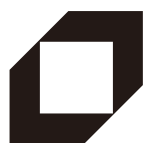


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# FOUNDER HOLDINGS LIMITED 方正控股有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00418)

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

方正控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合業績及財務狀況，連同比較數字。

### 綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	4	907,162	924,854
銷售成本		<u>(458,045)</u>	<u>(470,519)</u>
毛利		449,117	454,335
其他收入及盈利	4	48,749	56,619
銷售及分銷費用		(207,462)	(208,904)
行政費用		(69,373)	(64,258)
金融及合同資產減值虧損	6	(847)	(9,809)
其他費用，淨額		(187,443)	(181,766)
財務費用	5	(79)	(115)
分佔聯營公司溢利		<u>92</u>	<u>170</u>
除稅前溢利	6	32,754	46,272
所得稅(支出)／抵免	7	<u>(2,596)</u>	<u>1,584</u>
年內溢利		<u><u>30,158</u></u>	<u><u>47,856</u></u>

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
歸屬於：			
母公司擁有人		29,808	47,856
非控制權益		350	—
		<u>30,158</u>	<u>47,856</u>
母公司普通股權持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄	8	<u>2.6港仙</u>	<u>4.0港仙</u>

## 綜合全面收入表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內溢利	<u>30,158</u>	<u>47,856</u>
其他全面收入		
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收入／ (虧損)：		
分佔聯營公司之其他全面虧損	(7)	(216)
匯兌差額：		
因出售若干附屬公司而重新分類為損益	127	–
換算海外業務之匯兌差額	<u>22,627</u>	<u>(18,711)</u>
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收入／ (虧損)淨額：	<u>22,747</u>	<u>(18,927)</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面 虧損：		
按公平值計入其他全面收入之股本投資之 公平值變動	(306)	64
土地及樓宇重估虧絀，扣除稅項	<u>(11,641)</u>	<u>(9,159)</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面 虧損淨額	<u>(11,947)</u>	<u>(9,095)</u>
年內其他全面收入／(虧損)，扣除稅項	<u>10,800</u>	<u>(28,022)</u>
年內全面收入總額	<u>40,958</u>	<u>19,834</u>
歸屬於：		
母公司擁有人	40,508	19,834
非控制權益	<u>450</u>	<u>–</u>
	<u>40,958</u>	<u>19,834</u>

## 綜合財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	9	167,378	181,995
投資物業		126,643	142,608
使用權資產		1,781	1,662
無形資產		2,691	–
於聯營公司之投資		–	2,191
按公平值計入其他全面收入之股本投資		178	484
已抵押存款		2,052	722
非流動資產總值		<u>300,723</u>	<u>329,662</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		61,206	73,942
貿易應收款項及應收票據	10	185,634	154,221
合約資產		14,813	17,401
預付款項、其他應收款項及其他資產		48,942	57,339
按公平值計入損益之金融資產		–	1,237
已抵押存款		756	5,254
現金及現金等值物		820,462	805,428
流動資產總值		<u>1,131,813</u>	<u>1,114,822</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	11	59,060	58,353
合約負債		33,024	48,245
其他應付款項及應計負債		181,177	175,812
租賃負債		1,266	1,110
應付稅項		322	310
流動負債總值		<u>274,849</u>	<u>283,830</u>
流動資產淨值		<u>856,964</u>	<u>830,992</u>
資產總值減流動負債		<u>1,157,687</u>	<u>1,160,654</u>

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	427	540
遞延稅項負債	36,522	40,192
稅項負債	3,405	–
	<u>40,354</u>	<u>40,732</u>
非流動負債總值		
	<u>40,354</u>	<u>40,732</u>
資產淨值	<u>1,117,333</u>	<u>1,119,922</u>
<b>權益</b>		
<b>母公司擁有人應佔之權益</b>		
已發行股本	115,567	119,975
儲備	998,015	999,947
	<u>1,113,582</u>	<u>1,119,922</u>
非控制權益	3,751	–
	<u>3,751</u>	<u>–</u>
權益總額	<u>1,117,333</u>	<u>1,119,922</u>

## 附註

二零二五年十二月三十一日

### 1. 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則會計準則(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)，及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表按過往成本會計法編製，惟投資物業、分類為物業、廠房及設備之土地及樓宇、按公平值計入其他全面收入之股本投資、應收票據及按公平值計入損益之金融資產按公平值計量除外。該等財務報表以港元呈報，除另有註明者外，所有金額均湊整至最接近之千元。

### 2. 會計政策之變動及披露

本集團於本年度財務報表中首次採納香港會計準則第21號(修訂本)缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效之其他準則或修訂本。

香港會計準則第21號(修訂本)訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何於計量日期估計即期匯率。該等修訂本要求披露使財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換之影響之資料。由於本集團用作交易之貨幣及海外附屬公司用作換算本集團呈列貨幣之功能貨幣為可兌換，因此該等修訂本對本集團之財務報表並無產生任何影響。

### 3. 業務分部資料

本集團主要從事銷售軟件、硬件及系統集成。鑒於本公司首席營運決策人認為本集團的業務作為單一分部營運及管理；因此，並無呈列分部資料。

#### 地區資料

##### (a) 來自外部客戶之收益

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
中國內地	902,515	920,245
香港	4,393	4,462
其他	254	147
收益總額	<u>907,162</u>	<u>924,854</u>

