

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CQME

Chongqing Machinery & Electric Co., Ltd.*

重慶機電股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02722)

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度業績公告

財務摘要

- 營業額達約人民幣10,044.4百萬元，上升約11.9%
- 毛利約人民幣1,619.2百萬元，上升約3.6%
- 股東應佔利潤為約人民幣763.9百萬元，增幅約76.9%
- 每股盈利約人民幣0.21元，增幅75.0%

年度業績

重慶機電股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」及各為「董事」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核合併業績及二零二四年同期的比較數據如下：

合併利潤表

2025年1-12月

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度 (經重述)
一、營業總收入	4.1	10,044,396,854.10	8,978,311,091.93
其中：營業收入	4.1	9,982,629,238.92	8,924,550,849.28
利息收入	4.1	61,741,477.99	53,726,121.01
手續費及佣金收入	4.1	26,137.19	34,121.64
二、營業總成本		9,977,074,700.83	8,915,254,357.87
其中：營業成本	4.1	8,410,606,308.79	7,408,905,793.44
利息支出	4.1	14,391,364.89	6,722,252.33
手續費及佣金支出	4.1	205,261.06	234,634.52
稅金及附加	4.2	59,730,953.82	68,779,844.39
銷售費用	4.3	240,323,780.47	241,159,805.79
管理費用	4.4	669,828,150.17	653,311,852.69
研發費用	4.5	521,570,797.10	455,364,963.69
財務費用	4.6	60,418,084.53	80,775,211.02
其中：利息費用		65,095,284.78	70,802,987.57
利息收入		11,950,201.63	16,316,726.09
加：其他收益	4.7	131,458,477.61	194,440,601.48
投資收益(損失以「-」號填列)	4.8	789,793,526.55	498,599,334.14
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	4.8	786,324,792.51	498,827,482.58
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	4.9	-5,758,026.74	13,608,521.37
信用減值損失(損失以「-」號填列)	4.10	-47,418,770.78	-71,992,701.66
資產減值損失(損失以「-」號填列)	4.11	-141,624,351.71	-204,151,482.93
資產處置收益(損失以「-」號填列)	4.12	11,493,981.79	23,392,978.65
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		805,266,989.99	516,953,985.11
加：營業外收入	4.13	13,715,512.00	9,373,485.36
減：營業外支出	4.14	7,136,448.71	4,024,849.62
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		811,846,053.28	522,302,620.85
減：所得稅費用	4.15	26,160,312.05	61,788,371.72

項目	附註	2025年度	2024年度 (經重述)
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		785,685,741.23	460,514,249.13
(一)按經營持續性分類		785,685,741.23	460,514,249.13
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		785,685,741.23	460,514,249.13
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-	-
(二)按所有權歸屬分類		785,685,741.23	460,514,249.13
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤		763,917,477.33	431,837,743.23
2. 少數股東損益		21,768,263.90	28,676,505.90
六、其他綜合收益的稅後淨額		136,044,243.09	16,245,853.47
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		137,769,471.03	16,302,873.54
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		163,266,339.47	19,010,101.25
1. 重新計量設定受益計劃變動額		-140,833.03	460,802.20
2. 設定受益計劃變動額結轉留存收益		-	-
3. 其他權益工具投資公允價值變動		163,407,172.50	18,549,299.05
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		-25,496,868.44	-2,707,227.71
1. 其他債權投資公允價值變動		-1,187,967.13	-
2. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		-3,017,452.80	-
3. 現金流量套期有效部分		-5,441,955.51	-345,337.13
4. 外幣財務報表折算差額		-15,849,493.00	-2,361,890.58
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-1,725,227.94	-57,020.07
七、綜合收益總額		921,729,984.32	476,760,102.60
(一)歸屬於母公司股東的綜合收益總額		901,686,948.36	448,140,616.77
(二)歸屬於少數股東的綜合收益總額		20,043,035.96	28,619,485.83
八、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)		0.21	0.12
(二)稀釋每股收益(元/股)		0.21	0.12

合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	31/12/2025	31/12/2024 (經重述)
流動資產			
貨幣資金	4.16	2,684,848,724.06	2,744,890,888.34
交易性金融資產		481,903,004.05	571,813,953.57
買入返售金融資產		400,000,000.00	—
應收票據	4.17	450,313,850.25	214,166,733.38
應收賬款	4.18	3,537,482,209.04	3,353,221,618.15
應收款項融資		577,953,307.77	635,619,888.90
預付款項		219,468,819.98	187,576,858.21
其他應收款		471,762,116.80	438,631,705.26
其中：應收股利		318,306,219.23	288,932,461.02
發放貸款和墊款		803,527,866.73	375,714,067.65
存貨		2,234,904,375.19	1,890,769,371.53
合同資產		905,200,864.78	862,088,748.62
一年內到期的非流動資產		9,577,353.27	17,998,806.45
其他流動資產		47,530,264.15	22,146,100.99
流動資產合計		12,824,472,756.07	11,314,638,741.05
非流動資產			
發放貸款和墊款		911,373,433.89	493,116,088.78
其他債權投資		90,634,147.67	—
長期應收款		—	8,999,403.23
長期股權投資		1,795,978,203.93	1,573,555,281.47
其他權益工具投資		380,768,850.00	164,319,503.68
投資性房地產		186,873,380.38	190,832,462.77
固定資產		2,560,370,817.02	2,598,427,309.26
在建工程		96,594,376.03	125,535,386.16
使用權資產		359,017,648.35	381,607,675.93
無形資產		398,812,084.90	415,060,747.34
開發支出		—	5,001,525.86
商譽		22,471,679.55	75,422,670.83
長期待攤費用		29,406,119.64	24,605,657.15
遞延所得稅資產		181,616,841.14	168,925,380.33
其他非流動資產		113,899,671.59	146,709,428.69
非流動資產合計		7,127,817,254.09	6,372,118,521.48
資產總計		19,952,290,010.16	17,686,757,262.53

項目	附註	31/12/2025	31/12/2024 (經重述)
流動負債			
短期借款		917,276,809.50	416,935,361.78
吸收存款及同業存放		2,089,410,941.87	816,169,265.81
交易性金融負債		3,666,800.00	—
應付票據	4.19	1,233,896,902.18	1,451,609,682.01
應付賬款	4.20	3,199,277,627.34	2,729,113,660.66
預收款項		1,342,998.21	—
合同負債		566,192,214.41	605,086,641.54
應付職工薪酬		115,480,598.84	124,539,482.40
應交稅費		91,460,580.55	110,776,922.56
其他應付款		412,583,535.12	394,896,077.03
其中：應付股利		46,717,853.19	44,010,810.13
一年內到期的非流動負債		1,064,529,600.09	723,590,380.09
其他流動負債		71,073,477.91	49,959,782.98
流動負債合計		9,766,192,086.02	7,422,677,256.86
非流動負債			
長期借款		305,778,912.95	1,081,259,202.78
租賃負債		185,478,880.99	190,502,425.32
長期應付款		3,071,813.20	3,893,230.00
長期應付職工薪酬		4,817,000.00	5,256,000.00
預計負債		84,549,088.51	73,980,194.67
遞延收益		151,371,954.34	187,006,166.10
遞延所得稅負債		144,198,237.36	103,800,349.28
非流動負債合計		879,265,887.35	1,645,697,568.15
負債合計		10,645,457,973.37	9,068,374,825.01
股東權益：			
股本		3,684,640,154.00	3,684,640,154.00
資本公積		71,895,231.12	99,207,782.69
其他綜合收益		215,858,948.45	78,089,477.42
專項儲備		6,373,702.62	5,635,596.35
盈餘公積		585,724,520.62	515,265,278.90
未分配利潤	4.21	4,246,673,428.10	3,719,023,999.29
歸屬於母公司股東權益合計		8,811,165,984.91	8,101,862,288.65
少數股東權益		495,666,051.88	516,520,148.87
股東權益合計		9,306,832,036.79	8,618,382,437.52
負債和股東權益總計		19,952,290,010.16	17,686,757,262.53

合併股東權益變動表

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2025年度											
	歸屬於母公司股東權益											
	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、2024年12月31日餘額(經重述)	3,684,640,154.00	-	-	59,627,880.07	-	78,089,477.42	5,149,959.17	515,265,278.90	-	3,726,134,583.84	516,520,148.87	8,585,427,482.27
加：會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差錯更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企業合併	-	-	-	39,579,902.62	-	-	485,637.18	-	-	-7,110,584.55	-	32,954,955.25
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、2025年1月1日餘額(經重述)	3,684,640,154.00	-	-	99,207,782.69	-	78,089,477.42	5,635,596.35	515,265,278.90	-	3,719,023,999.29	516,520,148.87	8,618,382,437.52
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)	-	-	-	-27,312,551.57	-	137,769,471.03	738,106.27	70,459,241.72	-	527,649,428.81	-20,854,096.99	688,449,599.27
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	-	137,769,471.03	-	-	-	763,917,477.33	20,043,035.96	921,729,984.32
(二)股東投入和減少資本	-	-	-	-27,312,551.57	-	-	-	-	-	-	13,785,117.31	-13,527,434.26
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,200,000.00	5,200,000.00
2. 其他權益工具持有者投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-27,312,551.57	-	-	-	-	-	-	8,585,117.31	-18,727,434.26
(三)利潤分配	-	-	-	-	-	-23,268,048.52	-	70,459,241.72	-	-23,268,048.52	-23,850,069.44	-189,658,876.24
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-70,459,241.72	-	70,459,241.72	-	-70,459,241.72	-	-
2. 提取職工獎勵及福利基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-165,808,806.80	-23,850,069.44	-189,658,876.24
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2025年度

歸屬於母公司股東權益

項目	其他權益工具					資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
	股本	優先股	永續債	其他										
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈餘公積彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 盈餘其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	738,106.27	-	-	-	-	893,219.73
1. 盈餘盈餘本年提取	-	-	-	-	-	-	-	-	19,223,427.29	-	-	-	-	19,646,229.63
2. 盈餘盈餘本年使用	-	-	-	-	-	-	-	-	18,485,321.02	-	-	-	-	18,753,009.90
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-30,987,294.28	-30,987,294.28
四、2025年12月31日餘額	3,684,640,154.00	-	-	-	71,895,231.12	-	215,858,948.45	6,373,702.62	585,724,520.62	-	-	4,246,673,428.10	495,666,051.88	9,306,832,036.79

合併股東權益變動表

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

2024年度(經重製)

項目	歸屬於母公司股東權益										股東權益合計	
	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤		少數股東權益
一、2023年12月31日餘額	3,684,640,154.00	-	-	80,949,073.14	-	61,786,603.88	-	479,851,957.61	-	3,404,126,480.53	528,477,068.29	8,239,831,337.45
加：會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差錯更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企業合併	-	-	-	39,579,902.62	-	-	569,425.11	-	-	-7,665,528.97	-	32,483,798.76
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、2024年1月1日餘額(經重製)	3,684,640,154.00	-	-	120,528,975.76	-	61,786,603.88	569,425.11	479,851,957.61	-	3,396,460,951.56	528,477,068.29	8,272,315,136.21
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)	-	-	-	-21,321,193.07	-	16,302,873.54	5,066,171.24	35,413,321.29	-	322,563,047.73	-11,956,919.42	346,067,301.31
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	-	16,302,873.54	-	-	-	431,837,743.23	28,619,485.83	476,760,102.60
(二)股東投入和減少資本	-	-	-	-21,321,193.07	-	-	-	-	-	-	-22,073,576.05	-43,394,769.12
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,500,000.00	9,500,000.00
2. 其他權益工具持有者投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-21,321,193.07	-	-	-	-	-	-	-31,573,576.05	-52,894,769.12
(三)利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	35,413,321.29	-	-109,274,695.50	-18,502,829.20	-92,364,203.41
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	35,413,321.29	-	-35,413,321.29	-	-
2. 提取職工獎勵及福利基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-168,571.13	-	-	-168,571.13
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-73,692,803.08	-	-18,502,829.20	-92,195,632.28

歸屬於母公司股東權益

項目	其他權益工具			資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
	股本	優先股	其他									
(四) 股東權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈餘公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈餘公積彌補虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 專項儲備	-	-	-	-	-	-	5,066,171.24	-	-	-	-	5,066,171.24
1. 本年提取	-	-	-	-	-	-	18,456,097.87	-	-	-	-	18,456,097.87
2. 本年使用	-	-	-	-	-	-	13,389,926.63	-	-	-	-	13,389,926.63
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、2024年12月31日餘額(經重述)	3,684,640,154.00	-	-	99,207,782.69	-	78,089,477.42	5,635,596.35	513,265,278.90	-	3,719,023,999.29	516,520,148.87	8,618,382,437.52

合併現金流量表

2025年

編製單位：重慶機電股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年	2024年 (經重述)
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		9,220,217,064.11	8,065,528,066.36
客戶存款和同業存放款項淨增加額		1,273,241,676.06	151,058,910.82
收取利息、手續費及佣金的現金		64,295,388.20	56,781,748.40
收到的稅費返還		13,688,285.61	15,032,360.38
收到其他與經營活動有關的現金		368,529,783.69	442,617,721.30
經營活動現金流入小計		10,939,972,197.67	8,731,018,807.26
購買商品、接受勞務支付的現金		7,529,426,163.45	6,049,313,438.11
客戶貸款及墊款淨增加額		862,677,647.08	6,543,779.00
存放中央銀行和同業款項淨增加額		58,746,644.47	-38,874,343.88
支付利息、手續費及佣金的現金		13,777,525.99	6,118,470.55
支付給職工以及為職工支付的現金		1,128,485,619.93	1,106,929,486.94
支付的各項稅費		351,723,843.43	339,544,248.32
支付其他與經營活動有關的現金		535,677,929.83	543,788,391.33
經營活動現金流出小計		10,480,515,374.18	8,013,363,470.37
經營活動產生的現金流量淨額		459,456,823.49	717,655,336.89
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		1,809,178,089.62	1,496,363,793.34
取得投資收益收到的現金		554,738,381.63	365,572,474.53
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		18,770,872.64	116,385,380.69
收到其他與投資活動有關的現金		23,250,000.00	112,351,667.66
投資活動現金流入小計		2,405,937,343.89	2,090,673,316.22
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		228,542,026.12	202,613,685.14
投資支付的現金		1,798,607,126.96	1,837,153,182.99
支付其他與投資活動有關的現金		-	2,997,647.31
投資活動現金流出小計		2,027,149,153.08	2,042,764,515.44
投資活動產生的現金流量淨額		378,788,190.81	47,908,800.78

項目	附註	2025年	2024年 (經重述)
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		5,200,000.00	—
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		5,200,000.00	—
取得借款所收到的現金		1,086,321,691.71	644,906,368.97
籌資活動現金流入小計		1,091,521,691.71	644,906,368.97
償還債務所支付的現金		1,218,293,859.27	1,187,351,710.83
分配股利、利潤或償付利息所支付的現金		241,364,767.60	178,015,461.28
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		19,737,998.54	21,055,850.05
支付其他與籌資活動有關的現金		115,637,620.85	125,386,116.97
籌資活動現金流出小計		1,575,296,247.72	1,490,753,289.08
籌資活動產生的現金流量淨額		-483,774,556.01	-845,846,920.11
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		1,292,975.10	-288,434.41
五、現金及現金等價物淨增加額			
加：期初現金及現金等價物餘額		355,763,433.39	-80,571,216.85
		2,101,118,496.96	2,181,689,713.81
六、期末現金及現金等價物餘額			
		2,456,881,930.35	2,101,118,496.96

