

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

方舟健客

Fangzhou Inc.

方舟云康控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6086)

截至2025年12月31日止年度的 全年業績公告

董事會欣然公佈本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合業績，連同2024年度的經審核比較數字。

於本公告中，「我們」指本公司，倘文義另有所指，則指本集團。本公告所載若干金額及百分比數字已經約整，或約整至小數點後一位或兩位數。任何表格、圖表或其他地方所列總額與當中所列各數字總和之間的差異乃因約整所致。

財務及業務亮點

- 截至2025年12月31日止年度的收入大幅增長30.2%至人民幣35.3億元，受益於面向消費者的業務分部持續擴張
- 實現財務扭虧為盈，利潤淨額為人民幣12.0百萬元，而2024年為淨虧損
- 平台指標持續增長，包括截至2025年12月31日止十二個月的平均月活躍用戶增加35%至13.7百萬名，以及截至報告期末的註冊醫生總數超過251,000名
- 推出「杏石」大模型(「杏石大模型」)，集成多模態功能，並支持面向特定領域的智能體，旨在提升慢病管理水平
- 於多個治療領域與多家領先醫藥企業及行業夥伴建立戰略合作夥伴關係，包括騰訊、諾和諾德、大塚、信達生物等

財務摘要

綜合損益表(人民幣千元)

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
收入	3,526,162	2,707,368
銷售成本	(2,966,719)	(2,191,427)
毛利	559,443	515,941
除稅前溢利／(虧損)	12,026	(854,853)
年內溢利／(虧損)及全面收益總額	11,832	(854,885)
非香港財務報告準則計量		
經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量) ¹	20,397	17,119

綜合財務狀況表(人民幣千元)

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
非流動資產	41,657	55,769
流動資產	772,232	608,325
非流動負債	16,388	31,090
流動負債	643,772	501,300
資產淨值	153,729	131,704

¹ 我們將經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)界定為年內溢利／(虧損)及全面收益總額，不包括(i)以股權結算並以股份為基礎的交易；(ii)上市開支；(iii)優先股負債的賬面值變動；(iv)優先股負債匯兌；及(v)按公平值計入損益的金融資產的公平值變動的影響。詳情請參見本公告「管理層討論與分析－財務回顧－非香港財務報告準則計量：經調整利潤淨額及經調整淨利潤率」。

管理層討論與分析

業務回顧

於2025年，本公司順利達成各項戰略及運營目標，進一步鞏固其作為中國領先的線上慢病管理服務平台的地位。在中國人口結構變化與科技轉型深化的背景下，我們始終聚焦創新，在我們的平台上構建更強大的生成式人工智能（「AI」）功能，同時借助戰略合作夥伴關係，以滿足對便捷、高質量慢病管理服務日益增長的需求。

於報告期內，政策與監管環境持續引導醫療健康行業的長期快速發展。我們受益於聚焦數字經濟及向「十五五」規劃過渡的有利政策環境。國家層面將「AI+醫療」及慢病防治作為優先發展方向的指導政策，加速了行業向以患者為中心的模式轉型，並通過數字化轉型推動了醫療資源配置效率的提升。作為先行者，本公司已將該等優先事項納入其戰略規劃，並專注於確保可持續的、與政策相符的增長。

於報告期內，這一戰略推動了本公司在規模及盈利能力上的重大突破。總收入同比增長30.2%至人民幣35.3億元，實現財務扭虧為盈，利潤淨額為人民幣12.0百萬元，而2024年為淨虧損，凸顯了我們業務模式的實力。隨著用戶群與活躍度持續擴大，我們的運營指標亦反映了這一增長。截至2025年12月31日，我們平台的累計註冊用戶數達56.4百萬名，而截至2025年12月31日止十二個月內，平均月活躍用戶數增長35%至13.7百萬名。用戶忠誠度依然強勁，複購率高於85%，且處方藥持續佔商品交易總額的80%以上，印證了我們以慢病管理為核心的戰略方向。

綜合醫療服務

於2025年，我們的綜合醫療服務分部繼續推動發展策略，在保持規模穩健擴張的同時，更加注重服務質量及深度。於報告期內，該分部收入按年增長21.9%至人民幣788.0百萬元，主要受惠於醫療服務提供者網絡的持續擴展，以及平台技術的部署與優化，以更有效滿足用戶需求。

我們持續擴大醫生網絡的覆蓋範圍。截至報告期末，平台註冊醫生總數已達251,000名。我們亦著重醫生隊伍的專業水平及資歷：其中57%來自三甲醫院，38%擁有副主任醫師或以上職稱。此高質素的醫生網絡為我們大規模提供優質醫療服務奠定了穩固基礎。

同時，我們亦優化了用戶界面及相關功能，以更貼合用戶需求，重點強化複診流程優化、處方開具以及智能用藥建議等關鍵互動環節。相關升級有助降低操作阻力並提升轉化率，從而直接推動整體服務規模的增長。