上述收益資料按客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
中國內地	167,716	177,193
香港	130,777	149,072
其他	-	2,191
非流動資產總值	<u>298,493</u>	<u>328,456</u>

上述非流動資產資料按資產所在地計算，並不包括金融工具及已抵押存款。

有關主要客戶之資料

年內，概無收益乃來自與個別佔本集團收益10%或以上之單一外部客戶之交易(二零二四年：無)。

4. 收益、其他收入及盈利

收益之分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶合約收益	901,770	919,251
其他來源之收益 來自投資物業經營租賃之租金收入	<u>5,392</u>	<u>5,603</u>
合計	<u>907,162</u>	<u>924,854</u>

客戶合約收益

(i) 分拆收益資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	總計 千港元
貨品或服務類別 銷售軟件、硬件及系統集成	<u>901,770</u>
地區市場 中國內地	901,516
其他	<u>254</u>
合計	<u>901,770</u>
確認收益的時間 於某一時間點轉讓之貨品	<u>901,770</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	總計 千港元
<b>貨品或服務類別</b>	
銷售軟件、硬件及系統集成	919,251
<b>地區市場</b>	
中國內地	919,104
其他	147
合計	919,251
<b>確認收益的時間</b>	
於某一時間點轉讓之貨品	919,251

下表載列於本報告期間確認之收益金額，乃計入報告期初之合約負債：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於報告期初計入合約負債之已確認收益：		
銷售軟件、硬件及系統集成	37,593	35,687
合計	37,593	35,687

**(ii) 履約責任**

有關本集團履約責任之資料概述如下：

**銷售軟件、硬件及系統集成**

履約責任在交付軟件、硬件及系統集成時履行，付款通常自發票日期起計90天內到期，惟新客戶通常需要預先付款則除外。客戶保留付款之若干百分比，直至保留期結束為止，乃由於本集團有權獲得之最終付款須待客戶於合約規定的一定期間內對商品質素表示滿意後方可作實。

於十二月三十一日分配至餘下履約責任(尚未履行或部分未履行)之交易價格金額如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
預期將確認為收益之金額：		
一年內	48,608	42,978

上文披露之金額並不包括受限制可變代價。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>其他收入</b>		
銀行利息收入	9,450	12,448
政府補助(附註)	33,731	39,363
其他	5,266	4,347
	<u>48,447</u>	<u>56,158</u>
<b>其他收入總額</b>		
	<u>48,447</u>	<u>56,158</u>
<b>盈利</b>		
出售物業、廠房及設備項目之收益	91	92
議價收購收益	211	-
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益，淨額	-	369
	<u>302</u>	<u>461</u>
<b>盈利總額</b>		
	<u>302</u>	<u>461</u>
<b>其他收入及盈利總額</b>		
	<u><u>48,749</u></u>	<u><u>56,619</u></u>

附註：與銷售經中國稅務當局批准之軟件及與於中國內地開發軟件有關之各種政府補助均已收訖。政府補助已分別於出售經批准之軟件及完成相關軟件開發後確認。概無與該等補助有關之尚未符合之條件或或然事項。

## 5. 財務費用

財務費用之分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
租賃負債利息	79	115
	<u><u>79</u></u>	<u><u>115</u></u>

## 6. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利已扣除／(計入)：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
出售存貨及提供服務之成本**	459,067	468,872
物業、廠房及設備折舊	11,770	12,786
使用權資產折舊	1,426	2,544
無形資產攤銷	250	–
不計入租賃負債計量之租賃付款	20,911	20,690
貿易應收款項及合約資產減值	836	9,070
按金及其他應收款項減值	11	739
委託貸款減值撥回*	(8,384)	(9,751)
撇銷存貨之虧損*	941	1,888
陳舊存貨(撥備撥回)／撥備**	(1,022)	1,647
研究及開發成本：		
本年度開支*	173,081	166,035
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員酬金)：		
工資及薪金	208,470	208,362
退休金計劃供款***	39,185	39,770
合計	<u>247,655</u>	<u>248,132</u>
匯兌差額，淨額	323	2,701
賺取租金之投資物業產生之直接經營開支(包括修理及 維修)	422	434
出售若干附屬公司之虧損*	4,131	–
議價收購收益	(211)	–
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益，淨額	–	(369)
投資物業公平值虧損*	<u>15,462</u>	<u>20,669</u>

\* 此等項目已計入綜合損益表「其他費用，淨額」項內。

\*\* 此等項目已計入綜合損益表「銷售成本」項內。

\*\*\* 於二零二五年十二月三十一日，本集團並無可用作扣減日後年度退休金計劃供款之已沒收供款(二零二四年：無)。

## 7. 所得稅

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
當期—香港利得稅		
年內稅項	16	—
以往年度超額撥備	—	(11)
當期—中國內地(不包括支柱二所得稅)		
年內稅項	2	6
以往年度撥備不足	20	2
本集團中國附屬公司可分派盈利5%預扣稅	1,087	—
支柱二所得稅—當期稅項*	3,405	—
遞延	(1,934)	(1,581)
	<u>2,596</u>	<u>(1,584)</u>
年內稅項支出/(抵免)總額	<u>2,596</u>	<u>(1,584)</u>

