

香港交易及結算所有限公司、香港聯合交易所有限公司及新加坡證券交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## **Concord New Energy Group Limited** **協合新能源集團有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(香港股份代碼：182)

(新加坡股份代碼：SEG)

**截至二零二五年十二月三十一日止年度**  
**全年業績公佈**

Concord New Energy Group Limited(協合新能源集團有限公司\*)(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合全年業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之比較數字。本公司之審核委員會經已審閱綜合全年業績。

\*僅供識別

綜合損益表  
截至 2025 年 12 月 31 日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
收入	2,3	2,544,013	2,752,054
服務成本及銷售成本		(1,505,069)	(1,236,206)
毛利		1,038,944	1,515,848
其他收入		126,093	183,840
其他收益及虧損，淨額	4	(46,319)	31,684
信用減值損失	5	(10,974)	(702)
銷售費用		(6,680)	(13,849)
管理費用		(276,876)	(343,759)
財務成本	6	(633,710)	(683,945)
應佔合營企業溢利，淨額		91,741	166,503
應佔聯營公司（虧損）/溢利，淨額		(10,008)	11,152
除所得稅前溢利		272,211	866,772
所得稅（開支）/抵免	7	(115,577)	8,803
本年度溢利		156,634	875,575
本年度溢利歸屬於：			
本公司股東		139,720	805,133
非控制性權益		16,914	70,442
本年度溢利		156,634	875,575
每股盈利			
基本每股盈利（人民幣分）	8(a)	1.78	10.06
攤薄每股盈利（人民幣分）	8(b)	1.78	10.05

綜合損益及其他全面收益表  
截至 2025 年 12 月 31 日止年度  
(以人民幣列示)

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
本年度溢利	156,634	875,575
其他全面收益：		
可能重分類至損益之項目		
貨幣匯兌折算差額	(8,790)	(22,661)
本年度其他全面收益，扣除稅項	(8,790)	(22,661)
本年度全面收益總額	147,844	852,914
全面收益總額歸屬於：		
本公司股東	130,395	783,273
非控制性權益	17,449	69,641
本年度全面收益總額	147,844	852,914

綜合財務狀況表  
於 2025 年 12 月 31 日  
(以人民幣列示)

	附註	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		19,473,894	17,247,835
使用權資產		1,384,806	1,400,314
無形資產		684,671	659,835
於聯營公司之權益		706,299	761,872
於合營企業之權益		2,062,564	2,147,270
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		132,357	125,157
預付款項、按金及其他應收款項		1,727,803	1,392,813
融資租賃應收款項		109,748	177,746
應收貸款		1,894	11,673
遞延稅項資產		97,899	61,266
		<u>26,381,935</u>	<u>23,985,781</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		19,674	19,217
合同資產	10	21,381	78,815
應收貿易賬款及票據	11	1,594,708	1,648,792
預付款項、按金及其他應收款項		901,511	929,927
融資租賃應收款項		43,831	48,066
應收貸款		1,180	16,175
應收聯營公司款項		1,058	53,121
應收合營企業款項		400,024	287,109
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		20,294	55,733
現金及現金等值項目		919,588	1,693,834
受限制存款		371,228	535,354
持有待售資產	12	2,480,581	2,777,915
		<u>6,775,058</u>	<u>8,144,058</u>
<b>資產總額</b>		<u><u>33,156,993</u></u>	<u><u>32,129,839</u></u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
銀行借款		4,776,962	4,809,590
其他借款		11,546,359	9,296,012
租賃負債		360,119	418,543
遞延稅項負債		2,655	20,052
遞延政府補助		3,902	4,261
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		1,156,284	730,050
財務擔保合同負債		10,215	4,772
		<u>17,856,496</u>	<u>15,283,280</u>

綜合財務狀況表(續)  
於 2025 年 12 月 31 日  
(以人民幣列示)

	附註	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及票據	13	351,909	589,014
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		2,003,678	2,552,221
合同負債		22,956	25,029
應付聯營公司款項		21,614	70
應付合營企業款項		34,795	52,010
銀行借款		945,137	924,967
其他借款		1,269,056	1,167,151
租賃負債		58,026	33,561
財務擔保合同負債		2,119	3,774
應付所得稅		50,067	50,640
與持有待售資產直接相關之負債	12	1,888,691	2,541,816
		<u>6,648,048</u>	<u>7,940,253</u>
<b>負債總額</b>		<u>24,504,544</u>	<u>23,223,533</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>127,010</u>	<u>203,805</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>26,508,945</u>	<u>24,189,586</u>
<b>資產淨值</b>		<u>8,652,449</u>	<u>8,906,306</u>
<b>權益</b>			
股本	14	67,422	68,390
儲備		8,448,737	8,646,560
<b>本公司股東應佔權益總額</b>		<u>8,516,159</u>	<u>8,714,950</u>
<b>非控制性權益</b>		<u>136,290</u>	<u>191,356</u>
<b>權益總額</b>		<u>8,652,449</u>	<u>8,906,306</u>

## 附註

### 1 編製基準

本綜合財務報表根據香港會計師公會頒佈之《香港財務報告會計準則》，其統稱包括所有個別《香港財務報告會計準則》、《香港會計準則》及詮釋，以及香港《公司條例》規定之披露要求編製。此外，本綜合財務報表也符合香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》之適用披露規定。如會計政策所述，除了在每一報告期末按公允價值計量之某些金融工具之外，本綜合財務報表是在歷史成本基礎上編製。持有待售的非流動資產以賬面價值與公允價值減去銷售成本的較低者列示。

本集團已將以下香港會計師公會頒佈之《香港財務報告會計準則》之修訂應用於本會計年度之財務報表：

《香港會計準則第 21 號》（修訂）

*外匯變動的影響—缺乏可兌換性*

本集團未採用任何在本會計期間尚未生效之新準則或解釋。採用經修訂之香港財務報告會計準則之影響如下：

本集團並未進行任何以外幣結算且該外幣不能兌換成其他貨幣的交易，因此該等修訂對本年度報告並無重大影響。

## 2 分類資料

### (a) 業務分類

管理層已根據本公司執行董事即主要經營決策者所審閱及於作出策略性決定時採用之內部報告作運營分類。

本公司主要經營決策者從產品及服務角度分析業務。本集團按出售產品或提供服務之性質確定業務單元。主要經營決策者分別審閱各業務單元之經營成果及財務資訊，因此，每一個業務單元（包括合營企業及聯營公司），被認定為一個經營分類。此類具有類似經濟特徵及出售類似產品或提供類似服務之經營分類分為下述報告分類：