附註：

1. 公司的基本情況

重慶機電股份有限公司(以下簡稱本公司,在包含子公司時統稱本集團)是由重慶機電控股(集團)公司(以下簡稱「重慶機電集團」)、重慶渝富資本運營集團有限公司(以下簡稱「渝富資本」,原重慶渝富資產經營管理有限公司)、中國中信金融資產管理股份有限公司(以下簡稱「中信資產」,原中國華融資產管理股份有限公司)以及重慶建工集團股份有限公司(以下簡稱「建工集團」,原重慶建工集團有限責任公司)於2007年7月27日共同發起設立的股份有限公司,註冊地址為中華人民共和國重慶市北部新區黃山大道中段60號,總部地址為中華人民共和國重慶市。設立時的總股本為人民幣2,679,740,154元,每股面值人民幣1元。

根據中國證券監督管理委員會證監許可(2008)285號文件批准,本公司於2008年6月13日完成了向境外投資者發行股票(H股)1,004,900,000股,並在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)掛牌上市交易,發行後總股本增至人民幣3,684,640,154元。

本公司的母公司及直接控股公司均為重慶機電集團,重慶機電集團為中國註冊的公司。截至2025年12月31日,本公司的註冊資本為人民幣3,684,640,154元,本公司及子公司(以下合稱「本集團」)主要從事清潔能源裝備、高端智能裝備的製造、銷售及服務。

本財務報表由本公司董事會於2026年3月20日批准報出。

2. 財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項,按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」),中國證券監督管理委員會(以下簡稱「證監會」)《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2023年修訂)及相關規定,以及香港《公司條例》和香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)所要求之相關披露編製。

本集團本年度重要會計政策及會計估計未發生重大變更。

2. 持續經營

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。本財務報表以持續經營為基礎列報。

3. 分部信息

本集團的報告分部是根據不同產品或服務、或在不同地區經營的業務單元。由於各種業務或地區需要不同的技術和市場戰略，因此，本集團分部獨立管理各個報告分部的生產經營活動，並評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團有9個報告分部，分別為：

發動機分部，負責生產並銷售發動機產品；

通用機械分部，負責生產並銷售通用機械產品；

風電葉片分部，負責生產並銷售風電葉片；

電線電纜分部，負責生產並銷售電線電纜產品；

智能製造分部，負責生產並銷售高端智能裝備產品；

數控機床分部，負責在中國和歐洲生產並銷售數控機床產品；

高壓變壓器分部，負責生產並銷售高壓變壓器產品；

材料銷售分部，負責材料銷售；

金融服務分部，負責提供貸款等金融服務；

其他分部，負責生產並銷售其他產品。

分部間轉移價格經雙方協商後確定。

資產、負債、收入及費用根據分部的經營進行分配。

報告分部的財務信息：

本年報告分部的財務信息

項目	發動機	通用機械	風電葉片	電線電纜	數控機床	智能製造	高壓變壓器	金融服務	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
對外交易收入	- 2,352,340,185.72	3,259,619,805.18	2,328,214,235.17	881,568,106.39	454,505,729.67	-	87,292,196.09	-	798,801,655.89	-	-	10,162,341,914.11
分部間交易收入	-	-28,216,802.48	-636,517.23	-20,091,065.57	-18,592,411.91	-14,513,489.55	-	-25,524,580.91	-	-10,370,192.36	-	-117,945,060.01
來自外部交易收入	-	2,324,123,383.24	3,258,983,287.95	2,308,123,169.60	862,975,694.48	439,992,240.12	-	61,767,615.18	-	788,431,463.53	-	10,044,396,854.10
主營業務成本	-	1,818,420,554.70	2,886,265,568.94	2,028,760,769.95	670,272,503.00	393,921,976.58	-	35,117,176.93	-	692,457,939.00	-	8,525,216,489.10
分部間交易成本	-	-21,924,951.60	-308,443.14	-20,091,065.57	-17,523,016.54	-10,267,011.84	-	-20,520,550.98	-	-9,378,514.69	-	-100,013,554.36
來自外部交易成本	-	1,796,495,603.10	2,885,957,125.80	2,008,669,704.38	652,749,486.46	383,654,964.74	-	14,596,625.95	-	683,079,424.31	-	8,425,202,934.74
來自外部交易毛利	-	527,627,780.14	373,026,162.15	299,453,465.22	210,226,208.02	56,337,275.38	-	47,170,989.23	-	105,352,039.22	-	1,619,193,919.36
毛利率(%)	-	22.70	11.45	12.97	24.36	12.80	-	76.37	-	13.36	-	16.12
營業利潤	636,612,438.43	103,634,352.76	66,693,411.14	72,991,320.85	-52,248,959.00	-21,276,571.27	104,758,806.10	8,545,722.78	-	-114,443,531.80	-	805,266,989.99
利息收入	-	1,505,646.16	3,355,608.80	1,455,789.64	118,311.58	213,071.32	-	-	-	5,301,774.13	-	11,950,201.63
利息費用	-	417,293.84	15,422,945.71	4,858,535.32	25,550,404.57	252,589.63	-	-	-	18,593,515.71	-	65,095,284.78
對聯營和合營企業的投资收益	636,612,438.43	-	-	-	11,771,475.70	-	104,758,806.10	-	-	33,182,072.28	-	786,324,792.51
利潤總額	636,612,438.43	104,303,393.92	66,910,342.44	80,304,870.66	-52,276,142.19	-21,450,613.70	104,758,806.10	8,572,818.57	-	-115,889,860.95	-	811,846,053.28
所得稅費用	-	13,136,312.30	8,730,269.94	4,753,448.82	-7,430,135.47	2,114,630.36	-	3,464,010.13	-	1,391,775.97	-	26,160,312.05
淨利潤	636,612,438.43	91,167,081.62	58,180,072.50	75,551,421.84	-44,846,006.72	-23,565,244.06	104,758,806.10	5,108,808.44	-	-117,281,636.92	-	785,685,741.23

其他項目	發動機	通用機械	風電葉片	電線電纜	數控機床	智能製造	高壓變壓器	金融服務	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
固定資產、使用權資產以及投資性房地產折舊	-	44,764,187.19	100,207,922.07	15,318,549.35	49,181,256.07	13,227,404.79	-	2,265,337.20	-	79,131,864.11	-	304,096,520.78
無形資產攤銷	-	5,446,912.08	3,187,775.20	956,686.89	5,408,219.32	724,542.59	-	923,121.95	-	6,331,267.12	-	22,978,525.15
存貨跌價準備	-	-12,845,454.50	-8,263,345.61	-4,175,932.18	-3,806,187.77	-1,762,083.90	-	-	-	158,952.49	-	-30,694,051.47
應收賬款及其他應收款減值準備/轉回	-	-20,002,278.92	-1,635,993.58	-18,042,286.07	6,035,765.65	-12,387,366.12	-	-	-	18,068,431.18	-	-27,963,727.86
非流動資產增加(不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產)	-	222,161,230.31	-41,725,420.32	18,440,469.14	-69,693,363.78	-7,566,314.73	-	90,205,830.13	-	-316,945,369.61	-	-105,122,938.86

上年報告分部的財務信息(經重製)

項目	發動機	通用機械	風電葉片	電線電纜	數控機床	智能製造	高壓變壓器	金融服務	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
對外交易收入	- 2,601,040,259.69	2,406,454,277.06	2,030,818,770.14	857,275,626.21	505,849,826.46	-	88,591,769.26	3,663,544.53	594,520,135.76	-	- 9,088,214,209.11	
分部間交易收入	-	-3,103,588.38	-	-19,035,460.99	-14,390,361.72	-11,461,413.56	-	-34,831,526.61	-1,181,512.56	-25,899,253.36	-	-109,903,117.18
來自外部交易收入	- 2,597,936,671.31	2,406,454,277.06	2,011,783,309.15	842,885,264.49	494,388,412.90	-	53,760,242.65	2,482,031.97	568,620,882.40	-	- 8,978,311,091.93	
主營業務成本	- 1,819,736,194.64	2,142,593,324.52	1,800,594,206.22	647,877,754.08	433,194,165.19	-	33,496,364.19	943,376.88	624,139,466.21	-	- 7,502,594,851.93	
分部間交易成本	-	-3,290,807.38	-200,718.68	-19,067,924.39	-13,177,055.44	-11,461,413.56	-	-26,539,477.34	-108,786.18	-12,885,988.67	-	-86,732,171.64
來自外部交易成本	- 1,816,465,387.26	2,142,392,605.84	1,781,526,281.83	634,700,698.64	421,732,751.63	-	6,956,886.85	834,590.70	611,253,477.54	-	- 7,415,862,680.29	
來自外部交易毛利	- 781,471,284.05	264,061,671.22	230,257,027.32	208,184,565.85	72,655,661.27	-	46,803,355.80	1,647,441.27	-42,632,595.14	-	- 1,562,448,411.64	
毛利率(%)	-	30.08	10.97	11.45	24.70	14.70	-	87.06	66.37	-7.50	-	17.40
營業利潤	434,085,117.13	285,103,661.60	52,655,272.30	81,575,728.85	47,370,456.12	3,027,797.91	38,591,474.05	-2,495,957.09	-464,540,370.43	-	- 516,953,985.11	
利息收入	-	2,585,000.41	1,479,998.68	1,258,058.92	65,990.35	135,647.67	-	-	24,707.22	10,767,322.84	-	16,316,726.09
利息費用	-	1,008,525.26	7,389,930.46	6,643,923.77	24,385,150.50	504,430.81	-	-	3,545.93	30,867,480.84	-	70,802,987.57
對聯營和合營企業的投资收益	434,085,117.13	-	-	-	3,928,104.28	-	38,591,474.05	-	-	22,222,787.12	-	498,827,482.58
利潤總額	434,085,117.13	286,571,997.53	52,734,079.19	81,853,896.03	49,185,379.11	2,556,829.51	38,591,474.05	41,269,777.03	-2,486,204.96	-462,059,723.77	-	522,302,620.85
所得稅費用	-	44,470,356.00	5,747,999.31	7,406,465.25	1,145,307.61	907,716.64	-	15,214,308.03	-99.38	-13,103,681.74	-	61,788,371.72
淨利潤	434,085,117.13	242,101,641.53	46,986,079.88	74,447,430.78	48,040,071.50	1,649,112.87	38,591,474.05	26,055,469.00	-2,486,105.58	-448,956,042.03	-	460,514,249.13
其他項目	發動機	通用機械	風電葉片	電線電纜	數控機床	智能製造	高壓變壓器	金融服務	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
固定資產、使用權資產以及投資性房地產折舊	-	40,482,747.68	84,976,224.58	15,657,898.51	54,539,135.39	11,611,646.23	-	2,504,714.54	16,848.98	77,647,158.36	-	287,436,374.27
無形資產攤銷	-	4,866,096.16	18,768,825.04	679,556.69	13,182,038.37	391,635.24	-	914,658.33	392,309.14	6,823,402.21	-	46,018,521.18
存貨跌價準備	-	-21,690,453.71	-4,199,334.25	-2,854,493.49	-6,206,714.43	-1,775,849.81	-	-	-	-137,085,808.99	-	-173,812,654.68
應收賬款及其他應收款減值準備/轉回	-	-53,736,325.33	15,834,514.91	-8,673,623.83	1,878,582.48	-11,499,644.57	-	-	198,654,501.19	-209,285,438.04	-	-66,827,433.19
非流動資產增加(不包括金融資產、長期股權投資和遞延所得稅資產)	-	1,150,608.73	3,680,460.50	-10,057,341.05	-45,545,590.95	218,209.39	-	-1,257,586.79	-3,856,966.76	-73,477,781.50	-	-129,145,988.43

各報告分部資產負債情況：

期末餘額	發動機	通用機械	風電葉片	電線電纜	數控機床	智能製造	高壓變壓器	金融服務	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
資產總額	725,197,086.89	4,556,160,631.33	3,288,560,587.63	1,869,828,039.84	1,917,894,503.29	709,650,110.99	485,112,765.01	5,353,375,062.94	-	9,447,943,934.44	-8,401,432,712.20	19,952,290,010.16
負債總額	-	2,138,072,941.56	2,299,863,198.28	1,197,748,832.70	1,384,237,306.11	429,886,683.51	-	4,195,401,789.64	-	2,660,959,705.11	-3,660,712,483.54	10,645,457,973.37
聯營及合營企業投資	725,197,086.89	-	-	-	115,358,443.73	-	485,112,765.01	-	-	470,309,908.30	-	1,795,978,203.93
期初餘額(經重製)	發動機	通用機械	風電葉片	電線電纜	數控機床	智能製造	高壓變壓器	金融服務	材料銷售	其他分部	分部間抵消	合計
資產總額	623,933,426.23	4,385,833,585.81	3,105,995,830.70	1,632,940,296.35	2,060,961,067.93	764,237,384.82	409,122,632.21	3,929,924,862.84	-	9,647,357,198.95	-8,873,549,023.31	17,686,757,262.53
負債總額	-	2,068,219,617.97	2,169,210,562.20	1,141,916,849.91	1,397,685,416.91	454,731,004.95	-	2,770,206,737.43	-	3,346,145,275.45	-4,279,740,639.81	9,068,374,825.01
聯營及合營企業投資	623,933,426.23	-	-	-	82,419,669.61	-	409,122,632.21	-	-	458,079,553.42	-	1,573,555,281.47

4.1 營業收入、營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額(經重述)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	9,803,216,615.14	8,324,650,770.40	8,786,501,903.15	7,337,804,344.13
其他業務	179,412,623.78	85,955,538.39	138,048,946.13	71,101,449.31
利息	61,741,477.99	14,391,364.89	53,726,121.01	6,722,252.33
手續費及佣金	26,137.19	205,261.06	34,121.64	234,634.52
合計	<u>10,044,396,854.10</u>	<u>8,425,202,934.74</u>	<u>8,978,311,091.93</u>	<u>7,415,862,680.29</u>

註：利息收入和手續費及佣金收入均來源於財務公司業務；利息支出和手續費及佣金支出均來源於財務公司相關成本。

(2) 合同產生的收入的情況

合同分類	高端智能裝備業務		清潔能源裝備業務	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按經營地區分類	1,663,277,672.10	1,351,043,907.60	8,301,340,774.02	7,057,030,430.63
其中：中國大陸	1,492,819,912.49	1,248,303,508.77	7,939,588,574.58	6,749,813,373.66
其他地區	170,457,759.61	102,740,398.83	361,752,199.44	307,217,056.97
按合同類型	1,663,277,672.10	1,351,043,907.60	8,301,340,774.02	7,057,030,430.63
其中：設備銷售合同	720,825,213.11	574,736,351.49	5,675,148,032.48	4,826,698,710.88
服務合同	23,191,936.33	7,218,280.66	228,774,278.38	165,605,393.29
材料銷售合同	919,260,522.66	769,089,275.45	2,397,418,463.16	2,064,726,326.46
按收入確認時間分類	1,663,277,672.10	1,351,043,907.60	8,301,340,774.02	7,057,030,430.63
其中：在某一個時點轉讓	1,591,161,933.28	1,316,800,397.02	8,280,559,953.33	7,044,047,752.07
在某一時段內提供	72,115,738.82	34,243,510.58	20,780,820.69	12,982,678.56
按銷售渠道分類	1,663,277,672.10	1,351,043,907.60	8,301,340,774.02	7,057,030,430.63
其中：直銷	1,607,928,045.90	1,305,600,420.04	8,282,119,788.49	7,040,049,509.75
經銷	55,349,626.20	45,443,487.56	19,142,607.84	16,931,163.02
網絡銷售	—	—	78,377.69	49,757.86
	<u>1,663,277,672.10</u>	<u>1,351,043,907.60</u>	<u>8,301,340,774.02</u>	<u>7,057,030,430.63</u>

