

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

dida

Dida Inc.

嘀嗒出行*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：02559)

截至2025年12月31日止年度業績公告

嘀嗒出行(「本公司」)，連同其附屬公司及財務業績已合併計算並作為本公司附屬公司入賬的公司統稱為「本集團」董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至2025年12月31日止年度(「報告期」)的經審核綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字，該等年度業績及比較數字已經董事會審核委員會(「審核委員會」)審閱。

於本公告中，「我們」及「嘀嗒」均指本公司，倘文意另有要求，則指本集團。

業績摘要

- 我們截至2025年12月31日止年度的收入為人民幣502.4百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的收入人民幣787.2百萬元。
- 我們截至2025年12月31日止年度的毛利為人民幣332.9百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的毛利人民幣567.0百萬元。
- 我們截至2025年12月31日止年度的利潤淨額為人民幣129.8百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的利潤淨額人民幣1,004.3百萬元。
- 我們截至2025年12月31日止年度的經調整利潤淨額(非國際財務報告準則計量)⁽¹⁾為人民幣137.9百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的經調整利潤淨額人民幣211.4百萬元。

附註：

(1) 經調整利潤淨額界定為就以股份為基礎的付款開支、優先股的公允價值變動及上市開支作出調整的年內利潤。有關更多詳情，請參閱本公告第36頁。

* 僅供識別

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	502,441	787,218
服務成本		<u>(169,509)</u>	<u>(220,224)</u>
毛利		332,932	566,994
其他收入	5	17,633	20,235
其他收益及虧損	6	66,310	4,711
預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回/ (減值虧損)		19,649	(18,243)
銷售及營銷開支		(121,738)	(170,960)
行政開支		(73,688)	(37,860)
研發開支		(104,553)	(139,050)
可轉換可贖回優先股(「優先股」) 的公允價值變動	16	-	870,196
以股份為基礎的付款開支	18	(8,119)	(40,034)
融資成本		(242)	(368)
上市開支		-	<u>(37,187)</u>
除稅前利潤		128,184	1,018,434
所得稅抵免/(開支)	8	<u>1,630</u>	<u>(14,098)</u>
本公司權益股東應佔年內利潤及 全面收益總額	9	<u>129,814</u>	<u>1,004,336</u>
每股收益	11		
-基本(人民幣元)		<u>0.13</u>	<u>1.52</u>
-攤薄(人民幣元)		<u>0.13</u>	<u>0.14</u>

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備		3,364	5,826
使用權資產		7,560	10,676
向一家關聯公司提供貸款	20(a)	–	35,718
預付款項、按金及其他應收款項	13	48,474	71,776
遞延稅項資產		72,167	70,537
其他非流動資產		626	1,555
		<u>132,191</u>	<u>196,088</u>
流動資產			
貿易應收款項	12	5,145	5,815
預付款項、按金及其他應收款項	13	49,882	55,016
應收一間關聯公司款項	20(a)	990	–
按公允價值計入損益的金融資產 (「按公允價值計入損益」)	14	341,252	242,394
初始期限超過三個月的定期存款		195,295	–
受限制現金		337,881	392,435
現金及現金等價物		966,994	1,057,253
		<u>1,897,439</u>	<u>1,752,913</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	548,594	613,441
借款		9,800	–
租賃負債		2,489	5,771
		<u>560,883</u>	<u>619,212</u>
流動資產淨值		<u>1,336,556</u>	<u>1,133,701</u>
資產總值減流動負債		<u>1,468,747</u>	<u>1,329,789</u>
非流動負債			
租賃負債		5,021	4,306
		<u>5,021</u>	<u>4,306</u>
資產淨值		<u>1,463,726</u>	<u>1,325,483</u>
資本及儲備			
股本	17	698	680
儲備		1,463,028	1,324,803
權益總額		<u>1,463,726</u>	<u>1,325,483</u>

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動所得現金流量		
除稅前利潤	128,184	1,018,434
就下列各項進行調整：		
物業及設備折舊	2,326	2,800
使用權資產折舊	4,958	5,961
出售物業及設備的虧損／(收益)	155	(24)
提早終止租賃的收益	(155)	–
預期信貸虧損模式下的(減值虧損撥回)／減值虧損	(19,649)	18,243
融資成本	242	368
優先股的公允價值變動	–	(870,196)
銀行結餘、定期存款及受限制現金的利息收入	(16,127)	(17,886)
向一家關聯公司提供貸款的利息收入	(691)	(812)
按公允價值計入損益的金融資產的 公允價值變動收益	(78,057)	(3,814)
以股份為基礎的付款開支	8,119	40,034
外匯虧損／(收益)	13,496	(1,866)
營運資金變動前的經營利潤	42,801	191,242
受限制現金減少／(增加)	54,554	(5,803)
貿易應收款項減少	1,806	6,422
預付款項、按金及其他應收款項減少／(增加)	28,454	(93,571)
其他非流動資產減少	438	516
應收一家關聯公司款項增加	(990)	–
貿易應付款項增加／(減少)	6,995	(1,711)
其他應付款項及應計開支減少	(71,793)	(5,944)
經營所得現金	62,265	91,151
已收利息	16,127	17,886
經營活動所得現金淨額	78,392	109,037

綜合現金流量表—續

截至2025年12月31日止年度

截至12月31日止年度
 2025年 2024年
 人民幣千元 人民幣千元

投資活動所得現金流量

購置物業及設備	(117)	(619)
出售物業及設備的所得款項	98	39
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項	1,136,204	661,754
購買按公允價值計入損益的金融資產	(1,161,351)	(547,500)
購買初始期限超過三個月的定期存款	(265,618)	—
贖回初始期限超過三個月的定期存款	66,269	—
租賃按金的退款／(付款)	380	(1,555)
收到一家關聯公司償還貸款	54,885	—
向一家關聯公司提供貸款	—	(53,382)

投資活動(所用)／所得現金淨額

(169,250) 58,737

融資活動所得現金流量

已付利息	(5)	—
租賃負債利息	(237)	(368)
籌集銀行貸款所得款項	9,800	—
租賃負債的還款	(4,173)	(5,840)
發行成本的付款	—	(5,772)
上市發行股份所得款項	—	214,071
為僱員獎勵計劃行使購股權所得款項	310	—

融資活動所得現金淨額

5,695 202,091

現金及現金等價物(減少)／增加淨額

(85,163) 369,865

外匯匯率變動的影響

(5,096) 1,866

年初現金及現金等價物

1,057,253 685,522

年末現金及現金等價物

966,994 1,057,253

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司為於2014年7月11日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。註冊辦事處位於Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事提供出行相關服務，包括順風車平台服務、智慧出租車服務及網約車聚合平台服務。

本公司於2024年6月28日於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板成功上市(「上市」)。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，人民幣亦為本公司及其中國附屬公司的功能貨幣。

本公司董事認為，5brothers Limited為本公司的最終控股股東。

2. 編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用的國際財務報告準則會計準則編製。綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則的適用披露條文及香港公司條例(第622章)的披露規定。

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團已採用由國際會計準則理事會頒佈且於當前報告期間強制生效的所有新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則。採用該等準則並未對綜合財務報表造成重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效之經修訂國際財務報告準則會計準則

截至該等綜合財務報表刊發日期，國際會計準則理事會已頒佈在截至2025年12月31日止年度尚未生效且於該等財務報表並未採納之若干新訂準則以及準則及詮釋的修訂本。本集團並無提早應用以下可能與本集團有關的事項：

	於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)－ 金融工具分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)－ 涉及依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則年度改進－第11冊	2026年1月1日
國際會計準則第21號(修訂版)－換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣	2027年1月1日
國際財務報告準則第18號－財務報表之呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)－ 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待國際會計準則 理事會確定

本公司董事正在評估該等新準則、準則修訂本及詮釋於首次應用期間的預期影響。迄今為止，其結論為採納該等新準則、準則修訂本及詮釋不太可能對綜合財務報表產生重大影響。

4. 收入

客戶合約收入分拆：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
服務類別		
－按淨額基準確認的收入：		
提供出行相關服務	487,749	759,667
－按總額基準確認的收入：		
提供廣告及其他服務	14,692	27,551
	<u>502,441</u>	<u>787,218</u>

截至12月31日止年度
2025年 2024年
人民幣千元 人民幣千元

收入確認時機

於某個時間點	501,330	778,985
隨時間	<u>1,111</u>	<u>8,233</u>
	<u>502,441</u>	<u>787,218</u>