本年度另一項重要發展是集成人工智能功能，以更有效支援患者及醫生。我們基於杏石大模型，推出多項AI代理及AI賦能應用，針對慢病管理中的常見應用場景及痛點。例如，我們的「AI電子病歷(EMR)智能體」及「AI預問診智能體」可協助進行智能預問診及病歷調取，而「AI健康管家」則可為患者提供智能分診以及醫生與治療領域的選擇。對醫療服務提供者而言，「AI醫生助理」及「AI學術助理」可為醫生提供診療支援及醫學文獻檢索工具，從而提升問診效率及服務質量。此外，我們亦已啟動AI數字醫生的試點測試，讓醫生可部署其虛擬分身協助在線問診。我們相信，此模式可有效結合真人醫療服務的信任與專業優勢，以及數字化交付的規模化能力，未來有望協助醫生大幅提升服務能力，覆蓋更廣泛的患者群體。

最後，我們進一步深化與本地及全球領先製藥企業的合作，提升腫瘤學、代謝性疾病及神經科等核心治療領域創新療法的可及性。相關舉措有助擴展患者的治療選擇，並回應其尚未滿足的醫療需求，進一步體現我們推動「讓每個人更健康」的承諾。

線上零售藥店服務

我們的線上零售藥店服務仍為我們2025年業務表現的重要組成部分。全年收入同比大幅增長33.4%至人民幣18.7億元。這一強勁增長得益於我們的用戶規模擴大，以及我們持續聚焦用戶體驗升級與技術驅動的不斷創新。

於報告期內，我們將搜索優化與精準推薦作為提升用戶體驗的兩大核心支柱。

- **搜索優化**：我們採用下一代機器學習技術升級搜索算法，以更精準地理解用戶需求，並推出「AI用藥助理」，為用戶提供全天候的用藥指導與幫助。
- **精準推薦**：我們依託產品知識圖譜，並結合系統生成的用戶畫像，向用戶進行高度定向的推薦。同時，優化App及小程序界面，以縮短購買路徑並提升轉化率。

此外，為積極響應國家《健康中國2030》的倡議，我們迅速應對代謝領域快速增長的需求，與多家本土及跨國製藥企業合作，向平台患者提供創新類藥物。

定制化內容及營銷解決方案

2025年是我們定制化內容及營銷解決方案業務實現戰略轉型的一年，我們正在從營銷支持發展為全面的數字智能合作夥伴。於報告期內，我們實現收入人民幣85.0百萬元，同時將我們的平台轉向支持整個醫藥產品生命週期。

人工智能技術亦為這一業務分部發展的核心。於報告期內，我們推出的「AI內容創作助理」，能夠實現快速、高質量的內容創作，同時降低運營成本。

藥品供應鏈優化

我們獨特的「AI+慢病管理」平台模式持續獲得上游製藥企業夥伴的青睞。截至2025年12月31日，我們的供應鏈網絡包括與超過1,700家供應商及900家製藥企業建立的穩固合作夥伴關係，不斷深化與眾多國內外領先企業的戰略合作。

於報告期內，我們的「方舟優採」系統通過人工智能功能得到進一步增強。我們升級後的「AI採購助理」利用多維度輸入，包括實時銷售預測、季節性趨勢及供應商表現，動態生成最優的採購及庫存計劃。這包含一套可在潛在供應中斷發生前識別並解決的主動預警機制。在該等創新的推動下，儘管業務量快速攀升，我們仍將平均存貨周轉期由截至2024年12月31日止年度的23.1天優化至截至2025年12月31日止年度的19.8天，這凸顯出我們的運營效率及行業領先的供應鏈韌性。

社會醫保

與社會醫保的整合仍為我們長期戰略的主要組成部分。繼我們於2024年在廣州首次推出的線上社會醫療保險支付後，報告期內我們推出了醫保系統2.0版本，建立了一個模塊化、可擴展的「數字醫保服務解決方案」框架。此次升級不僅提高了結算效率，亦為更高級的功能(包括慢病及特藥線上報銷，以及家庭賬戶統籌)奠定了堅實基礎。隨著我們按照國家政策擴展該平台功能，我們旨在為參保用戶提供便捷、無縫的優質醫療服務，進一步推進我們普惠醫療的使命。

未來展望

展望2026年，我們已將「醫療即服務」(MaaS)確立為總體戰略重點，引導本公司進一步向以患者為中心、以服務為驅動的運營模式發展。我們將繼續致力於提升平台能力，以切實滿足客戶及行業合作夥伴不斷變化的需求。我們的發展戰略聚焦於以下核心領域：

1. 人才招募與團隊發展

本公司業務的持續發展高度依賴於我們團隊的綜合實力與專業素養。我們將維持積極的人才招募機制，重點引進在AI、數字醫療及醫藥運營等領域具備專業技能的優秀人才。在引進外部人才的同時，我們亦高度重視現有團隊的持續培養。通過提供具備競爭力的激勵機制以及內部晉升與發展機會，我們旨在打造一支充滿活力且能力卓越的組織團隊，為全面落實本公司的戰略目標做好準備。