\* 當期所得稅開支與中國內地有關。

年內之香港利得稅乃根據於香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零二四年：16.5%)計算。

中國內地應課稅溢利之稅項按25%之法定中國企業所得稅(「企業所得稅」)率計算。本集團若干附屬公司享有優惠稅務待遇，企業所得稅率減至15%或5%。

概無(二零二四年：33港元)分佔聯營公司應佔稅項已計入綜合損益表「分佔聯營公司溢利」項內。

### 支柱二所得稅

本集團屬於支柱二模型規則的適用範圍。本集團已應用支柱二所得稅產生的遞延稅項資產及負債的確認與相關資料披露的強制性例外豁免。自二零二五年一月一日起，根據香港《二零二五年稅務(修訂)(跨國企業集團的最低稅)條例》，本集團須就其於香港的盈利繳納支柱二所得稅。本集團將額外支柱二所得稅產生時列作當期稅項。於二零二五年十二月三十一日，支柱二相關立法已於本集團經營所在的若干司法權區頒佈實施。

本集團已根據有關本年度財務表現的可得資料，對支柱二所得稅的風險進行評估。因此，所使用的資料未必完全反映二零二五年的實際情況。根據該評估，本集團已識別附屬公司就於中國內地司法權區賺取的溢利可能面對的支柱二實際稅率低於15%的潛在風險，此乃由於附屬公司獲得若干收入豁免及稅務優惠所致。隨著越來越多國家準備頒佈支柱二模型規則，本集團將繼續關注支柱二的立法發展，以評估未來對其財務報表的潛在影響。

## 8. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利之金額乃根據母公司普通股權持有人應佔年內溢利及年內發行在外普通股之加權平均數1,161,585,000股(二零二四年：1,199,746,993股)計算。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無具潛在攤薄效應之發行在外普通股。

## 9. 物業、廠房及設備之變動

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已添置物業、廠房及設備約3,864,000港元(二零二四年：2,082,000港元)，並出售物業、廠房及設備約41,000港元(二零二四年：3,000港元)。

## 10. 貿易應收款項及應收票據

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項	205,641	184,202
應收票據	26,421	14,743
減值	(46,428)	(44,724)
賬面淨值	<u>185,634</u>	<u>154,221</u>

本集團主要給予客戶信貸期，惟新客戶一般須預先付款。付款通常自發票日期起計90天內到期。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力對尚未收取之應收款項維持嚴格控制，高級管理人員亦會定期檢討逾期款項。鑒於以上所述及本集團之貿易應收款項與為數眾多之不同客戶有關，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。貿易應收款項及應收票據為免息。

本集團貿易應收款項及應收票據包括應收中國平安保險(集團)股份有限公司(本公司之主要股東)及其附屬公司之款項493,000港元(二零二四年：220,000港元)，該等款項須按給予本集團主要客戶之類似信貸條款償還。

按發票日期及扣除虧損撥備之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
6個月內	114,316	92,597
7至12個月	25,715	14,228
13至24個月	13,637	25,852
超過24個月	5,725	6,801
合計	<u>159,213</u>	<u>139,478</u>

貿易應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於年初	44,724	37,529
減值虧損，淨額	437	8,566
撇銷為不可收回款項	-	(442)
匯兌調整	1,267	(929)
於年終	<u>46,428</u>	<u>44,724</u>

## 11. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間末，按發票日期或賬單付款日期之貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
6個月內	47,444	42,521
7至12個月	3,278	4,516
13至24個月	3,488	8,809
超過24個月	4,850	2,507
合計	<u>59,060</u>	<u>58,353</u>

本集團貿易應付款項及應付票據包括應付新方正控股發展有限責任公司及其附屬公司款項為零(二零二四年：112,000港元)，該等款項須按其他第三方供應商給予之類似協定條款償還。

貿易應付款項為免息，一般於30至90天期限內結算。

## 股息

年內及去年概無派發任何中期股息。董事會不建議就本年度派發任何末期股息(二零二四年：無)。

## 管理層討論及分析

### 表現

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得溢利約30,200,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：47,900,000港元)。由於經濟下滑導致市場需求下降，以致銷售收入減少，故本集團於本年度之營業額減少1.9%至907,200,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：924,900,000港元)。由於收益減少，本年度之毛利減少1.1%至449,100,000港元，而去年則為454,300,000港元。毛利率維持約49%。

本年度溢利減少主要歸因於下列各項之淨影響：

- a. 毛利減少1.1%至約449,100,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：454,300,000港元)；
- b. 由於收入相關的政府資助減少，故其他收入及盈利減少13.9%至48,700,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：56,600,000港元)；
- c. 由於(i)香港及中華人民共和國(「中國」)投資物業之公平值虧損減少；及(ii)出售附屬公司虧損(並不構成上市規則第14章項下之須予公佈交易)之淨影響，故總銷售及分銷費用、行政費用及其他經營開支增加2.1%至464,300,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：454,900,000港元)；及
- d. 由於本年度實施BEPS 2.0支柱二而導致的所得稅支出增加4,200,000港元至2,600,000港元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：所得稅抵免1,600,000港元)。