本集團選擇應用國際財務報告準則第15號所允許的實際權宜方法，且由於所有合約的期限均為一年或更短，故並無披露分配至該等未履行合約的交易價格。

此外，截至2025年及2024年12月31日止年度，概無客戶貢獻本集團總收入的10%以上。

5. 其他收入

截至12月31日止年度
2025年 2024年
人民幣千元 人民幣千元

銀行結餘、定期存款及受限制現金的利息收入	16,127	17,886
向一家關聯公司提供貸款的利息收入	691	812
政府補助	268	1,205
其他	<u>547</u>	<u>332</u>
	<u>17,633</u>	<u>20,235</u>

6. 其他收益及虧損

截至12月31日止年度
2025年 2024年
人民幣千元 人民幣千元

按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動收益	78,057	3,814
訴訟收益／(虧損)淨額	2,486	(697)
外匯(虧損)／收益	(13,496)	1,866
捐款	(210)	(385)
其他	<u>(527)</u>	<u>113</u>
	<u>66,310</u>	<u>4,711</u>

7. 分部資料

主要經營決策者(「主要經營決策者」)為本公司董事。董事審閱本集團的內部報告，以分配資源及評估分部表現，重點關注向外部客戶提供的服務類別。截至2024年12月31日止年度，本集團已呈報三個經營及可呈報分部，即(i)提供順風車平台服務；(ii)提供智慧出租車服務；及(iii)提供廣告及其他服務。

截至2025年12月31日止年度，本集團優化了內部組織，並加強了出行相關服務的整合。作為此次優化的一部分，考慮到順風車平台服務、智慧出租車服務及網約車聚合平台服務的運營相互依存度日漸提高，以及本集團對整合出行解決方案的戰略聚焦，主要經營決策者開始將該等服務的經營業績合併審閱為一個單一經營分部。因此，該等業務已合併為一個名為「提供出行相關服務」的經營分部。廣告及其他服務分部則繼續作為一個獨立的經營分部單獨審閱，名為「提供廣告及其他服務」。因此，比較分部資料已重新呈列，以符合本年度的呈列方式。董事會相信，上述分部資料的變動更能反映本集團的資源分配及未來業務發展。

分部利潤或虧損不包括其他收入、其他收益或虧損、預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回/(減值虧損)、銷售及營銷開支(司機及乘客獎勵除外)、行政開支、研發開支、優先股公允價值變動、以股份為基礎的付款開支、融資成本及上市開支。

主要經營決策者根據各分部的經營業績作出決定。由於主要經營決策者並無定期審閱有關資料以供分配資源及評估表現，故並無呈列分部資產及分部負債的分析，因此，僅呈列分部收入及分部業績。

本公司的總部位於中國，而截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團所有收入均從中國產生且其所有非流動資產均位於中國。因此，並無呈列地區分部資料。

以下為本集團按可呈報分部劃分的收入及經營業績分析：

	提供出行 相關服務 人民幣千元	提供廣告及 其他服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年12月31日止年度			
收入	<u>487,749</u>	<u>14,692</u>	<u>502,441</u>
服務成本	<u>(167,686)</u>	<u>(1,823)</u>	<u>(169,509)</u>
毛利	<u>320,063</u>	<u>12,869</u>	<u>332,932</u>
司機及乘客獎勵(附註)	<u>(27,048)</u>	<u>-</u>	<u>(27,048)</u>
分部利潤	<u>293,015</u>	<u>12,869</u>	<u>305,884</u>
	提供出行 相關服務 人民幣千元 (經重列)	提供廣告及 其他服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度			
收入	<u>759,667</u>	<u>27,551</u>	<u>787,218</u>
服務成本	<u>(216,324)</u>	<u>(3,900)</u>	<u>(220,224)</u>
毛利	<u>543,343</u>	<u>23,651</u>	<u>566,994</u>
司機及乘客獎勵(附註)	<u>(41,800)</u>	<u>-</u>	<u>(41,800)</u>
分部利潤	<u>501,543</u>	<u>23,651</u>	<u>525,194</u>

附註：有關金額指入賬至銷售及營銷開支的司機及乘客獎勵，不包括作為收入扣減或服務成本入賬的司機獎勵。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入		
可呈報分部總收入	502,441	787,218
損益		
可呈報分部總利潤	305,884	525,194
未分配收入及開支：		
其他收入	17,633	20,235
其他收益及虧損	66,310	4,711
預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回／(減值虧損)	19,649	(18,243)
銷售及營銷開支	(94,690)	(129,160)
行政開支	(73,688)	(37,860)
研發開支	(104,553)	(139,050)
優先股的公允價值變動	–	870,196
以股份為基礎的付款開支	(8,119)	(40,034)
融資成本	(242)	(368)
上市開支	–	(37,187)
除稅前利潤	128,184	1,018,434

8. 所得稅抵免／(開支)

已於損益中確認的所得稅抵免／(開支)如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
遞延稅項抵免／(開支)	1,630	(14,098)

本公司於開曼群島註冊成立，故根據開曼群島稅務法律豁免繳納稅項。

由於本公司截至2025年及2024年12月31日止年度並無應課稅利潤，故並無於財務報表中就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，截至2025年及2024年12月31日止年度，已按稅率25%計提撥備。

根據中國相關法律及法規，本集團的附屬公司北京暢行及拼途獲認定為高新技術企業(「高新技術企業」)。暢行於2016年獲得高新技術企業資格，並分別於2019年、2022年及2025年重續其高新技術企業資格，自2016年至2027年享有15%的優惠稅率。拼途於2021年獲得高新技術企業資格，並於2024年重續其高新技術企業資格，自2021年至2026年享有15%的優惠稅率。

所得稅抵免／(開支)與除稅前利潤乘以中國企業所得稅(「企業所得稅」)稅率結果的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤	128,184	1,018,434
按中國企業所得稅率25%計算的稅項	(32,047)	(254,609)
不同稅率的稅務影響	19,727	227,010
不可扣減開支的稅務影響	(1,278)	(6,111)
研發開支加計扣除	15,351	19,873
未確認稅項虧損的稅務影響	(123)	(261)
所得稅抵免／(開支)	1,630	(14,098)

9. 年內利潤

本集團的年內利潤於扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
員工成本(包括董事酬金)：		
薪金及其他福利	158,613	155,579
花紅	29,894	20,351
退休福利計劃供款(附註i)	15,173	18,014
以股份為基礎的付款開支	8,119	40,034
員工成本總額	211,799	233,978
物業及設備折舊	2,326	2,800
使用權資產折舊	4,958	5,961
核數師酬金		
—審核服務	3,500	3,000
—非審核服務	500	—
出售物業及設備的虧損／(收益)	155	(24)
司機及乘客獎勵(附註ii)	65,173	93,965
第三方支付處理供應商收費	30,546	51,525
保險成本	15,476	22,701
上市開支	—	37,187

附註：

- i) 本集團向中國合資格僱員提供的定額供款退休計劃供款。

根據中國相關法律及法規，本集團為經由當地政府勞工及安保機關安排入職的僱員投購定額供款退休計劃(「中國退休計劃」)。本集團按當地政府機關所規定金額以適用比率向中國退休計劃供款。僱員退休時，當地政府勞工及安保機關負責向退休僱員支付退休福利。

- ii) 指作為收入扣減入賬並計入服務成本以及銷售及營銷開支的司機及乘客獎勵。

10. 股息

截至2025年12月31日止年度，概無派付或擬派股息。(2024年：無)

11. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
盈利：		
用以計算每股基本盈利的本公司權益股東應佔年內盈利	129,814	1,004,336
潛在攤薄普通股的影響：		
扣除優先股的公允價值變動	<u>-</u>	<u>(870,196)</u>
用以計算每股攤薄盈利的盈利	<u>129,814</u>	<u>134,140</u>
股份數目：		
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均數	989,131,107	659,454,262
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	17,395,536	21,427,375
受限制股份	10,017,033	574,603
優先股	<u>-</u>	<u>304,091,465</u>
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>1,016,543,676</u>	<u>985,547,705</u>

截至2025年及2024年12月31日止年度，計算每股基本盈利時不計入的庫存股份分別為22,318,496股及10,481,470股。

12. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
廣告及其他服務的貿易應收款項	6,455	8,261
減：信貸虧損撥備	<u>(1,310)</u>	<u>(2,446)</u>
貿易應收款項淨額	<u>5,145</u>	<u>5,815</u>

本集團一般向合資格進行信貸銷售的客戶授予介乎30至120日的信貸期。向客戶提供的信貸期可根據多項因素(包括客戶的信貸狀況及促銷政策)而異。

本集團貿易應收款項(扣除撥備)基於確認日期的帳齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
90日內	3,504	5,396
91至180日	877	419
181至365日	764	—
	<u>5,145</u>	<u>5,815</u>