- 發電業務分類 — 運營附屬公司之風力及太陽能發電電廠，生產電力出售予外部電網公司，並投資於合營企業及聯營公司電廠；
- 「其他」分類 — 提供設計、技術及諮詢服務，承攬電廠項目之電力工程設計及施工（設計、採購及施工業務），及存量融資租賃服務。

本公司主要經營決策者根據經調整息稅前盈利之計量評估經營分類之表現。該計量基準不包括來自經營分類之非經常性收入及開支之影響。

集團分類間銷售及轉讓參考以當時現行市價向其他獨立第三方進行銷售所採用之售價進行。

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。分類收益指在內部分類抵銷後未分配總部管理費用、董事報酬、某些其他收入、利息收入及財務成本情況下由各分類賺取之收益。

為監控分類效益及分配分類間資源之目的，所有資產及負債將分配給經營分類，歸屬於總部之資產及負債除外。

## 分類收入及業績，及分類資產與負債

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至 2025 年 12 月 31 日止年度</b>				
<b>分類收入</b>				
售予對外客戶	2,395,153*	148,860	-	2,544,013
集團分類間收入	-	518,545	(518,545)	-
	<u>2,395,153</u>	<u>667,405</u>	<u>(518,545)</u>	<u>2,544,013</u>
<b>分類業績</b>	<b>931,845</b>	<b>(20,730)</b>	<b>-</b>	<b>911,115</b>
不予分配之其他收益及虧損，淨額				(57,293)
不予分配之收入				58,946
不予分配之開支				(18,969)
利息收入				12,122
財務成本				(633,710)
除所得稅前溢利				<u>272,211</u>
所得稅開支				(115,577)
本年度溢利				<u><u>156,634</u></u>
<b>於 2025 年 12 月 31 日</b>				
分類資產	31,623,892	1,400,069	-	33,023,961
不予分配之資產				133,032
資產總額				<u><u>33,156,993</u></u>
分類負債	(23,806,595)	(501,411)	-	(24,308,006)
不予分配之負債				(196,538)
負債總額				<u><u>(24,504,544)</u></u>

\*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠之電費及其他收入，金額分別為人民幣 2,003,331,000 元及人民幣 391,822,000 元。

## 分類收入及業績，及分類資產與負債

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至 2024 年 12 月 31 日止年度</b>				
<b>分類收入</b>				
售予對外客戶	2,515,951*	236,103	-	2,752,054
集團分類間收入	-	857,974	(857,974)	-
	<u>2,515,951</u>	<u>1,094,077</u>	<u>(857,974)</u>	<u>2,752,054</u>
<b>分類業績</b>				
不予分配之其他收益及虧損，淨額	1,432,686	16,709	-	1,449,395
不予分配之收入				30,982
不予分配之開支				33,069
利息收入				(4,018)
財務成本				41,289
				<u>(683,945)</u>
除所得稅前溢利				866,772
所得稅抵免				8,803
				<u>875,575</u>
<b>於 2024 年 12 月 31 日</b>				
分類資產	30,334,019	1,690,979	-	32,024,998
不予分配之資產				104,841
				<u>32,129,839</u>
資產總額				<u>32,129,839</u>
分類負債	(22,431,730)	(592,044)	-	(23,023,774)
不予分配之負債				(199,759)
				<u>(23,223,533)</u>
負債總額				<u>(23,223,533)</u>

\*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠之電費及其他收入，金額分別為人民幣 2,154,968,000 元及人民幣 360,983,000 元。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度  
其他分類資料

分部報告收入及資產之對賬

	發電業務	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入：			
分類報告收入	2,395,153	667,405	3,062,558
抵銷分類間收入	-	(518,545)	(518,545)
合併收入 (附註 3)	<u>2,395,153</u>	<u>148,860</u>	<u>2,544,013</u>
包含於分類損益或分類資產計量之金額：			
非流動資產之增加 (包含物業、廠房、設備及使 用權資產)	3,307,579	11,334	3,318,913
物業、廠房及設備之折舊	973,444	9,923	983,367
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	91,579	4,633	96,212
以股份為基準之付款	177	11	188
於合營企業及聯營公司之權益	2,253,004	515,859	2,768,863
應佔合營企業及聯營公司之溢利/(虧損)，淨額	<u>103,421</u>	<u>(21,688)</u>	<u>81,733</u>
定期向主要經營決策者提供，但并未計入分類損益計量之金額：			
出售物業、廠房及設備之虧損/(收益)	4,080	(179)	3,901
應收貿易款項及應收票據減值	-	736	736
其他應收款減值	8,475	1,763	10,238
利息收入	(7,544)	(4,578)	(12,122)
財務成本	624,432	9,278	633,710
所得稅開支	<u>101,975</u>	<u>13,602</u>	<u>115,577</u>

截至 2024 年 12 月 31 日止年度  
其他分類資料

分部報告收入及資產之對賬

	發電業務	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<i>收入：</i>			
分類報告收入	2,515,951	1,094,077	3,610,028
抵銷分類間收入	-	(857,974)	(857,974)
合併收入 (附註 3)	2,515,951	236,103	2,752,054
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>			
非流動資產之增加 (包含物業、廠房、設備及使 用權資產)	3,617,002	57,683	3,674,685
物業、廠房及設備之折舊	811,429	9,183	820,612
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	63,006	9,110	72,116
以股份為基準之付款	5,316	499	5,815
於合營企業及聯營公司之權益	2,429,453	479,689	2,909,142
應佔合營企業及聯營公司之溢利，淨額	157,899	19,756	177,655
<i>定期向主要經營決策者提供，但并未計入分類損益計量之金額：</i>			
出售物業、廠房及設備之虧損	1,542	297	1,839
應收貿易款項及應收票據減值	-	702	702
利息收入	(23,406)	(17,883)	(41,289)
財務成本	674,186	9,759	683,945
所得稅 (抵免) / 開支	(21,150)	12,347	(8,803)