合同分類	工業服務業務		本部		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按經營地區分類	63,323,841.58	16,311,149.18	16,454,566.40	817,447.33	10,044,396,854.10	8,425,202,934.74
其中：中國大陸	63,323,841.58	16,311,149.18	16,454,566.40	817,447.33	9,512,186,895.05	8,015,245,478.94
其他地區	-	-	-	-	532,209,959.05	409,957,455.80
按合同類型	63,323,841.58	16,311,149.18	16,454,566.40	817,447.33	10,044,396,854.10	8,425,202,934.74
其中：設備銷售合同	-	-	-	-	6,395,973,245.59	5,401,435,062.37
服務合同	63,323,841.58	16,311,149.18	16,454,566.40	817,447.33	331,744,622.69	189,952,270.46
材料銷售合同	-	-	-	-	3,316,678,985.82	2,833,815,601.91
按收入確認時間分類	63,323,841.58	16,311,149.18	16,454,566.40	817,447.33	10,044,396,854.10	8,425,202,934.74
其中：在某一個時點轉讓	61,767,615.18	15,082,934.18	3,813,901.51	817,447.33	9,937,303,403.30	8,376,748,530.60
在某一時段內提供	1,556,226.40	1,228,215.00	12,640,664.89	-	107,093,450.80	48,454,404.14
按銷售渠道分類	63,323,841.58	16,311,149.18	16,454,566.40	817,447.33	10,044,396,854.10	8,425,202,934.74
其中：直銷	63,323,841.58	16,311,149.18	16,454,566.40	817,447.33	9,969,826,242.37	8,362,778,526.30
經銷	-	-	-	-	74,492,234.04	62,374,650.58
網絡銷售	-	-	-	-	78,377.69	49,757.86

(3) 與履約義務相關的信息

本集團涉及履約義務的交易類型為銷售商品、提供服務和材料銷售，本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。

本期間內，本集團對財務公司業務、租賃業務及PTG公司部分業務合同按照準則規定判定為在某一時段內履行的履約義務合同，按照項目的履約進度確認收入，即按照項目的履約進度，本集團以實際發生的合同成本加上合同毛利確認為項目業務合同收入。

本集團銷售商品及設備履約時間在3-4天至2年左右，相關履約條款為根據客戶的類型，先預收部分投料款，產品完工後，在預收部分貨款後發貨。通常情況下產品交付承運人後產品控制權已轉移。

(4) 與分攤至剩餘履約義務的交易價格相關的信息

本集團本年已簽訂合同但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣6,135,859,581.16元（其中已簽訂合同但尚未履行完畢的履約義務對應的收入金額為人民幣5,553,179,087.68元、已簽訂但尚未履約的履約義務對應收入金額為人民幣582,680,493.48元），其中人民幣3,986,419,941.37元預計將於2026年度確認收入，人民幣2,149,439,639.79元預計將於2027年度確認收入。

4.2 税金及附加

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
城市維護建設稅	9,298,581.08	13,818,971.92
教育費附加	6,202,250.26	10,472,315.79
房產稅	21,238,044.31	20,659,793.97
土地使用稅	11,849,233.68	12,483,183.48
印花稅	9,452,969.36	9,759,184.88
其他	1,689,875.13	1,586,394.35
合計	59,730,953.82	68,779,844.39

4.3 銷售費用

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
職工薪酬	118,222,167.35	117,411,407.97
差旅費	23,356,712.71	32,219,879.59
銷售服務費	30,027,776.54	20,683,431.65
業務招待費	16,210,085.46	17,053,888.27
廣告及宣傳費	8,586,880.81	7,060,284.32
財產保險費	10,090,205.80	8,050,304.08
倉儲保管費	4,797,487.70	3,769,792.37
辦公費	2,664,809.58	4,216,305.31
勞務費	3,447,900.81	9,154,977.82
投標費	6,518,330.19	8,071,221.61
裝卸費	6,124,640.30	3,184,958.82
其他	10,276,783.22	10,283,353.98
合計	240,323,780.47	241,159,805.79

4.4 管理費用

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
職工薪酬	367,986,606.38	382,681,739.17
折舊費	77,348,226.31	71,844,542.19
修理費	34,380,249.05	23,262,079.94
勞務費	33,547,039.01	23,258,671.29
辦公費用	20,212,695.26	25,051,322.43
無形資產攤銷	9,900,674.91	12,486,239.27
諮詢費	23,328,022.90	18,469,866.22
其中：其他服務費用	19,742,800.78	13,449,674.03
審計服務費用	3,405,246.43	4,124,127.32
稅務服務費用	179,975.69	896,064.87
差旅費	7,854,063.42	7,759,787.12
租賃費	5,684,332.86	7,165,050.16
其他	89,586,240.07	81,332,554.90
合計	669,828,150.17	653,311,852.69

4.5 研發費用

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
材料費	291,740,228.03	228,568,889.60
人工成本	174,420,202.47	167,243,588.30
無形資產攤銷	5,007,333.63	8,617,621.54
折舊費	11,811,565.50	11,532,972.13
辦公費	5,937,963.46	5,367,096.13
勞務費	3,057,091.90	7,298,512.09
動力費用	4,871,399.11	6,309,611.33
其他	24,725,013.00	20,426,672.57
合計	521,570,797.10	455,364,963.69

4.6 財務費用

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
利息支出	65,095,284.78	70,802,987.57
減：利息收入	11,950,201.63	16,316,726.09
利息收支淨額	53,145,083.15	54,486,261.48
加：匯兌損失	-2,663,928.40	-836,973.61
加：票據貼現支出	1,112,153.17	13,280,470.43
加：其他支出	7,696,160.42	14,007,757.53
加：租賃負債攤銷	1,128,616.19	-162,304.81
合計	60,418,084.53	80,775,211.02

4.7 其他收益

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
政府補貼	99,480,426.37	147,211,182.80
債務重組收益	15,509.73	32,583.30
增值稅加計抵扣及減免	30,962,089.19	41,563,523.62
其他	1,000,452.32	5,633,311.76
合計	131,458,477.61	194,440,601.48

4.8 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
權益法核算的長期股權投資收益	786,324,792.51	498,827,482.58
處置成本法長期股權投資收益	—	579,327.60
債務重組收益	542,291.64	-3,692,093.84
其他權益工具投資分紅	980,427.75	980,100.00
處置交易性金融資產產生的投資收益	1,936,606.11	1,904,517.80
處置其他債權投資取得的投資收益	9,408.54	—
合計	789,793,526.55	498,599,334.14

4.9 公允價值變動損益

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
產生公允價值變動的金融資產	<u>-5,758,026.74</u>	<u>13,608,521.37</u>
合計	<u>-5,758,026.74</u>	<u>13,608,521.37</u>

4.10 信用減值損失

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
存放同業款項	149,203.51	2,325,468.52
應收票據壞賬準備	-3,721,440.62	543,559.49
應收賬款壞賬準備	-23,230,994.68	-73,433,904.20
應收款項融資減值準備	2,103,662.98	-2,767,477.97
其他應收款壞賬準備	-4,732,733.18	6,606,471.01
應收股利壞賬準備	-1,937,456.38	—
發放貸款及墊款壞賬準備	-17,112,856.63	-4,602,458.08
信貸承諾	<u>1,063,844.22</u>	<u>-664,360.43</u>
合計	<u>-47,418,770.78</u>	<u>-71,992,701.66</u>

4.11 資產減值損失

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
存貨跌價準備	-30,694,051.47	-173,812,654.68
合同資產壞賬準備	-1,516,988.96	-21,745,930.74
固定資產減值準備	-44,645,467.03	-3,863,373.19
無形資產減值準備	-7,292,640.29	—
在建工程減值準備	-750,442.57	-1,388,356.14
其他非流動資產減值準備	-1,806,567.84	19,391,150.81
商譽減值準備	-52,950,991.28	-13,376,566.42
預付賬款減值準備	<u>-1,967,202.27</u>	<u>-9,355,752.57</u>
合計	<u>-141,624,351.71</u>	<u>-204,151,482.93</u>

4.12 資產處置收益

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)	計入本年 非經常性損益 的金額
未劃分為持有待售的非流動資產處置收益	11,493,981.79	23,392,978.65	11,493,981.79
其中：環保搬遷收益	9,671,527.92	24,454,490.29	9,671,527.92
固定資產處置收益	806,153.02	-1,282,692.79	806,153.02
無形資產處置收益	1,017,680.42	—	1,017,680.42
使用權資產處置收益	-1,379.57	221,181.15	-1,379.57
合計	11,493,981.79	23,392,978.65	11,493,981.79

4.13 營業外收入

(1) 營業外收入明細

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)	計入本年 非經常性損益 的金額
罰款收入、違約金及賠償金等	9,184,270.81	2,783,292.35	9,184,270.81
無法支付的應付款	1,055,139.61	2,216,301.55	1,055,139.61
政府補助	14,596.00	—	14,596.00
其他	3,461,505.58	4,373,891.46	3,461,505.58
合計	13,715,512.00	9,373,485.36	13,715,512.00

4.14 營業外支出

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)	計入本年 非經常性損益 的金額
罰款及滯納金支出	6,668,363.13	2,233,718.79	6,668,363.13
非流動資產毀損報廢損失	298,085.58	1,262,813.07	298,085.58
公益性捐贈支出	170,000.00	1,000.00	170,000.00
其他	—	527,317.76	—
合計	7,136,448.71	4,024,849.62	7,136,448.71

4.15 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額 (經重述)
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	51,594,270.90	86,142,982.44
— 中國大陸企業所得稅	51,594,270.90	86,142,982.44
遞延所得稅費用	-25,433,958.85	-24,354,610.72
合計	26,160,312.05	61,788,371.72

註：本集團於年度內在境外無應納企業所得稅收入(上年度內：無)，無境外企業所得稅。

4.16 貨幣資金

項目	年末餘額	年初餘額 (經重述)
現金	59,151.79	46,398.29
銀行存款	2,238,399,622.20	2,192,385,712.64
其他貨幣資金	444,964,701.55	550,693,225.77
應計利息	1,425,248.52	1,765,551.64
合計	2,684,848,724.06	2,744,890,888.34
其中：存放在境外的款項總額	3,299,098.19	86,306,682.11

註：本集團存放境外的款項匯回不受限制。

4.17 應收票據

(1) 應收票據分類列示

項目	年末餘額	年初餘額 (經重述)
銀行承兌匯票	63,169,518.54	34,874,135.84
商業承兌匯票	393,088,178.00	181,515,003.21
原值合計	456,257,696.54	216,389,139.05
減：減值準備	5,943,846.29	2,222,405.67
合計	450,313,850.25	214,166,733.38

本集團上述年末應收票據的賬齡均為一年以內。

4.18 應收賬款

項目	年末餘額	年初餘額 (經重述)
應收賬款	4,345,907,648.39	4,128,333,287.48
減：減值準備	808,425,439.35	775,111,669.33
應收賬款淨額	3,537,482,209.04	3,353,221,618.15

註：本集團的應收賬款主要通過商品銷售、提供技術及相關服務和建造工程業務產生，並按有關交易合同所訂明的條款。本集團應收賬款不計息。

(1) 應收賬款按賬齡列示

賬齡	年末餘額		壞賬準備 比例(%)
	應收賬款	壞賬準備	
1年以內	2,827,060,787.58	63,771,711.49	2.26
1-2年	560,307,299.46	68,125,363.65	12.16
2-3年	266,637,880.31	97,680,342.01	36.63
3年以上	691,901,681.04	578,848,022.20	83.66
其中：3-4年	125,219,203.24	83,429,644.01	66.63
4-5年	55,153,750.17	41,767,303.09	75.73
5年以上	511,528,727.63	453,651,075.10	88.68
合計	4,345,907,648.39	808,425,439.35	18.60

4.18 應收賬款(續)

(1) 應收賬款按賬齡列示(續)

賬齡	年初餘額		
	應收賬款 (經重述)	壞賬準備 (經重述)	壞賬準備 比例(%) (經重述)
1年以內	2,612,068,394.35	86,777,798.81	3.32
1-2年	586,730,951.39	40,052,361.92	6.83
2-3年	228,510,811.18	51,921,232.77	22.72
3年以上	701,023,130.56	596,360,275.83	85.07
其中：3-4年	93,091,679.59	46,038,132.12	49.45
4-5年	192,426,995.93	156,944,817.62	81.56
5年以上	415,504,455.04	393,377,326.09	94.67
合計	4,128,333,287.48	775,111,669.33	18.87

4.19 應付票據

票據種類	年末餘額	年初餘額 (經重述)
銀行承兌匯票	1,231,006,615.82	1,433,852,853.05
商業承兌匯票	2,890,286.36	17,756,828.96
合計	1,233,896,902.18	1,451,609,682.01

註1：本集團年末無已到期未支付的應付票據。

註2：本集團年末應付票據的賬齡均在1年以內。

4.20 應付賬款

(1) 應付賬款列示

項目	年末餘額	年初餘額 (經重述)
應付材料款	2,971,131,686.56	2,539,426,958.80
應付運費	35,125,970.75	38,915,746.07
應付設備款	116,478,683.71	96,064,410.09
應付工程款	2,632,542.82	4,556,207.53
其他	73,908,743.50	50,150,338.17
合計	3,199,277,627.34	2,729,113,660.66

4.20 應付賬款(續)

(2) 應付賬款按賬齡列示

賬齡	年末餘額	年初餘額 (經重述)
1年以內	2,719,057,319.38	2,269,111,108.17
1至2年	284,820,784.03	270,560,938.39
2至3年	78,298,825.32	57,918,042.10
3年以上	117,100,698.61	131,523,572.00
合計	<u>3,199,277,627.34</u>	<u>2,729,113,660.66</u>

4.21 未分配利潤

項目	本年	上年 (經重述)
年初未分配利潤(調整前)	3,726,134,583.84	3,404,126,480.53
加：同一控制下企業合併調整比較報表	-7,110,584.55	-7,665,528.97
年初未分配利潤(調整後)	3,719,023,999.29	3,396,460,951.56
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	763,917,477.33	431,837,743.23
減：提取法定盈餘公積	70,459,241.72	35,413,321.29
提取職工獎勵及福利基金	-	168,571.13
應付普通股股利	165,808,806.80	73,692,803.08
年末未分配利潤	<u>4,246,673,428.10</u>	<u>3,719,023,999.29</u>

註1：根據本集團2025年6月12日召開2024年度股東周年大會，會議審議並批准本集團2024年度利潤分配方案，即每股派發人民幣0.035元(含稅)，按照已發行股份3,684,640,154股計算，共計需派發股利人民幣128,962,405.39元。本集團已於2025年7月向各股東派發上述股利。