本集團貿易應收款項淨額的賬面值以人民幣計值。

13. 預付款項、按金及其他應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動		
預付開支(附註i)	<u>48,474</u>	<u>71,776</u>
	<u>48,474</u>	<u>71,776</u>
流動		
預付開支(附註i)	31,627	30,971
應收支付平台款項(附註ii)	15,331	17,686
應收聚合平台款項(附註iii)	1,901	5,377
按金	160	134
其他	<u>948</u>	<u>921</u>
	49,967	55,089
減：信貸虧損撥備	<u>(85)</u>	<u>(73)</u>
	<u>49,882</u>	<u>55,016</u>

附註：

- i) 於2024年6月16日，本集團就為期1至2年的廣告服務與第三方廣告代理商訂立廣告協議。為獲得廣告資源及折扣價格，已預付款項總額人民幣36,275,000元。於2025年12月31日，人民幣零元及人民幣5,878,000元(2024年：人民幣4,536,000元及人民幣20,368,000元)分別入賬列作非流動預付款項及流動預付款項。

於2024年6月24日，本集團就廣告資源與第三方廣告代理商訂立廣告協議。本集團可自行使用該等廣告資源或重新出售該等廣告資源。為獲得廣告資源及折扣價格，已預付款項總額人民幣72,640,000元。於2025年12月31日，人民幣48,474,000元及人民幣23,742,000元(2024年：人民幣67,240,000元及人民幣5,400,000元)分別入賬列作非流動預付款項及流動預付款項。非流動預付款項將於2至2.5年內(2024年：2至3.5年)動用。

- ii) 本集團通過多個第三方支付處理平台代表司機就順風車平台服務、出租車網約服務及網約車聚合平台服務收取乘客車費付款。應收支付平台款項可由本集團隨時提取，一般於下一個工作日轉賬至本集團的銀行賬戶。
- iii) 本集團與第三方聚合平台訂有合作安排。當通過該等App獲取順風車平台服務或出租車網約服務時，該等App代表本集團收取車費付款。

14. 按公允價值計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產		
-於上市實體的投資(附註i)	121,897	-
-投資基金(附註ii)	78,792	-
-理財產品(附註ii)	140,563	242,394
	<u>341,252</u>	<u>242,394</u>

上述金融資產的賬面值根據國際財務報告準則第9號強制按公允價值計入損益計量。

附註：

- i) 於2025年4月9日，本集團收購了由李斌先生控制的優信有限公司1,543,845,204股A類普通股，李斌先生曾任本公司非執行董事，並於2025年11月7日辭任該職務。
- ii) 截至2025年12月31日止年度，向知名銀行購買的理財產品錄得年化加權平均回報率1.37%(2024年：1.86%)；而截至2025年12月31日止年度，向知名金融機構購買的投資基金錄得年化加權平均回報率0.05%(2024年：無)。

15. 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付用戶款項(附註)	472,420	532,566
應付工資	27,016	33,531
貿易應付款項	28,166	21,171
其他應付稅項	6,595	9,074
應計開支	6,182	7,864
其他	8,215	9,235
	<u>548,594</u>	<u>613,441</u>

附註：該結餘指應付私家車車主及出租車司機款項，即主要代表私家車車主及出租車司機自順風車乘客及出租車乘客收取的款項(經扣除本集團收取的服務費)。該金額亦包括與順風車乘客的結餘，有關金額可於日後出行時使用，或由乘客隨時提取。

本集團基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
90日內	17,314	11,979
90日以上	10,852	9,192
	<u>28,166</u>	<u>21,171</u>

本集團貿易應付款項的賬面值以人民幣計值。

16. 可轉換可贖回優先股

自註冊成立日期起，本公司已通過發行優先股完成數輪融資。於本公司上市後，優先股已按公允價值每股6.00港元(約人民幣5.48元)自動轉換為618,319,313股本公司普通股。

有關截至2024年1月1日流通在外的優先股的詳情載列如下。

	發行日期	每股認購權	股份數目	總代價	
				美元	人民幣或 人民幣 等值
A輪優先股	2014年12月4日	0.0436美元	68,750,000	3,000,000	18,423,300
B輪優先股	2015年2月2日	0.2909美元	68,750,000	20,000,000	122,770,000
C輪優先股	2015年4月30日	0.8727美元	88,687,501	77,400,000	473,200,380
C輪優先股	2015年5月21日	0.8727美元	22,916,666	20,000,000	122,278,000
C輪優先股	2015年6月26日	0.8727美元	2,979,167	2,600,000	17,257,500
C輪優先股(附註)	2017年8月1日	-	8,059,486	-	-
C輪優先股(附註)	2018年5月31日	-	16,560,831	-	-
D輪優先股	2017年8月1日	人民幣2.9426元	67,967,308	-	200,000,000
E輪優先股	2018年5月31日	0.4954美元	112,174,127	55,575,000	358,390,679
E輪優先股	2018年6月20日	0.4954美元	50,460,696	25,000,000	161,219,379
E輪優先股	2018年5月31日	人民幣3.1495元	100,921,392	-	317,850,284
E輪優先股	2018年6月20日	人民幣3.1779元	10,092,139	-	32,071,997
總計			<u>618,319,313</u>	<u>203,575,000</u>	<u>1,823,461,519</u>

附註：由於新投資者所支付的股份購買價下跌，本公司同意以零代價向C輪股東發行額外優先股。

優先股的主要條款概述如下：

(a) 轉換權

各優先股持有人有權全權酌情隨時將其全部或任何部分優先股轉換為普通股。優先股的轉換率將按適用的優先股發行價除以轉換日期當時有效的轉換價釐定。初始轉換價將為優先股發行價(產生1對1的初始轉換比率)(如適用)，其將予以調整以反映股息、股份拆細及/或所有優先股持有人有權按比例參與的其他類似事件，惟轉換價不得低於本公司普通股的面值。

優先股初始轉換價等於優先股認購價，其將於發行額外普通股或可轉換為普通股的工具(按已轉換基準)後調整至低於優先股初始轉換價或緊接有關發行日期及緊接有關發行前生效的當時實際轉換價。

各輪優先股將於(i)合資格首次公開發售結束時，或(ii)若干輪優先股相關多數持有人事先書面批准時(以較早者為準)按當時適用的轉換價轉換為本公司普通股，惟轉換B輪優先股須取得當時流通在外B輪優先股60%持有人的事先書面批准。

(b) 贖回特徵

倘出現以下情況，本公司將贖回A輪、B輪、C輪、D輪及E輪優先股：

(i)就A輪優先股、B輪優先股、C輪優先股及D輪優先股持有人而言，本公司於2017年8月1日後五年內尚未完成合資格首次公開發售；或就E輪優先股持有人而言，本公司並未於E輪優先股截止日期後五年內完成合資格首次公開發售；(ii)本集團或創始人任何一方嚴重違反相關交易文件項下的任何聲明、保證、契諾或其他責任；(iii)暢行、拼途及／或創始人嚴重違反彼等於合約協議項下的任何聲明、保證、契諾或其他責任，導致本公司無法有效控制或整合暢行；(iv)倘法律或政策出現任何變動而影響暢行協議的有效性；(v)倘法律或政策出現任何變動，導致本集團無法進行其現時進行及擬進行的業務。

將予贖回的A輪優先股的價格應等於以下(i)或(ii)中的較高者：

(i) 贖回價=發行價*(108%)N+D，其中

N=分數，其分子為收購須予贖回的相關A輪優先股的日期與贖回須予贖回的該等A輪優先股及支付該等A輪贖回價的日期之間的曆日數目，分母為365；

D=截至贖回日期須予贖回的各A輪優先股的所有已宣派但未派付股息，就股份拆細、股息、重組、重新分類、合併或兼併按比例調整；或

(ii) 本公司及大多數A輪持有人接納的獨立估值師釐定的A輪優先股的公平市值。

將予贖回的B輪、C輪、D輪及E輪優先股的價格應等於以下(i)或(ii)中的較高者：

(i) 贖回價=發行價+發行價*10%*N+D，其中

N=分數，其分子為收購須予贖回的相關輪優先股的日期與贖回須予贖回的該輪優先股及支付該輪優先股贖回價的日期之間的曆日數目，分母為365；

D=截至贖回日期須予贖回的各輪優先股的所有已宣派但未派付股息，就股份拆細、股息、重組、重新分類、合併或兼併按比例調整；或

(ii) 本公司及大多數該輪優先股持有人接納的獨立估值師釐定的該輪優先股的公平市值。

倘於任何贖回日期，本公司於適用贖回價任何金額到期當日可合法獲得的資產及資金不足以悉數支付將於有關日期支付的適用贖回價總額，則該等可合法獲得的資產及資金應按以下順序分派：第一為E輪優先股、第二為D輪優先股、第三為C輪優先股、第四為B輪優先股及第五為A輪優先股。

