公司一案作出一審判決（寧波海事法院(2021)浙72民初1428號），判決碼頭物流公司向誠通公司支付10,969.46萬元，及以該款項為基數，自2021年3月23日起至實際付清之日，按照全國銀行間同業拆借中心公佈的同期市場報價利率計算的利息，駁回誠通公司其他訴訟請求。2021年12月9日，碼頭物流公司針對誠通公司案一審判決向浙江省高級人民法院提起上訴。2022年4月1日，浙江省高級人民法院作出民事裁定書((2022)浙民終21號)，駁回碼頭物流公司上訴請求。2022年10月19日，碼頭物流公司向浙江省高級人民法院提起再審申請。2023年3月6日，浙江省高級人民法院作出民事裁定書((2022)浙民申6364號)，駁回再審申請。2022年10月12日，大連集發港口物流有限公司收到寧波海事法院協助執行通知書((2022)浙72執286號)，要求其將應付碼頭物流公司租賃款存入寧波海事法院指定賬戶。本年大連集發港口物流有限公司向寧波海事法院指定賬戶支付租賃款1,242.00萬元。截至報告出具日，累計已向寧波海事法院指定賬戶支付租賃款3,105.00萬元。

2021年12月30日，寧波海事法院對中大金屬公司起訴碼頭物流公司一案作出一審判決（寧波海事法院(2021)浙72民初1205號），判決碼頭物流公司向中大金屬公司支付1,026.34萬元，及以該款項為基數，自2021年9月1日起至實際付清之日，按照全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款基準利率計算的利息，駁回中大金屬公司其他訴訟請求。2022年2月28日，碼頭物流公司針對中大金屬公司案一審判決向浙江省高級人民法院提起上訴。2022年4月11日，浙江省高級人民法院作出民事裁定書((2022)浙民終129號)，駁回碼頭物流公司上訴請求。2022年5月25日，寧波海事法院依據已生效判決及裁定扣劃碼頭物流公司銀行存款883.93萬元。2022年10月19日，碼頭物流公司向浙江省高級人民法院提起再審申請，2023年3月6日，浙江省高級人民法院作出民事裁定書((2022)浙民申6365號)，駁回再審申請。

2021年12月31日，大連海事法院對青島開投公司起訴碼頭物流公司一案作出一審判決（大連海事法院(2021)遼72民初352號），判決碼頭物流公司向青島開投公司支付29,938.26萬元，及以該款項為基數，自2021年3月27日起至實際付清之日，按照全國銀行間同業拆借中心公佈的同期市場報價利率計算的利息，駁回青島開投公司其他訴訟請求。2022年2月28日，碼頭物流公司針對青島開投公司案一審判決向遼寧省高級人民法院提起上訴。於2022年8月16日，遼寧省高級人民法院作出(2022)遼民終715號民事裁定：1) 撤銷大連海事法院(2021)遼72民初352號民事判決；2) 本案發回大連海事法院重審。2023年12月22日，大連海事法院對青島開投公司起訴碼頭物流公司一案作出一審判決（大連海事法院(2022)遼72民初1348號之一），駁回青島開投公司起訴。2024年1月11日，青島開投針對一審判決向遼寧省高級人民法院提起上訴。2024年12月9日，遼寧省高級人民法院民事裁定書(2024)遼民終610號：撤銷大連海事法院(2022)遼72民初1348號之一民事裁定，指令大連海事法院審理。2025年6月30日，大連海事法院作出(2025)遼72民初114號判決：1) 碼頭物流公司於本判決生效之日起十日內向青島開投公司賠償貨物損失31,922.37萬元以及該款項自2021年3月27日起至實際給付之日止按全國銀行間同業拆借中心公佈的同期貸款市場報價利率計算的利息；2) 碼頭物流公司於本判決生效之日起十日內向青島開投公司支付律師費140萬元、保全擔保費14.65萬元、翻譯費0.70萬元；3) 駁回青島開投公司對碼頭物流公司的其他訴訟請求；4) 駁回青島開投公司對舜德公司的訴訟請求。2025年8月19日，大連海事法院作出(2025)遼72執382號執行通知書，責令碼頭物流公司立即履行以下義務：1) 給付青島開投公司37,045.85萬元及逾期履行利息；2) 支付執行費43.79萬元。2025年12月18日，大連海事法院作出(2025)遼72執382號之一執行裁定書，解除對被執行人碼頭物流公司名下財產的全部執行措施，終結(2025)遼72執382號案件的執行。