註2：根據本集團2025年10月28日召開臨時股東大會，會議審議並批准本集團2025年度中期利潤分配方案，即每股派發人民幣0.01元(含稅)，按照已發行股份3,684,640,154股計算，共計需派發股利人民幣36,846,401.40元。本集團已於2025年11月向各股東派發上述股利。

4.21 未分配利潤(續)

註3：根據財政部《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號),本集團子公司重慶機電控股集團財務有限公司在提取資產減值準備的基礎上，設立一般風險準備用以彌補其尚未識別的與風險資產相關的潛在可能損失。該一般風險準備作為利潤分配處理，是所有權權益的組成部分，原則上應不低於風險資產年末餘額的1.5%。同時該辦法規定：金融企業一般準備餘額佔風險資產年末餘額的比例，難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，原則上不得超過5年。年末餘額重慶機電控股集團財務有限公司一般風險準備提取的比例為1.5%(2024年：1.5%)。

年末本集團未分配利潤中包括子公司重慶機電控股集團財務有限公司計提一般風險準備金額為人民幣69,077,956.74元(年初金額為人民幣49,333,995.67元)。

4.22 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均 淨資產 收益率(%)	每股收益(元/股)	
		基本每股 收益	稀釋每股 收益
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	9.06	0.21	0.21
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	7.88	0.18	0.18

董事長報告

致各位股東：

本人謹代表本公司董事會（「董事會」）欣然向各位股東宣佈本集團截至二零二五年十二月三十一日（「本期間」或「本年度」）的年度業績。本年度業績已經核數師信永中和會計師事務所（特殊普通合伙）審計。在此，本人很高興向各位股東提呈本集團的業績和本集團持續發展策略及展望。

2025年回顧

2025年，世界經濟在全球關稅摩擦、地緣政治緊張等多重壓力下展現出「脆弱的韌性」，步入溫和增長通道。

面對複雜的國際形勢，中國政府堅定不移貫徹新發展理念、推動高質量發展，統籌國內國際兩個大局，實施更加積極有為的宏觀政策，國內經濟展現出強大韌性，實現了「頂壓前行、向新向優」的發展。

本集團在複雜多變的市場環境裏穩中求進，努力克服行業競爭加劇、原材料價格波動等等諸多不利因素影響，圍繞綠色低碳轉型、創新驅動發展等重大國家戰略以及重慶市「33618」現代製造業集群體系，持續完善融合創新發展平台，加快推進產業結構調整、轉型升級和數字化賦能，開展重大技術裝備科技攻關和創新成果產業化應用，提升產品附加值和市場競爭力，不斷向價值鏈高端邁進。2025年，本集團經營質效持續向好，營業收入、利潤總額、新增訂單等主要指標同口徑均創下歷史新高，為「十五五」良好開局奠定堅實基礎。

2026年發展策略

本集團二零二六年的發展策略及重點工作如下：

2026年，本集團將緊扣「12358」戰略體系（建設一流現代企業、做好存量產業效能和新產業能級兩大提升、打造三大增長曲線、深化五個重塑、落地落實八項戰略舉措），聚力三大戰略行動，以八項戰略舉措築牢發展底座，推動本集團高質量發展，堅決完成本公司董事會下達的全年目標任務。（註：「3」指三大增長曲線：第一增長曲線指存量業務；第二增長曲線指產業能級提升，包括自主創新佈局新賽道研發、引入技術孵化新產業、併購延鏈補鏈等；第三增長曲線指製造型服務業、工業服務等。「5」指五大重塑：深化系統性變革，破除體制機制障礙、激發內生發展活力。）

三大戰略行動

為保持行業競爭優勢及領導地位，本集團在2026年採取以下務實行動，發揮前瞻性先驅者角色：

一、產業能級雙提升行動

一是鞏固拓展第一增長曲線，推動存量產業提質增效。強化清潔能源與智能製造領域產業效能提升，加快建設裝備製造能力、試驗檢測能力的提升，打造大型高端化結構件為核心的系統成套、3D打印等增材製造為核心的通機機加、高端鑄鍛件等3個公共平台，推動核心裝備向智能化、綠色化、融合化升級；深化海外市場拓展和協同營銷能力建設，提升存量產業效能。二是發展壯大第二增長曲線，加快科技創新與成果落地。以科技創新引領產業創新，完善高端科創人才引用機制提升研發能力，聯合高校、科研院所開展核心技術攻關，加快重大產業化項目建設，發展高質量發展的新質生產力。三是培育佈局第三增長曲線，強化資本運作與現代服務業生態構建。前瞻佈局戰略性新興產業和未來產業，推動產業迭代升級、價值鏈延伸；聚焦關鍵核心裝備和系統解決方案，發展成套及系統集成業務，向裝備製造+現代工業服務製造轉型。

二、科技創新行動

一是深化創新體系建設，整合企業共性研發資源，建設流體機械、工業控制等公共試驗平台，提升研發協同能力和研發綜合實力；統籌引導創新資源向自主創新突破關鍵核心技術、聯合創新拓展新賽道聚集，完善激勵考核機制，激發創新活力。二是聚焦核心技術攻關，加快核電泵、氫能裝備、大型風電葉片、工業控制系統等戰略產品研發，重點推進四代核電主泵核心技術自主可控和產業化應用、90MPa氫氣壓縮機推向市場及項目應用、130米級海上風電葉片完成量產化試製等項目，2026年推動公司在高端能源裝備領域的全面佈局，加快核心裝備向成套及系統集成轉型，加速從技術突破向市場價值的轉化，穩定新產品的營收佔比，同步開發船用磁懸浮製冷機組、海上平台天然氣壓縮機等產品。三是加速創新成果轉化，加快新產品鑒定與首台套裝備申報，推動技術工程化應用；通過行業展會等推廣核電泵、氫能裝備、高端機床等高價值成果，提升市場滲透率；強化技術標準化、產品化與產業化，構建「研發—應用—迭代」閉環，推動新興產業規模化發展。

三、數字化轉型行動

一是推進研發數字化。推動PLM系統升級，強化產品數據管理與三維設計協同，建設一體化研發平台，實現創新項目全流程數字化，關鍵控制環節數字化持續提升。二是推進生產數字化。協調解決跨企業資源配置、系統對接與標準統一，重點升級MES、ERP系統，引導附屬公司加快數字化車間和智能工廠建設。三是推進產品數字化。深化智能傳感器、智能控制系統、人工智能等新技術與產品裝備應用融合，重點推進質量安全追溯碼系統、智能模組、智能控制及遠程運維等項目，開展模塊及標準產品AI智能設計試點，培育「知識機電」體驗的應用場景。四是推進管理數字化。聚焦主數據管理、業財融合等12個系統，推動個性化應用實施；優化費控、HSE等系統；加快營銷協同平台建設。

八項戰略舉措

為加強本集團面對各項危機的防禦及實施嚴格管理，本集團採取以下戰略行動：

一、市場拓展

一是聚焦國內市場，整合大營銷資源，組建細分行業團隊，實行重大項目「大項目經理制」，全程跟進項目對接與實施，提升訂單轉化率。二是拓展國際市場，依托現有海外客戶與平台資源，聚焦重點區域提升市場滲透率，並主動對接大客戶平台，實現「借船出海」。三是完善營銷管理，利用CRM系統實現銷售流程數字化，暢通內部信息渠道，整合直銷、政府、設計院等多方資源獲取商機。優化銷售團隊KPI考核，激發銷售動力。

二、運行管理

一是精益管理。整合附屬公司機加工資源，梳理零部件清單，統籌設備與人才，搭建製造服務平台，實現零部件集約化、專業化加工。推廣精益理念，建立內外部交流比武機制。聚焦核心指標與質量管控，持續開展精益培訓，推進精益人才梯隊建設。二是採購管理。深化供應鏈一體化管控，聚焦供應商准入、履約跟蹤、質量驗收、糾紛處理等環節，推進採購成本精細化管控，實現效益最大化。強化合規監督，常態化開展物資採購專項檢查，防範供應鏈風險。三是HSE管理。落實目標責任，開展雙防控機制運行檢查評估，從源頭防範事故。堅持專家督查，定期組織安全檢查，確保全年無較大及以上安全環保事故發生。四是加強對宏觀經濟形勢、行業發展趨勢分析，積極研判市場機遇與風險，優化資源配置，提前佈局核心業務賽道。

三、資本增效

一是市值管理。圍繞優化分紅政策、探索股權激勵等方式，穩妥推進市值管理核心策略。加強與各類投資者的高頻交流和互動，積極傾聽市場聲音，及時響應市場核心訴求。持續全面精準向市場傳導公司價值和理念，取得市場認同，從而促進本公司估值提升。按照ESG最新監管要求，逐步完善ESG治理體系。二是改革與資產盤活。聚焦主業優化整合，持續深入貫徹落實重慶市政府關於市屬重點國有企業聚焦主業、增強核心功能、優化整合的要求，分類盤活存量資產，推進低效無效資產吸收合併或關閉註銷，提升資產運營效率。

四、投融資管理

一是股權投資。創新市場化投融資模式，圍繞主責主業有序推進戰略性、高質量併購，引入具備協同效應的戰略合作夥伴，加快推動優勢業務或股權的多元化，強化行業資源整合與協同。二是固定資產投資。加快新能源佈局，加大風電項目投資，推進第二期分布式光伏項目建設，探索風光儲一體化發展。同時，按計劃推進風電葉片擴產擴能、油氣田注氣增產等重點項目，確保有序落地。

五、價值管理

一是持續優化資本結構和資產配置。以戰略發展為導向，優化存量資本結構，合理配置增量資產，嚴控資產負債率，防範債務風險。二是著力提升現金創造。通過差異化產品定價、多措並舉降本控費等，提升綜合毛利率水平。強化業財融合和數字化管控，嚴控「兩金」（即應收賬款和存貨），落實「清逾期、降應收、控存貨」工作要求。三是增強現金管理。持續推進司庫體系建設，實現資金的高效集中收付和統一調度，強化資金統籌運用效率，提升資金使用效益。

六、合規與風控管理

一是加強風險信息收集與識別，開展系統性風險分析，實現季度風險排查全覆蓋。落實貫穿式監管要求，確保內控缺陷整改率不低於90%。二是嚴格執行三項重點工作法律審查，強化對重難案件、重大經濟合同等專項監督，推動案件化解，保障合規經營，實現法律送審率100%，法律風險前置識別率不低於90%。三是扎實開展經責審計，確保審計揭示問題整改率不低於90%。

七、人力資源策略

一是聚焦關鍵人才引育。分步推進海外市場、新能源、工業母機、氫能裝備等領域的專業人才引進，重點補充跨境業務、高端研發及「卡脖子」技術領域人才。協同實施優秀青年、領軍、頂尖人才分級引育計劃，儲備青年後備力量。二是聚焦核心人才賦能。圍繞發展需求，堅持「內培+外訓」、「通識+專業」的培訓模式，持續開展「董事大課堂」及戰略規劃、財務管理、產業趨勢等專項培訓。深化與哈爾濱工業大學等高校的工程碩博聯合培養，選拔骨幹參與，拓展博士培養渠道。

八、黨建文化建設

開展「基層組織價值創造年」活動，常態化開展黨員先鋒崗、責任區、突擊隊等創建活動，抓好陣地建設，提升黨建工作價值創造能力。深入開展「一企一品牌一支部一特色」黨建品牌創建活動，打造「1+N」黨建品牌矩陣，進一步增強基層黨組織的創造力、凝聚力和戰鬥力，打造黨建和生產經營同頻共振的工作格局。

管理層討論及分析

一、經營回顧

市場開拓

二零二五年，本集團持續鞏固與戰略客戶合作關係，積極拓展客戶資源，全力與行業頭部企業建立深度合作。新增哈薩克斯坦tekeli、四川生態環保集團、佳木斯電機等產業鏈上下游的國內外戰略客戶，進一步拓寬了多元化客戶基礎，同時通過產業鏈上下游協同強化了供應鏈穩定性與整體抗風險能力；持續深化同金風科技股份有限公司（「金風科技」）、重慶高速公路集團有限公司、東方電氣股份有限公司、中鐵隧道局集團有限公司等戰略客戶合作，實現戰略級訂單人民幣4,736百萬元。積極踐行「大營銷」戰略，統籌附屬公司與上海嵐澤能源科技有限公司達成合作，資源互補實現產品迭代升級，成功斬獲訂單超人民幣260百萬元，通過新產品撬動新興市場，為公司增長開闢了新路徑，並對下一步深化合作奠定基礎。積極拓展海外市場，在中亞、南亞、中東、拉美等一帶一路國家實現戰略佈局出口額同比增長34%。新增4個海外代理商，對未來承接區域性大型項目奠定客戶基礎，支撐海外收入持續增長。附屬公司中，風電葉片業務持續加強同龍頭企業合作，在金風科技供貨佔比23.7%、運達能源科技集團股份有限公司供貨佔比10%；電線電纜及材料業務在哈電、東電等客戶訂單份額佔比達60%，體現了客戶對電線電纜業務的高度認同。同時加速新產品開發及投產，電磁線業務已取得哈電、東電、通用電氣（GE）等客戶訂單，標誌著新產品獲得高端市場認可，打開了新的增長空間；工業泵業務獲得華友鈷業尾渣輸送隔膜泵項目合同金額人民幣141百萬元，標誌著本集團在國外市場鎳鈷高溫、高壓、大流量市場佔據一席之地；水力發電設備業務在海外市場持續發力，獲得紫金礦業集團股份有限公司剛果金萬加三期項目合同金額人民幣83百萬元；氣體壓縮機業務在油氣田領域業績進一步擴大，獲得總包項目約人民幣130百萬元，拓寬了細分市場的深耕維度。低溫壓縮機和大噸位高轉速取得訂單突破，新產品迭代帶動未來市場增長空間與賽道拓展潛力。

營運質量

二零二五年，本集團以精益管理為核心抓手，全面提升運營質效。

一是深化全價值鏈降本增效。強化本部及附屬公司兩級工作責任，嚴抓過程管控，持續開展降本增效及「兩金」管控工作。通過加強採購計劃、控制異常變動、排查呆滯風險，落實盤點制度，盤活積壓物質等方式降庫存，存貨周轉進一步加快。維持穩固的供應商關係，以確保供應鏈的連續性、質量和可靠性，並加強應付中斷情況的能力。持續推動精益管理相關工作。

二是系統推進精益管理與對標一流。健全精益制度體系、夯實組織架構。搭建科學有效的精益指標體系並實現全面應用。以精益課題為抓手，帶動企業全價值鏈提質增效。同時，重視精益人才培育，完成精益人才隊伍梯隊化建設。以提升發展質量為主線，緊扣高質量發展目標要求，全力推進對標一流工作，精準補短板、強弱項，夯實高質量發展根基。

三是堅守安全環保底線。持續健全安全生產、職業健康和環境保護管理體系，安全生產防範到位，本集團全年無因工死亡、無新增職業病、無環境污染事故發生。

技術創新

一、把握宏觀戰略機遇

隨著碳達峰、碳中和「雙碳」目標持續系統推進，以新能源為主體的新型電力系統正在構建，風電、氫能等清潔能源在能源結構中佔比將持續提升，國家電力輸送體系持續建設，重慶地處「成渝氫走廊」、「長江經濟帶氫走廊」、「西部陸海新通道氫走廊」三大戰略通道交匯點，是西南地區氫能網絡的核心節點，以及重慶構建「33618」現代產業體系等重大戰略，本集團產業裝備迎來政策支持、市場需求的雙重機遇。目前，國家正推動氫能從「工業原料」向「能源載體」轉型，為試點項目成功投產加氫儲氫成套裝備帶來大發展機遇；國家「十五五」繼續新增清潔能源發電量，加快能源綠色低碳轉型，以更大力度發展非化石能源，加快西北風電光伏、西南水電、海上風電、沿海核電等清潔能源基地建設，為水輪機組、核電泵、風電葉片等清潔能源裝備持續增長帶來政策支持；數據中心、電力輸送打通、裝備製造業智能化、大規模設備更新等國家戰略專項發展，也為電線電纜、工業風機、冷水機組、智能化產線等裝備可持續發展保駕護航，開闢新增長點。