2. 加速AI技術投入以提升用戶體驗與運營效率

我們將持續優先將AI投入視為長期成功的關鍵驅動力。在「AI+慢病管理」戰略的引導下，我們將強化杏石大型語言模型以及「AI醫生助理」、「AI預問診智能體」與「AI隨訪智能體」等專有應用程式，旨在提升醫生與患者的雙端用戶體驗、提升診斷準確性，並提升醫療服務標準。通過運用機器學習與數據分析，我們將精進需求預測與動態庫存管理能力，以確保藥物的廣泛可及性。此外，我們預期這些AI功能將簡化客戶服務流程、優化供需匹配，並提升其他核心營運環節的效率。

3. 拓展醫療保險合作與提升治療可負擔性

讓慢病治療更具可負擔性及可及性是我們踐行使命的重要一環。未來一年，我們將尋求擴大與更多地區由政府社會醫療保險系統的互聯互通。此外，我們將加強與商業健康保險機構的合作，共同開發實用且量身定製的保險產品，與我們的核心醫療及醫藥服務形成優勢互補，最終切實減輕患者的自付費用負擔。

財務回顧

收入

於報告期內，我們的收入主要來自(i)線上零售藥店服務；(ii)綜合醫療服務；(iii)批發；及(iv)定制化內容及營銷解決方案。下表載列我們於所示期間按主要產品或服務線劃分的收入明細。

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
線上零售藥店服務	1,873,395	1,404,790
綜合醫療服務	788,221	646,549
批發	780,170	550,949
定制化內容及營銷解決方案	84,376	105,080
總計	3,526,162	2,707,368

我們的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣2,707.4百萬元增加30.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣3,526.2百萬元，主要反映線上零售藥店服務、批發以及綜合醫療服務的收入增加，部分被定制化內容及營銷解決方案收入減少所抵銷。

線上零售藥店服務

來自線上零售藥店服務的收入主要指在我們的線上零售藥店服務平台、第三方平台及(佔比最少)線下零售藥店銷售醫藥及保健品的收入。

線上零售藥店服務產生的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,404.8百萬元增加33.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,873.4百萬元，源於我們藥品及保健品銷量增加，此乃受益於用戶規模的持續擴大及平台參與度增加。此外，業務規模增長使我們能夠磋商更為有利的採購條款，讓我們能夠在一系列產品的定價方面具備競爭力，同時仍將我們的整體毛利率由截至2024年12月31日止年度的22.6%維持於截至2025年12月31日止年度的21.0%。

綜合醫療服務

來自綜合醫療服務的收入主要包括(i)在我們的H2H服務平台上，醫生向患者提供線上諮詢服務、電子處方服務及銷售藥品及其他產品的收入；及(ii)(佔比最少)來自透過線下醫院的醫生諮詢及銷售藥品的收入。

綜合醫療服務產生的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣646.5百萬元增加21.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣788.2百萬元。為了推進我們向更廣泛的患者群體提供負擔得起的慢性病護理解決方案的長期使命，我們利用製藥合作夥伴關係並調整我們的產品組合，以適應需求明顯未得到滿足的高需求治療領域。雖然這種方法使我們的毛利率從截至2024年12月31日止年度的17.2%降至截至2025年12月31日止年度的11.0%，但我們相信這將為我們的長期增長創造強勁動力。

批發

批發收入主要包括向第三方客戶批發藥品的收入。此板塊的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣550.9百萬元增加41.6%至截至2025年12月31日止年度的人民幣780.2百萬元。隨著全年行業環境的變化，我們善用日益擴大的營運規模、供應鏈網絡以及長期合作的供應商關係，把握重大採購機會，並維持有利的利潤率，從而推動年度強勢增長。

定制化內容及營銷解決方案

來自定制化內容及營銷解決方案的收入主要指我們向醫藥公司提供的定制化內容及營銷服務而產生的收入。定制化內容及營銷解決方案產生的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣105.1百萬元減少19.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣84.4百萬元，主要由於我們正將業務由傳統推廣模式轉型為提供更全面、價值更高的一站式解決方案，透過整合式營銷能力提升品牌曝光度、互動度及整體推廣成效。該改變亦促使毛利率由截至2024年12月31日止年度的74.4%上升至截至2025年12月31日止年度的78.9%。儘管在向製藥公司推出升級後的解決方案初期，該轉型在短期內帶來一定挑戰，但我們預期此舉將最終推動市場滲透率提升，並成為未來增長的重要動力。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括(i)藥品及其他保健品的採購成本；(ii)與提供線上諮詢的註冊醫生直接相關的醫療服務成本以及與線下醫院運營相關的銷售成本；(iii)員工成本，即定制化內容及營銷解決方案的銷售及營銷人員以及線下醫院員工的工資、福利及花紅；(iv)與定制化內容及營銷解決方案相關的內容製作成本；及(v)其他，主要為折舊及攤銷。