2022年1月27日，大連海事法院對榕江公司起訴碼頭物流公司一案作出一審判決（大連海事法院(2021)遼72民初372號），判決碼頭物流公司向榕江公司賠償貨物損失33,608.10萬元，及以該款項為基數，自2021年4月7日起至實際付清之日，按照全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率計算的利息，碼頭物流公司向榕江公司賠償訴訟保全責任險費用25.48萬元，駁回榕江公司的其他訴訟請求。2022年3月1日，碼頭物流公司針對榕江公司案一審判決向遼寧省高級人民法院提起上訴。遼寧省高級人民法院於2022年8月4日作出(2022)遼民終642號民事裁定：1) 撤銷大連海事法院(2021)遼72民初372號民事判決；2) 本案發回大連海事法院重審。2023年12月22日，大連海事法院對榕江公司起訴碼頭物流公司一案作出一審判決（大連海事法院(2022)遼72民初1189號之一），駁回榕江公司起訴。2024年1月9日，榕江公司針對一審判決向遼寧省高級人民法院提起上訴。2024年12月9日，遼寧省高級人民法院民事裁定書(2024)遼民終569號：撤銷大連海事法院(2022)遼72民初1189號之一民事裁定，指令大連海事法院審理。2025年6月30日，大連海事法院作出(2025)遼72民初317號判決：1) 碼頭物流公司於本判決生效之日起十日內向榕江公司賠償貨物損失33,608.10萬元以及該款項自2021年4月7

日起至實際付清之日止按照全國銀行間同業拆借中心公佈的同期貸款市場報價利率計算的利息；2) 碼頭物流公司於本判決生效之日起十日內向榕江公司支付律師費257萬元、保全保險費25.48萬元。2025年9月5日，大連海事法院作出(2025)遼72執393號執行通知書，責令碼頭物流公司立即履行以下義務：1) 給付榕江公司39,135.87萬元及逾期履行利息；2) 支付執行費45.88萬元。

2023年6月19日，大連海事法院對青島中充公司起訴碼頭物流公司一案作出一審判決(大連海事法院(2022)遼72民初808號)，判決碼頭物流公司向青島中充公司賠償貨物損失16,924.64萬元，及以該款項為基數，自2021年4月9日起至實際付清之日，按照全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率計算的利息，碼頭物流公司向青島中充公司賠償訴訟保全責任險費用13.47萬元，駁回青島中充公司的其他訴訟請求。2023年7月3日，碼頭物流公司針對青島中充公司案一審判決向遼寧省高級人民法院提起上訴。2024年12月24日，遼寧高級人民法院民事判決書(2023)遼民終1787號：駁回上訴，維持原判。2025年3月4日，大連海事法院執行通知書(2025)遼72執133號，責令碼頭物流公司給付青島中充公司16,938.61萬元及利息，承擔執行費23.68萬元。

2022年12月30日，大連海事法院對新汶礦業集團物資供銷有限責任公司(以下簡稱「**新汶礦業公司**」)起訴碼頭物流公司一案作出一審判決(大連海事法院(2022)遼72民初1041號)，判決碼頭物流公司向新汶礦業公司支付貨物損失1,252.91萬元及其他損失235.85萬元，及以1,252.91萬元為基數自2021年5月6日起至實際付清之日，以235.85萬元為基數自2021年6月7日起至實際付清之日，按照全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率計算的利息。判決碼頭物流公司向新汶礦業公司支付保全保險費4.50萬元，駁回新汶礦業公司其他訴訟請求。2023年1月18日，碼頭物流公司針對新汶礦業公司案一審判決向遼寧省高級人民法院提起上訴。2023年8月17日，遼寧省高級人民法院作出(2023)遼民終881號民事裁定：變更大連海事法院(2022)遼72民初1041號民事判決為「判決碼頭物流公司向新汶礦業公司支付貨物損失1,182.76萬元及其他損失235.85萬元，及以1,182.76萬元為基數自2021年5月6日起至實際付清之日，以235.85萬元為基數自2021年6月7日起至實際付清之日，按照全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率計算的利息」，其他事項維持原有判決結果。2023年9月7日，大連海事法院作出了(2023)遼72執600號執行通知書，責令碼頭物流公司給付新汶礦業公司1,423.61萬元，支