(b) 地區分類

本集團按經營地區分類為中華人民共和國（「中國」）和其他地區，其他地區包括北美，歐洲，大洋洲，東南亞等區域。

本集團來自外部客戶之收入根據外部客戶之地理位置確定及列報。本集團之非流動資產資訊（除遞延所得稅資產及金融資產外）根據資產所處地理位置確定及列報。

外部客戶之收入

	截至 2025 年 12 月 31 日止年度 人民幣千元	截至 2024 年 12 月 31 日止年度 人民幣千元
中國	2,516,113	2,723,737
其他地區	27,900	28,317
	<u>2,544,013</u>	<u>2,752,054</u>

非流動資產

	非流動資產	
	於 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元
中國	24,603,477	22,940,573
其他地區	1,059,264	519,786
	<u>25,662,741</u>	<u>23,460,359</u>

(c) 主要客戶資訊

五名（2024：四名）外部客戶均分別佔本集團收入逾 10%。此等收入之客戶概述如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
客戶 A	368,436	389,489
客戶 B	301,158	354,033
客戶 C	281,075	*
客戶 D	267,385	382,956
客戶 E	256,998	354,041

上述客戶之收入均歸屬於發電業務分類。

\*相應之收入貢獻未超過集團全部收入之 10%。

### 3 收入

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
《香港財務報告會計準則第 15 號》範圍內客戶合同之收入確認		
售電收入：		
標杆及交易電價收入	2,117,534	2,158,040
可再生能源補貼收入	236,472	303,026
綠證收入	34,931	39,509
設計、採購及施工收入	66,323	59,864
提供技術及諮詢服務收入	19,002	54,544
提供設計服務收入	43,674	37,548
其他收入	10,380	67,182
	<u>2,528,316</u>	<u>2,719,713</u>
其他來源收入		
融資租賃收入	15,697	32,341
	<u>15,697</u>	<u>32,341</u>
收入總計	<u><u>2,544,013</u></u>	<u><u>2,752,054</u></u>

### 4 其他收益及虧損，淨額

其他收益及虧損淨額之分析如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
出售/清算附屬公司之（虧損）/收益，淨額	(4,796)	32,202
處置一間合營企業之收益	15,870	-
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之公允價值變動	(45,740)	16,287
匯兌虧損，淨額	(601)	(144)
出售物業、廠房及設備之虧損	(3,901)	(1,839)
持有待售資產確認減值之轉回/（損失）	14,637	(14,637)
與一間聯營公司相關之減值損失	(14,590)	-
捐贈	(1,197)	(1,261)
其他	(6,001)	1,076
	<u>(46,319)</u>	<u>31,684</u>

5 信用減值損失

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
減值之確認如下：		
應收貿易款項及應收票據	736	702
預付款項、按金及其他應收款項	10,238	-
	<u>10,974</u>	<u>702</u>

6 財務成本

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
利息支出：		
— 銀行借款	205,469	198,730
— 其他借款	473,279	516,529
— 租賃負債	22,468	18,392
	<u>701,216</u>	<u>733,651</u>
減：利息資本化	(67,506)	(49,706)
	<u>633,710</u>	<u>683,945</u>

7 所得稅開支 / (抵免)

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
當期稅項		
— 中國企業所得稅	112,213	106,670
— 中國預扣稅	38,418	30,562
過往年度少 / (多) 計提稅金：		
— 中國企業所得稅	16,592	3,050
— 中國預扣稅 (附註)	-	(90,000)
遞延稅項	(51,646)	(59,085)
	<u>115,577</u>	<u>(8,803)</u>

附註：

2024年6月25日，本公司取得香港居民身份並有权於2022年及2023年享受5%之股息預扣稅率減免。本集團沖回了於2022年及2023年從中國內地附屬公司盈餘中宣告的股息分配相關之人民幣1,800,000,000元按10%稅率確認之中國股息預扣稅人民幣90,000,000元，本集團已於2024年內收回由稅務機關所退回之以前年度已繳納相關之稅款。

8 每股盈利

(a) 基本每股盈利

基本每股盈利基於歸屬於公司普通股股東之溢利與本年度已發行普通股之加權平均數計算。

(i) 歸屬於普通股股東之溢利

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
歸屬於普通股股東之溢利	<u>139,720</u>	<u>805,133</u>

(ii) 加權平均普通股股數

	2025 千股	2024 千股
1月1日已發行之普通股 庫存股之影響	7,982,039 (138,087)	8,444,719 (442,280)
截至12月31日發行股份之加權平均數	<u>7,843,952</u>	<u>8,002,439</u>

(b) 攤薄每股盈利

攤薄每股盈利是經調整已發行普通股之加權平均數至假設兌換股份獎勵計劃所有攤薄潛在普通股計算。

(i) 歸屬於普通股股東之溢利（攤薄）

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
歸屬於普通股股東之溢利（攤薄）	<u>139,720</u>	<u>805,133</u>

(ii) 加權平均普通股股數（攤薄）

	2025 千股	2024 千股
普通股份之加權平均數 股份獎勵計劃之影響	7,843,952 2,075	8,002,439 12,662
截至12月31日之普通股加權平均數（攤薄）	<u>7,846,027</u>	<u>8,015,101</u>

9 股息

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
於本年度內本公司普通股股東股息分配之確認： 2024 年末 - 每股 0.035 港元（2023 年：0.035 港元）	<b>251,442</b>	258,890

於本報告期期後，本公司董事已建議截止 2025 年 12 月 31 日止年度之末期股息每普通股 0.003 港元，並須股東於應屆股東週年大會上批准（2024 年：本公司董事已建議截止 2024 年 12 月 31 日止年度之末期股息每股 0.035 港元，並已經股東於 2025 年 5 月 23 日舉行之股東週年大會上批准）。

10 合同資產

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
質保金	15,979	39,657
根據建造合同履約而產生的合同資產	5,402	39,158
	<b>21,381</b>	78,815
為呈報分析如下：		
流動資產	21,381	78,815
	<b>21,381</b>	78,815