截至2025年12月31日止年度，我們的銷售成本增加35.4%至人民幣2,966.7百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為人民幣2,191.4百萬元，該增加與我們的收入增長相符。

毛利及毛利率

由於我們擴大了業務規模，我們的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣515.9百萬元增加8.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣559.4百萬元。截至2025年12月31日止年度，我們的整體毛利率下降至15.9%，而截至2024年12月31日止年度則為19.1%。該變動乃主要由於各個基礎業務分部的利潤率變化，以及分部結構組合的變動所致。

其他收入／(虧損)淨額

其他收入或虧損淨額主要包括(i)政府補助，主要指來自當地政府為鼓勵業務發展的激勵及補貼；(ii)主要與以美元計值的優先股贖回金額現值變動相關的外匯收益或虧損；(iii)按公平值計入損益的金融資產的公平值變動；及(iv)其他收益或虧損，主要為現金存款的利息收入及我們的捐款。

其他收入／(虧損)淨額由截至2024年12月31日止年度的虧損淨額人民幣28.1百萬元轉變為截至2025年12月31日止年度的收入淨額人民幣4.2百萬元，主要反映按美元計值的優先股於換算時產生的外匯虧損減少，以及按公平值計入損益的金融資產由公平值虧損轉為公平值收益。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支主要包括(i)廣告及平台服務費，主要指我們支付予第三方線上平台以推廣我們的品牌及服務的廣告及營銷費；(ii)支付予註冊醫生的服務費，作為其在我們平台活動的報酬；(iii)委聘第三方快遞公司提供配送服務的物流開支；(iv)員工成本，指我們的銷售及營銷人員的工資、福利及花紅；(v)外包機構為我們的運營提供外包支援人員(例如客戶服務人員及倉庫工人)收取的外包開支；(vi)與我們推廣活動有關的通信開支；(vii)給予我們銷售及營銷人員的以股份為基礎的薪酬；及(viii)其他，包括水電費以及折舊及攤銷。

我們的銷售及分銷開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣355.8百萬元增加12.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣401.2百萬元。我們的銷售及分銷開支佔收入的百分比由截至2024年12月31日止年度的13.1%減少至截至2025年12月31日止年度的11.4%，該減少乃由於我們的營運效率不斷提高以及對人員、物流及其他經營開支的有效成本優化戰略。

行政開支

我們的行政開支主要包括(i)研發成本；(ii)員工成本，指行政人員的工資、福利及花紅；(iii)專業服務費，主要指支付予專業人士(包括核數師、律師及顧問等)的費用；(iv)手續費，指就我們銷售藥品及其他產品向第三方支付平台支付的費用；(v)業務開支，包括我們日常運營產生的業務開發費、辦公室開支及差旅開支；(vi)向第三方服務供應商支付的線上技術支持解決方案的技術服務費；(vii)我們的行政人員應佔以股份為基礎的薪酬；(viii)使用權資產折舊；(ix)若干行政職能的外包開支；及(x)其他，包括租金及基礎設施開支、與行政活動相關的通信開支以及折舊及攤銷。

我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣909.5百萬元減少83.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣147.3百萬元。行政開支減少主要由於我們的受限制股份單位計劃所產生以股份為基礎的薪酬減少，其於截至2024年12月31日止年度為人民幣733.0百萬元，此乃主要由於我們於上市前授出受限制股份單位。不計此以股份為基礎的薪酬，我們的行政開支佔收入的百分比由截至2024年12月31日止年度的6.5%減少至截至2025年12月31日止年度的4.0%，反映我們在行政效率方面持續提升，以及對人員及其他行政開支的有效成本優化策略。

減值虧損的確認

我們對減值虧損的確認主要包括就定制化內容及營銷解決方案應收企業客戶的貿易應收款項確認的減值虧損，截至2024年及2025年12月31日止年度分別為人民幣0.3百萬元及人民幣1.7百萬元，主要由於我們的貿易應收款項結餘隨收入增長而上升，以及我們就賬齡較長的應收款項採取較為審慎的撥備政策所致。

融資成本

我們的融資成本主要指(i)就可轉換可贖回優先股贖回金額現值確認的優先股負債賬面值的變動；及(ii)租賃負債以及銀行貸款的利息。

我們的融資成本減少98.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1.4百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為人民幣77.2百萬元。於上市日期後，所有優先股以一比一的比例自動轉換為普通股，優先股的賬面值轉入股本及股份溢價。

所得稅開支

截至2025年12月31日止年度，我們錄得所得稅開支人民幣19.4萬元，而截至2024年12月31日止年度則為人民幣3.2萬元。

年內溢利／(虧損)及全面收益總額

由於上述原因，我們年內溢利／(虧損)及全面收益總額由截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣854.9百萬元改善為截至2025年12月31日止年度的溢利人民幣11.8百萬元。