於2020年9月，本公司與優先股投資者訂立一份補充協議(「第一份補充協議」)，據此，於向聯交所提交上市申請後，優先股的贖回權將終止行使，直至(以較早者為準)(1)自第一份補充協議日期起計十八個月，(2)本公司董事會撤回上市申請，及(3)聯交所拒絕本公司的上市申請為止。

於2023年2月，本公司與優先股投資者訂立一份補充協議(「第二份補充協議」)，據此，於向聯交所提交上市申請後，優先股的贖回權將終止行使，直至(以較早者為準)(1)2024年7月1日，(2)本公司董事會撤回上市申請，及(3)香港聯交所拒絕本公司的上市申請為止。

於2024年2月，本公司與優先股投資者訂立一份補充協議(「第三份補充協議」)，據此，於向聯交所提交上市申請後，優先股的贖回權將終止行使，直至(以較早者為準)(1)2025年1月1日，(2)本公司董事會撤回上市申請，及(3)香港聯交所拒絕本公司的上市申請為止。

(c) 清算優先權

倘本公司進行任何清算、解散或清盤(不論自願或非自願)，優先股股東應收取相等於以下金額的款項：

就E輪及D輪優先股而言：每股金額等於將以美元支付的發行價，另加自發行日期起至支付日期止按每年12%的單利率計算的利息，連同其所有應計或已宣派但未派付的股息；

就C輪及B輪優先股而言：每股金額等於將以美元支付的發行價的120%，以及其所有應計或已宣派但未派付的股息；

就A輪優先股而言：每股金額等於A輪發行價的150%，另加其所有應計或已宣派但未派付的股息。

分派應按以下順序作出：第一為E輪優先股、第二為D輪優先股、第三為C輪優先股、第四為B輪優先股及第五為A輪優先股。

優先股的所有優先股優先清算金額如上文所述獲悉數支付後，本公司合法可供分派予股東的任何剩餘資金或資產將按比例平等地向優先股持有人(按已轉換基準)及普通股持有人分派。

(d) 股息權

倘宣派、派付或撥出股息或其他分派，E輪、D輪、C輪、B輪及A輪優先股的各持有人每年將有權分別按E輪、D輪、C輪、B輪及A輪發行價的8%收取非累計股息。股息應按以下順序分派：第一為E輪優先股、第二為D輪優先股、第三為C輪優先股、第四為B輪優先股及第五為A輪優先股。於派付上文所載的股息後，任何額外股息或分派將按普通股及優先股持有人各自於所有優先股於釐定有權收取有關分派的人士的記錄日期轉換為普通股的情況下所持有的普通股比例，在該等持有人之間作出分派。

除非已悉數支付優先股的所有應計但未派付股息，否則於任何時間不得就普通股宣派、派付、撥出或作出任何股息或分派(不論以現金、財產或本公司任何其他股票的形式)。

(e) 投票權

每股優先股將附帶相等於本公司於釐定有權就有關事宜投票的股東的記錄日期轉換為本公司普通股後當時可發行的普通股數目的票數。倘優先股須就任何事宜作為一個類別獨立投票，優先股將就有關事宜作為一個類別獨立投票。否則，優先股及普通股持有人應作為單一類別共同投票。

優先股指定為按公允價值計入損益計量。於本公司上市後，優先股的公允價值乃參照本公司每股發售價6.00港元(約人民幣5.48元)釐定。董事認為，估值方法的變動乃屬恰當，此乃基於權益價值可用發售價6.00港元進行評估，而發售價為公允釐定的市價。

於2023年12月31日，本集團已使用貼現現金流量法釐定本公司的相關權益價值，並採納權益分配模式釐定優先股的公允價值。公允價值乃由本公司董事經參考獨立合資格專業估值師亞太評估諮詢有限公司(地址為北京市朝陽區光華路12號數碼01大廈2201室)進行的估值報告釐定。並非由本公司信貸風險變動造成的優先股的公允價值變動計入損益的「金融工具的公允價值變動」，而由本公司信貸風險變動造成的優先股的公允價值變動計入其他全面收益。

優先股的變動載列如下：

	金額 人民幣千元
於2024年1月1日	4,256,162
於上市後公允價值變動	(870,196)
於上市後由優先股自動轉換為普通股	<u>(3,385,966)</u>
於2024年12月31日	<u>—</u>

除按貼現現金流量法釐定的本公司相關權益價值外，布萊克-斯科爾斯期權定價模型中用於釐定於2024年1月1日的優先股公允價值的其他主要估值假設如下：

無風險利率	5.40%
波幅	36.92%
情景概率—轉換	80.00%
情景概率—清算	10.00%
情景概率—贖回	10.00%

附註： 用於釐定不同類別股份之間權益價值分配的無風險利率。

於2024年1月1日，本集團根據美國政府債券截至估值日期到期年期接近贖回／清算日期的收益率估計無風險利率。波幅乃基於可資比較公司於自相關估值日期起期間(持續時間與到期時間類似)的每日股價回報的年化標準差估計。各轉換特徵、贖回特徵及清算優先權的概率加權乃基於本集團的最佳估計。除上述所採納的假設外，於釐定優先股於各估值日期的公允價值時，亦計及本公司對未來表現的預測。

17. 股本

	股份數目	每股面值 美元	總計 美元
法定：			
於2024年1月1日、2024年及2025年12月31日	2,000,000,000	0.0001	200,000
	普通股數目	金額 美元	金額 人民幣千元
已發行：			
於2024年1月1日	336,569,540	33,657	212
於上市後發行股份(附註i)	39,091,000	3,909	28
於上市後由優先股自動轉換為普通股	618,319,313	61,832	440
於2024年12月31日及2025年1月1日	993,979,853	99,398	680
為僱員獎勵計劃發行股份(附註ii)	24,360,512	2,436	18
於2025年12月31日	1,018,340,365	101,834	698

附註：

- (i) 於上市後，本公司已按每股面值0.0001美元(約每股人民幣0.0007元)發行39,091,000股每股6.00港元(約每股人民幣5.48元)的普通股。
- (ii) 於2025年1月，本公司已向僱員購股權計劃代名人Firefiles Limited發行24,360,512股普通股作為庫存股份，有關股份將預留作為根據附註18所披露的根據首次公開發售前股份獎勵計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃所授出的購股權或受限制股份。

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營業務的能力及透過優化債務及股本平衡盡可能為股東提供更高回報。

本集團經常透過考慮資本成本及各類資本相關風險來檢討資本架構。本集團將透過派付股息、發行新股及股份回購以及發行新債務，從而平衡其整體資本架構。

本集團外部實施的資本要求為，為維持其於聯交所上市，須至少持有本公司股份25%的公眾持股量。基於本公司可獲得的公開資料及就董事所知，本公司已發行股本總額中至少有25%為公眾持有。

18. 以股份為基礎的付款

本公司創始人宋中傑先生及本公司不時向合資格僱員提供以股權為基礎的受限制股份或購股權，以獎勵彼等對本集團作出的貢獻。於2014年，本公司採納首次公開發售前受限制股份計劃（「首次公開發售前受限制股份計劃」，並於2020年9月經修訂及重述）及首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」，並於2020年9月經修訂及重述）。本公司股份上市後，本公司遵照上市規則第十七章採納了一項首次公開發售後受限制股份單位計劃（「首次公開發售後受限制股份單位計劃」），旨在向合資格參與者提供獎勵，並為本集團的持續發展吸引及留用合適人才。

以股份為基礎的付款開支按以下分類於綜合損益表內確認：

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以時間為基礎的購股權	(a)	1,482	37,641
2020年授予	(b)	1,003	2,393
2023年授予	(c)	—	—
2025年授予	(d)	5,634	—
總計		<u>8,119</u>	<u>40,034</u>

附註：

(a) 以時間為基礎的購股權

於2014年9月1日至2023年12月31日，宋先生／本公司向合資格僱員授出27,928,022份以時間為基礎的購股權，於四年內每年等額歸屬。截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司向合資格僱員授出零份及530,000份以時間為基礎的購股權，於四年內每年等額歸屬。以時間為基礎的購股權於各自授出日期起計10年內屆滿。截至2024年12月31日止年度，董事決議，於2014年至2016年期間授出的購股權仍具效力且可獲行使，直至2027年12月31日。

以時間為基礎的購股權的認購權

就以時間為基礎的購股權的認購權而言，倘僱員於所有已授出購股權或受限制股份悉數歸屬前自願終止與本公司的僱傭關係，則宋先生／本公司將擁有以下權利：

- 無償購回所有未歸屬受限制股份或購股權；及
- 按基於最近期融資的單位價格購回所有已歸屬受限制股份或已行使購股權的股份。

行使以時間為基礎的購股權

倘僱員自願終止與本公司的僱傭關係，僱員須立即通過悉數付款行使已歸屬購股權。否則，已歸屬購股權將會屆滿。於2024年8月30日，董事決議，倘僱員自願終止與本公司的僱傭關係，已歸屬購股權仍具效力且可獲行使，直至彼等各自屆滿日期（即授出日期起計10年）止。