11 應收貿易賬款及票據

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
應收貿易賬款，按攤余成本	328,382	348,152
應收電價調整款項，按攤余成本	1,000,034	1,178,858
應收票據，按公允價值變動計入損益	270,752	126,546
	<b>1,599,168</b>	1,653,556
應收貿易賬款減值	(4,460)	(4,764)
	<b>1,594,708</b>	1,648,792

本集團予客戶之付款信貸期為 30 天至 180 天。對於部分施工項目，本集團予客戶之最終確認期及質保期為本集團與客戶簽訂合同中約定之驗收之日起 1 至 2 年。

於 2025 年 12 月 31 日，應收貿易賬款扣除信用損失後淨額之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
3 個月內	213,654	238,011
3 至 6 個月	8,216	14,224
6 至 12 個月	20,421	19,396
1 至 2 年	14,887	66,658
2 年以上	66,744	5,099
	<u>323,922</u>	<u>343,388</u>

應收電價調整款項之賬齡分析（以收入確認日期為準）如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
3 個月內	69,176	100,254
3 至 6 個月	55,036	77,453
6 至 12 個月	153,335	164,713
1 年以上	722,487	836,438
	<u>1,000,034</u>	<u>1,178,858</u>

## 12 歸類為持有待售之資產/負債

於 2025 年 11 月 4 日，本集團與本集團之獨立第三方市瑞能源技術（上海）有限責任公司（「市瑞能源」）訂立協議，根據該等協議，本集團已同意以總代價人民幣 80,956,000 元向市瑞能源出售本集團於滄州渤海新區南大港聚合太陽能發電有限公司（「滄州渤海」）之全部權益。

2025 年 12 月，本集團計劃向招盈能合（嘉興）股權投資合夥企業（有限合伙）（「招盈能合」）出售其三家發電板塊附屬公司（「目標公司」）之全部股權。2026 年 2 月 9 日，本集團與招盈能合訂立協議，根據該等協議，本集團已同意以總代價人民幣 517,806,000 元向招盈能合出售本集團於目標公司之全部權益。

相關處置收益將根據交易對價、被處置公司於處置完成時點之淨資產及相關集團內部往來餘額確定。

因此，本集團將這四家預計在未來 12 個月內將處置附屬公司之資產和負債在集團綜合財務狀況表中劃分為持有待售。

(a) 歸類為持有待售之資產/負債

截至 2025 年 12 月 31 日，歸屬於這四家處置附屬公司之資產及負債按其賬面價值與公允價值減去處置費用孰低進行列報，包括以下項目，不含集團內部往來餘額。

	截至 2025 年 12 月 31 日 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,898,523
遞延稅項資產	1,571
使用權資產	228,630
無形資產	20,903
應收貿易賬款及應收票據	114,185
預付款項、按金及其他應收款項	181,979
現金及現金等值項目	34,790
<b>持有待售資產</b>	<b>2,480,581</b>
應付貿易賬款及票據	1,962
項目建造之應付款項、其他應付款項及應計費用	79,622
租賃負債	122,465
應付合營企業款項	985
應付所得稅	4,304
銀行借款	1,431,601
其他借款	247,752
<b>持有待售負債</b>	<b>1,888,691</b>

(b) 與被處置附屬公司相關之持有待售分類及減值損失之變動

2024 年 8 月，本集團計劃將其發電板塊三家附屬公司之全部股權出售給第三方。本集團於 2025 年 1 月 15 日，2025 年 1 月 17 日及 2025 年 1 月 27 日與本集團之獨立第三方沙電（上海）新能源有限公司（「沙電」）訂立協議（「處置協議」），根據該等協議，本集團已同意向沙電出售其於依蘭縣協合風力發電有限公司（「依蘭協合」）、大柴旦協合風力發電有限公司（「大柴旦協合」）及通河縣聚靈新能源有限公司（「通河新能源」）之全部權益。因此，於 2024 年 12 月 31 日本集團將此三家預計於未來 12 個月內處置的附屬公司之資產及負債在集團綜合財務狀況表中劃分為持有待售資產及負債。

由於截至 2025 年 6 月 30 日，各份處置協議的先決條件並未全部達成，沙電與本集團未能就這些未達成的先決條件的延長或豁免達成協議，因此所有處置協議已不再具有法律約束力，協議各方根據處置協議所承擔的所有權利與義務亦告終止。因此，與依蘭協合、大柴旦協合及通河新能源相關的資產與負債已由持有待售重新分類為持有使用資產與負債。

由於本期間對資產進行了由持有待售變更為使用中的重新分類，因此其影響已反映於本期間。於重新分類時，非流動資產按照其可收回金額與若該資產從未被歸類為持有待售時應確認的賬面金額兩者中的較低者進行重新計量。此賬面金額的計算，包括了若該資產未被歸類為持有待售時本應確認的任何折舊及攤銷。因此，服務成本及銷售成本中重新確認人民幣 165,825,000 元的折舊及攤銷，同時，持有待售資產減值損失轉回的人民幣 14,637,000 元，已列於其他收益及虧損淨額中（見附註 4）。

13 應付貿易賬款及票據

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
應付貿易賬款	262,145	276,796
應付票據	89,764	312,218
	<u>351,909</u>	<u>589,014</u>

應付貿易賬款之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2025 人民幣千元	2024 人民幣千元
3 個月內	37,544	19,131
3 至 6 個月	3,804	6,947
6 至 12 個月	4,676	19,127
1 至 2 年	25,942	15,796
2 年以上	190,179	215,795
	<u>262,145</u>	<u>276,796</u>

14 股本

已發行普通股每股 0.01 港元：

	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於 2024 年 1 月 1 日	8,444,719	72,598
註銷普通股 (附註)	(462,680)	(4,208)
於 2024 年 12 月 31 日	7,982,039	68,390
註銷普通股 (附註)	(104,360)	(968)
於 2025 年 12 月 31 日	<u>7,877,679</u>	<u>67,422</u>

附註：

截至 2025 年 12 月 31 日止年度內，本集團在聯交所回購共計 104,360,000 股本之公司普通股，涉及款項共計人民幣 42,051,000 元。104,360,000 股已回購股份，其總面值為人民幣 968,000 元，在本年度內由本公司註銷，回購成本超過股份面值的部分計入股份溢價。