非香港財務報告準則計量：經調整利潤淨額及經調整淨利潤率

我們認為，呈列非香港財務報告準則計量，即經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)及經調整淨利潤率(非香港財務報告準則計量)，通過消除若干項目的影響有助於比較不同年度的經營表現，並為投資者提供有用資料，令其以與管理層相同的方式了解及評估我們的綜合經營業績。使用經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)及經調整淨利潤率(非香港財務報告準則計量)作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)界定為期內溢利/(虧損)及全面收益總額，撇除(i)以股權結算並以股份為基礎的交易；(ii)上市開支；(iii)優先股負債的賬面值變動；(iv)優先股負債匯兌的影響；及(v)按公平值計入損益的金融資產的公平值變動。我們將來自與僱員進行以股權結算並以股份為基礎的交易的薪酬成本入賬，原因為其為非現金項目且不會產生現金流出。此外，我們消除優先股負債賬面值變動及與優先股相關的外匯差額的影響，主要由於該等項目屬於非現金性質。可轉換可贖回優先股已於全球發售完成後自動轉換為普通股，而金融負債的賬面值已轉入至股本及資本儲備。按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損不能反映我們的相關營運表現。我們將經調整淨利潤率(非香港財務報告準則計量)界定為經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)除以期內收入再乘以100%。

下表載列我們截至2025年12月31日止年度及截至2024年12月31日止年度的經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)的對賬：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	<i>人民幣千元(百分比除外)</i>	
年內溢利/(虧損)及全面收益總額	11,832	(854,885)
加：		
以股權結算並以股份為基礎的交易	10,193	743,330
上市開支	-	19,484
優先股負債賬面值變動	-	74,923
優先股負債匯兌差額	-	13,542
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	(1,628)	20,725
經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)	<u>20,397</u>	<u>17,119</u>
經調整淨利潤率(非香港財務報告準則計量)	<u>0.6%</u>	<u>0.6%</u>

物業、廠房及設備

我們的物業、廠房及設備包括(i)使用權資產；(ii)傢俬、固定裝置及其他設備；(iii)租賃物業裝修；(iv)機器及設備；及(v)汽車。

我們的物業、廠房及設備由截至2024年12月31日的人民幣53.5百萬元減少31.4%至截至2025年12月31日的人民幣36.7百萬元，主要由於2025年使用權資產折舊。

無形資產

我們的無形資產包括電腦軟件、許可及商標。我們的無形資產保持穩定，截至2025年12月31日及2024年12月31日分別為人民幣2.7百萬元及人民幣2.2百萬元。

存貨

我們的存貨主要包括藥品及保健品。我們的存貨由截至2024年12月31日的人民幣141.4百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣180.4百萬元。同時，我們的平均存貨周轉期由截至2024年12月31日止年度的23.1天下降至截至2025年12月31日止年度的19.8天。儘管業務量快速攀升，該周轉期優化仍凸顯了我們供應鏈的效率及韌性。

貿易及其他應收款項

我們的貿易應收款項由截至2024年12月31日的人民幣36.3百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣61.8百萬元，主要反映因涉及社會醫保線上支付的業務擴張而增加的每月結算的應收款項餘額。

我們的其他應收款項主要是指來自供應商的回扣及與我們採購藥品及其他產品有關的按金。我們的其他應收款項由截至2024年12月31日的人民幣53.9百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣94.8百萬元，主要由於因採購退貨導致應收供應商款項增加。

預付款項

我們的預付款項主要指向裝修、內部裝飾、網上推廣及廣告服務的服務供應商支付的預付款項，以及為採購藥品及其他產品的預付款項。我們的預付款項由截至2024年12月31日的人民幣16.7百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣10.0百萬元，主要由於因加強供應商關係而改善信用及付款條件。

貿易及其他應付款項

我們的貿易及其他應付款項主要指我們應付供應商的款項，其通常於30至75天內結付。我們的其他應付款項主要包括(i)應付員工成本；(ii)其他應付稅項；(iii)就採購藥品向供應商收取的按金；及(iv)其他應付款項及應計費用，主要指應付租金、應付註冊醫生款項以及就線上推廣及廣告服務和物流服務應付供應商款項。

我們的貿易及其他應付款項由截至2024年12月31日的人民幣457.5百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣602.9百萬元，主要由於報告期內業務規模增長。

合約負債

我們的合約負債指(i)從客戶處預收的銷售藥品及保健品的款項，於產品交付及控制權轉移至客戶時確認為收入；及(ii)我們客戶忠誠積分計劃的預付款，當用戶以該等忠誠積分付款時或當該等忠誠積分到期時確認為收入。我們的合約負債由截至2024年12月31日的人民幣22.5百萬元略微減少至截至2025年12月31日的人民幣19.7百萬元，主要反映收取來自客戶的預付款項減少。

流動資金及資本資源

於報告期內，我們主要透過經營活動產生現金流量及股權融資為我們的運營提供資金。截至2025年12月31日，我們的現金及現金等價物為人民幣233.5百萬元，截至2024年12月31日則為人民幣174.6百萬元。我們監察及維持現金及現金等價物於我們認為足以為我們的運營提供資金及減輕現金流量波動影響的水平。