付執行費8.16萬元。2025年4月29日，大連海事法院作出了(2025)遼72執恢50號執行通知書，責令碼頭物流公司給付新汶礦業公司1,423.61萬元及利息，承擔執行費8.16萬元。

2022年5月，重慶渝豐進出口有限公司(以下簡稱「重慶渝豐公司」)向武漢海事法院對碼頭物流公司提起訴訟，要求碼頭物流公司向其賠償12,025.13萬元及資金佔用損失。2022年9月6日，武漢海事法院對重慶渝豐公司起訴碼頭物流公司一案作出一審判決(武漢海事法院(2021)鄂72民初820號)，判決碼頭物流公司向重慶渝豐公司支付12,025.13萬元，及以該款項為基數，自2021年3月20日起算至生效判決實際履行完畢之日止，按照同期全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率計算資金佔用損失，駁回重慶渝豐公司其他訴訟請求。2022年9月16日，碼頭物流公司針對重慶渝豐公司案一審判決向湖北省高級人民法院提起上訴。2023年5月16日，湖北省高級人民法院作出民事裁定書((2022)鄂民終1361號)，駁回碼頭物流公司上訴請求。2023年11月17日，武漢海事法院對重慶渝豐公司申請強制執行碼頭物流公司一案作出裁定((2023)鄂72執447號之一)，終結本次執行程序。

綜合考慮碼頭物流公司所涉及的索賠金額、法院已作出的判決及內外部法律顧問的意見，並考慮到碼頭物流公司系一家有限責任公司，本公司及本集團其他子公司並不就碼頭物流公司的任何相關責任承擔擔保責任或連帶責任，本集團於2021年12月31日以碼頭物流公司截至該日止賬面淨資產的可收回金額為限計提預計負債1.80億元。因法院扣劃碼頭物流公司的銀行存款，本年預計負債減少1,242.00萬元(2024年：828.00萬元)，截至2025年12月31日，該等訴訟案件預計負債餘額為1.40億元。

碼頭物流公司因不能清償到期債務，且明顯缺乏清償能力，2025年9月30日經其股東會決議，同意其向法院申請破產清算。大連經濟技術開發區人民法院已於2025年12月16日出具(2025)遼0291破申5號民事裁定書，正式受理碼頭物流公司的破產清算申請。2026年1月28日，大連經濟技術開發區人民法院出具(2026)遼0291破1號民事裁定書，指定大連萬隆天信會計師事務所有限公司擔任碼頭物流公司破產管理人，截至本報告出具日，交接工作正在進行中。

除上述或有事項外，於2025年12月31日，本集團並無其他重大擔保事項及其他需要說明的或有事項。

資本性開支

2025年12月31日，本集團的資本性投資完成額為人民幣659,404,619.73元，上述資本性支出資金主要來源於經營資金積累及外部其他籌措資金等。

2025年，本集團各項業務表現分析如下：

油品部分

2025年，油品／液體化工品碼頭吞吐量完成情況，以及與2024年的對比情況見下表：

	2025年 (萬噸)	2024年 (萬噸)	增加／(減少)
原油	4,272.7	4,192.9	1.9%
液體化工品	125.6	146.7	(14.4%)
液化天然氣	164.8	195.2	(15.6%)
其他	1,594.1	1,544.5	3.2%
合計	<u>6,157.2</u>	<u>6,079.3</u>	<u>1.3%</u>

2025年，本集團共完成油化品吞吐量6,157.2萬噸，同比增長1.3%。

2025年，本集團實現原油吞吐量4,272.7萬噸，同比增加1.9%。其中外進原油2,814.2萬噸，同比增加10.4%。2025年本集團聚焦腹地核心，打造專屬原油保供通道，保障煉廠供應鏈穩定；深耕環渤海市場，拓展環渤海原油中轉市場，帶動本集團原油吞吐量增長。