截至 2024 年 12 月 31 日止年度內，本集團在聯交所回購共計 138,480,000 股本之公司普通股，涉及款項共計人民幣 68,117,000 元。462,680,000 股已回購股份，其總面值為人民幣 4,208,000 元，在本年度內由本公司註銷，回購成本超過股份面值的部分計入股份溢價。

## 管理層討論及分析

### 一、經營環境

2025年，可再生能源行業邁入「不確定性上升與結構性機遇並存」的新階段。中國棄風棄光率上升、新能源綜合電價下行，擠壓了新能源發電資產的盈利空間，推高了行業投資的不確定性。美國政府再次退出應對氣候變化的《巴黎協定》，但以中國、歐盟為代表的主要經濟體依然堅定推進能源轉型。與此同時，技術進步推動效能提升和成本下降，電網投資增長提高接入和消納能力，全球貨幣寬鬆，加之數據中心及人工智能產業擴張所催生的新增電力需求，正共同為可再生能源注入新的增長動能。

#### （一）中國棄風棄光加劇，市場化改革致電價下行

2025年，中國電力裝機整體保持快速增長，截至年底累計發電裝機容量達38.9億千瓦，同比增速為16.1%。其中，風電、太陽能發電裝機增速分別為22.9%和35.4%，而同期中國全社會用電量同比僅增長5.0%。發電裝機快速增長，用電量增速放緩，疊加電網調節能力不足、跨區輸電通道承載力有限，新能源電力供需時空錯配矛盾加劇，棄風棄光率上升，成為侵蝕新能源發電企業盈利的核心因素。

中國政府為深化電力市場化改革，在2025年出臺關鍵政策（發改價格〔2025〕136號，簡稱「136號文」），推動新能源全面進入電力市場，電價由市場競爭形成。這導致新能源綜合電價普遍下行，風電、光伏電站盈利承壓，深刻地改變了新能源電廠的商業模式、價值模型和風險評估體系。

#### （二）技術進步及應用協同，提升新能源競爭力

風電領域，風電機組穩步向大型化、數智化發展，構網型風機提升電網主動支撐能力，技術上更為重視全生命週期的穩定性與效率。光伏領域，TOPCon作為當前主流技術，與BC（背接觸）、鈣鈦礦等其他技術共同推動產業進步。儲能領域，500Ah以上大容量電芯產品的面世，推動新一輪技術升級。受益於技術進步和產能釋放，全球新型儲能價格整體下行，裝機規模快速增長。

風電、太陽能發電、儲能在應用場景中協同發力，改善間歇性、波動性的不足，增強了電力系統調節能力，提升了可再生能源的競爭力。

### （三）全球加大電網投資，提升電網調節能力

2025年，隨著全球新能源裝機規模繼續攀升，各國紛紛出臺支持政策，加大電網投資力度，著力提升系統靈活性與消納能力。

中國政府明確2030年新型電網建設發展目標，提升電網消納能力，支撐新能源發電量占比提升至30%；還在2026年初將新型儲能納入發電側容量電價機制。美國政府出臺輸電網長期發展規劃、大幅提升電網項目審批效率，以緩解數據中心投資擴張所帶來的供電與電網接入瓶頸。東盟積極推動跨境電力互聯與綠電交易。歐盟則加大電網投資，以應對高比例新能源帶來的電網穩定性挑戰。

### （四）國際市場普遍降息，中國融資成本穩步下降

2025年，隨著全球通脹趨於緩解，各大經濟體延續降息週期，歐洲央行年內降息4次，累計降息100個基點；美聯儲年內降息3次，累計降息75個基點；中國央行在2025年5月下調五年期以上貸款市場報價利率（LPR）10個基點至3.50%。受益於此，充裕的低成本資金以及綠色金融產品有利於減輕項目的財務壓力。

### （五）AI發展推高電力需求預期

本報告期內，全球AI行業的迅猛發展，推高電力需求增長預期。在美國，受限於電網基礎設施老化與擴容滯後，AI數據中心激增的用電需求面臨較大供給壓力。可再生能源憑藉裝機規模大、建設週期短、度電成本低及低碳環保等優勢，與數據中心用能需求高度匹配，正成為滿足AI領域用電增量的優先選擇。

## 二、業務回顧

本報告期內，集團權益裝機容量保持增長，優化業務、崗位及人員的舉措初顯成效，管理費用和融資成本進一步降低，經營活動所得現金淨額同比增加。但由於中國區域電廠棄風棄光加劇、資源遜於往年、平均綜合電價下行及一些非經常性因素的疊加影響，本年度集團權益持有人應佔溢利同比大幅下降，經營面臨嚴峻挑戰。

2025年，本集團持續經營業務共實現收入人民幣2,544,013千元（2024年同期：人民幣2,752,054千元），較去年同期下降7.6%；集團權益持有人應佔溢利人民幣139,720千元（2024年同期：人民幣805,133千元），較去年同期下降82.6%；基本每股盈利為人民幣1.78分（2024年同期：人民幣10.06分）；攤薄每股盈利為人民幣1.78分（2024年同期：人民幣10.05分）。

截至2025年12月31日，本集團資產淨值為人民幣8,652,449千元（2024年12月31日：人民幣8,906,306千元），每股歸屬於本公司股東資產淨值為人民幣1.08元（2024年12月31日：人民幣1.09元）。

### （一） 開發業務策略調整初見成效

2025年，本集團在國際業務開發方面取得突破。本年度，共有502MW項目已簽署並網協議及長期售電協議。其中，美國三個光伏項目與全球頭部科技企業簽訂了長期售電協議，將向其數據中心供電，合計容量469MW；在韓國、新西蘭、新加坡的三個光伏項目亦新簽售電協議，合計容量33MW。上述項目通過售電協議鎖定長期電價，規避市場波動風險，具備較強的盈利確定性。此外，在美國市場另有394MW光伏項目、299MW儲能項目已完成並網協議簽署，正在尋找電力用戶簽訂長期售電協議。