董事認為，考慮到經營現金流預期會有改善、運營資金的管理、努力從供應商處獲得更有利的信貸期及全球發售及配售所得款項淨額，我們擁有充足的運營資金滿足我們將到來的2026年現金需求。

銀行貸款

截至2025年12月31日，銀行貸款還款期為一年內償還，結餘為無抵押。於報告期內，我們的銀行貸款以人民幣計值，主要用於補充我們的運營資金。截至2025年及2024年12月31日，我們的銀行貸款分別為人民幣4.0百萬元(利率為2.5%)及人民幣3.0百萬元(利率為3.0%)。

租賃負債

我們就所有租賃確認使用權資產及相應租賃負債，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。我們的租賃負債由截至2024年12月31日的人民幣47.9百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣31.8百萬元，主要由於辦公室及倉庫租金開支下降。

資本承擔

截至2025年12月31日及2024年12月31日，我們並無重大資本承擔。

或然負債

截至2025年12月31日，我們並無任何重大或然負債、擔保或針對本集團任何成員公司的尚未了結或對其構成威脅並可能對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的重大訴訟或索賠。

資本開支

我們的資本開支主要包括購買物業、廠房及設備以及無形資產。我們截至2025年12月31日止年度的資本開支為人民幣5.6百萬元，而截至2024年12月31日止年度為人民幣3.9百萬元。

我們2025年的資本開支主要用於購買物業、廠房及設備以及無形資產。我們計劃以現金結餘撥付計劃資本開支。

主要財務比率

下表載列我們所示期間的主要財務比率：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
毛利率 ⁽¹⁾	15.9%	19.1%
淨溢利／(虧損)率 ⁽²⁾	0.3%	(31.4)%
經調整淨利潤率(非香港財務報告準則計量) ⁽³⁾	0.6%	0.6%
流動比率 ⁽⁴⁾	1.2	1.2
速動比率 ⁽⁵⁾	0.9	0.9

附註：

- (1) 毛利率按毛利除以年內收入再乘以100%計算。
- (2) 淨溢利／(虧損)率按溢利／(虧損)淨額除以年內收入再乘以100%計算。
- (3) 經調整淨利潤率(非香港財務報告準則計量)按經調整利潤淨額(非香港財務報告準則計量)除以年內收入再乘以100%計算。
- (4) 流動比率按截至同日的流動資產除以流動負債計算。
- (5) 速動比率按截至同日的流動資產減去存貨再除以流動負債計算。

重大投資

於截至2025年12月31日止年度，我們並無作出重大投資。此外，截至本公告日期，本集團概無重大投資或添置重大資本資產的計劃。

重大收購及出售

於截至2025年12月31日止年度，我們並未進行任何附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

外匯風險及對沖

本集團的財務報表以人民幣列示，然而本集團進行若干外幣交易，令我們面臨外匯風險。我們目前並無持有任何金融工具作對沖用途。本集團透過密切監控外幣匯率變動以管理貨幣風險，並會於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

資產質押

截至2025年12月31日，本集團抵押受限制銀行存款人民幣62.9百萬元作為應付票據的保證金。除該存款之外，本集團並無其他資產質押。

僱員及薪酬

截至2025年12月31日，本集團有494名僱員。截至2025年12月31日止年度，本集團產生的薪酬成本總額為人民幣153.0百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為人民幣887.3百萬元。該減少主要由於我們的受限制股份單位計劃產生的支出減少。下表載列截至2025年12月31日按職能劃分的全職僱員人數。

	僱員人數	佔總人數 百分比
一般及行政人員	102	20.6%
內部醫療專業人員	52	10.5%
運營人員	110	22.3%
研發人員	108	21.9%
銷售及營銷人員	122	24.7%
總計	494	100.0%

根據中國法律法規的規定，我們通過中國政府規定的福利供款計劃參與由省市政府組織的各種僱員社會保障計劃，其中包括養老金、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險及住房公積金計劃。根據中國法律，我們須按員工薪金、獎金及若干津貼的特定百分比向僱員福利計劃供款，最高金額由地方政府不時規定。

我們致力於建立具競爭力及公平的薪酬。為有效激勵我們的僱員，我們通過市場研究不斷完善我們的薪酬及激勵政策。我們每年對僱員進行績效評估，以就彼等的表現提供反饋。員工薪酬一般包括基本薪金及績效獎金。

本公司亦採納受限制股份單位計劃為員工提供獎勵。有關進一步詳情，請參閱招股章程附錄四「法定及一般資料—D.受限制股份單位計劃」一節。

資產負債比率

本集團採用資產負債比率監管其資本充足性。截至2024年及2025年12月31日，本集團的資本負債比率(負債總額除以總資產)分別為0.8及0.8。

重大事項

董事會主席兼首席執行官辭任及授權代表變更以及董事會委員會組成變動

謝先生已辭任董事會主席、提名委員會主席及成員、本公司首席執行官及根據上市規則第3.05條規定的本公司授權代表(「授權代表」)，自2025年12月7日起生效。謝先生已自同日起調任為非執行董事。於謝先生辭任後，Hand先生已獲委任為董事會主席，Zhou先生及Hand先生已獲委任為提名委員會成員，朱小路先生已獲委任為提名委員會主席，而鄒宇鳴先生已獲委任為授權代表，均自同日起生效。