2025年，本集團液體化工品吞吐量為125.6萬噸，同比減少14.4%。主要由於化工品市場供大於求，市場競爭較為激烈，企業生產端積極性不高，導致本集團液體化工品吞吐量下降。

2025年，本集團液化天然氣吞吐量為164.8萬噸，同比減少15.6%。主要是天然氣管道供應增加，沖抵腹地海上LNG進口需求，導致本集團液化天然氣吞吐量有所下滑。

2025年，本集團其他油化品貨種吞吐量為1,594.1萬噸，同比增加3.2%。主要是2024年臨港煉廠檢修較多，導致同期成品油轉運量較少，本年度成品油產量恢復正常，本集團成品油吞吐量同比增加，帶動2025年度本集團其他（主要為成品油）吞吐量有所提升。

油品部分業績如下：

項目	2025年 (人民幣元)	2024年 (人民幣元)	變動 (%)
營業收入	1,816,428,204.31	1,115,854,368.25	62.8
佔本集團營業收入的比重	16.0%	10.1%	提高5.9個百分點
毛利	768,370,004.89	34,373,878.24	2,135.3
佔本集團毛利的比重	23.6%	1.4%	提高22.2個百分點
毛利率	42.3%	3.1%	提高39.2個百分點

2025年，油品部分營業收入同比增加70,057萬元，增長62.8%，主要是原油倉儲收入增長的影響。

2025年，油品部分毛利同比增加73,400萬元，增長2,135.3%，毛利率同比提高39.2個百分點，主要是原油倉儲收入增長的影響。

集裝箱部分

2025年，集裝箱碼頭吞吐量完成情況，以及與2024年的對比情況見下表：

	2025年 (萬TEU)	2024年 (萬TEU)	增加／(減少)
集裝箱	<u>1,126.4</u>	<u>1,086.2</u>	<u>3.7%</u>

2025年，本集團完成集裝箱1,126.4萬TEU，同比增加3.7%。主要由於該年新開6條外貿、2條內貿航線保持穩定運營，疊加口岸主力航線整體穩定度提升，掛靠艘次增加帶動箱量增長；再者是與MSC合作Free Pool業務模式，帶動空箱業務量增加；同時通過港內調撥、臨時加掛、國際中轉、整船換裝等增量業務開發，帶動空箱業務量增加；進一步積極爭取大型船舶運力掛靠，持續推進泛亞「營口－南沙」等精品航線建設，持續提升口岸艙位及班期密度，促使箱量增加；此外，深化與相關合作單位的協同，與安通控股開展「大連－營口」空箱中轉業務，通過堆場、空箱共享強化組合港建設，帶動業務量提升。

集裝箱部分業績如下：

項目	2025年 (人民幣元)	2024年 (人民幣元)	變動 (%)
營業收入	3,644,840,136.44	3,827,452,389.91	-4.8
佔本集團營業收入的比重	32.1%	34.6%	降低2.5個百分點
毛利	1,355,766,352.79	1,068,399,737.63	26.9
佔本集團毛利的比重	41.7%	44.9%	降低3.2個百分點
毛利率	37.2%	27.9%	提高9.3個百分點

2025年，集裝箱部分營業收入同比減少18,261萬元，下降4.8%，主要是中歐班列、海鐵聯運業務量下降、優化業務結構航運收入減少，但外貿吞吐量及裝卸費率增長縮減了收入的降幅。

2025年，集裝箱部分毛利同比增加28,737萬元，增長26.9%，毛利率同比提高9.3個百分點，主要是外貿集裝箱業務量與費率增長以及環渤海內支線業務結構優化的影響。

汽車部分

2025年，汽車碼頭吞吐量完成情況，以及與2024年的對比情況見下表：

		2025年	2024年	增加／(減少)
汽車(輛)	外貿	75,755	65,197	16.2%
	內貿	625,419	666,453	(6.2%)
	合計	701,174	731,650	(4.2%)
設備(噸)		53,567	47,630	12.5%

2025年，本集團汽車碼頭實現整車作業量701,174輛，同比下降4.2%。商品車內貿業務量下降，主要是受新能源汽車替代效應影響，燃油車產銷量下降；疊加內貿滾裝運力緊張，部分水路貨源因時效性要求轉移至公路、鐵路運輸，導致內貿海運量下滑。本集團正積極推動商品車外貿業務多元化發展，開發南非、墨西哥、地中海、巴西等出口新航線，帶動外貿業務增長。