在中國區域，本集團2025年聚焦項目開工前置條件的落實，加速推動開發成果轉化。本報告期內，共有360MW項目提前實現了成果轉化。此外，在中國區域新獲容量600MW風電項目年度建設指標，將繼續落實並網接入和後續審批。

### （二） 調整投資標準，改變工程管理模式，權益裝機持續增長

本報告期內，項目收益隨市場變化出現較大分化，集團秉持「審慎原則」，差異化推進各區域項目建設進度。

在中國區域，對滿足集團收益標準的項目，高效組織建設，實現如期並網發電，鎖定存量項目機制電價資格；對不滿足集團收益標準的項目，採取緩建或停建策略，堅決避免低效資產沉澱。在美國、韓國、新西蘭和新加坡，篩選出一批已簽署長期售電協議、具備高收益確定性的優質光伏項目陸續開工建設。

與此同時，本集團利用工程總承包（Engineering, Procurement, Construction, EPC）市場競爭激烈的有利形勢，結合自身工程建設任務變化，推進工程建設管理模式轉型，加大EPC發包力度，此舉控制了建設成本和工期風險，並推動建設管理人員大幅精簡了約60%，管理費用顯著壓降。

2025年，本集團總建設規模為2,011MW，其中中國以外的項目建設規模為661MW。本年度新增投產項目權益裝機容量391MW，其中風電340MW、光伏51MW，出售建成投產項目權益裝機容量78MW。

截至2025年12月31日，本集團持有並網發電的風電及光伏電站權益裝機容量4,928MW（2024年：4,615MW）。其中，風電權益裝機容量4,044MW，光伏電站權益裝機容量884MW。本集團平價項目裝機容量為3,530MW，占權益裝機容量的71.6%。

權益裝機容量 (MW)			
業務板塊	2025 年	2024 年	變化率
風電	4,044	3,732	8.4%
光伏	884	883	0.1%
合計	4,928	4,615	6.8%

### （三） 電廠生產安全穩定，收入利潤承壓

#### 1、 強化安全管理，加強設備治理，運營指標提升

本集團持續完善安全管理體系，強化各級管理人員的安全責任，加大安全責任制量化考核力度，針對薄弱環節和安全隱患加大排查治理。本報告期內，未發生重大責任安全事故，電廠安全生產平穩，各項安全指標按計劃達成。

在經營環境持續承壓的背景下，本集團堅持「度電必爭、挖潛增效」的原則，努力向電廠生產要效益。本年度，集團通過加強設備治理、推動多項技術改造，核心生產指標穩步改善：風電場可利用率達98.8%，同比提升0.8個百分點；風機故障平均修復時長同比縮短11小時，集電線路故障恢復時長同比縮短26小時；風電設備電量損失率同比下降1.1個百分點。

#### 2、 電力營銷增效明顯

2025年，集團主動適應電力市場化改革趨勢，通過加強人才配置和培養、開展實戰化培訓、優化激勵機制，持續提升電力交易團隊專業能力。報告期內，集團在廣西、湖北、黑龍江、河北、湖南等大多數省級市場實現了高於市場結算均價的交易收益。同時，通過加大綠電交易和綠證銷售力度，獲得了較好的環境溢價收益。2025年，本集團完成綠電交易量12.53億千瓦時，同比增長54.5%；全年新簽綠證銷售合同金額人民幣38,800千元，其中包含與多家全球知名企業簽訂的長期綠證銷售協議，有效鎖定未來綠證收益。

#### 3、 棄風棄光率增加、綜合電價下行

2025年，本集團投資的風電場平均棄風率為14.3%，光伏電站平均棄光率為31.7%。棄風棄光率上升，主要源於部分項目所在區域新能源裝機規模的增速，超過了當地電網新能源消納能力的提升速度及用電負荷的增長速度。

棄風棄光率上升，疊加部分區域風、光資源遜於往年，導致本集團投資項目的發電利用小時數同比下降，其中，風電場加權平均利用小時數為1,992小時，光伏電站為1,027小時。

#### 棄風棄光率（%）

業務板塊	2025年	2024年	變化量（百分點）
風電	14.3%	9.5%	+4.8
光伏	31.7%	18.5%	+13.2

#### 集團投資的電廠加權平均利用小時（小時）

業務板塊	2025年	2024年	變化率
風電	1,992	2,192	-9.1%
光伏	1,027	1,272	-19.3%

本報告期內，本集團權益發電量同比微降0.7%，其中，光伏權益發電量同比增長29.1%；風電權益發電量同比下降4.3%。

#### 權益發電量（GWh）

業務板塊	2025年	2024年	變化率
風電	7,369	7,702	-4.3%
光伏	1,217	943	+29.1%
合計	8,586	8,645	-0.7%

本報告期內，本集團投資電廠的平均綜合電價同比下降，其中，風電場平均綜合電價為每千瓦時0.3644元人民幣；光伏電站平均綜合電價為每千瓦時0.3783元人民幣。

#### 電廠平均綜合電價（元/千瓦時，含增值稅）

業務板塊	2025年	2024年	變化量
風電	0.3644	0.3933	-0.0289
光伏	0.3783	0.4552	-0.0769

#### 4、電廠收入及利潤下降

2025年，本集團控股子公司電廠共實現收入人民幣2,395,153千元，較2024年下降4.8%；控股子公司電廠共實現淨利潤人民幣420,387千元，較2024年下降47.3%。本集團應佔合聯營電廠淨利潤為人民幣103,421千元。

電廠收入及淨利潤（人民幣：千元）

	2025年	2024年	變化率
控股子公司電廠收入	2,395,153	2,515,951	-4.8%
其中：風電	2,003,331	2,154,968	-7.0%
光伏	391,822	360,983	8.5%
控股子公司電廠淨利潤	420,387	797,814	-47.3%
其中：風電	401,296	732,853	-45.2%
光伏	19,091	64,961	-70.6%
合聯營電廠淨利潤	103,421	157,898	-34.5%
其中：風電	101,212	153,580	-34.1%
光伏	2,209	4,318	-48.8%