本年度每股基本及攤薄盈利為2.6港仙(截至二零二四年十二月三十一日止年度：4.0港仙)。

## 業務回顧及前景

### 業務回顧

#### 字庫業務

為了滿足社會各領域不斷增長的多樣化用字需求，弘揚漢字文化、傳遞文字之美，二零二五年，本公司附屬公司北京北大方正電子有限公司（「方正電子」）作出如下諸多嘗試：

#### (1) 字體設計層面

被評為二零二五年度中國版權協會優秀會員單位，榮獲D&AD木鉛筆獎、日本字體設計協會Best Work獎、中國之星設計獎金獎等21個獎項；開發完成中文字庫254款、拉丁文字庫50款、日文字庫11款、韓文字庫11款、阿拉伯文字庫4款、民族文字庫4款；積極響應支持國家GB18030-2022標準，升級字庫，合計有130款包含27,780個漢字的GB18030-2022 L2字庫、4款包含97,908個漢字的GB18030-2022 L3字庫；和央視聯合開發的定製字體「方正春晚如意體」在央視龍年春節聯歡晚會亮相；和廣州國家版本館聯合開發「方正文沁永樂大典體」；結合行業趨勢，重點推出了方正潘虎包裝體、方正弘體大楷、方正顏真卿行書、方正遼圖蒲松齡行書、方正漢真廣標家族、方正精美堂勘亭流、方正思華宋等；發佈了支持中日韓三種文字的方正悅駕黑；自研多語種產品FT School、FT DIN Mild、FT Grace、FT Thymes、FT Nazyra，助力國內企業出海。

#### (2) 字體技術層面

在輕設計平台「文像」、「中華精品字庫工程」等重點項目中，繼續推進人工智能相關技術的應用，打造智能字體推薦助手，針對典型製作場景，提供

字體推薦、佈局排版及渲染方案；方正輸入法持續優化，用戶體驗穩步向好；方正渲染引擎持續優化，所支持的豐富的圖標庫、壓縮字、特效字已在多家平台上線應用；獨創的方正字庫排版引擎被多家知名廠商的手機和手錶採用。

### (3) 營銷服務層面

在客戶服務方面，持續深化對新老客戶的服務力度，提供字體選擇指導、行業用字分析、版權保障等多元化服務內容，為客戶創造價值；定製服務深耕新興行業，築牢多元發展基礎，實現新市場增量、老客戶存量雙增長；啟動AI戰略升級，全新上線「AI推薦字體」、「AI文像」、「智能審校」，持續打造從方正字庫官網、「字加」小程序，到「字加」電腦客戶端、「方正字庫」電腦客戶端，再到「方正字庫企業字體資產平台」的全方位服務網，構建全場景字體應用服務體系。

### (4) 市場推廣層面

與潘虎設計實驗室聯合發佈「方正潘虎包裝體」，通過「線下發佈+線上直播」的形式，邀請眾多行業大咖視頻發聲助力，打造行業級整合營銷事件；與廣州國家版本館合作，發佈「方正文沁永樂大典體」，多家報紙和電視台專題報道；央視《中國書法大會》(第二季)啟播，和節目組合作，利用AI輔助字體設計技術復原《洛神賦》全卷；參加海南國際知識產權交易大會，促進知識產權創新成果轉化與國際合作，助力中國企業出海；參加泰國曼谷BITS11國際字體論壇，與東南亞字體廠商合作交流；參加丹麥哥本哈根國際Atypi2025大會，向全球展示中國字體設計的最新成果和技術。

通過以上舉措，進一步鞏固方正字庫專業化品牌形象和行業領導地位，讓方正字庫年輕化、國際化的形象深入人心，為方正字庫未來的長足發展打下了堅實基礎。

## 印刷業務

二零二五年六月，國家新聞出版署發佈《印刷業數字化三年行動計劃(2025–2027)》，明確提出加快印刷業數字化、智能化轉型。本公司附屬公司北京方正印捷數碼技術有限公司作為行業骨幹支撐單位之一，持續承擔高速噴墨數字印刷軟件及設備研發升級與應用推廣的重要角色。

### 行業環境與市場情況

二零二五年印刷行業整體呈現結構性分化態勢。受宏觀環境及閱讀結構變化影響，國內出版行業持續承壓，公司評估全年行業規模同比下滑10%以上，出版單位投資意願下降，對以書刊為主要應用場景的高速噴墨印刷設備及配套軟件系統銷售形成一定負面影響。

與此同時，商業印刷及出口相關領域需求相對活躍。根據海關及行業統計數據，二零二五年一至十一月，國內印刷裝備出口37.88億美元，較二零二四年同期增長15%，顯示我國印刷裝備在國際市場中的競爭力持續增強。結合前三季度走勢判斷，印刷裝備出口全年仍保持增長趨勢，對國內市場形成一定支撐。

在上述環境下，公司高速噴墨印刷設備新簽訂單保持增長。二零二五年全年，高速噴墨印刷設備(含黑白與彩色)新簽金額同比增長33%，收入同比增長19%。其中，銅版紙高速噴墨彩色設備需求表現突出，在一定程度上對沖了書刊噴墨領域需求下滑的影響。相關訂單於下半年集中交付，三季度成為全年發貨和收入確認的重要階段。

## 產品與技術進展

在硬件方面，公司持續推進噴墨印刷核心技術升級。在銅版紙噴墨彩機領域推出P6600CHD4.0-44/56/66系列機型，該機型在乾燥能力、產能及色彩管理方面進一步優化，提升了銅版紙及膠版紙印刷質量與穩定性，獲得客戶良好反饋。