二、推進重大技術攻關

二零二五年，本集團圍繞清潔能源與高端裝備領域，加快推進重大項目建設，重點包括第四代核電鉛鉍主泵研製、110米級低風速風電葉片研製、100-200kW級船用磁懸浮離心式製冷機組研發、35-70MPa大流量增壓氣舉一體式撬裝高轉速天然氣壓縮機組研發、中小型抽水蓄能機組研發、電磁線系列產品研發項目正在建設，二零二五年本集團重大項目總投資額約人民幣388.04百萬元。

三、創新成果顯著

二零二五年，本集團研發費用投入約人民幣521.60百萬元，佔營業收入的比重達到5.19%。全年新增授權專利106項，其中授權發明專利44項。參與制定或修訂標準共20項，包括國家標準11項，行業標準4項，團體標準5項。通過市級以上新產品鑒定（評價）數29個。核心技術攻關與成果轉化能力持續增強。

二零二五年，本集團深度踐行數字化轉型戰略，以「研採產銷服金管」七大服務平台及統一數字底座為核心架構，轉型成效顯著。產業數字化領域，2025年重點推動11個項目提質升級，8個數字化車間升級為智能工廠，3個智能工廠升級為先進級智能工廠，本集團附屬公司重慶盟訊電子科技有限公司、重慶水泵廠有限責任公司實現「數字化車間—智能工廠—先進級智能工廠」三級跨越。核心平台持續賦能，IOT(物聯網)平台已接入超1,200台核心生產設備，設計仿真一體化平台在研發團隊使用率已覆蓋50%需求，業財融合、經濟運行分析等關鍵場景落地見效，推動業務效率提升30%至50%。數據與AI應用縱深突破，建成統一數據中台及工業互聯網標識解析二級節點，為數據驅動業務創新奠定堅實基礎。本集團數字化轉型已全面從「基礎建設」階段邁入「深度賦能、價值創造」的高質量發展新階段，為本集團高質量發展注入強勁數字動能，未來增長潛力持續釋放。

資源整合

國家明確提出裝備製造業向高端化、智能化、綠色化方向發展，工信部等六部門聯合發佈《機械行業穩增長工作方案》，啓動新一輪穩增長行動，推動行業從「穩住」向「進好」轉變，兩年突破人民幣10萬億元，年均增速3.5%，提出「工業母機+」、「機器人+」應用行動(指以工業母機或機器人為核心，推動百行千業智能化、自動化升級的國家戰略行動)，推動重點產業鏈供應鏈韌性和安全水平持續提升，發展質量效益邁上新臺階，這一目標既體現了「穩」的底線思維，也彰顯了「進」的發展決心，直接利好本集團高端數控機床、智能檢測裝備等智能產線，同時清潔能源裝備的系統集成、綠氫裝備、風電葉片及回收資源再利用、磁懸浮熱泵機組、CO₂熱泵系統等系列產品裝備的市場需求將持續穩定增長。

面對上述機遇，本集團將持續強化內外部資源整合。一是加強研發資源統籌，推動共性技術平臺建設；二是深化與產業鏈上下游頭部企業的戰略合作，提升供應鏈韌性；三是優化產能佈局，確保緊抓市場機遇。

二零二五年，本集團整合設計及生產資源，推動平台建設。以建成高端化、高附加值、定制化的大型結構件及系統成套撬裝加工平台為目標，實施生產製造能力升級改造，開展工業泵及核級泵的壓力容器、水輪發電機組的轉輪及蝸殼等系列化成套裝備製造；圍繞國家高端化、智能化、綠色化，建設以定制化解決方案為驅動的工業智能控制技術集成平台，構建「硬件+軟件+平台+服務」的一體化能力，形成可複用的標準化產品與服務。

風險管控

二零二五年，本集團緊緊圍繞發展戰略和年度經營目標，以內控評價、審計監督、風險排查、合規審查、案件管理為抓手，促進公司法人治理、制度體系、經營決策、業務流程等進一步規範、完善，在有效實施風險管理的同時，促進公司生產經營的持續、穩健發展。本集團按照相關監管要求，完成了總部及附屬公司內部控制自查自評，對3戶附屬公司開展了內部控制監督評價，對13戶附屬公司開展了審計監督，及時查找並整改了採購招標、固定資產投資、應收賬款管理等關鍵環節的薄弱點，針對重點風險事項建立台賬，適時跟踪，落實和優化應對措施。本集團深入開展法治宣傳活動，進一步增強全體員工依法治企、合規經營意識，全過程介入附屬公司重大法律糾紛事件，協助其採取多種措施維護自身合法權益，案件債權清收獲得顯著成效。本集團的審計委員會負責定期分析及監察現有及潛在風險，以確保能以及時和充分的方式管理風險。

發展基礎及優勢

本集團是中國西部最大的綜合裝備製造型企業，在未來的發展中具備以下基礎及優勢：

依托國家「一帶一路」、「成渝地區雙城經濟圈」建設、西部陸海新通道建設的區域優勢，為本集團帶來挖掘潛在市場的良好發展機遇，拓展沿線業務；同時，本集團受益於西部大開發等優惠政策，享有獨特的產業政策優勢及稅收優勢，為業務發展提供成本與資源雙重支持。

本集團聚焦清潔能源裝備和高端智能裝備，契合國家「推動製造業高端化、智能化、綠色化發展」重要發展戰略，聚焦國家「雙碳」目標，致力於推動製造業綠色發展，核電泵、柴油發電機組、水輪發電機組、風電葉片、電線電纜等清潔能源裝備、以及高端數控機床多個產品，因此，本集團在細分市場和海外市場競爭優勢明顯。受益於「一帶一路」沿線國家在能源、交通、水利等領域的基建投入持續加大，直接帶動對發電設備、泵閥系統等產品的需求，從而推動本集團相關銷售訂單實現同比增長超過30%，且本集團作為「成渝地區雙城經濟圈」裝備製造業的本地龍頭企業，深度參與區域產業協同，為市場提供多元化產品組合及服務，增強本集團抵禦綜合風險能力。

本集團高度重視研發創新，現擁有6個國家級企業技術中心、5個中國馳名商標、2個國家級博士後科研工作站為可持續發展和市場競爭提供堅實技術支撐。同時，本集團持續保持合理研發投入，為新技術攻關、新產品研發提供充足資金保障，確保技術領先優勢不斷鞏固。

本集團建立了高效規範的法人治理結構和制度體系，有高效運行與有效治理的良好企業管治及風控機制為穩健經營保駕護航。

本集團具備完善的人力資源管理體系、激勵機制及海外人才培養機制，擁有一批卓越領先的工業技術精英、高素質的員工隊伍及國際化視野的管理隊伍，維持穩定的勞動力，為本公司發展提供穩定可靠的智力支持。本集團圍繞產業佈局，實施人力資源戰略規劃，以「六大」人才工程建設為抓手持續推進人才結構優化，創新人才培養開發機制，完善薪酬分配機制，逐步形成具有重慶機電特色、具備行業競爭力的人才制度體系和生態系統。

本集團的風電葉片營收持續增長，四代核電泵和離心冷水機組項目應用取得新突破，氫能儲氫加氫成套裝備成功投運，電線電纜產品矩陣不斷豐富，抽水蓄能的微型打開市場、中小型技術逐漸成熟，水力發電設備海外市場訂單實現跨域式增長。展望未來，本集團將持續打造協同能力，抓住市場機遇，取得新突破。

獎項

在本期間，本集團及附屬公司被頒授以下獎項：

- ◆ 本公司榮獲第十五屆中國證券金紫荊獎「卓越高質量發展上市公司獎」，本公司執行董事、副總經理、董事會秘書鄧瑞先生榮獲「卓越上市公司董事會秘書」；
- ◆ 本公司榮獲第十二屆「港股100強」：「小型企業50強」、「飛騰企業獎」；
- ◆ 本公司榮獲2025年度聚董秘「百佳IRM公司」，本公司執行董事、副總經理、董事會秘書鄧瑞先生榮獲2025年度聚董秘「百佳董秘」，本公司投資者關係經理曹靜女士榮獲2025年度聚董秘「百佳IRD」；
- ◆ 本公司附屬公司重慶機電控股集團財務有限公司獲中國司庫建設標桿企業大獎司南獎—「年度地方司庫建設標桿企業」殊榮，成為重慶市屬國有企業中首個獲此獎項的企業；
- ◆ 本集團附屬公司重慶成飛新材料股份公司獲批第七批專精特新「小巨人」企業；
- ◆ 本集團附屬公司重慶水泵廠有限責任公司「自適應高效除鱗機關鍵技術及應用」、重慶通用工業(集團)有限責任公司「高效低噪複雜氣體離心透平裝備研發及應用」、重慶盟訊電子科技有限公司「生產過程質量控制系列國家標準研製與應用」等3個項目獲得科技進步二等獎；重慶機床(集團)有限責任公司「高性能五軸數控系統及其重大工程應用」項目獲得2025年度「機械工業科學技術獎」一等獎；

- ◆ 本集團附屬公司重慶通用工業(集團)有限責任公司風光制氫合成氨用製冷壓縮機、重慶氣體壓縮機廠有限責任公司M型高轉速CNG壓縮機、重慶成飛新材料股份公司風力發電機組風輪葉片項目成功認定為首台(套)重大技術裝備；
- ◆ 本集團附屬公司重慶成飛新材料股份公司YD112A風力發電機組風輪葉片、CG195.0C發電機組葉片；重慶通用工業(集團)有限責任公司風光制氫合成氨用製冷壓縮機(MN系列、MD系列、MN+MD系列)、API673石化風機(Y系列、G系列F系列、W系列、CTGXGF系列)；重慶康明斯發動機有限公司Hulk燃氣發動機(K38N&K50N)共5個產品成功入選(2024年度)重慶市重大產業技術創新產品名單；
- ◆ 本集團附屬公司重慶鴿牌電瓷有限公司入選2025年度市級綠色工廠市級綠色工業園區名單；
- ◆ 本集團附屬公司重慶機電智能製造設備運維及分析智能體成功入選重慶市首批「渝派」工業智能體名錄工業智能體產品。

管理層討論及分析

業務概覽

清潔能源裝備(風電葉片、電線電纜及材料、工業泵、工業風機、氣體壓縮機、水力發電設備及油氣服務等業務)

經營回顧及展望

二零二五年，本集團清潔能源裝備板塊的風電葉片業務持續加大研發投入、加快技術升級迭代，緊扣大兆瓦、大葉型、輕量化發展趨勢及主機廠項目建設需求，提前完成產線佈局，持續優化生產組織，不斷提升葉片產出效率與質量穩定性，獲得行業高度認可，實現業務跨越式增長；電線電纜及材料業務精準把握市場趨勢，加大對銅型材、高壓／特高壓絕緣子、電力電纜等產品的市場拓展力度，有效對沖因房地產市場低迷帶來的電線業務下滑壓力，實現較好增長；水力發電設備業務改革成效顯著，依托「市場拓展+精益管理」雙輪驅動發展，有效激發經營活力，實現業務恢復性增長；工業風機業務面臨頭部企業擠壓，市場低價競爭加劇；工業泵業務受下游鋼鐵行業持續萎縮拖累；氣體壓縮機業務部分項目因客戶進度滯後而延期交付，三個業務板塊業績均有下滑。

該板塊整體營業收入達約人民幣8,301.3百萬元，同比增長約13.7%。增長主要系風電葉片持續優化生產組織，提升葉片產出效率，實現業務快速增長、電線電纜及材料實現業務積極調整市場及產品結構，保持較好增長、水力發電設備深化改革後業務恢復性增長等帶動所致。

本期間，清潔能源裝備經營分部的毛利約人民幣1,244.3百萬元，較二零二四年同期的約人民幣1,233.5百萬元，增加約人民幣10.8百萬元，增幅約0.9%，主要是風電葉片、電線電纜業務規模增長帶動。

在本期間，清潔能源裝備經營分部的業績約人民幣250.0百萬元，較二零二四年同期業績的約人民幣122.7百萬元，增加約人民幣127.3百萬元或約漲幅約103.7%，主要是水力發電業務實現扭虧。

在新產品研發方面，工業風機業務風光制氫合成氨壓縮機成功投運到全球最大152萬噸綠色氫氨項目首期工程，成功破解綠電波動工況匹配難題；海上平台天然氣壓縮機實現主機國產化；首台二氯甲烷有機蒸汽壓縮機組調試成功；幹熄焦循環風機轉子實現國產化替代；成功研製100-200kW級磁懸浮離心式冷水機組。這些突破標誌著本集團在高端風機及壓縮裝備領域實現核心技術進口替代與行業技術引領，不僅在綠色能源裝備賽道形成顯著競爭優勢，更為後續承接各類大型標杆示範項目、拓展高端市場築牢技術與業績根基。風電葉片業務成功研發10MW級陸上碳玻混主梁風電葉片(CF110)，創新採用風電葉片拉擠板材主梁應力校核方法賦能項目研發，技術達國內行業先進水平；預埋M42葉根連接設計獲得DNV(挪威船級社)認證；創新研發前緣UD(單向鋪層)預製工藝技術，已在多個葉型實現應用與規模化生產，產品質量顯著提升。通過工藝革新與設計優化，大幅提升生產效率、構築成本競爭優勢，直接強化核心產品盈利能力，進一步鞏固本集團在風電葉片高端賽道的市場地位。工業泵領域完成四型「華龍一號」核電站用關鍵泵、鎳礦輸送耐高溫耐腐蝕高溫隔膜泵(用於新能源汽車動力電池製造領域)等新產品研發，並通過中國通用機械工業協會鑒定，達到國際先進水平。水力發電業務集成化水輪發電機組與立式兩支點水輪發電機組研發項目取得突破性成果，整體達到國內領先水平，成功打開國際市場，斬獲「一帶一路」沿線國家水電項目訂單。技術突破彰顯本公司在高端泵、水電裝備領域的硬核研發實力，顯著提升高端裝備市場競爭力，為業績增長注入強勁技術動能。氣體壓縮機業務已完成自主研發設計1,500rpm高轉速撬裝壓縮機，目前為國內外小噸位撬裝電驅的最高轉速壓縮機；6M35國內外最大噸位、最高轉速壓縮機基礎件已完成三維設計和有限元分析，目前正在工程圖設計；氫能推進成果顯著，完成一座加氫站建設工作並正常投運；電解制氫BOP系統已進入調試準備階段；綠氫耦合CO₂制綠色甲醇標準化工工藝撬已順利完成現場安裝和調試。本年度的新產品研發成果有效拓寬了公司在風能、核能、氫能等戰略新興海外市場的份額，增強了核心產品的綜合競爭力，為集團未來營業收入的持續增長與盈利水平的提升提供了動力。