下表披露僱員於截至2025年及2024年12月31日止年度所持本公司以時間為基礎的購股權的變動：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	購股權 數目	加權平均 行使價 美元	購股權 數目	加權平均 行使價 美元
於1月1日尚未行使的購股權	21,779,862	0.0028	21,947,322	0.14
已授出	–	不適用	530,000	0.15
已行使	(7,846,820)	0.0030	(150,600)	0.15
已沒收	(3,720,830)	0.0001	(546,860)	0.15
於12月31日尚未行使的購股權	10,212,212	0.0037	21,779,862	0.0028*
其中：				
於12月31日可行使的購股權	7,227,996	0.0052	12,210,202	0.0049*

* 為提升僱員激勵，董事決議，截至2024年12月31日，現有僱員於2014年至2024年已授出的購股權行使價下調至每股0.0001美元。

於2025年及2024年12月31日，尚未行使以時間為基礎的購股權的加權平均剩餘合約年期分別為6.43年及7.06年。

以時間為基礎的購股權的公允價值

截至2024年12月31日止年度，已授出購股權的加權平均公允價值為0.71美元。該等公允價值乃在獨立評估方亞太評估諮詢有限公司(地址為北京市朝陽區光華路12號數碼01大廈2201室)的協助下使用二項式模型計算。模型的輸入數據如下：

	2024年 3月31日
普通股的公允價值(附註i)	0.847美元
無風險利率(附註ii)	4.20%
預期年期(年)(附註iii)	10
行使價(附註iv)	0.15美元
預期波幅(附註v)	40.0%
預期股息收益率(附註vi)	0%

附註：

- i. 普通股的公允價值乃根據本公司普通股於授出日期的公允價值估計，有關公允價值在獨立第三方估值師的協助下估計。
- ii. 無風險利率乃根據屆滿日期接近購股權年期的美國政府債券於估值日期的市場收益率及國家風險差異估計。
- iii. 預期年期為預期已授出購股權仍尚未行使的期間。
- iv. 購股權的行使價由本公司董事會釐定。
- v. 購股權年期內相關普通股的波幅乃基於估值日期之前與購股權年期相等的期間內可資比較公司的平均歷史波幅估計。
- vi. 本公司目前預期不會就其普通股派付現金股息。

截至2025年及2024年12月31日止年度，於綜合損益表確認來自購股權的以股份為基礎的補償(撥回)/開支分別為人民幣(1,316,000)元及人民幣28,557,000元。

此外，截至2024年12月31日，本公司已重新定價若干於2014年至2024年期間授予的尚未行使的購股權。行使價已由每股0.044美元及0.15美元下調至每股0.0001美元。由於該修訂，截至2025年12月31日止年度，增量公允價值人民幣2,798,000元被確認為開支(2024年：人民幣9,084,000元)。額外人民幣1,596,000元(2024年：人民幣7,531,000元)將於餘下2年(2024年：3年)的歸屬期攤銷。

增量公允價值為經修改購股權與已授出的原購股權於截至修改日期(即2024年12月31日)同時估計的差額。該等公允價值乃在獨立評估方亞太評估諮詢有限公司的協助下使用二項式模型計算。模型的輸入數據如下：

	於修改日期(即2024年12月31日)	
	原購股權	經修改購股權
普通股的公允價值(附註i)	0.225美元	0.225美元
無風險利率(附註ii)	4.27%-4.56%	4.27%-4.56%
預期年期(年)(附註iii)	3.00-9.25	3.00-9.25
行使價(附註iv)	0.044美元或 0.15美元	0.0001美元
預期波幅(附註v)	38.00%-39.22%	38.00%-39.22%
預期股息收益率(附註vi)	0%	0%

附註：

- i. 普通股的公允價值乃根據本公司普通股於修改日期的股價估計。
- ii. 無風險利率乃根據屆滿日期接近購股權年期的美國政府債券於估值日期的市場收益率及國家風險差異估計。
- iii. 預期年期為預期已修改購股權仍尚未行使的期間。
- iv. 購股權的行使價由本公司董事會釐定。
- v. 購股權年期內相關普通股的波幅乃基於估值日期之前與購股權年期相等的期間內可資比較公司的平均歷史波幅估計。
- vi. 本公司目前預期不會就其普通股派付現金股息。

(b) 2020年授予

於2020年6月29日，本公司向若干行政人員授出7,000,000份以時間為基礎的受限制股份（「2020年授予」）。2020年授予的三分之一將於首兩年每年歸屬，其後，餘下的三分之二獎勵將於未來四年每季歸屬。

2020年授予的認購權

就2020年授予而言，倘僱員於所有已授出2020年授予悉數歸屬前自願終止與本公司的僱傭關係，本公司將擁有以下權利：

- i. 無償購回所有未歸屬受限制股份；及
- ii. 按0.50美元的單位價格購回所有已歸屬受限制股份。

倘本公司並無選擇就全部或任何部分已歸屬受限制股份行使任何購回權，則行政人員有權選擇於終止僱傭關係日期後三個月內按單位價格0.50美元購買所有已歸屬2020年授予。倘僱員於終止僱傭關係日期後三個月內並無購買已歸屬2020年授予股份，則已歸屬2020年授予股份將無償交回本公司。2020年授予的認購權被視為非歸屬條件，並於釐定授出日期的公允價值時予以考慮。

下表披露截至2025年及2024年12月31日止年度合資格行政人員所持2020年授予的變動：

	股份數目	每股 受限制股份 於授出日期的 加權平均 公允價值 美元
截至2024年1月1日尚未行使	2,624,999	0.76
已歸屬	(1,166,667)	0.76
截至2024年12月31日尚未行使	1,458,332	0.76
已歸屬	(1,166,667)	0.76
截至2025年12月31日尚未行使	291,665	0.76

2020年授予於授出日期的公允價值乃參考相關普通股於授出日期的公允價值並考慮非歸屬條件，在亞太評估諮詢有限公司協助下釐定。

(c) **2023年授予**

於2023年12月31日，本公司已訂立協議，向四名董事授出9,587,437股受限制股份(「**2023年授予**」)，該等受限制股份於2023年12月31日即時歸屬，但尚未發行。2023年授予的公允價值乃參考相關普通股的公允價值每股0.89美元並在亞太評估諮詢有限公司的協助下釐定。於2024年3月10日，本公司已與2023年授予的參與者訂立協議，授予彼等同等數目的購股權作為2023年授予的結算。該等購股權於授出日期即時歸屬，行使價為每股0.0001美元。於2025年及2024年12月31日，尚未行使的購股權數目為9,587,437份。該等購股權的加權平均剩餘合約年期分別為8.00年及9.00年。

(d) **2025年授予**

於2025年4月22日，本公司根據其於2023年3月31日採納並於2024年6月13日修訂的首次公開發售後受限制股份單位計劃，向一名董事、高級管理層及員工授予合共11,000,000份受限制股份單位(「**受限制股份單位**」)，並於2025年9月30日向一名員工進一步授予550,000份受限制股份單位(統稱「**2025年授予**」)。授予董事的受限制股份單位將分四批等額歸屬。已授出的第一批1/4受限制股份單位將分別於授出日期歸屬，其餘部分將於其後每個日曆季度末歸屬。所有其他授出的受限制股份單位將分16等額歸屬。已授出的第一批1/16受限制股份單位將分別於授出日期歸屬，其餘部分將於其後每個日曆季度末歸屬。2025年授出的公允價值乃分別根據2025年4月22日及2025年9月30日的授出日期的收市價1.07港元及3.99港元釐定。

下表披露截至2025年12月31日止年度合資格行政人員及員工所持2025年授予的變動：

	受限制股份 單位數目
截至2025年1月1日尚未行使	-
已授出	11,550,000
已歸屬	(3,510,000)
已沒收	<u>(258,750)</u>
截至2025年12月31日尚未行使	<u>7,781,250</u>

19. 資本承擔

於報告期末已訂約但未招致的資本承擔如下：

	於12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
認購本公司關聯方優信有限公司 1,543,845,204股A類普通股	<u>-</u>	<u>53,913</u>

於2024年11月4日(交易時段後)，Lightwind Global Limited(拼途全資附屬公司)與優信有限公司訂立股份認購協議，據此，優信有限公司同意配發及發行，而Lightwind Global Limited同意認購合共1,543,845,204股認購總額為7,500,000美元的優信有限公司A類普通股。詳情載於本公司日期為2024年11月4日的公告。