在黑白噴墨領域，公司堅持「產能做大、外觀做小」雙向努力的研發策略，通過方正桀鷹P8800HD高速噴墨輪轉印刷機提升單機效率，以方正桀鷹D330HD高速單張紙噴墨機滿足中小客戶對靈活生產和高品質輸出的需求，相關產品經多輪迭代後穩定性與客戶滿意度持續提升。

在軟件方面，公司圍繞噴墨印刷數字化管理持續完善雲舒軟件平台。二零二五年，雲舒軟件在國產化適配及自主可控架構方面取得實質性進展，同時完成了移動端功能開發與優化，提升了生產管理、設備運維及數據查看的靈活性與實時性。相關成果已在部分客戶中進行驗證，並計劃於二零二六年在市場上全面推廣。

在生態建設方面，公司持續推進軟件開放式平台策略，二零二五年已與多家第三方在線檢測設備完成接口對接，實現生產數據、質量監測及設備狀態信息的互聯互通，為客戶構建更加完整的一體化數字印刷解決方案奠定基礎。

同時，公司於二零二五年下半年啟動大幅面高清彩色噴墨設備的產品規劃與技術準備，以應對未來高產能應用需求。

## 市場與國際化進展

市場方面，公司在出版行業承壓背景下，持續強化技術導向營銷，通過客戶開放日、技術交流及展會活動等，引導客戶向多元化印刷應用轉型。二零二五年，方正桀鷹P6600CHD4.0系列高速銅版紙噴墨輪轉印刷機發貨量與新簽台數均創歷史新高，七至九月集中發貨為全年業績提供了重要支撐。

國際化方面，公司持續拓展東亞、東南亞、東歐、南美等新興市場，完善海外代理及服務體系。二零二五年國際市場收入同比實現顯著增長，全年規模創歷史新高，在一定程度上緩解了國內出版行業需求下行帶來的不利影響。

## 經營管理與全年總結

在經營管理層面，面對出版行業下行壓力，公司於二零二五年下半年實施組織與人員結構優化，聚焦主業、精簡機構、提升運營效率，將資源向核心產品和重點市場傾斜。

儘管書刊噴墨印刷機及軟件系統銷售承壓，公司依託銅版紙彩色噴墨設備增長、國際業務擴展、軟件平台能力提升及內部管理改善，依然在二零二五年實現全年業績目標，並進一步夯實了噴墨印刷設備與軟件平台的產品基礎。

總體來看，二零二五年公司在複雜行業環境下，通過產品結構優化、軟硬件協同發展和精細化管理，保持了經營韌性。展望未來，公司將持續推進技術創新，加快軟件平台市場化推廣，推出面向高產能需求的大幅面高清彩色噴墨設備，推動印刷業務實現可持續發展。

## 媒體業務

### 宏觀政策

二零二二年四月，中宣部、財政部、國家廣電總局三部委聯合下發《推進地市級媒體加快深度融合發展實施方案》(以下簡稱方案)，對地市級媒體深度合作作出具體部署，在遴選60個市(地、州)開展市級融媒體中心建設第一批試點工作之後，二零二三、二零二四年又進行了第二批、第三批地市融媒體中心建設試點工作，截至二零二五年底全國已掛牌成立地市級融媒體中心230多家，在全國330多個地市(地區、自治州、盟)中，已成立地市級融媒體中心的已佔70%以上。二零二五年地市級融媒體中心結合地市融媒體中心掛牌成立以及報台整合，積極推進採編流程集約化、數字化改造，建立統一融合採編平台，實現新聞信息一次採集、多種生成、全媒體傳播，打造新型傳播平台，把握移動化趨勢，繼續將移動新聞客戶端作為融媒體平台建設重點，探索政務+商務+服務的業務模式，致力打造具有較強影響力和競爭力的新型主流媒體。二零二四年黨的二十屆三中全會審議通過的《中共中央關於進一步全面深化改革、推進中國式現代化的決定》提出：「構建適應全媒體生產傳播工作機制和評價體系，推進主流媒體系統性變革。」二零二五年黨的二十屆四中全會提出，深化主流媒體系統性變革，推進新聞宣傳和網絡輿論一體化管理，提高主流輿論引導能力。「主流媒體系統性變革」成為繼「媒體融合」和「媒體深度融合」之後是黨中央對主流媒體全面深化改革提出的又一重大部署和要求。二零二五年，各級主流媒體積極推動媒體系統性變革，共有55家媒體推出系統性變革舉措，38家省市級媒體推出改革方案，其中包括上海報業集團、南方報業傳媒集團、羊城晚報、廣州日報、深圳報業、新華報業等省級報業集團相繼推出主流媒體系統化變革

新舉措，同時也有包括上海廣電、廣東廣電、江蘇廣電、重慶廣電等廣電媒體推出改革方案。主流媒體系統化變革主要圍繞組織構變革、評價體系革新、技術平台升級、產業生態建設等佈局優化。順應移動化、智能化、視頻化、平台化趨勢，做強移動新媒體平台，重塑採編流程，強化視頻生產，推進AI智能技術應用。