此外，重慶康明斯發動機有限公司（「重慶康明斯」）為本公司所屬合營企業，主營生產大馬力柴油發動機。二零二五年，重慶康明斯克服市場競爭加劇影響，積極把握海外市場增長機遇，持續開展降本增效，精準對接電力、工業領域，市場拓展成效顯著，營收規模邁上新臺階。電力市場上持續加大在移動電源車、快遞物流行業的市場份額，保持國內大馬力柴油發動機市場的領先地位，海外銷量也實現較好增長；工業市場推動QSK19、QSK50等多款新產品成功進入船機、海工裝備、工程機械、油氣田和軌道市場，部分新產品已實現小批量交付，其中，用於AI數據中心備用電源的新產品已按期上量。開展客戶關愛行活動，為消防、船舶、推土機、油氣田等多個細分市場和行業用戶提供增值保障服務，獲得終端客戶高度認可；同時，積極調整產品結構，聚焦K38/50、QSK38/50等大馬力發動機系列推廣，綠色動力產品加速落地，綜合帶動盈利能力穩步提升。多因素綜合驅動下，重慶康明斯2025年主要指標超額完成董事會目標，營業收入創歷史新高，淨利潤為人民幣12.7億元，同比增長47%。

重慶日立能源變壓器有限公司（「重慶日立能源」）為本公司所屬聯營企業，主營生產電力變壓器、電抗器、特高壓直流換流變壓器，重慶日立能源是日立能源在全球最大的變壓器製造基地之一。重慶日立能源自2023年搬遷至新基地後，通過持續投資與產能升級，整體產能增長已超過30%（目前正實施第三期擴產建設）。在滿足中國市場需求的同時，也為全球能源轉型下的關鍵電力項目提供支持，產品已先後出口到新加坡、澳大利亞、沙特、阿聯酋、南非等30多個海外市場。二零二五年，受歐洲電網更換潮、新興市場國家加大電力基礎設施建設、AI算力帶動的分布式電網建設加大等因素驅動，重慶日立能源實現較好的增長，營收同比增長16%，淨利潤為人民幣2.8億元，同比增長172%，成功獲評2025年中國電氣工業100強企業；同時，在重慶日立能源下線的765KV天然酯油變壓器，是目前全球電壓等級最高的天然酯油變壓器，這一技術突破，獲評2025年中國電氣工業綠色低碳解決方案TOP10單項獎。

一、外部機遇

展望二零二六年，國家《機械行業穩增長工作方案（2025-2026年）》《電力裝備行業穩增長工作方案（2025-2026年）》等政策將深入實施，超長期特別國債資金將精準支持能源電力設備更新，帶動傳統製造業加速向高端化、智能化、綠色化轉型，實現「存量升級+增量擴容」的雙向突破，高度契合本集團發展方向。海外市場方面，「一帶一路」共建邁向高質量發展，東南亞、中亞等地能源基建與跨境通道建設需求旺盛，風光儲一體化、綠氫製備等低碳項目加速落地，將帶動本集團出口業務實現兩位數以上增長；區域發展方面，川渝世界級裝備製造產業集群將協同升級，重慶市「十五五」規劃明確建設製造強市，推動裝備製造等數智化轉型。本集團憑藉「發輸配電用」全產業鏈裝備及「裝備+服務」系統解決方案，有望促進關鍵產品進一步實現技術突破與進口替代，助力搶佔高端市場，帶動該板塊全年業績實現較好增長。

二、風險應對

本集團預測2025年相關行業「內卷」式競爭依然延續至2026年，毛利率面臨持續承壓態勢，將通過優化市場策略（聚焦高毛利細分領域、強化大客戶深度綁定）、持續深化內部精益改善（主要聚焦工藝、流程優化）等舉措，穩步提升盈利水平；地緣政治衝突及匯率波動對海外市場的潛在影響或持續發酵，本集團將聚焦政策友好、需求穩定的重點國別，深耕客戶資源，降低地緣政治影響風險；靈活運用外匯遠期等金融工具，合理規劃跨境結算周期與幣種，鎖定匯率波動風險。

綜上，本集團將在把握機遇的同時穩健應對挑戰，力爭二零二六年實現持續較好增長。

高端智能裝備(智能機床、智能裝備系統集成、智能電子及轉向系統等業務)

二零二五年，本集團的高端智能裝備板塊，智能機床業務緊扣行業發展脈搏，聚焦新能源汽車、風電、摩托車、通用減速機等高需求賽道發力，加大市場開拓與客戶培育力度，推動業務實現穩健向好增長；轉向系統業務深耕商用車市場、築牢基本盤，同步加速拓展乘用車領域、開闢新增長極，實現業務規模增長與盈利能力提升。因本集團計提英國PTG公司商譽減值，導致出現巨額虧損；智能裝備系統集成及智能電子業務受大客戶戰略調整及部分項目進度滯後影響，出現下滑。

該板塊整體實現營業收入達約人民幣1,663.3百萬元，同比增幅約3.0%。主要是智能機床和轉向系統業務增長帶動所致。

本期間，高端智能裝備經營分部的毛利約人民幣312.2百萬元，較二零二四年同期277.2百萬元(經重述)，增加約人民幣35.0百萬元，增幅約12.6%，主要是轉向系統業務毛利率增長帶動毛利提升。

在本期間，高端智能裝備經營分部的業績約人民幣-73.1百萬元，較二零二四年同期業績的約人民幣-5百萬元(經重述)，虧損同比增加人民幣68.1百萬元，主要是本年無非經常性收益及英國PTG公司計提商譽減值所致。

在新產品研發方面，智能機床業務開展了國產數控系統、時柵檢測元件等關鍵部件國產化應用技術研究，並在YH3115數控滾齒機上實現批量應用，打造出高性價比產品，成功實現了國產替代；Y4818.XP內嚙合強力珩齒機、YT3620臥式滾齒銑稜複合機床、YMH8060數控車齒機等高端機床試製成功，增強了市場競爭力；智能製造完成防爆伺服擰緊設備和智能真空灌封系統兩項重大產品開發，成功用於國防生產領域；開發的設備運維及分析智能體被重慶市政府認定為「重慶市首批30個工業智能體」。

一、外部機遇

展望二零二六年，隨著國家智能製造領域投資力度持續加大、超長期特別國債對製造業升級的精準賦能，以及重慶市「十五五」規劃聚焦智能製造發展，重大技術改造升級和大規模設備更新工程深入推進，工業母機市場有望迎來加速復蘇與高端化升級機遇期。

二、本公司優勢與舉措

本集團立足重慶產業佈局，在高端智能裝備領域具備較強的產業鏈整合與資源協同能力，可深度對接重慶市「四鏈」融合、「產業大腦+未來工廠」建設部署，深化與區域內優質企業的戰略合作，構建閉環完整的產業鏈生態，持續提升產業集中度與整體核心競爭力。

三、業績預期

在上述多重有利因素共振，預計該板塊2026年業績實現穩步提升。

四、研發驅動與風險應對

本集團研發投入強度R&D保持5%，持續加大新技術、新產品的研發賦能，技術研發與市場拓展深度融合，做到行業應用、人才培養、激勵機制等多重聚焦，應對技術迭代壓力與市場需求錯配的矛盾、以及外部環境不確定性的影響等風險因素。

工業服務業務(工業賦能、金融、集採及其他服務等業務)

二零二五年，數智採購管理平台全面上線運行，採購過程實現智能化、數字化、可視化、實時化。該板塊實現營業收入達約人民幣63.3百萬元，同比上升1.4%。實現毛利約人民幣47.0百萬元，毛利同比下降約人民幣4.6百萬元，主要系金融業務利率下降，息差收窄，業務規模增大導致撥備增加影響所致。

在本期間，工業服務經營分部的業績約人民幣3.7百萬元，較二零二四年同期業績約人民幣34.1百萬元，大幅減少約人民幣30.4百萬元。

展望二零二六年，金融業務強化金融服務，提高資金使用效率。按照母集團統一部署，集採業務智採平台同母集團其他業務板塊進行整合，進一步釋放採購協同效應、放大規模優勢，持續為本集團附屬公司採購工作賦能，提供穩定可靠的服務支持。預計該板塊全年業績保持穩定運行。

銷售

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團整體營業收入約人民幣10,044.4百萬元，較二零二四年同期的約人民幣8,978.3百萬元，增加約人民幣1,066.1百萬元，增幅約11.9%。本集團除工業服務業務同比下降外，其餘業務均保持平穩增長。

本集團預計二零二六年營業收入將保持較好增長趨勢，主要得益於外部市場政策紅利與內部產品競爭力提升的雙輪驅動，各業務板塊均將實現增長態勢。

毛利

二零二五年度的毛利約人民幣1,619.2百萬元，較二零二四年的約人民幣1,562.5百萬元，增加約人民幣56.7百萬元，增幅約3.6%。毛利率約為16.1%，同期下跌約1.3百分點，基本保持平穩。毛利率微降主要是低毛利產品葉片、電線電纜等營收佔比增加所致。

其它收益

在二零二五年度的其它收益約人民幣131.5百萬元，較二零二四年同期的約人民幣194.4百萬元，減少約人民幣62.9百萬元，減幅約32.4%。主要是本期間政府補貼收入減少所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.7內。

資產處置收益

在二零二五年度的資產處置收益約人民幣11.5百萬元，較二零二四年同期的收益約人民幣23.4百萬元，減少收益約人民幣11.9百萬元，主要是本期間環保搬遷收益減少所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.12內。

銷售及管理費用

在二零二五年度的銷售及管理費用約人民幣910.1百萬元，較二零二四年同期的約人民幣894.5百萬元，增加約人民幣15.6百萬元，增幅約1.7%。銷售及管理費用佔營業收入的比率較去年同期略有微降。銷售費用同比減少約人民幣0.9百萬元，管理費用同比增加約人民幣16.5百萬元，主要是勞務費用增加所致。

營業利潤

在二零二五年度的營業利潤約人民幣805.3百萬元，較二零二四年同期的約人民幣517.0百萬元，大幅增加約人民幣288.3百萬元，增幅約55.8%，主要是合營和聯營企業投益收益同比大幅增長約人民幣287.5百萬元所致。

財務費用

在二零二五年度的淨利息開支約人民幣60.4百萬元，較二零二四年同期的約人民幣80.8百萬元，減少約人民幣20.4百萬元，減幅約25.2%，主要是票據貼現支出減少所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.6內。

投資收益

在二零二五年度的投資收益約人民幣789.8百萬元，較二零二四年同期的約人民幣498.6百萬元，大幅增加約人民幣291.2百萬元，主要受益於大馬力柴油發動機業務盈利上升拉動所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.8內。

所得稅費用

截至二零二五年十二月三十一日止年度，所得稅費用約人民幣26.2百萬元，較二零二四年同期的約人民幣61.8百萬元，減少約人民幣35.6百萬元，減幅約57.6%，主要是通用機械業務利潤下滑所致。有關詳情載於合併財務報表附註4.15內。

股東應佔利潤

截至二零二五年十二月三十一日止年度，股東應佔利潤約人民幣763.9百萬元，較二零二四年同期的約人民幣431.8百萬元，增加約人民幣332.1百萬元，增幅約76.9%。每股盈利約為人民幣0.21元與去年同期增長約為人民幣0.09元或76.9%。主要是因為投資收益增加及水力發電業務扭虧為盈所致。

可供分派的儲備

根據本公司章程（「章程」），本公司基於利潤的可供分配儲備為香港財務報告準則及中國企業會計準則規定下較低者。

於二零二五年十二月三十一日，本公司可供分配給本公司股東（「股東」）的儲備約為人民幣3,396.4百萬元。

末期股利

本公司以提供穩定及可持續回報予股東作為目標。

根據適用法律、規則、法規及章程細則，當董事會決定是否提議派付股息時，將考慮（其中包括）本公司的財務業績、收益、虧損及可分配儲備金、營運及流動資金需求、負債比率及信貸額度可能產生的影響及現時及未來發展計劃。董事會確認董事就股息作出的所有決定均符合本公司股息政策。

董事會亦將不時檢討本股息政策並保留隨時更新、修正、修改及／或取消本股息政策的絕對自主權利。董事會不保證將在任何既定期間派發任何特定金額的股息。

董事會建議截至二零二五年十二月三十一日止年度利潤分配方案，即以2025年末總股本3,684,640,154股為基數，每股派發現金人民幣0.065元（含稅），扣除2025年中期已經分紅的0.01元/股（含稅），本次擬分配股利0.055元/股（含稅），總計人民幣202,655,208.47元（截至二零二四年十二月三十一日止年度：每股人民幣0.035元，總計人民幣128,962,405.39元）。待於二零二六年六月十日召開的股東周年大會上獲股東批准後，擬派的末期股利將於二零二六年七月二十四日派予二零二六年六月二十四日（「股權登記日」）名列本公司股東名冊之股東。

為確定有權收取末期股息的股東名單，本公司將於二零二六年六月十六日(星期二)至二零二六年六月二十四日(星期三)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。股東須於二零二六年六月十五日(星期一)下午四時三十分前將所有股份轉讓文件及其股票交回本公司之H股股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司，香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，辦理過戶登記手續。

代扣代繳非居民企業股東企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及其實施條例以及國家稅務總局《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，本公司向於股權登記日名列本公司H股股東名冊(「H股股東名冊」)之非居民企業股東派發末期股利前，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

任何以非個人股東名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東所持有，故此，其應得之股利將被扣除企業所得稅。非居民企業股東可以根據適用的稅收安排(如有)向有關稅務機關申請退稅。對於應付予於股權登記日名列H股股東名冊之自然人股東的末期股利，本公司則無需代扣代繳所得稅。本公司向於股權登記日登記在H股股東名冊的H股居民企業股東派發末期股利時，在居民企業股東於規定時間內向本公司提供法律意見書及經本公司確認後，本公司將不代扣代繳企業所得稅。

任何名列H股股東名冊上的依法在中國境內成立，或依照外國(地區)法律成立但實際管理機構在中國境內的居民企業(涵義與《企業所得稅法》定義相同)，如不希望本公司代扣代繳上述10%的企業所得稅，請在二零二六年六月十五日下午四時三十分前送達本公司H股股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司(香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)，辦理過戶登記手續呈交經合資格的中國大陸執業律師出具的認定其為居民企業的法律意見書(需加蓋律師事務所公章)。任何持有以該等非個人名義登記的H股股份之自然人士投資者，倘不希望由本公司代扣代繳企業所得稅，則可考慮將相關H股股份的法定所有權轉至其名下，並應將所有相關H股股票連同過戶文件於二零二六年六月十五日下午四時三十分前送達本公司H股股份過戶登記處辦理過戶登記手續。股東務必向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定有權出席股東周年大會及投票之股東，本公司將由二零二六年六月五日(星期五)至二零二六年六月十日(星期三)，包括首尾兩天在內，將暫停辦理本公司股份過戶登記手續。請將已填妥之股份過戶文件連同有關股票，務必於二零二六年六月四日(星期四)下午四時三十分前送達本公司H股股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司，香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，辦理過戶登記手續。

流動資金情況

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及銀行存款(包括受限制現金)共約人民幣2,684.8百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣2,744.9百萬元)，減少約人民幣60.1百萬元或約2.2%，主要是銷售回款波動影響。