20. 關聯方披露

(a) 以下公司為與本集團有交易及結餘的本集團關聯方：

關聯方名稱	關係	交易性質	截至12月31日止年度	
			2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
優信(安徽)產業投資集團有限公司	非執行董事李斌先生*對關聯公司有重大影響力	利息收入	691	812
蔚來汽車銷售服務有限公司	非執行董事李斌先生*間接控制該關聯公司	廣告服務收入	934	-

關聯方名稱	關係	結餘性質	於12月31日	
			2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
優信(安徽)產業投資集團有限公司	非執行董事李斌先生*對關聯公司有重大影響力	應收貸款及利息	-	35,718
蔚來汽車銷售服務有限公司	非執行董事李斌先生*間接控制該關聯公司	應收一間關聯公司款項	990	-
Unix Limited	非執行董事李斌先生*控制該關聯公司	按公允價值計入損益的金融資產	121,897	-

* 李斌先生已於2025年11月7日辭任其非執行董事職務。

向關聯公司優信(安徽)產業投資集團有限公司的貸款由關聯公司優唐(陝西)資訊科技有限公司提供擔保，按年利率5.35%計息並須於提取日期起計18個月後償還。該貸款已於2025年4月9日悉數償還。

(b) 支付予本集團主要管理人員(包括本公司董事及若干最高薪酬僱員)的薪酬。

於本年度，董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
薪金及其他福利	9,856	7,242
花紅	15,564	758
退休福利計劃供款	335	440
以股份為基礎的付款開支	(2,387)	6,516
	<u>23,368</u>	<u>14,956</u>

管理層討論及分析

業務回顧

作為中國領先的技術驅動型出行平台，我們始終秉持不增加額外車輛，在「不給城市添堵」的前提下，滿足用戶的出行需求。我們依託順風車服務為使用者提供共享出行模式。通過私家車主順路分享車內空座幫助同路乘客出行，雙方共同分攤出行成本，為用戶提供可負擔、可信賴的出行選擇和溫暖的出行體驗，並且有效緩解目前出行的供需矛盾。我們通過先進的算法技術能力持續為使用者優化車乘匹配路綫和產品模式，構建和擴大可持續的出行生態系統。同時我們也提供智慧出租車服務，通過科技賦能助力巡游出租車發展，實現揚招數字化以及乘客體驗、司機服務、行業運營效率的提升。

我們主要通過嘀嗒出行App、微信小程序，並在較小程度上通過與協力廠商平台合作提供順風車服務。私家車車主可於我們的平台上事先發佈行程，而順風車乘客可下單搭乘順風車。我們通過提供精密的匹配演算法，將在相似時間出行方向相近的乘客與私家車車主進行匹配和撮合。我們的移動App可在整個順風車行程中為乘客及私家車車主提供多項服務及功能。我們的收入主要來自向在我們平台提供順風車搭乘服務的私家車車主收取服務費。

截至2025年12月31日，我們在全國366個城市提供了順風車服務，平台累計擁有約21百萬名認證的私家車主。

自2025年，我們推出聚合打車業務，進一步豐富平台的出行場景，使「中短途+立即出發」的即時出行需求與順風車「中長途+預約出行」的場景形成有效互補，增強用戶在不同出行決策場景下的選擇彈性。與順風車業務相比，我們的聚合訂單結構呈現出相對更高的中短距離訂單佔比，體現出平台用戶結構與順風車場景之間的天然協同。同時依託我們龐大的用戶基礎，我們已開展二手車銷售交易綫索服務，拓展車輛全生命週期的業務範圍，並提升車主生態的用戶參與度。

我們持續強化出行安全及風險管控體系建設。我們借助AI能力升級行程全流程安全保障體系，通過主動風險識別模型對潛在異常行為進行預測與干預，全年主動外呼風險提示超過百萬次。同時，我們強化了反作弊監測機制，對違規搶單及異常交易行為進行即時識別與自動處置。

我們於2025年的總收入為人民幣502.4百萬元，對比2024年度的總收入人民幣787.2百萬元。我們於2025年的經調整利潤淨額(非國際財務報告準則計量)為人民幣137.9百萬元，對比2024年人民幣211.4百萬元。截至2025年12月31日，嘀嗒出行App的累計註冊用戶已超過415百萬⁽¹⁾。截至2025年12月31日，我們整體的交易額度⁽²⁾達到了人民幣4,679百萬元，我們整體的訂單量達到了80.9百萬。

前景展望

2025年是我們業務面臨相當大挑戰的一年。受宏觀經濟環境持續承壓影響，加之網約車低價產品的激烈競爭，出行服務行業競爭格局進一步加劇。我們相信順風車在中國仍處於早期發展階段，順風車有潛在巨大的市場需求還未被充分釋放，而順風車的益處亦尚未被大眾完全認知。我們將持續致力於創新，圍繞平台的出行場景，繼續發展我們平台獨特的競爭優勢和價值，以更好服務我們的用戶群體。

同時，2025年也是我們從單一順風車平台轉向綜合出行與車輛服務平台戰略升級的關鍵一年。依託長期積累的用戶規模、車主數據及算法能力，我們將繼續持續打造聚合打車業務以及其他出行相關的業務來拓展我們的產品服務。

財務回顧

下述討論乃基於本公告其他章節所載財務資料及附註，應與相關財務資料及附註一併閱讀。

附註：

- (1) 註冊用戶：通過其唯一手機號碼評估的我們平台的用戶數量
- (2) 整體交易額度：乘客以乘車費形式表示的乘車總價值，未調整適用的獎勵或通行費(就組合訂單而言，為組合訂單的乘車總價值)

收入

我們截至2025年12月31日止年度的收入為人民幣502.4百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的收入人民幣787.2百萬元。下表載列於所示年度按業務線劃分的收入明細(以絕對金額及佔總收入百分比列示)。

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
	(經重列)			
提供出行相關服務	487,749	97.1	759,667	96.5
提供廣告及其他服務	14,692	2.9	27,551	3.5
總計	502,441	100.0	787,218	100.0

- **提供出行相關服務。**我們的收入主要來自出行相關服務，包括(1)提供順風車平台服務，其收入主要來自向在我們平台提供順風車搭乘服務的私家車車主收取服務費；(2)提供智慧出租車服務，其收入主要來自出租車網約服務；及(3)提供網約車聚合平台服務，其收入主要來自為乘客匹配其他合法網約車平台的車主。我們提供出行相關服務產生的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣759.7百萬元減少35.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣487.7百萬元，主要是由於出行服務行業競爭加劇導致順風車平台服務減少，致使完單量下降。於2025年，我們順風車的整體交易額度減少至人民幣4,511百萬元，順風車訂單量達76.5百萬單。
- **提供廣告及其他服務。**我們在我們的移動App內向第三方商家提供廣告位，收入主要來自收取廣告費。我們亦根據第三方服務提供商通過我們平台所產生的銷售機會或獲得的新客戶數量就汽車增值服務向彼等收取佣金。我們提供廣告及其他服務所得收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣27.6百萬元減少46.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣14.7百萬元，主要是由於我們品牌類的公司客戶的廣告預算因宏觀經濟條件而不斷減少。

服務成本

我們的服務成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣220.2百萬元減少23.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣169.5百萬元。

下表載列於所示年度按業務線劃分的服務成本明細(以絕對金額及佔總服務成本百分比列示)。

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
提供出行相關服務	167,686	98.9	216,324	98.2
提供廣告及其他服務	1,823	1.1	3,900	1.8
總計	169,509	100.0	220,224	100.0

- *提供出行相關服務*。我們提供出行相關服務的相關服務成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣216.3百萬元減少22.5%至截至2025年12月31日止年度的人民幣167.7百萬元，主要由於(1)支付處理成本因整體交易額度下降而減少；(2)營運及維護服務費及保險成本因完單量下降而減少；及(3)對私家車主的補貼因我們審慎的推廣策略及由算法實現更精準的市場推廣方式而減少。與此同時，營運及維護服務費的固定成本部分並未隨著訂單量下降而大幅減少。
- *提供廣告及其他服務*。我們提供廣告及其他服務的相關服務成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣3.9百萬元減少53.3%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1.8百萬元，主要是由於(1)我們廣告及其他服務的金額減少，及(2)我們程序化廣告服務佔比增加，這比直接出售我們的App內置廣告位更具成本效益。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣567.0百萬元減少41.3%至截至2025年12月31日止年度的人民幣332.9百萬元。截至2025年12月31日止年度的毛利率為66.3%，而截至2024年12月31日止年度則為72.0%。

下表載列於所示年度我們按業務線劃分的毛利及毛利率明細。

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元 (經重列)	毛利率 %
提供出行相關服務	320,063	65.6	543,343	71.5
提供廣告及其他服務	12,869	87.6	23,651	85.8
總計	332,932	66.3	566,994	72.0