汽車部分業績如下：

項目	2025年 (人民幣元)	2024年 (人民幣元)	變動 (%)
營業收入	66,922,692.80	65,118,279.14	2.8
佔本集團營業收入的比重	0.6%	0.6%	持平
毛利	18,321,835.40	14,188,590.98	29.1
佔本集團毛利的比重	0.6%	0.6%	持平
毛利率	27.4%	21.8%	提高5.6個 百分點

2025年，汽車碼頭部分營業收入同比增加180萬元，增長2.8%，主要是海嘉汽車業務量增長的影響。

2025年，汽車碼頭部分毛利同比增加413萬元，增長29.1%，毛利率同比提高5.6個百分點，主要是海嘉汽車業務量增長拉動裝卸收入增加。

散雜貨部分

2025年，散雜貨部分吞吐量完成情況，以及與2024年的對比情況見下表：

	2025年 (萬噸)	2024年 (萬噸)	增加／(減少)
鋼鐵	2,254.3	2,138.2	5.4%
鐵礦石	5,162.1	5,413.5	(4.6%)
其他	7,891.5	8,486.0	(7.0%)
合計	<u>15,307.9</u>	<u>16,037.7</u>	<u>(4.6%)</u>

2025年，本集團散雜貨部分完成吞吐量15,307.9萬噸，同比減少4.6%。

2025年，本集團實現鋼鐵吞吐量2,254.3萬噸，同比增加5.4%。主要是本集團深度整合「港、航、貨」三方優勢資源，打通三方沿線國家以及南美、中東、南亞等新興經濟體的鋼材外貿出口海運通道，帶動本集團吞吐量增加。

2025年，本集團鐵礦石完成吞吐量5,162.1萬噸，同比減少4.6%。主要由於鋼企持續虧損，部分鋼廠限產、減產，進口礦用量減少，加之部分鋼廠調整配比，加大地礦使用量，導致完成量同比有所減少。

散雜貨部分業績如下：

項目	2025年 (人民幣元)	2024年 (人民幣元)	變動 (%)
營業收入	3,640,218,900.77	3,709,605,891.43	-1.9
佔本集團營業收入的比重	32.0%	33.5%	降低1.5個百分點
毛利	786,841,463.32	892,542,044.58	-11.8
佔本集團毛利的比重	24.2%	37.5%	降低13.3個百分點
毛利率	21.6%	24.1%	降低2.5個百分點

2025年，散雜貨部分營業收入同比減少6,939萬元，下降1.9%，主要是高費率礦石業務量下降的影響。

2025年，散雜貨部分毛利同比減少10,570萬元，下降11.8%，毛利率同比降低2.5個百分點，主要是高費率礦石等業務量下降以及折舊增加的影響，但外貿鋼鐵業務量及佔比提高減緩了毛利的降幅。

散糧部分

2025年，散糧吞吐量完成情況以及與2024年的對比情況見下表：

	2025年 (萬噸)	2024年 (萬噸)	增加／(減少)
玉米	1,166.8	870.7	34.0%
大豆	355.0	382.0	(7.1%)
其他	230.5	311.1	(25.9%)
合計	<u>1,752.3</u>	<u>1,563.8</u>	<u>12.1%</u>

2025年，本集團散糧完成吞吐量1,752.3萬噸，同比增加12.1%。

2025年，本集團完成玉米吞吐量1,166.8萬噸，同比增加34.0%。主要是養殖業盈利水平改善且「北糧南運」轉運量大幅提升。

2025年，本集團完成大豆吞吐量355.0萬噸，同比減少7.1%。主要是下半年區域內相關航道疏浚工程完成後，原本在我港減載的周邊壓榨企業進口大豆貨源，逐步回流至就近碼頭作業，進而造成本集團該貨種進口量有所下降。

散糧部分業績如下：

項目	2025年 (人民幣元)	2024年 (人民幣元)	變動 (%)
營業收入	754,052,845.08	689,796,497.08	9.3
佔本集團營業收入的比重	6.6%	6.2%	提高0.4個百分點
毛利	184,769,149.94	109,799,326.78	68.3
佔本集團毛利的比重	5.7%	4.6%	提高1.1個百分點
毛利率	24.5%	15.9%	提高8.6個百分點