於2026年2月配售新股份

茲提述本公司日期為2026年1月27日及2026年2月2日的公告。配售事項於2026年1月29日完成，而認購事項則於2026年2月2日完成。配售代理已按每股3.32港元的配售價成功配售合共45,181,000股配售股份。

認購事項所得款項淨額(經扣除所有成本及開支後)約為144.30百萬港元。配售股份已配售予不少於六名專業投資者。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，承配人及彼等各自的最終實益擁有人均為獨立於本公司及其關連人士且與彼等概無關連的第三方，且並非與賣方、其聯繫人或與賣方一致行動人士一致行動。概無承配人及其最終實益擁有人因配售事項及認購事項而成為本公司的主要股東(定義見上市規則)。

董事認為，配售事項及認購事項為本公司提供籌集資金的機會，同時亦可擴闊本公司的股東基礎及資本基礎。本公司擬將所得款項淨額用作以下用途：(i)約90%或129.87百萬港元將用於加快發展本公司以人工智能驅動的慢病管理平台，包括模型開發及優化、基礎設施及算力資源擴充、人工智能及臨床專業人才招聘、數據收集及標註以及知識庫建設，以及推出及推廣人工智能增強服務，以拓展尚未充分服務的患者及醫生群體；及(ii)約10%或14.43百萬港元將用作營運資金及其他一般企業用途。

其他資料

遵守企業管治守則

董事會致力於實現高標準的企業管治。董事會認為，高標準的企業管治為本集團提供對於保障股東利益、改善企業價值及問責性的框架至關重要。

本公司的企業管治常規乃根據企業管治守則所載原則及守則條文。我們已根據企業管治守則採納若干企業管治措施。我們旨在實現高標準的企業管治，這對保障股東利益至關重要。於報告期內及直至本公告日期，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，惟以下除外：

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，且不應由一人同時兼任。

謝先生於報告期內直至2025年12月7日為董事會主席及本公司首席執行官。謝先生已辭任董事會主席及本公司首席執行官，自2025年12月7日起生效。於其辭任後，Hand先生現時擔任董事會主席。首席執行官的職位自謝先生辭任以來一直空缺。為確保順利過渡，董事會已要求提名委員會開始正式尋找新的首席執行官，同時考慮內部及外部候選人，以識別最合適於日後領導本公司的繼任者。

除上文所披露者外，截至本公告日期，據董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，董事並不知悉任何偏離企業管治守則守則條文的情況。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則，作為董事進行本公司證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，於報告期內及直至本公告日期，彼等均已遵守標準守則所載的規定標準。

可能掌握本公司內幕消息的本公司的高級管理層及僱員，亦須遵守標準守則有關證券交易的規定。於報告期內及直至本公告日期止期間，我們並未發現本公司相關高級管理層及僱員有任何不遵守標準守則的情況。

全球發售所得款項用途

於2024年7月9日，本公司股份於聯交所主板上市。經扣除我們應付有關全球發售的包銷佣金、費用及估計開支，全球發售所得款項淨額約為67.09百萬港元，本公司將根據招股章程所披露之所得款項淨額擬定用途使用。

截至本公告日期，招股章程所披露之所得款項淨額擬定用途並無變動。動用全球發售所得款項淨額的預期時間表乃基於本公司對未來監管審批進度及市場狀況作出的最佳估計，並可根據我們的實際業務營運及市場狀況作出變動。下表載列截至2025年12月31日本公司所得款項淨額用途的詳情：

上市的所得款項用途	用於擬定用途的所得款項淨額 (百萬港元)	佔總所得款項淨額百分比 (%)	於報告期間已動用的所得款項淨額 (百萬港元)	截至2025年12月31日已動用的所得款項淨額 (百萬港元)	截至2025年12月31日未動用的所得款項淨額 (百萬港元)	未動用金額的預期時間
拓展業務	45.22	67.4%	22.19	36.03	9.19	於2028年12月前
1. 提高品牌知名度	11.61	17.3%	6.08	11.61	-	於2028年12月前
2. 促進用戶增長及參與以及維持高度活躍用戶群	14.42	21.5%	7.87	12.03	2.39	於2028年12月前
3. 吸引及挽留人才，特別是在媒體及科技驅動醫療服務領域具有豐富經驗及在慢病管理領域具有見識的人才	15.50	23.1%	6.22	10.37	5.13	於2028年12月前
4. 擴大產品種類及提高供應鏈能力	3.69	5.5%	2.02	2.02	1.67	於2028年12月前
研發活動	10.74	16.0%	4.98	8.31	2.43	於2028年12月前
1. 在2028年前委聘一隊由約40名軟件工程師組成的團隊，當中70%為高級軟件工程師，餘下為初級軟件工程師	4.70	7.0%	2.18	3.64	1.06	於2028年12月前