- *提供出行相關服務*。我們提供出行相關服務的毛利率由截至2024年12月31日止年度的71.5%減少至截至2025年12月31日止年度的65.6%，主要由於完單量下降導致提供出行相關服務的收入大幅減少。然而，營運及維護服務費的固定成本部分並無隨著訂單量下降而大幅減少。
- *提供廣告及其他服務*。我們提供廣告及其他服務的毛利率由截至2024年12月31日止年度的85.8%增加至截至2025年12月31日止年度的87.6%，主要是由於我們程序化廣告服務的擴張，其毛利率通常高於直接銷售我們App的內置廣告位。

其他收入

我們的其他收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣20.2百萬元減少12.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣17.6百萬元，主要是由於銀行結餘、定期存款及受限制現金導致產生的利息收入減少，同時向一家關聯公司提供貸款的利息收入減少所致。

其他收益及虧損

我們截至2025年12月31日止年度的其他收益為人民幣66.3百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的其他收益人民幣4.7百萬元。該增加主要是由於投資於優信有限公司，導致按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動收益增加。有關該投資的進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年11月4日的公告。

預期信貸虧損模式下確認的減值虧損／減值虧損撥回

截至2025年12月31日止年度，我們錄得預期信貸虧損模式下的減值虧損撥回人民幣19.6百萬元，對比截至2024年12月31日止年度預期信貸虧損模式下的減值虧損人民幣18.2百萬元，乃由於向優信有限公司(本集團的關連人士)提供的貸款減值撥回所致。該筆貸款已於2025年4月9日悉數償還。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣171.0百萬元減少28.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣121.7百萬元，主要是由於(1)我們審慎的推廣策略和通過算法來進行更精準的營銷，導致用戶補貼與激勵以及市場推廣費用的減少，及(2)客戶服務外包開支因訂單減少而下降。

行政開支

我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣37.9百萬元增加94.6%至截至2025年12月31日止年度的人民幣73.7百萬元，主要是由於組織精簡的一次性員工遣散成本及員工花紅增加。

研發開支

我們的研發開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣139.1百萬元減少24.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣104.6百萬元，主要是由於組織精簡導致的研發人員數量和研發人員費用的減少。

優先股的公允價值變動

我們於截至2025年12月31日止年度並無錄得優先股公允價值變動的收益或虧損。我們於截至2024年12月31日止年度錄得優先股公允價值變動收益人民幣870.2百萬元。於本公司上市時，優先股按公允價值每股6.00港元(約人民幣5.48元)自動轉換為618,319,313股本公司普通股。請參閱本公告第17頁綜合財務報表附註16的披露內容。

以股份為基礎的付款開支

我們截至2025年12月31日止年度的以股份為基礎的付款開支為人民幣8.1百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的以股份為基礎的付款開支人民幣40.0百萬元。我們以股份為基礎的付款開支主要反映根據首次公開發售前股份獎勵計劃及首次公開發售後受限制股份單位計劃(定義見招股章程)授出股份獎勵。減少乃主要由於截至2025年12月31日止年度，因離職僱員獲授但未歸屬的購股權被沒收而導致購股權產生的以股份為基礎的薪酬開支撥回。

融資成本

我們的融資成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣0.4百萬元減少34.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣0.2百萬元，主要是由於租賃負債利息下降。

除稅前利潤

由於上述原因，我們於截至2025年12月31日止年度錄得除稅前利潤人民幣128.2百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的除稅前利潤人民幣1,018.4百萬元。

所得稅抵免／(開支)

我們截至2025年12月31日止年度的所得稅抵免為人民幣1.6百萬元，而於截至2024年12月31日止年度的所得稅開支為人民幣14.1百萬元，主要由於將稅務虧損確認為遞延稅項資產，導致截至2025年12月31日止年度錄得稅項抵免淨額。

年內利潤

由於上述原因，我們的利潤淨額由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,004.3百萬元減少87.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣129.8百萬元。截至2025年12月31日止年度的淨利潤率為25.8%，對比截至2024年12月31日止年度的淨利潤率127.6%。

經調整年內利潤淨額(非國際財務報告準則計量)

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的簡明綜合財務報表，我們使用國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列的經調整利潤淨額(非國際財務報告準則計量)作為額外的財務計量。我們將經調整利潤淨額(非國際財務報告準則計量)界定為就以股份為基礎的付款開支、優先股的公允價值變動及上市開支(均為非現金項目或非經常性開支)作出調整的年內利潤。我們認為，該計量以幫助我們管理層的相同方式提供有用資料予投資者及其他人士，

供其知悉及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整利潤淨額(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司所呈列的類似名稱計量相比。該非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

下表為所示年度經調整利潤淨額的對賬。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內利潤	129,814	1,004,336
就以下項目作出調整：		
以股份為基礎的付款開支	8,119	40,034
優先股的公允價值變動	-	(870,196)
上市開支	-	37,187
經調整年內利潤淨額(非國際財務報告準則計量)	<u>137,933</u>	<u>211,361</u>

流動資金及營運資金來源

截至2025年12月31日止年度，我們的現金主要用於為我們的營運資金需求及其他經常性開支提供資金。我們主要通過經營活動所得現金、全球發售所得款項淨額及不時進行的其他籌資活動為我們的資本開支及營運資金需求提供資金。截至2025年12月31日，本集團並無使用任何金融工具用於對沖目的。

我們的流動資產由截至2024年12月31日的約人民幣1,752.9百萬元增加至截至2025年12月31日的約人民幣1,897.4百萬元，主要是由於經營活動所得現金淨額導致的銀行結餘增加。

現金流量

我們的現金及現金等價物主要包括銀行現金及初始期限少於三個月的定期存款。截至2025年12月31日，我們的現金及現金等價物以人民幣、港元及美元計值。我們的現金及現金等價物由截至2024年12月31日的人民幣1,057.3百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣967.0百萬元，主要是由於購買初始期限超過三個月的定期存款所用現金增加。

下表載列我們於所示年度的現金流量。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	78,392	109,037
投資活動(所用)／所得現金淨額	(169,250)	58,737
融資活動所得現金淨額	5,695	202,091
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(85,163)	369,865
年初現金及現金等價物	1,057,253	685,522
外匯匯率變動的影響	(5,096)	1,866
年末現金及現金等價物	966,994	1,057,253

資本開支

我們截至2025年12月31日止年度的資本開支總額約為人民幣0.1百萬元，對比截至2024年12月31日止年度的資本開支總額人民幣0.6百萬元，主要包括購置設備。

資本承擔

於報告期末已訂約但未產生的資本承擔如下：

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
認購1,543,845,204股優信有限公司 (本公司的關聯方)的A類普通股	—	53,913

債務

下表載列截至所示日期我們的債務明細。

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期債務		
貿易及其他應付款項	548,594	613,441
借款	9,800	—
租賃負債	2,489	5,771
非即期債務		
租賃負債	5,021	4,306
總計	565,904	623,518

借款

截至2025年12月31日，我們的無抵押銀行貸款為人民幣9.8百萬元(2024年：無)。

或然負債

截至2025年12月31日，我們並無任何重大或然負債、擔保或任何針對本集團任何成員公司的待決或面臨的重大訴訟或申索(2024年：無)。

資產質押

截至2025年12月31日，我們並無質押任何資產(2024年：無)。

流動資產淨值

截至2025年12月31日，我們的流動資產淨值為人民幣13億元，對比截至2024年12月31日的流動資產淨值人民幣11億元。我們的流動資產淨值增加乃主要由於按公允價值計入損益的金融資產及初始期限超過三個月的定期存款增加所致。

主要財務指標

下表載列我們截至所示日期及於所示年度的若干主要財務比率。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
盈利比率		
毛利率 ⁽¹⁾	66.3%	72.0%
經調整淨利潤率 ⁽²⁾	27.5%	26.8%
	截至12月31日	
	2025年	2024年
流動性比率		
流動比率 ⁽³⁾	338.3%	283.1%
資產負債比率 ⁽⁴⁾	27.9%	32.0%

(1) 毛利率乃按年內毛利除以相關年內收入再乘以100.0%計算。

(2) 經調整淨利潤率(非國際財務報告準則計量)乃按相關年內的經調整利潤淨額除以收入再乘以100.0%計算。

(3) 流動比率乃按截至年末的流動資產除以流動負債計算。

(4) 資產負債比率乃按截至年末的負債總額除以資產總值計算。

外幣風險管理

我們的功能貨幣為人民幣。當未來的商業交易或已確認的資產及負債以並非我們功能貨幣的貨幣計值時，即會產生外幣風險。由於我們的若干其他應付款項、其他應收款項、定期存款以及現金及現金等價物以外幣計值，因而使我們面臨外幣風險。我們將通過不斷審視經濟形勢及外幣風險，並在必要時採取對沖措施緩解風險。