2025年，散糧部分營業收入同比增加6,426萬元，增長9.3%，主要是內貿玉米吞吐量增長帶動收入增加的影響。

2025年，散糧部分毛利同比增加7,497萬元，增長68.3%，毛利率同比提高8.6個百分點，主要是內貿玉米吞吐量增長的影響。

客運滾裝部分

2025年，客運滾裝碼頭吞吐量完成情況以及與2024年的對比情況見下表：

	2025年	2024年	增加／(減少)
客運吞吐量(萬人次)	323.0	308.2	4.8%
滾裝吞吐量(萬輛)(附註1)	78.9	85.7	(7.9%)

附註1：滾裝吞吐量是指本集團及其投資企業在客運滾裝碼頭所完成滾裝車輛吞吐量。

2025年，本集團完成客運吞吐量323萬人次，同比增長4.8%；完成滾裝吞吐量78.9萬輛，同比下降7.9%。主要是大型客滾運力「順龍海」輪轉移至南海運營，「中華復興」輪轉移至遼漁碼頭運營，運力減少導致滾裝車業務同比下降。

客運滾裝部分業績如下：

項目	2025年 (人民幣元)	2024年 (人民幣元)	變動 (%)
營業收入	183,141,074.44	215,863,646.08	-15.2
佔本集團營業收入的比重	1.6%	2.0%	降低0.4個百分點
毛利	26,058,126.82	51,173,518.83	-49.1
佔本集團毛利的比重	0.8%	2.2%	降低1.4個百分點
毛利率	14.2%	23.7%	降低9.5個百分點

2025年，客運滾裝部分營業收入同比減少3,272萬元，下降15.2%，主要是大型客滾運力轉移，導致滾裝業務減少所致。

2025年，客運滾裝部分毛利同比減少2,512萬元，下降49.1%，毛利率同比降低9.5個百分點，主要是滾裝運力下降的影響。

增值服務部分

拖輪

2025年，本集團完成拖輪作業約5萬艘次。

增值部分業績如下：

項目	2025年 (人民幣元)	2024年 (人民幣元)	變動 (%)
營業收入	1,087,359,772.27	1,223,479,043.20	-11.1
佔本集團營業收入的比重	9.6%	11.1%	降低1.5個百分點
毛利	279,660,714.97	370,393,555.77	-24.5
佔本集團毛利的比重	8.6%	15.6%	降低7.0個百分點
毛利率	25.7%	30.3%	降低4.6個百分點

2025年，增值服務部分營業收入同比減少13,612萬元，下降11.1%，主要是鐵路、信息服務、工程、引航等收入下降的影響。

2025年，增值服務部分毛利同比減少9,073萬元，下降24.5%，毛利率同比降低4.6個百分點，主要是鐵路、信息服務、工程、引航等業務減少的影響。

報告期內核心競爭力分析

本集團擁有天然的深水良港，在最大泊位水深方面具有優勢，泊位數量等基礎硬件方面優勢突出。2025年，本集團着力延伸服務領域，拓展服務功能，提升服務質量，實現了生產經營的平穩發展，在港口業中繼續保持著較強的競爭能力。

(一) 物流體系優勢

2025年，本集團依托區位及泊位等優勢，整合港口物流資源，為客戶制訂個性化、一站式綜合物流服務方案。同時以市場需求為導向，不斷完善「兩中心、一通道」的綜合物流體系。

(二) 增值服務優勢

本集團重點培育全程物流、港口信息服務、保稅倉儲、混配加工、臨港貿易等港航增值服務產業，通過與鐵路、船公司及口岸聯檢單位的合作，積極延伸港口服務鏈條，拓展港口功能，提升增值服務能力。

董事會關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業競爭格局和發展趨勢

當前，全球經濟正處於深刻變革的關鍵時期，地緣政治衝突頻發、貿易保護主義抬頭、關稅政策波動加劇，推動全球化格局重構，進出口貿易形勢愈加嚴峻。國內市場現階段新舊動能持續轉換，市場整體需求仍顯不足，東北腹地冶金、建材等傳統支柱產業持續低位運行，給港口業務發展帶來了諸多挑戰。