（四） 深入開展降本增效，管理費用和融資成本下降

1、深入開展降本增效，管理費用同比下降

2025年，面對行業形勢變化，集團管理層以堅定決心，將降本增效作為重點工作，深入開展管理優化與組織精簡，全年管理費用同比下降20%。

本年度，集團優化業務佈局，對於效率低的區域，堅決關閉業務、撤銷機構；調整業務模式，合併精簡管理部門、優化人員配置，僱員數量同比下降31%；根據業務變化，強化預算管理，調降費用標準，壓減非必要開支。同時，董事會及高管團隊帶頭降低基本工資，以身作則嚴控各項支出，多措並舉推動降本增效。

2、融資成本持續降低

本集團利用相對寬鬆的融資窗口期，針對新項目融資，多方比選金融機構，甄選最優融資方案；梳理存量債務，用低利率貸款進行置換；調整還款進度，優化現金流。本報告期內，本集團新增提款的平均融資成本已降至3.26%（去年同期3.43%），集團綜合融資成本降至3.51%。

綜合融資利率

年度	2025年	2024年	2023年	2025年較2024年變化量
綜合融資利率	3.51%	3.98%	4.60%	-47 個基點

### （五）穩步推進業務全球化

推進業務全球化，是本集團應對當前中國新能源行業深刻變化的重要戰略選擇。經過近年持續佈局，集團在國際成熟市場的項目開發成效顯著，新增開發成果超過1GW，項目儲備充足，具有較好的盈利確定性，能夠充分支撐當前全球化業務的持續拓展。

2025年，集團完成新加坡交易所主板二次上市審批，並於2026年1月6日正式掛牌上市，更加有利於集團全球業務的推進。

集團致力推進人才屬地化建設，得益於一批專業能力突出的本地人才加盟，全球化業務取得了較好成效。同時，集團針對各國人才特點制定了適配的管理制度，鼓勵其在集團平臺上充分施展才幹，為全球化發展提供堅實的人才支撐。

### 三、ESG表現

本集團將ESG戰略深度融入業務全生命週期，嚴格遵守項目所在國家及地區的環保法規及國際標準，主動履行社會責任，促進人與自然的和諧共存。

2025年，本集團ESG表現繼續保持行業領先地位，作為唯一入選的新加坡電力企業（Electric Utilities），榮登標普全球《可持續發展年鑒2026》（S&P Global Sustainability Yearbook 2026）。該年鑒是全球企業可持續發展領域最權威的評估體系之一。本年度全球逾9,200家企業參與評選，最終僅26家電力企業成功入選，其中亞洲僅3席。

集團通過風電、光伏等清潔能源發電業務，顯著降低溫室氣體及污染物排放，減少標準煤消耗與水資源使用。

#### 電廠減排量

減排指標	2025年	累計數
CO <sub>2</sub> （千噸）	8,164	69,879
SO <sub>2</sub> （噸）	2,030	33,769
NO <sub>x</sub> （噸）	2,117	31,778
節約標煤（千噸）	3,326	27,523
節約用水（千噸）	13,134	139,272

#### 四、人力資源

本集團始終秉承「創造價值、追求卓越」的核心價值觀。圍繞貫徹集團新戰略，推動組織架構整合和崗位配置調整，激發新管理模式下的組織效能；通過關鍵人才引進、內部轉崗等措施，保障了核心崗位配置，為集團發展築牢了人才根基。

截至2025年12月31日，集團擁有全職僱員560名（2024年：814名），僱員數量同比下降31%。其中，集團總部及管理中心98人，項目開發、建設、運行管理349人，諮詢設計及其他業務113人。

#### 五、財務資源與承擔

截至2025年12月31日，本集團持有貨幣資金約為人民幣1,290,816千元（2024年12月31日：人民幣2,229,188千元）；集團資產淨值為人民幣8,652,449千元（2024年12月31日：人民幣8,906,306千元）。本集團有息負債餘額為人民幣18,955,659千元（2024年12月31日：人民幣16,649,824千元）；資產負債率為73.90%（2024年12月31日：72.28%）。

##### 資產抵押

截至2025年12月31日，本集團以房屋及機器設備抵押獲得貸款餘額為人民幣8,105,929千元（2024年12月31日：人民幣8,617,064千元）。

##### 或然負債

截至2025年12月31日，本集團為聯營公司及合營企業提供擔保的債務本金餘額為人民幣272,064千元。此外，本集團並無任何重大或然負債。

##### 承擔

截至2025年12月31日，本集團已簽訂合同但仍未產生之資本開支及投資承諾為人民幣4,024,167千元（2024年12月31日：人民幣2,680,010千元）。

#### 六、風險因素及風險管理

本集團主要風險包括地緣政治變化、行業政策調整、電力市場競爭、匯率波動、氣候變化及限電風險等。

本集團已建立風險評估與應對機制。針對宏觀風險，跟蹤國際局勢，通過合理資產佈局和經營策略管控風險；針對行業風險，跟蹤、研判政策變化，及時調整業務策略，確保經營穩健並保持可持續發展動力；針對電力市場波動帶來的運營風險，通過加強電廠生產管理、智慧運維、專業化電力營銷以及開展綠電交易和綠證銷售，持續提升電廠效益。同時，通過在全球範圍內優化電廠資產佈局，平抑不同區域資源波動，降低限電風險，保障集團穩健發展。

## 七、前景展望

2026年，集團所處行業環境依然複雜嚴峻，經營業績持續承壓。中國區域，新能源電力供需矛盾未見根本性緩解，部分區域棄風棄光情況可能進一步加劇。同時，集團非中國區域在建電廠尚未大規模投運，業績貢獻仍需時日。基於此，2026年是集團堅持審慎經營、積蓄勢能的一年，更是集團直面挑戰、不懈努力、謀轉機、求發展的關鍵之年。

展望未來，本集團對可再生能源的發展前景保持堅定信心，對自身戰略管理水平和執行能力充滿底氣，憑藉扎實的全球佈局與靈活的應變能力，本集團有能力在行業波動與挑戰中捕捉機遇，實現穩健可持續發展。