圍繞融合出版，二零二五年三月國家新聞出版署印發《國家新聞出版署關於組織實施2025年度出版融合發展工程的通知》，組織推薦出版融合發展重點項目，持續開展出版融合發展深度研討交流。出版融合發展工程自二零二一年啟動實施，是推動出版業深度融合發展的一項系統性安排，二零二一、二零二三年著重深入實施數字出版精品遴選推薦計劃和出版融合發展示範單位遴選推薦計劃，二零二二、二零二四年著重深入實施數字出版優質平台遴選推薦計劃和出版融合發展優秀人才遴選培養計劃。二零二五年四月國家新聞出版署、國家發展改革委、教育部、工業信息化部、財政部等10部委聯合印發《網絡出版科技創新引領計劃》的通知，經過3到5年的努力，推動一批網絡出版企業建設若干高質量科技創新實驗室、參與國家科技計劃項目，搭建一批融通創新合作平台，實現網絡出版領域科技創新與成果轉化能力顯著提升，關鍵核心技術自主可控水平明顯提高。黨的二十屆四中全會《建議》提出：「推進文化和科技融合，推動文化建設數智化賦能、信息化轉型，發展新型文化業態。」二零二五年十一月二十七日國務院第73次常務會議通過《全民閱讀促進條例》，其中提到國家支持數字閱讀與傳統閱讀相結合，推動優質數字閱讀內容供給。

二零二四年下半年中國科協、教育部、科技部、財政部、國家新聞出版署、中國科學院、中國工程院下發《關於組織實施中國科技期刊卓越行動計劃二期項目的通知》，科技期刊卓越行動計劃二期重點支持更多科技期刊進入世界一流行列，推動更多高水平論文在我國期刊發表、更多高質量期刊在我國自主平台出版，為高水平科技自立自強提供有力支撐。最後確定中國科技期刊卓越行動計劃二期入選項目共計463項。科技期刊卓越行動計劃二期實施會帶動入選期刊加快自主平台建設。

### 行業需求趨勢

圍繞媒體融合，隨著生成式人工智能技術的發展，人工智能等相關技術在媒體深度融合中開始深入應用，尤其以大模型為代表的生成式人工智能開始滲透到各行各業，引發新一輪人工智能技術革命。越來越多的央媒、省地市級媒體積極引入人工智能、大數據等前沿技術，探索大模型、AIGC等技術與媒體業務融合，建設AIGC人工智能應用平台，將大模型、AIGC等人工智能技術運用於內容創作、生產、分發流程，賦能媒體新聞生產和傳播，推動媒體融合從融媒向智媒轉型，此外，各級媒體持續推進媒體系統性變革，推動全媒體傳播體系建設，構建全媒體傳播矩陣。各省級媒體積極整合省域內媒體資源，加強自主可控的省級雲平台建設，賦能省市縣三級媒體深度融合，打造省域一體化傳播格局，打通從央媒到省市縣各級媒體。同時各級主流媒體建設國際傳播中心，建設多語種網站，構建多主體、立體式傳播矩陣。二零二五年地市級融媒體中心結合地市融媒體中心掛牌成立以及報台整合，積極推進建立統一融合採編平台，構建全媒體傳播矩陣，打造新型傳播平台，探索政務+商務+服務的業務模式。另外二零二五年部分央媒／省市主流媒體、行業媒體、企業媒體等逐步佈局信創國產化。

圍繞融合出版，很多出版集團積極佈局人工智能應用，探索通過人工智能技術研發和應用，推動傳統出版數字化、網絡化、智能化升級改造，推動新技術在出版全產業鏈應用，以科技創新推動產業創新，重視人工智能場景應用創新，將人工智能技術與傳統出版編校排等融合，構建人機協同的智能出版業務流程。重視內容開發與人工智能技術應用統籌建設，推動業務流程智能化改造，實現內容生產效率和質量提升，實現產品服務升級，利用新技術培育形成新質生產力。

#### (1) 產品和解決方案層面

圍繞媒體深度融合：二零二五年推出新一代方正智媒解決方案，全面賦能媒體深度融合和地市級融媒體中心技術平台建設。新一代方正智媒解決方案以「雲雀融媒體+魔方智能」為核心形成智媒解決方案。雲雀融媒體基於新架構、新技術、新應用、新體驗、新場景打造覆蓋媒體融合全場景需求的融媒體平台，不僅實現媒體業務融合、管理融合、用戶融合、數據融合，還同時增強了統一融合生產能力、統一策採能力、統一編審和多端發佈能力。魔方智能是基於多年數智積累，以魔方媒體行業大模型為基礎，通過更多AI原生應用和魔方AIGC工具為媒體行業賦能，為編輯記者提供內容理解和輔助創作服務；

圍繞融合出版業務：方正電子持續加大新一代的協同編纂系統、智能審校、XML自動化排版、知識服務以及內容製作軟件等產品的研發。二零二五年發佈了方正星空AI出版及智能審校6.0版本。方正星空AI出版平台提供AI智能選題策劃、AI智能編審輔助(稿件預審)、AI預排版、AI內容審核、AIGC工具如AI繪圖等場景應用；智能審校6.0引入大模型技術，在意識形態內容審核把關能力、智能糾錯能力、知識檢查能力、場景擴展應用等方面全面提升，同時全面開放文本審校、文檔審校、知識檢查等文字及知識審