本集團業務的主要腹地為東北三省、內蒙古東部地區及環渤海地區，貨源以油品、集裝箱、滾裝商品車、鐵礦石、煤炭、鋼材、糧食、大宗散雜貨、客運滾裝等為主，經營貨種全面，抗風險能力較強。

(二) 可能面對的風險

2026年，世界經濟發展的下行壓力與不確定因素持續疊加，地緣政治衝突的複雜性與持續性所導致的航線調整、跳港停班，將直接影響集裝箱與散貨吞吐量；腹地經濟增速放緩、產業結構調整（如成品油運輸格局因管道並網改變）進一步壓縮本集團的業務發展空間。國內港口同質化競爭激烈，環渤海大型港口設施進一步完善，河北和山東港口通過環渤海中轉、海鐵聯運佈局，加大陸海雙向腹地貨源爭攬，整合效應持續增強，區域競爭格局趨於嚴峻；東北地區腹地經濟總量低於環渤海周邊省份，且各區域發展不均衡、產業結構單一，經濟增長乏力，上述因素對本集團的生產經營帶來挑戰。

(三) 公司發展戰略

2026年本集團將全面做精主業、加快盤活資產、持續創新發展、守牢安全底線，堅持以「黨建引領、組織人才、精益管控、科技賦能、央地合作」為支撐，深耕港口主業，穩定存量，挖潛增量；提升服務效能，推深做實港口綜合服務；加強協同協作，完善服務功能，廣泛開拓市場；著力打造「樞紐+通道+網絡」綜合服務體系；全面推進東北亞國際航運中心、國際物流中心和「世界一流」強港建設。

2026年，本集團各業務板塊主要市場開發措施如下：

油品部分

動態跟蹤華錦阿美開工計劃，為客戶專屬定制服務方案，保證臨港煉廠原油供應。加強與現有客戶密切合作，積極應對相關管道運輸分流影響，拓展航空煤油、船用燃料油、特種油等成品油鐵路運輸下海業務。開展航煤裝火車業務，保證大連機場航煤供應。

集裝箱部分

持續關注全球經貿發展動態，結合市場運力調整及貨源結構變化，加強對歐洲、美洲、中東、印巴及東南亞等區域航線開發。強化對新興船公司營銷，拓展俄羅斯西行及北極航線，提高對俄輻射能力。持續關注國際航運市場動態，積極爭取「外轉內」運力掛靠本集團。全力推進以「營口－南沙」航線為標誌的精品航線品牌建設，有效提升航線服務能力及市場競爭力。進一步完善航線網絡配置，重點推動本集團內貿航線網絡向長江沿線拓展。支持國內汽車廠商使用大連－海參崴／聖彼得堡－莫斯科海鐵聯運通道發運整車及KD件，推動大連口岸俄羅斯航線良性發展。

客運滾裝部分

與合作商緊密聯繫，推進「葫蘆島」輪接替運營「旅順－天津」航線，推動大宗散貨「班列+班輪」滾裝多式聯運新模式。

汽車部分

密切與合作商的進出口協作，緊抓中東、歐洲分公司成立契機，推動波斯灣航線穩定運營並爭取加密西北歐航線班期。與相關車企加強配合，拓展臨港熏蒸功能，爭取開通澳新等出口新航線。

散雜貨部分

進一步優化鋼材外貿航線佈局，重點開發南美、中東沿線鋼材航線。加強與供應鏈協作單位合作，擴大鋼材「一單制」業務規模，豐富精品航線網絡。與貿易商通力合作，推動鮫魚圈打造成為千萬噸級鐵礦石現貨貿易平台。加強與大型貿易客戶共同發展，積極拓展貿易煤增量。搭建遼寧口岸散糧車一體化服務平台，進一步提升本集團自有散糧車轉運量及效率。

遵守企業管治守則

截至2025年12月31日止年度，除下文所披露者外，本公司已遵守了《香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則》（「《上市規則》」）附錄C1《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）第二部分所載的守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。報告期內，於2025年5月14日王志賢先生辭任本公司董事會董事長後，董事長職務暫時處於空缺狀態。於2025年5月20日李國鋒博士獲委任為董事會董事長後，本公司已遵守《企業管治守則》守則條文第C.2.1條的規定。