其他資料

所得款項用途

股份於2024年6月28日在聯交所主板上市。全球發售所得款項淨額約為182.34百萬港元。

全球發售所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已經及將按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載相同方式、比例及預期時間表動用。

下表載列截至2025年12月31日所得款項淨額的計劃及實際應用。

	全球發售 所得款項淨額 (百萬港元)	自上市 日期起 至2025年 12月31日 的動用情況	悉數動用 未動用金額的 預期時間表 ⁽¹⁾
擴大用戶群並加強營銷及 推廣計劃	91.17	91.17	不適用
提升技術能力及升級 安全機制	63.82	63.82	不適用
增強變現能力	27.35	27.35	不適用
總計	182.34	182.34	

附註：

(1) 本公司已於2025年悉數動用該筆所得款項淨額。

我們已於2025年悉數動用全球發售所得款項淨額。於2025年，倘所得款項淨額並未即時動用，則結餘將存入銀行。

僱員、培訓及薪酬政策

截至2025年12月31日，我們擁有225名僱員。截至2025年12月31日止年度，員工成本(包括董事酬金及以股份為基礎的付款開支)約為人民幣211.8百萬元。

董事及高級管理層以袍金、薪金、退休金計劃供款、酌情花紅、津貼及其他實物福利的形式自本公司收取薪酬。董事會已設立薪酬委員會，以審閱及建議本公司董事及高級管理層的薪酬及報酬待遇，董事會將根據薪酬委員會的意見，經計及可資比較公司支付的薪金、董事及高級管理層所投入時間及職責以及本集團的表現，審閱及釐定薪酬及報酬待遇。

為激勵僱員及促進我們的長期發展，我們亦已有條件地採納幾項股份獎勵計劃，以向本集團的僱員、董事及高級管理層提供股權激勵。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。

於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

重大收購及處置及重大投資

除下文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，我們並無任何重大收購及處置及重大投資。

報告期內我們投資理財產品(「理財產品」)以保持現金儲備的時間價值。各項理財產品均具備流動性強的特質，且理財產品的認購乃由本公司用作財富管理，藉以最大化其獲自業務營運盈餘現金回報。本集團預期理財產品較中國及香港的商業銀行一般提供的現行定期存款利率將賺取更佳收益率，同時就財富管理而言，亦為本集團提供靈活彈性。因此，董事會認為理財產品的認購符合本公司及本公司股東的整體利益。本集團實施充足及適當的內部監控措施，以確保認購事項不會影響本集團的營運資金或營運，且有關投資將基於保障本集團及本公司股東整體利益的原則進行。截至2025年12月31日，概無理財產品的公允價值達到或超過本集團總資產的5%。有關本集團於理財產品的投資詳情，請參閱本公司日期為2026年3月5日的公告。

截至2025年12月31日，我們持有優信有限公司1,543,845,204股A類普通股，本集團持有的優信有限公司股權的公允價值約為人民幣121,897,000元(2024年12月31日：無)，佔本集團總資產的6.0%。截至2025年12月31日止年度，優信有限公司股權的公允價值變動收益為人民幣72,860,000元(2024年：無)。除於優信有限公司的投資外，截至2025年12月31日，概無其他個別投資的賬面值達到或超過本集團總資產的5%。截至2025年12月31日超過5%的投資詳情請參閱下表。

	截至2025年 12月31日的 重大投資的				
	截至2025年 12月31日的 重大投資的 公允價值/ 賬面值 人民幣千元	公允價值/ 賬面值 佔本集團 總資產的 百分比	截至2025年 12月31日 止年度 確認的 已變現收益 人民幣千元	截至2025年 12月31日 止年度 確認的 未變現收益 人民幣千元	截至2025年 12月31日 止年度 已收/ 應收股息 人民幣千元
優信有限公司普通股 ⁽¹⁾	121,897	6.0%	-	72,860	-

附註：

- (1) 於2025年4月9日，本集團收購1,543,845,204股優信有限公司A類普通股。有關該投資的進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年9月12日、2024年11月4日及2025年4月9日的公告。

重大投資或資本資產的未來計劃

除於本公告「重大收購及處置及重大投資」章節所披露者外，截至2025年12月31日，我們並無關於重大投資或資本資產的詳細未來計劃。

公眾持股量

基於本公司可獲得的公開資料及就董事會所知，截至2025年12月31日，在本公司所有已發行的1,018,340,365股股份中，扣除由本公司核心關連人士持有的合共663,698,040股股份後，本公司維持的公眾持股量佔本公司已發行股本總額的34.8%，符合上市規則第13.32B (1)條所規定的最低25%比例要求。

遵守企業管治守則

本公司企業管治常規乃根據上市規則附錄C1所載企業管治守則所載的原則及守則條文而訂立，且本公司已採納企業管治守則作為其企業管治的守則。

截至2025年12月31日止年度，本公司一直遵守企業管治守則所載守則條文，惟偏離下文守則條文的情況除外。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。宋中傑先生為本公司董事長及首席執行官，並自本集團成立以來一直管理業務及監督本集團的整體營運。董事認為由宋中傑先生兼任本公司董事長及首席執行官有利於本集團的管理及業務發展，並將為本集團提供強大及一致的領導。董事會將繼續基於本集團的整體狀況進行評估，並考慮於適當及合適時將董事長及首席執行官的角色分開。

然而，董事會將不時根據現況評估董事會架構及組成，保持本公司的高標準企業管治常規。

遵守標準守則

本公司亦已採納標準守則作為其可能獲得本公司及／或其證券內幕消息的董事及相關僱員買賣本公司證券的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2025年12月31日止年度一直遵守標準守則的規定。於截至2025年12月31日止年度，本公司並不知悉有相關僱員違反標準守則的事件。

審核委員會及審閱年度財務業績

截至本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即武文潔女士、李健先生及李豐先生，由武文潔女士擔任審核委員會主席。

審核委員會已審閱及確認本集團所採納的會計原則及政策，並討論本集團的審核、內部控制及財務報告事宜。審核委員會亦已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績。

羅申美會計師事務所的工作範圍

根據上市規則第13.49(2)條的規定，本公告中所列有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表、綜合現金流量表及其相關附註的財務數字已獲本集團核數師羅申美會計師事務所同意，與本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表所載列數據一致。羅申美會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港鑒證工作準則而進行的核證，因此羅申美會計師事務所並無就本公告發表任何意見或核證結論。

報告期後事項

截至本公告日期，自報告期末以來，本公司並無須予披露的重大事項。

股東週年大會

本公司擬定將於2026年6月18日(星期四)舉行股東週年大會。召開股東週年大會的通告將刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.didachuxing.com)，並將根據上市規則的規定適時寄發予本公司股東(如需)。

末期股息

董事會決議不建議派發截至2025年12月31日止年度的任何末期股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

關於股東週年大會

為釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2026年6月15日(星期一)至2026年6月18日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。記錄日期將為2026年6月18日(星期四)。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於2026年6月12日(星期五)下午四時三十分(香港時間)交回本公司的香港證券登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)辦理登記手續。

刊載2025年年度業績及2025年年度報告

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.didachuxing.com)。本公司截至2025年12月31日止年度的年度報告，將於適當時候於上述網站刊載。

致謝

本人謹此代表董事會就客戶及業務合作夥伴對本公司的信任、我們員工及管理團隊的勤勉、奉獻、忠誠及誠信以及股東的持續支持致以衷心感謝。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司即將於2026年6月18日(星期四)舉行的股東週年大會
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」、「本集團」、 「我們」或「嗒嗒出行」	指	Dida Inc. (前稱Bright Journey Limited)，一家於2014年7月11日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，除文義另有所指外，包括其所有附屬公司及財務業績已合併計算並作為本公司附屬公司入賬的公司
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	本公司的香港公開發售及國際發售
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年6月28日，股份於聯交所主板上市的日期

「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「中國」	指	中華人民共和國，就本年度業績公告而言，除僅作地理參考及文義另有所指外，不包括中國香港、中國澳門特別行政區及台灣
「優先股」	指	本公司於各輪融資中發行的A-1輪優先股、B輪優先股、C輪優先股、D-1輪優先股及E-1輪優先股，其詳情載於招股章程
「招股章程」	指	本公司日期為2024年6月20日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	自2025年1月1日至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、其屬地及所有受其司法管轄的地區

「美元」 指 美國法定貨幣美元

「%」 指 百分比

承董事會命
嗒嗒出行
宋中傑
董事長、首席執行官兼執行董事

香港，2026年3月20日

於本公告日期，董事會包括執行董事宋中傑先生、李金龍先生、段劍波先生及李躍軍先生，獨立非執行董事李豐先生、李健先生及武文潔女士。