本集團將執行既定的發展戰略，錨定發展目標，重點做好以下工作：

### 1、做好安全生產，向存量資產要效益

本集團將持續壓實安全生產責任制，狠抓電廠安全生產，嚴查安全隱患，從源頭杜絕重大安全責任事故，完善安全風險管控和隱患排查治理體系，確保電廠安全穩定運行。

深入開展設備監測及預警數據分析，利用數智化手段強化生產計劃管理，推進技術改造升級，對專項難點及高頻故障隱患進行重點治理，降低故障率，減少非計劃性停運，進一步壓降電量損失，提高設備可利用率，保障機組應發盡發。

繼續加強電力交易和營銷能力建設，完善激勵機制。重點做好交易輔助系統的優化迭代，支撐科學交易決策，持續增強電力交易團隊對市場交易規則的把控能力和對價格波動的預判水平。同時，多渠道拓展綠電交易和綠證銷售，向交易要效益，力爭全方位實現增收增效。

## **2、堅決執行發展戰略，推動業務全球化**

業務全球化是本集團應對當前中國新能源行業形勢變化、實現穩健發展的核心戰略舉措。本集團將持續堅定推進全球化佈局，充分發揮「香港+新加坡」兩地上市資本平臺優勢，深化與新加坡交易所、國際銀行及金融機構的戰略合作，提升集團資信水平。同時，堅持人才屬地化理念，加大全球優秀業務人才的引進力度，夯實發展基礎。

## **3、繼續在成熟市場地區，開發盈利確定性項目**

本集團將持續聚焦成熟市場，著力發掘與儲備具有高盈利確定性的項目。緊密對接區域內領先的AI企業，深化數據中心供電合作，持續增加具有長期售電協議的優質項目儲備。同時，快速拓展多元化資本合作模式，搭建全球化融資平臺，保障項目建設資金需求。

## **4、認真做好工程建設管理工作**

繼續秉持審慎投資原則，著力做好已簽署長期售電協議項目的建設管理。通過全球性招標嚴控工程造價，優選施工及設備供應商，強化設計與施工質量管理，確保在建項目轉化為優質電廠資產。在中國區域，合理把握建設節奏和規模，對於有盈利確定性的重點項目，保障按期投產。同時，繼續深化建設管理模式轉型，加快構建適配總承包模式的工程管理體系，為高質量建設提供堅實保障。

## **5、積極發展中國區專業服務業務**

在中國區域，本集團將全面提升專業服務業務的戰略定位。依託多年來在中國市場積累的深厚業務基礎、專業化人才團隊和行業品牌影響力，重點拓展新能源項目諮詢設計、工程建設、智慧運維、電力交易和資產管理等服務業務，用專業能力和服務品質，贏得市場、創造價值，打造本集團在中國區新能源服務市場的核心競爭力，將全方位專業服務業務培育為集團新的增長點。

## 6、持續優化資產

積極拓展多元化合作渠道，推動存量資產的優化和盤活，加快資金回籠節奏。充分利用與險資合作設立的基金平臺，持續優化資產結構，提升自有資金使用效率。加大經營性合作的工作力度，加快推動既有開發成果的價值轉化，為集團可持續發展提供穩健的資本支撐。

## 7、繼續大力開展降本增效工作

2026年，集團將進一步強化經營意識，推動降本增效工作進入攻堅階段。深入開展生產成本市場對標和分析，多舉措降低支出；逐筆梳理存量項目貸款，靈活開展融資置換，持續降低融資成本。從嚴從緊制定費用標準，壓降非必要開支。密切跟蹤行業變化，動態優化業務佈局，同步推進組織和崗位設置優化，持續提升人效。同時，繼續完善組織績效管理體系，及時優化激勵機制，嚴格考核獎懲，以精細化管理確保降本增效目標落地見效。

## 獨立核數師之工作範圍

有關本集團截至2025年12月31日止年度業績之初步公佈之數字，已獲本公司獨立核數師畢馬威會計師事務所同意與本集團本年度之經審計綜合財務報表所載金額相符。畢馬威會計師事務所就此執行之相關工作並不構成按香港會計師公會所頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》、《香港鑒證業務準則》所規定的鑒證業務，因此畢馬威會計師事務所未就業績公佈發表任何鑒證意見。

## 股息

董事建議派付截至2025年12月31日止年度之末期股息每股普通股0.003港元（2024年：0.035港元），此建議須經本公司股東在應屆股東週年大會上通過。依據批准發佈此綜合財務資訊日已發行普通股股數，建議派付末期股息金額約為23,633,000港元。末期股息預期將於2026年6月底前後派付。本公司將就暫停辦理股份過戶日期刊發進一步公告。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2025年12月31日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司以45,250,000港元之總價購回合共104,360,000股本公司普通股。所有購回股份已於隨後註銷，令本公司已發行股本之面值相應減少。於本年度內購回股份之詳情如下：

購回股份		每股購買價		
月份	數目	最高價 港元	最低價 港元	總額 港元
2025年2月	8,970,000	0.480	0.470	4,259,600
2025年4月	95,390,000	0.445	0.415	40,990,400
	<b>104,360,000</b>			<b>45,250,000</b>

除上述披露者外，本集團或其任何附屬公司概無於本年度內購買、出售或購回本公司任何上市證券（包含出售庫存股）。於本年度，本公司並無持有任何庫存股。

## 遵守企業管治守則

於截至2025年12月31日止年度，董事會已審閱本集團之企業管治常規，並信納本公司一直遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之適用守則條文。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市公司董事進行證券交易的（「標準守則」）。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認彼等於截至2025年12月31日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

## 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事黃簡女士、張忠先生及李永麗女士組成，黃簡女士為審核委員會之主席。審核委員會已採納與企業管治守則一致之職權範圍。審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表。

## 致謝

董事會謹此向本集團員工對本集團之貢獻及忠誠致以謝意，並感謝各位股東、客戶及業務夥伴一直以來之支持。

代表

**Concord New Energy Group Limited**

**協合新能源集團有限公司\***

主席

**劉順興**

香港，二零二六年三月二十六日

於本公佈日期，董事會成員包括劉順興先生（主席）、劉建紅女士（副主席）、牛文輝先生（行政總裁）、翟鋒先生、尚佳女士及陳錦坤先生（為執行董事），王峰先生（為非執行董事），以及黃簡女士、方之熙先生、張忠先生、李永麗女士及蔡斌先生（為獨立非執行董事）。

\*僅供識別