根據《上市規則》第3.21條，審核委員會至少要有三名成員。報告期內，於2025年10月10日王柱先生辭任本公司非執行董事及審計委員會（「審計委員會」）委員後，審計委員會之成員人數低於《上市規則》第3.21條規定之最低數目。於2025年12月9日劉彬先生獲委任為審計委員會委員後，審計委員會由三名成員組成，故本公司已遵守《上市規則》第3.21條有關審核委員會組成的規定。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的行為守則，其標準不低於《上市規則》附錄C3《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）所要求標準。經向所有董事及監事作出特定查詢後，所有董事及監事均已於截至2025年12月31日止年度內遵守了《標準守則》所列標準以及有關董事進行證券交易的行為守則。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於2024年9月6日，本公司召開第七屆董事會第九次臨時會議，審議通過《關於以集中競價交易方式回購A股方案的議案》（「第二期股份回購計劃」）。本公司擬以自有資金通過上海證券交易所集中競價交易方式回購本公司股份，回購的股份全部用於註銷並減少註冊資本。

第二期股份回購計劃的資金總額不低於人民幣4.2億元（含），不高於人民幣8.4億元（含），價格不高於人民幣1.87元／股（含）。因本公司實施2024年年度權益分派，第二期股份回購計劃回購股份價格上限由不超過人民幣1.87元／股（含）調整為不超過人民幣1.85元／股（含）。期限自本公司股東大會審議通過第二期股份回購計劃之日起不超過12個月，即從2024年9月24日至2025年9月23日。詳情請參閱本公司日期為2024年9月6日的公告。

報告期內，本公司於上海證券交易所回購A股的具體情況如下：

回購期間	回購A股數目	已付每股價格		總購買價 (人民幣)
		最高 (人民幣)	最低 (人民幣)	
2025年1月	3,200,000	1.59	1.59	5,088,000.00
2025年3月	26,535,986	1.50	1.50	39,809,587.02
2025年4月	30,855,861	1.49	1.47	45,663,991.92
2025年5月	10,000,000	1.52	1.51	15,136,308.00
2025年6月	25,765,400	1.53	1.49	38,997,486.00
總計	96,357,247	-	-	144,695,372.94

附註：

本公司已於2025年9月2日註銷根據第二期股份回購計劃購回的全部333,707,456股A股股份。

除本公告所披露者外，本公司或其附屬公司於報告期間概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

合併財務報表之審閱

本公司之審計委員會已審查本集團所採用之會計準則和慣例，並審閱了截至2025年12月31日止年度業績。

本公司核數師的工作範疇

本公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其相關附註的數字已經由本公司核數師與本集團於年內的經審計綜合財務報表所載數額核對一致。

末期股息

董事會建議就截至2025年12月31日止年度派發每股人民幣0.0286元(含中國代扣代繳稅)的末期股息，總計人民幣674,152,542.29元。該建議須待於即將召開的本公司應屆年度股東會的批准，並預計於2026年9月1日前派發。確定享有末期股息和參加即將召開的年度股東會的登記日及登記截止時間將適時公佈。

報告期後的重要事項

除本公告所披露者外，於2025年12月31日後，未發生影響本集團的重要事項。

年度業績及年度報告的刊登

截至2025年12月31日止年度業績公告已登載於本公司網站www.liaoganggf.cn及聯交所網站www.hkex.com.hk。本公司2025年度報告將在適當時候登載於上述本公司網站及聯交所網站，並按本公司H股股東選擇收取通訊方式寄發予本公司H股股東。

承董事會命
遼寧港口股份有限公司
李國鋒
董事長

中國遼寧省大連市
二零二六年三月二十六日

於本公告日期，董事會成員是：

執行董事：李國鋒及魏明暉

非執行董事：劉彬、黃鎮洲及楊兵

職工代表董事：張弘

獨立非執行董事：劉春彥、程超英及陳維曦

* 本公司根據修改前的香港公司條例第XI部(即已於二零一四年三月三日生效之公司條例第十六部)登記為非香港公司，英文名稱為「Liaoning Port Co., Ltd.」。

* 僅供識別