在本期間，本集團經營業務淨現金所得額約人民幣459.5百萬元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：淨現金所得額約人民幣717.7百萬元)；投資活動淨現金所得額約人民幣378.8百萬元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：淨現金所得額約人民幣47.9百萬元)；融資活動淨現金額約人民幣-483.8百萬元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：淨現金額約人民幣-845.8百萬元)。董事認為，本集團財政穩健，並有足夠資源支持其營運資金需求及應付其可預見的資本開支。

應收賬款及其它應收款

於二零二五年十二月三十一日，本集團應收賬款及其它應收款總額約人民幣4,009.3百萬元，較二零二四年十二月三十一日的約人民幣3,719.8百萬元，增加約人民幣217.5百萬元，主要是清潔能源裝備業務整體增加所致。有關應收賬款的賬齡分析詳細載於合併財務報表附註4.18。

應付賬款及其它應付款

於二零二五年十二月三十一日，本集團應付賬款及其它應付款總額約人民幣3,611.9百萬元，較二零二四年十二月三十一日的約人民幣3,124.0百萬元，增加約人民幣487.9百萬元，主要是清潔能源裝備業務整體增加所致。有關應付賬款的賬齡分析詳細載於合併財務報表附註4.20。

資產與負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團資產總額約人民幣19,952.3百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣17,686.8百萬元，增加約人民幣2,265.5百萬元。流動資產總額約人民幣12,824.5百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣11,314.6百萬元，增加約人民幣1,509.9百萬元，佔資產總額的約64.3%。然而，非流動資產總額約人民幣7,127.8百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣6,372.1百萬元，增加約人民幣755.7百萬元，佔資產總額的約35.7%。

於二零二五年十二月三十一日，本集團負債總額約人民幣10,645.5百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣9,068.4百萬元，增加約人民幣1,577.1百萬元。流動負債總額為約人民幣9,766.2百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣7,422.7百萬元，增加約人民幣2,343.5百萬元，佔負債總額約91.7%。然而，非流動負債總額約人民幣879.3百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣1,645.7百萬元，減少約人民幣766.4百萬元，佔負債總額約8.3%。

於二零二五年十二月三十一日，本集團流動資產淨值約人民幣3,058.3百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣3,891.9百萬元，減少約人民幣833.6百萬元，主要是流動負債增加所致。

流動比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動比率（即流動資產除以流動負債之比率）為1.31:1（二零二四年十二月三十一日：1.52:1）。

負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團的負債比率按借款除以總資本計算，總資本包括合併資產負債表中的權益加借貸，負債比率為19.5%（二零二四年十二月三十一日（經重述）：20.3%）。

借款情況

於二零二五年十二月三十一日，本集團的銀行及其它借款總額為約人民幣2,259.2百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣2,201.7百萬元，增加約人民幣57.5百萬元。

本集團須於一年內償還的借款約人民幣1,953.4百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣1,120.5百萬元，增加約人民幣832.9百萬元。須於一年後償還的借款為約人民幣305.8百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣1,081.3百萬元，減少約人民幣775.5百萬元。

資產擔保

於二零二五年十二月三十一日，本集團銀行存款中有質押或受限制使用存款為約人民幣百622.9萬元(二零二四年十二月三十一日為約人民幣642.2百萬元)。此外，本集團部分銀行借款以本集團若干土地使用權、不動產、工廠及設備、投資物業及本集團其它資產作質押，於二零二五年十二月三十一日抵押品及質押品的賬面淨值為約人民幣百63.2萬元(二零二四年十二月三十一日為約人民幣33.3百萬元)。

或有負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團沒有重大或有負債。

重大事項

本期間事項

(一) 控股股東股權結構變更

本公司於2025年2月26日收到控股股東重慶機電控股(集團)公司(「重慶機電集團」)通知，(i)重慶渝富控股集團有限公司(「渝富控股」)以人民幣500,000萬元對價對重慶機電集團進行增資，出資方式包括現金和非現金方式，增資完成後渝富控股持有重慶機電集團約44.58%股權(「增資事項」)；及(ii)重慶市國資委同意將其所持有重慶機電集團35.42%股權無償劃轉給渝富控股(「無償劃轉」)(連同增資事項統稱「內部重組」)。內部重組完成後，渝富控股持有重慶機電集團80%股權，成為重慶機電集團的直接控股股東，並成為本公司的間接控股股東；而重慶機電集團仍是本公司的直接控股股東，以及重慶市國資委仍是本公司的最終控股股東。

2025年4月29日，本公司收到重慶機電集團通知，內部重組相關的工商變更登記手續已辦理完成。

詳情請參閱本公司日期分別為2025年2月26日及2025年4月29日刊發在聯交所披露易網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 之公告。

另外，本公司收到控股股東重慶機電集團通知，其已於2025年9月19日與本公司原股東重慶建工集團股份有限公司（「建工集團」）簽署非公開股權轉讓協議，據此，建工集團同意將其持有本公司6.30%股份全部轉讓給重慶機電集團（「本次交易」）。本次交易完成後，建工集團不再持有本公司任何股份，而重慶機電集團持有本公司61.04%股份。本公司的間接控股股東仍為渝富控股，以及重慶市國資委仍是本公司的最終控股股東。

有關該交易詳情請參閱本公司日期分別為2025年9月19日刊發在聯交所披露易網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 之公告。

(二) 非執行董事辭任

本公司董事會於2025年9月30日收到非執行董事竇波先生之辭呈。竇波先生因工作安排，申請辭去本公司第七屆董事會非執行董事及審核與風險管理委員會成員職務。竇波先生的辭任未導致本公司第七屆董事會人數低於法定最低人數要求，其辭任亦不會影響本公司董事會的正常運作，竇波先生的辭任自辭呈送達董事會時即時生效。竇波先生確認，其與本公司董事會、監事會並無意見分歧，亦無任何其他事項需要知會本公司股東及債權人。本公司對竇波先生在任職期間的工作表示充分認可，對其為本公司發展所做的貢獻表示衷心感謝。

有關該交易詳情請參閱本公司日期分別為2025年9月30日刊發在聯交所披露易網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 之公告。

(三) 修訂《公司章程》暨撤銷監事會

本公司已於2025年10月28日召開臨時股東大會審議批准修訂《公司章程》、股東大會議事規則及董事薪酬管理辦法暨撤銷監事會，即日起，本公司不再設立監事會和監事，刪除《公司章程》、股東大會議事規則及董事薪酬管理辦法中涉及監事會和監事的所有條款，由審計委員會行使《公司法》規定的監事會職權。

上述修改已於2025年10月28日相關決議作出之日生效。

詳情請參閱本公司日期分別為2025年10月8日及2025年10月28日刊發在聯交所披露易網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 之公告及通函。

(四) 關連交易－出售分公司標的資產組

2025年11月27日，本公司與重慶卓越實業發展有限公司（「卓越公司」）（控股股東之全資附屬公司）簽訂了資產轉讓協議，據此，本公司同意出售及卓越公司同意收購重慶機電股份有限公司昇普科技分公司（「昇普科技」）標的資產組，代價為人民幣488.54萬元。

卓越公司為本公司的關連人士，出售事項構成上市規則第14A章下本公司的關連交易。由於根據上市規則第14章計算的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，根據上市規則第14A.76(2)條，資產轉讓協議項下的出售事項僅須遵守有關年度審閱、申報及公告的規定，但獲豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准的規定。概無董事於出售事項中擁有重大利益，亦無董事須就董事會批准出售事項之相關決議案放棄投票。資產轉讓協議及其項下的出售事項已獲全體董事一致通過。沒有任何董事於資產轉讓協議及其項下的出售事項中擁有重大利益，或須就上述議案回避表決。

有關該交易詳情請參閱本公司日期為2025年11月27日刊發在聯交所披露易網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 之公告。

除上文所披露者，本期間內本公司並無任何其它重大須予披露事項。

本期間之後事項

本公司並無本期間之後任何其它重大須予披露事項。

資本開支

於二零二五年度，本集團資本開支總額約人民幣239.8百萬元，主要用於擴展廠房、生產技術的提升、生產設備的升級(二零二四年度為約人民幣144.4百萬元)。

資本承諾

於二零二五年十二月三十一日，本集團與固定資產及無形資產相關之資本承諾約人民幣百42.5萬元(二零二四年十二月三十一日為約人民幣35.7百萬元)。

財資政策

本集團已採用財資政策，透過本集團有金融服務資格的附屬公司集中其不同附屬公司可用的財務資源以應付其不同附屬公司的業務需要。例如，採用集中方式管理有參與附屬公司可得的資金，包括現金、銀行存款、票據及其他金融工具。該等資產(如票據及金融工具)透過合適的背書或轉讓方式於本集團有金融服務資格的附屬公司管理及安排短期融資的額度，使該等資產可以用極低的融資成本全面動用以履行本集團相關附屬公司的付款責任。本集團密切監察使用水平及融資時所需本集團給予財政擔保，而各項有關交易的價值僅相當於本集團其總資產及業務的不重大部分。

本集團附屬重慶機電控股集團財務有限公司提供金融服務，建立完善風險管理、貸款減值和信貸審批政策，其政策內容載於二零二三年十月十日有關補充公告內。

僱員

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有僱員6,215人(二零二四年十二月三十一日共7,880人)。本集團繼續推動技術人才升級，培育／招聘富有技術及管理經驗的人才，完善薪酬與業績掛鈎的分配體系，加強安全培訓，加強防疫措施，保障員工安全和保持良好和諧的勞資關係。

其他公司資料

競爭及利益衝突

截至二零二五年十二月三十一日止年度，母公司重慶機電控股(集團)公司與本公司簽訂的不競爭協議書繼續生效。詳情請參見招股章程。

截至2025年12月31日止年度，本公司非執行董事雷斌先生為重慶機電控股(集團)公司財務總監。重慶機電控股(集團)公司的主營業務包括銷售汽車及零部件、電器機械及器材、電子產品、建築材料、交電、機電、冶金、環保技術諮詢服務等。

由於董事會獨立於重慶機電控股(集團)公司的董事會，而雷斌先生對董事會並無控制權，本集團可獨立於重慶機電控股(集團)公司的業務而基於各自利益來經營本身的業務。

除上文所披露者外，據董事所知，根據上市規則，於截至2025年12月31日止年度，董事及彼等各自的聯繫人概無於與本集團業務互相競爭或可能互相競爭(無論直接或間接)的業務中擁有任何權益。

關連交易

截至二零二五年十二月三十一日止年度，按照上市規則第14A章的披露規定，本集團與關連人士(定義見上市規則)訂立多項關連交易，而本公司已遵守上市規則第14A章所規定的披露要求，所作出相關的披露如下：

1. 2025年2月27日，重慶機床(集團)有限責任公司(「機床集團」)(本公司全資附屬公司)與重慶機電控股集團資產管理有限公司(「資產公司」)(本公司控股股東之全資附屬公司)簽訂了股權轉讓協議，據此，機床集團同意收購及資產公司同意出售其持有的標的股權，代價為人民幣3,562.12萬元。

截至本公告日期，資產公司直接持有標的公司100%股權，為標的公司的唯一股東，而機床集團為本公司的直接全資附屬公司，資產公司為本公司控股股東的全資附屬公司，因此股權轉讓協議項下的訂約方皆為本公司的關連人士。故此，收購事項構成上市規則第14A章下本公司的關連交易。

上述交易詳情請參閱本公司刊發在聯交所披露易網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 日期分別為2025年2月27日的公告及2025年3月18日的補充公告。

2. 2025年11月27日，本公司與重慶卓越實業發展有限公司（「卓越公司」）（控股股東之全資附屬公司）簽訂了資產轉讓協議，據此，本公司同意出售及卓越公司同意收購重慶機電股份有限公司昇普科技分公司（「昇普科技」）標的資產組，代價為人民幣488.54萬元。

卓越公司為本公司的關連人士，出售事項構成上市規則第14A章下本公司的關連交易。由於根據上市規則第14章計算的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，根據上市規則第14A.76(2)條，資產轉讓協議項下的出售事項僅須遵守有關年度審閱、申報及公告的規定，但獲豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准的規定。概無董事於出售事項中擁有重大利益，亦無董事須就董事會批准出售事項之相關決議案放棄投票。資產轉讓協議及其項下的出售事項已獲全體董事一致通過。沒有任何董事於資產轉讓協議及其項下的出售事項中擁有重大利益，或須就上述議案回避表決。

有關該交易詳情請參閱本公司日期為2025年11月27日刊發在聯交所披露易網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 之公告。

除上文所披露者外，本公司沒有其他關連交易事項。

持續關連交易

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團訂立的關聯方交易摘要載於合併財務報表附註內，當中大部分的交易亦構成上市規則第14A章中定義的持續關連交易。本公司已遵守上市規則第14A章所規定的披露要求，除下述的持續關連交易以外，本集團於一般業務過程中進行的關聯方交易，並不屬於上市規則所界定的「關連交易」或「持續關連交易」。

按照上市規則第14A章的披露規定，本集團與若干關連人士(定義見上市規則)訂立下列多項持續關連交易，而本公司已根據上市規則的規定作出相關的披露如下：

總銷售協議

重慶機電控股(集團)公司(下稱「母公司」)為本公司的控股股東。於二零二二年四月七日，本公司與母公司重新訂立總銷售協議(「總銷售協議」)。根據該總銷售協議，本公司同意向母公司及其聯繫人銷售控制閥、轉向系統部件、齒輪、離合器及BV系列電氣組件等若干產品(「產品」)。

此外，倘任何一種或所有產品的價格出現大幅波動，則各方須真誠重新磋商總銷售協議條款，並訂立補充協議，或訂立新的總銷售協議。總銷售協議有效期自協議日期起為期三年，本公司可選擇於協議屆滿前三個月發出通知再續期三年。據此，截至二零二五年十二月三十一日止年度(二零二二年六月二十三日股東周年大會)經批准銷售年度上限設為人民幣250.0百萬元。

總銷售協議是在本集團日常業務中按一般商業條款訂立。定價基礎為：

- (i) 透過行業網站所報價格取得或於市場查詢(包括阿里巴巴網站(www.1688.com))至少兩家獨立第三方市價(即供應方(本公司及其附屬公司除外)在同一區域於日常業務營運中根據正常商業條款向獨立第三方提供的相同或類似產品的價格)；
- (ii) 倘無獨立第三方厘定的市價，則為本集團與獨立第三方之間的交易價格；
- (iii) 倘上述價格均不適用，則按成本加成法確定價格(計稅價)，即：計稅價=成本*(1+成本利潤率)，其中成本利潤率不低於15%，而15%的成本利潤率乃根據本集團類似產品過往三年的平均毛利率厘定。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司向母公司及其聯繫人按總銷售協議之銷售額約人民幣140.5百萬元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：約人民幣46.1百萬元)。

由於總銷售協議於2025年12月31日到期，本公司與母公司按近似條款續訂總銷售協議，並於2025年4月23日訂立二零二六至二零二八年總銷售協議。在獲得獨立股東批准的前提下，二零二六至二零二八年總銷售協議自2026年1月1日生效，並將於2028年12月31日屆滿。有關詳情已於本公司日期為2025年4月23日的公告及本公司日期為2025年5月22日的通函披露，並於2025年6月12日舉行的本公司股東特別大會上獲獨立股東批准。

總供應協議

於二零二二年四月七日，本公司與母公司重新訂立總供應協議（「總供應協議」）。根據該總供應協議，母公司及其聯繫人同意向本公司供應零部件及原材料，如齒輪、零部件、YB2系列發動機、電、水、燃氣及電解銅（「供應品」）。