核的雲端SaaS服務能力，並推出圖片、音視頻等多媒體內容審核能力。二零二五年智能審校已接入DeepSeek R1大模型，在知識、語法、語義審校，編輯潤色、解題等編輯助手方面，增強了產品和服務能力，並與上海辭書出版社達成合作，推出知識核校系統。

二零二五年方正鴻雲學術出版與傳播服務平台，推出AI導讀、AI視頻、AI稿件檢測等人工智能應用，目前方正鴻雲學術出版SaaS服務平台已接入DeepSeek R1模型，已為SaaS平台用戶提供論文摘要、視頻製作、多語種翻譯和國際傳播、AI審稿等智能化服務。平台以一體化、集群化、國際化、智能化、數據化等為主要特點，服務刊群打造全流程數字出版平台，在推動科技期刊集約化出版及集群化發展的同時，提升國際化影響力和傳播力，助力我國學術期刊數字化、智能化轉型。

## (2) 業務模式層面

積極推動從軟件解決方案向授權服務、SaaS服務、軟件服務及數據服務的轉型，二零二五年服務型業務收入規模超1.4億，同比二零二四年同期持續提升，收入佔比達到50%，業務模式從產品解決方案項目類銷售，逐步轉為產品解決方案和授權、SaaS服務、軟件服務、數據服務、運維服務等協同並舉的業務模式。

## (3) 市場推廣層面

媒體市場，在夯實央媒、省地市媒體、行業媒體市場的基礎上加大向政企、院校等泛媒體市場的拓展。二零二五年在媒體市場，方正電子和人民日報社、科技日報社、黑龍江日報報業集團、甘肅日報甘肅新媒體集團、哈爾濱日報報業集團、長春日報報業集團、福州日報報業集團、大連新聞傳媒集團、深圳報業集團、廈門日報社、泉州晚報、內蒙古興安盟融媒體中心、陝西咸陽融媒體中心、寧夏中衛新聞傳媒中心等中央級、省、地市級媒體客戶達成了新的合作。此外，還簽署了國家電網英大傳媒、鞍鋼集團融媒體

中心、東方煙草報、廣東省衛健委宣傳教育中心等政企融媒體平台項目，在政企融媒體市場取得突破。另外基於方正魔方大模型的魔方智能創作器簽署科技日、國家電網英大傳媒、湖南郴州日報等央媒、央企融媒體、地市媒體客戶。

出版市場，二零二五年與人民出版社、高等教育出版社、江蘇鳳凰出版傳媒集團、山東出版集團、中國少年兒童出版總社、人民衛生出版社、四川大學出版社、大連海事大學出版社等出版單位達成新的合作。二零二五年學術期刊業務，與中華醫學會、中國社會科學雜誌社、外國語研究出版社人文社科多語種國際出版平台、中國機電工程學會能源電力期刊集群、中石油集團期刊集群、北京中醫藥大學期刊集群、重慶大學期刊集群、四川師範大學期刊集群等頭部學術期刊和刊群合作。到二零二五年底學術期刊業務服務的學術期刊1,700種左右，佔比25%。

## 前景

本集團管理層將密切監察中國經濟及資訊科技市場之變動。本集團將繼續開發創新解決方案及為客戶提供更具成本效益之產品及解決方案，以滿足客戶需求，從而提升其競爭力。此外，本集團將密切關注各項業務分部之表現，以達致有效控制成本及盡量提高股東價值。

## 僱員

本集團根據僱員表現及功績制訂其人力資源政策及程序。本集團確保其僱員之薪酬具競爭力，且在本集團薪酬及花紅制度之整體架構下按僱員表現支付獎金。除退休福利計劃及醫療保險外，本集團亦為其僱員提供在職培訓。

本集團設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之本集團合資格董事及僱員提供激勵及獎勵。於本財政年度，本集團概無向其合資格董事及僱員授出任何購股權。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之僱員數目為992人(二零二四年十二月三十一日：1,020人)。

## 財務回顧

### 流動資金、財務資源及資本承擔

年內，本集團一般以內部產生之資源撥付其營運所需。於二零二五年十二月三十一日，本集團概無計息銀行借貸(二零二四年十二月三十一日：零)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得資產總值1,432,500,000港元，有關資產以負債315,200,000港元及權益1,117,300,000港元撥資。本集團於二零二五年十二月三十一日之每股資產淨值為0.97港元(二零二四年十二月三十一日：0.93港元)。每股資產淨值增加乃由於年內溢利、回購及取消本公司股份、換算海外業務產生之匯兌差額及土地及樓宇重估虧損的淨影響所致。

本集團於二零二五年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額(包括已抵押存款及現金及現金等值物)為823,300,000港元(二零二四年十二月三十一日：811,400,000港元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團之資產負債比率(根據借貸總額(包括租賃負債)與股東權益總額之比率計算)為0.2%(二零二四年十二月三十一日：0.1%)，而本集團之營運資金比率為4.12(二零二四年十二月三十一日：3.93)。預付款項、按金及其他應收款項減少14.6%至48,900,000港元(二零二四年十二月三十一日：57,300,000港元)，乃由於預付款項及履約保證金減少所致。其他應付款項及應計負債增加3.1%至181,200,000港元(二零二四年十二月三十一日：175,800,000港元)，乃由於預提系統集成分包費用增加，及應付增值稅增加所致。