此外，倘任何一種或所有產品的價格出現大幅波動，則各方須真誠重新磋商總供應協議條款，並訂立補充協議，或訂立新的總供應協議。總供應協議有效期自協議日期起為期三年，本公司可選擇於協議屆滿前三個月發出通知再續期三年。據此，截至二零二五年十二月三十一日止年度（二零二二年三月二十四日董事會）經批准供應年度上限設為人民幣90.0百萬元。

總供應協議是在本集團日常業務中按一般商業條款訂立。定價基礎為：

- (i) 透過行業網站所報價格取得或查詢至少兩家獨立第三方市價（即供應方（母公司及其聯繫人除外）在同一區域於日常業務營運中根據正常商業條款向獨立第三方提供的相同或類似產品的價格）；
- (ii) 倘無獨立第三方厘定的市價，則為本公司及其附屬公司與獨立第三方之間的交易價格；
- (iii) 倘上述價格均不適用，則按成本加成法確定價格（計稅價），即：計稅價=成本*(1+成本利潤率)，其中成本利潤率不超過15%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，母公司及其聯繫人向本公司按總供應協議之供應額約人民幣48.4百萬元（截至二零二四年十二月三十一日止年度：約人民幣29.1百萬元）。

由於總供應協議於2025年12月31日到期，本公司與母公司按近似條款續訂總供應協議，並於2025年4月23日訂立二零二六至二零二八年總供應協議。二零二六至二零二八年總供應協議自2026年1月1日生效，並將於2028年12月31日屆滿。有關詳情已於本公司日期為2025年4月23日的公告披露。

總租賃協議

本公司與母公司於二零二二年四月七日就母公司及其聯繫人向本公司出租作辦公室、生產設施、車間及員工宿舍的土地及樓宇訂立總租賃協議（「總租賃協議」）。

母集團向本集團出租土地及樓宇作為本集團辦公室、生產設施、車間及員工宿舍。據此，截至二零二五年十二月三十一日止年度（二零二二年三月二十四日董事會）經批准租賃年度上限設為人民幣45.0百萬元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司向母公司及其聯繫人按總租賃協議支付租金約人民幣21.6百萬元（截至二零二四年十二月三十一日止年度：約人民幣26.0百萬元）。

由於總租賃協議於2025年12月31日到期，本公司與母公司按相似條款續訂總租賃協議，並於2025年4月23日訂立二零二六至二零二八年總租賃協議。二零二六至二零二八年總租賃協議自2026年1月1日生效，並將於2028年12月31日屆滿。有關詳情已於本公司日期為2025年4月23日的公告披露。

金融服務框架協議

(一) 母集團金融服務框架協議

本公司之附屬公司重慶機電控股集團財務有限公司（「財務公司」）與母公司於二零二二年四月七日訂立之金融服務框架協議（「母集團金融服務框架協議」）項下之(i)貸款服務之交易，於截至二零二五年十二月三十一日止年度（二零二二年六月二十三日股東周年大會）經批准之建議年度貸款上限為人民幣3,056百萬元；(ii)擔保服務之交易於截至二零二五年十二月三十一日止年度（二零二二年三月二十四日董事會）經批准之建議年度擔保上限設為人民幣90百萬元（含相應手續費）；(iii)其他金融服務之交易於截至二零二五年十二月三十一日止年度（二零二二年三月二十四日董事會）經批准之建議年度金融服務費用上限設為人民幣38.5百萬元。

母集團金融服務框架協議是財務公司日常業務中按一般商業條款訂立。定價基礎為：

貸款服務

財務公司向母集團提供的貸款利率將不低於其他在中國的獨立商業銀行向母集團收取同期同類型貸款的利率。

本公司將從與本公司有合作的中國全國性商業銀行及重慶地方性商業銀行中選擇不低於兩家銀行就母集團（銀行對母集團實行統一信貸政策，即母集團所屬企業的信用等級相同）的同類型同期限貸款服務進行詢價，並將詢價結果提交至財務公司，由財務公司結合母集團企業風險度、綜合回報、財務公司資金成本及監管指標等因素，最終評審形成母集團最終服務定價。以確保財務公司向母集團提供的貸款利息符合上述貸款服務定價標準。

擔保服務

根據中國銀行業監督管理委員會《企業集團財務公司風險監管指標考核暫行辦法》的規定，財務公司擔保風險敞口與資本總額之比不得高於100%。財務公司的註冊資本金為人民幣1,000,000,000元，因此，財務公司擔保服務年度上限金額最多為人民幣1,000,000,000元。

其他金融服務（包括票據貼現服務、顧問服務、代理服務及承銷服務等）

財務公司向母集團提供其他金融服務的費用按不低於任何獨立商業銀行向母集團提供同類服務收取的費用。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，財務公司向母集團按母集團金融服務框架協議提供之貸款服務每日最高金額約人民幣1,863.5百萬元，擔保服務之交易金額約人民幣0百萬元及其他金融服務之交易金額約人民幣0.3百萬元（截至二零二四年十二月三十一日止年度：貸款服務每日最高金額約人民幣812.4百萬元，擔保服務之交易金額約人民幣0百萬元及其他金融服務之交易金額約人民幣0.8百萬元）。

由於母集團金融服務框架協議於2025年12月31日到期，於2025年4月23日，母公司與財務公司訂立二零二六至二零二八年母集團金融服務框架協議。二零二六至二零二八年母集團金融服務框架協議項下之貸款服務之條款在獲得獨立股東批准的前提下，自2026年1月1日生效，並將於2028年12月31日屆滿。二零二六至二零二八年母集團金融服務框架協議項下之存款服務、非融資性保函服務及其他金融服務之條款自2026年1月1日生效，並將於2028年12月31日屆滿。有關詳情已於本公司日期為2025年4月23日的公告及本公司日期為2025年5月22日的通函披露，並於2025年6月12日舉行的本公司股東特別大會上獲獨立股東批准。

(二) 本集團金融服務框架協議

財務公司與本公司於二零二五年四月二十三日訂立之金融服務框架協議（「本集團金融服務框架協議」）項下，(i)存款服務之交易於截至二零二五年十二月三十一日止年度（二零二二年六月二十三日股東周年大會）經批准之建議年度存款上限為人民幣3,552百萬元；(ii)其他金融服務之交易於截至二零二五年十二月三十一日止年度（二零二二年三月二十四日董事會）經批准之建議年度金融服務費用上限為人民幣39百萬元。

本集團金融服務框架協議是財務公司日常業務中按一般商業條款訂立。定價基礎為：

存款服務

財務公司向本集團提供的存款利率將不低於其他在中國的獨立商業銀行向本集團提供同期同類型存款的利率。

本公司將從與本公司有合作的中國全國性商業銀行及重慶地方性商業銀行中選擇不低於2家銀行就同類型同期限存款獲取利率，並將之與財務公司向本集團就同類型同期限存款提供的存款利率進行比較，以確保本集團就其存款收取的利息符合上述存款服務定價標準。

其他金融服務(包括票據貼現服務、顧問服務、代理服務及承銷服務等)

財務公司向本集團提供其他金額服務的費用將不高於任何獨立第三方向本集團提供同類服務收取的費用。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，財務公司向本集團按本集團金融服務框架協議提供之存款服務每日最高金額約人民幣2,181.5百萬元及其他金融服務金額約人民幣0.7百萬元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：存款服務每日最高金額約人民幣2,223.6百萬元及其他金融服務金額約人民幣4.1百萬元)。

由於本集團金融服務框架協議於2025年12月31日到期，於2025年4月23日，本公司與財務公司訂立二零二六至二零二八年本集團金融服務框架協議。二零二六至二零二八年本集團金融服務框架協議項下之貸款服務之條款在獲得獨立股東批准的前提下，自2026年1月1日生效，並將於2028年12月31日屆滿。二零二六至二零二八年本集團金融服務框架協議項下之貸款服務、非融資性保函服務及其他金融服務之條款自2026年1月1日生效，並將於2028年12月31日屆滿。有關詳情已於本公司日期為2025年4月23日的公告及本公司日期為2025年5月22日的通函披露，並於2025年6月12日舉行的本公司股東特別大會上獲獨立股東批准。

獨立非執行董事柯瑞先生、劉立軍先生、蒲華燕女士及王振華先生已審閱上述持續關連交易，並確認有關交易：

- (1) 上述建議年度上限公平合理；
- (2) 在本集團日常及一般業務中訂立；
- (3) 按一般商業條款或不遜於本公司向獨立第三方提供或獲得(視乎情況而定)的條款進行；及
- (4) 根據相關協議進行，而有關條款均屬公平合理且符合股東整體利益。

根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就年報中所載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件。核數師認為：

- (a) 並無注意到任何事項令其相信該等已披露的持續關連交易未獲本公司董事會批准。
- (b) 就本集團提供貨品或服務所涉及的交易，核數師並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行。
- (c) 並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行。
- (d) 就每項持續關連交易的總金額而言，核數師並無注意到任何事項令其相信該等持續關連交易的金額超逾本公司訂立的全年上限。

就持續關連交易而言，本公司已遵守香港上市規則中不時規定的披露要求，並於截至二零二五年十二月三十一日止年度進行交易時所制定的價值及交易條款已依從聯交所指引信HKEx-GL73-14中所規定的定價政策和指引。

上述持續關連交易的詳情已於本公司日期分別為2022年4月7日及2025年4月23日的公告的公告，以及日期分別為2022年5月24日及2025年5月22日的通函披露。

股份計劃

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無任何股份計劃。

遵守企業管治守則

本公司相信不斷提升企業管治水平對保障股東與投資者利益以及提升本公司企業價值重要而關鍵。本公司遵守《中華人民共和國公司法》、上市規則、《公司章程》及其他相關法例及規定，並考慮到本身特點及需要，一直致力提高企業管治水平。

就董事所知，並無任何資訊合理顯示本公司現時或曾經於截至二零二五年十二月三十一日止年度任何時間不遵守上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》之守則條文。

審計委員會

根據《企業管治守則》的要求及其最新修訂，本公司董事會已成立審計委員會，委員會訂有書面的職權範圍，並可於聯交所披露易網站和本公司網站查閱。目前，審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即王振華先生、柯瑞先生及蒲華燕女士。王振華先生為審計委員會主席。審計委員會的主要職能為就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提出建議，批准其酬金及聘用條款；檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序的有效性；檢討及監察本公司之財務資料、財務申報程序、風險管理及內部監控制度，並向本公司董事提供意見及建議；以及擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係。

本公司已於2025年10月28日臨時股東會審議通過撤銷監事會和監事，由審計委員會行使《中華人民共和國公司法》規定的監事會職權。

審計委員會已獲供給充足資源以履行其職責，並已審閱本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的全年業績。

薪酬委員會

本公司董事會薪酬委員會根據《企業管治守則》的要求擔當公司董事會顧問角色，委員會章程訂有書面的職權範圍以清楚界定提名委員會的權力及職責，並可於聯交所披露易網站及本公司網站查閱。目前，本公司薪酬委員會由三名獨立非執行董事即柯瑞先生、劉立軍先生及王振華先生及一名非執行董事雷斌先生組成，主席由獨立非執行董事柯瑞先生擔任。薪酬委員會主要負責制定公司董事和高級管理層的薪金政策及評估執行董事的表現和服務合同條款；就其他執行董事的薪酬建議諮詢董事長及／或總經理；就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致（如適用）；以及檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致（如適用）。執行董事及其聯繫人不參加與其自身薪酬有關的決議制定。根據本公司之公司章程，董事薪酬方案須經股東大會批准。

在本年度，薪酬委員會已獲供給充足資源以履行其職責，負責審核本公司個別執行董事及高級管理層的表現、釐定其待遇方案並經董事會批准。

提名委員會

本公司董事會提名委員會根據《企業管治守則》的要求擔當董事會顧問角色，委員會章程訂有書面的職權範圍以清楚界定提名委員會的權力及職責，並可於聯交所披露易網站和公司網站查閱。目前，本公司提名委員會由一名執行董事及三名獨立非執行董事即岳相軍先生、柯瑞先生、劉立軍先生及蒲華燕女士組成，主席由執行董事岳相軍先生擔任。提名委員會主要負責物色及評估合適人選，以委任或續聘為董事、高級管理人員，並負責發展及維持本公司整體企業管治方針與慣例。

提名委員會就委任新董事加入董事會遵循正式、公平及高透明度之程序。委員會將就董事會之架構、規模、組成、如何配合本公司策略及組成首先考慮必要變動，協助董事會編製董事會技能表，並經考慮彼等之專業知識、技能及行業經驗、個人專業操守、誠信及個人技能、對董事會投入的時間及貢獻、能否有效履行職責作出的評估、現有在主板或GEM上市的發行人董事職位及該董事其他重大外部事務所涉及時間投入以及其他與董事的個性、品格、獨立性及經驗有關的因素或情況物色合適合資格人選，且向董事會提供推薦意見。根據本公司之公司章程，每名新委任董事均須於股東大會上膺選出任，以及支持本公司定期評估董事會表現。對獨立非執行董事的獨立性進行審查。

於評核董事會組成時，提名委員會考慮董事會多元化政策所述的多個範疇，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。提名委員會將檢討董事會多元化政策的實施以達致對本公司有利而訂下的目標。

戰略委員會

本公司董事會根據本公司戰略發展需要，成立了董事會戰略委員會，委員會訂有書面的職權範圍，並可於聯交所披露易網站和本公司網站查閱。目前，本公司戰略委員會包括三名執行董事即岳相軍先生、秦少波先生及鄧瑞先生，兩名非執行董事朱穎女士、蔡志濱先生以及三名獨立非執行董事柯瑞先生、劉立軍先生及蒲華燕女士，岳相軍先生為戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責是對本公司長期發展戰略和重大投資決策等進行研究並提出建議，提供董事會決策參考。

監事會 (已於2025年10月28日撤銷)

本公司監事會包括五名監事，即孫文廣先生、王海兵先生、曹興權先生、段煉先生、劉道華先生。孫文廣先生為監事會主席。本公司監事會負責監察本公司財務活動、董事會及其成員與高級管理人員履職行為，以保障股東的利益。於二零二五年，監事會已檢討本公司的財務狀況及業務的合法性，並通過召開監事會會議及列席董事會會議、股東大會等重要會議、建立履職檔案等，對高級管理人員進行盡職審查。監事會按審慎的原則仔細周詳地履行職責。

證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至二零二五年十二月三十一日止年度內遵守《標準守則》之規定。

購回、出售或贖回本公司證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團及其附屬公司概無購回、出售或贖回任何本公司之上市證券。

於聯交所網站和本公司網站公佈本年度業績

本年度業績公告已刊載於本公司網站(<http://www.chinacqme.com>)及聯交所披露易網站 (www.hkexnews.hk)。年度報告亦將於2026年4月14日或前後在本公司網站及聯交所披露易網站刊載，其後按股東選擇收取通訊方式處理寄發予股東。

承董事會命
重慶機電股份有限公司
執行董事 董事長
岳相軍

中國·重慶
二零二六年三月二十日

於本公告日期，執行董事為岳相軍先生、秦少波先生及鄧瑞先生；非執行董事為雷斌先生、朱穎女士及蔡志濱先生；及獨立非執行董事為柯瑞先生、劉立軍先生、蒲華燕女士及王振華先生。

* 僅供識別