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本開支承擔。

## 財務政策

本集團實行穩健之財務政策，嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等值物主要以港元(「港元」)、人民幣及美元(「美元」)持有。現金盈餘一般作為以港元、人民幣及美元計值之短期存款存入銀行。

## 匯率波動風險及相關對沖

本集團主要於香港及中國經營業務。香港業務方面，大部份交易以港元及美元計值。由於美元兌港元之匯率相對穩定，故相關匯兌風險被視為極低。中國業務方面，大部份交易以人民幣計值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本集團面臨的匯率波動風險甚微。概無使用任何金融工具作對沖用途。因此，本集團將密切監察人民幣於近期之匯兌風險。

## 合約

於二零二五年十二月三十一日，手頭主要合約總值約為285,100,000港元(二零二四年十二月三十一日：211,100,000港元)，預期均將於一年內完成。

## **重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項及重大投資**

於二零二四年十二月三十一日，方正電子(作為買方)與新方正控股發展有限責任公司(「新方正」)及方正信息產業有限責任公司(「方正信息」)(作為賣方)(新方正及方正信息為本公司之主要股東)訂立股權轉讓協議，據此方正電子已同意向新方正及方正信息產業收購天津方正手迹數字技術有限公司之100%股權，代價約為人民幣3,579,000元(相等於約3,926,000港元)。詳情請參閱日期為二零二四年十二月三十一日的本公司公告。收購於二零二五年一月三十一日完成。

除上文披露外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項或重大投資。

## **資產抵押**

於二零二五年十二月三十一日，本集團銀行存款約值2,800,000港元已抵押予銀行，作為獲授銀行信貸之抵押。

## **有關重大投資或資本資產之未來計劃**

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產之具體未來計劃。然而，本集團一直尋求軟件開發及系統集成業務之新投資機會，以擴闊本集團之收益及溢利基礎，及長遠而言提高股東價值。

## **或然負債**

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## **審核委員會**

本公司之審核委員會已審閱本集團所採納之會計政策、會計準則及實務，以及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表及業績。

## 企業管治

董事認為，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止整個年度已全面遵守香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1內所載之企業管治守則所載之所有守則條文，惟以下偏離事項除外：

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁之職責須分開，不應由一人同時兼任。於二零二五年一月九日，本公司總裁張建國先生獲委任為董事會主席。彼在本集團主要的業務範圍擁有豐富的業務及管理經驗，董事會認為張建國先生兼任主席與總裁角色有利於本集團的管理及業務發展以及為本集團提供強大而一貫的領導。董事會將繼續進行檢討，並會在計及本公司及其附屬公司整體情況後考慮於適當及合適時候將主席與總裁的角色分開。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司之操守準則及監管所有董事進行本公司證券交易之規則。經本公司作出特定查詢後，本公司所有董事均已確認，彼等於截至二零二五年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

## 購買、贖回或出售本公司之上市證券

於年內，本公司於香港聯交所購買其若干股份。該等股份已被本公司隨後註銷。購買詳情如下：

### 購買股份

年份／月份	購回股份之 數目	每股購買價		支付 (不包括 開支)總額 千港元
		最高 港元	最低 港元	
二零二五年五月	1,610,000	1.03	0.99	1,628
二零二五年六月	13,392,000	1.14	1.02	14,637
二零二五年七月	19,028,000	1.16	0.99	21,423
二零二五年八月	300,000	0.85	0.85	255
二零二五年九月	1,192,000	0.84	0.73	943
二零二五年十月	1,670,000	0.79	0.69	1,232
二零二五年十一月	5,520,000	0.95	0.79	4,825
二零二五年十二月	1,374,000	0.92	0.81	1,241
	<u>44,086,000</u>			<u>46,184</u>

本公司隨後註銷該等股份，購買該等已註銷股份所支付的總金額約4,408,000港元及41,975,000港元，已分別計入本公司之股本及股本溢價。

本公司於年內之股份回購，乃董事根據上屆股東週年大會上獲股東授予之授權作出，旨在提升本集團之每股資產淨值及每股盈利，從而使股東整體受益。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券(包括出售上市規則所界定的庫存股份)。於二零二五年十二月三十一日，本公司及其附屬公司並無持有任何庫存股份。

## 安永會計師事務所有關全年業績公告之工作範圍

有關本集團本年度綜合財務報表草擬本所載之金額，本集團核數師安永會計師事務所已同意本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績公告所載之數字。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》所進行之核證委聘工作，因此，安永會計師事務所並無就全年業績公告作出任何保證。

## 刊發全年業績公告及年報

本公告分別登載於香港聯交所之網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司之網站([www.irasia.com/listco/hk/founder](http://www.irasia.com/listco/hk/founder))。本公司之二零二五年年報載有根據上市規則規定提供之所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於香港聯交所及本公司各自之網站。

承董事會命  
方正控股有限公司\*  
主席  
張建國

香港，二零二六年三月二十六日

於本公告日期，董事會由執行董事張建國先生(主席及總裁)、王進超先生、郭頌先生、徐澄潔先生、李碩豐先生及吳婧女士，以及獨立非執行董事賴雅明先生、翟志勝先生及譚美珠女士組成。

\* 僅供識別