上市的所得款項用途	用於擬定用途的所得款項淨額 (百萬港元)	佔總所得款項淨額百分比 (%)	於報告期間已動用的所得款項淨額 (百萬港元)	截至2025年12月31日已動用的所得款項淨額 (百萬港元)	截至2025年12月31日未動用的所得款項淨額 (百萬港元)	未動用金額的預期時間
2. (i)提高人工智能技術及大數據分析能力在慢病管理方面的應用，以更準確地捕捉用戶在整個活動過程中的習慣，包括尋求諮詢、購買藥品及用戶在我們的平台上查看內容的偏好，從而改善我們的平台上的用戶體驗及提升付費用戶轉化率；(ii)優化我們在各個技術領域的基礎設施，如(a)電腦視覺，以改善訂單識別及處理以及用戶資料管理的效率，(b)自然語言處理，以優化我們人工智能醫療助手的問答引擎，及(c)基於搜索結果的推薦算法以提供最相關的資訊，滿足用戶不斷變化的需求；(iii)改善系統的穩定性，以承受隨著我們擴展線上業務而不斷增加的用戶訪問壓力；及(iv)優化我們的微信小程序的功能並進行例行系統升級及維護	6.04	9.0%	2.80	4.67	1.37	於2028年12月前
對線上慢病管理行業價值鏈中的其他利益相關者的潛在投資及收購或戰略聯盟	7.78	11.6%	4.55	4.55	3.23	於2028年12月前
運營資金及一般公司用途	3.35	5.0%	1.96	2.63	0.72	於2028年12月前
總計	67.09	100.0%	33.68	51.52	15.57	

報告期後重大事項

除上文所披露者外，董事並不知悉於2025年12月31日後及直至本公告日期發生任何其他須予披露之重大事項。

購買、出售或贖回本公司上市證券

除根據配售事項所發行股份外，於報告期內及直至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

審核委員會

我們已成立審核委員會，其職權範圍符合上市規則第3.21條及企業管治守則第2部第D.3段的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即朱小路先生、王海忠博士及康韋女士。審核委員會主席為朱小路先生，彼具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格。本集團截至2025年12月31日止年度之年度業績已由審核委員會審閱。審核委員會的主要職責為協助董事會就本公司財務報告流程、內部監控及風險管理系統的有效程度提供獨立意見及監察審核流程。

經與核數師討論後，審核委員會成員已審閱本公司截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。審核委員會已審閱本公司所採納的會計原則及常規，並已就本公司風險管理及內部控制相關事宜進行討論。董事會與審核委員會對本公司所採納的會計處理方法並無異議。審核委員會審閱並認為年度業績符合適用的會計準則、法律及法規，且本公司已就此作出適當披露。

核數師工作範圍

核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已同意本公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所列數字，與本集團本年度綜合財務報表所載金額一致。畢馬威會計師事務所就此所履行的工作並不構成按香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證業務準則》所進行的鑒證工作，因此畢馬威會計師事務所對初步公告並無給予任何意見或作出任何鑒證結論。

重大訴訟

於截至2025年12月31日止年度，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁。董事亦不知悉本集團於報告期內及直至本公告日期存在任何尚未了結或構成威脅的重大訴訟或索償。

末期股息

董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的任何末期股息。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司應屆股東週年大會及暫停辦理本公司股份過戶登記的日期將於適時公佈。

綜合損益及其他全面收益表
(以人民幣列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	3,526,162	2,707,368
銷售成本		<u>(2,966,719)</u>	<u>(2,191,427)</u>
毛利		559,443	515,941
其他收益／(虧損)淨額	5	4,208	(28,062)
銷售及分銷開支		(401,238)	(355,769)
行政開支		(147,293)	(909,469)
減值虧損的確認	6(c)	<u>(1,698)</u>	<u>(334)</u>
經營溢利／(虧損)		13,422	(777,693)
融資成本	6(a)	<u>(1,396)</u>	<u>(77,160)</u>
除稅前溢利／(虧損)	6	12,026	(854,853)
所得稅	7	<u>(194)</u>	<u>(32)</u>
年內溢利／(虧損)及全面收益總額		<u>11,832</u>	<u>(854,885)</u>
每股盈利／(虧損)			
基本(人民幣元)	8	0.01	(0.88)
攤薄(人民幣元)		<u>0.01</u>	<u>(0.88)</u>

綜合財務狀況表
(以人民幣列示)

	於12月31日	
	2025年	2024年
附註	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	36,689	53,455
無形資產	2,707	2,239
其他非流動資產	2,261	75
	<u>41,657</u>	<u>55,769</u>
流動資產		
按公平值計入損益 （「按公平值計入損益」）的金融資產	9 80,990	86,870
存貨	10 180,404	141,421
貿易及其他應收款項	11 156,581	90,224
其他流動資產	47,842	32,943
預付款項	10,044	16,664
受限制銀行存款	62,881	65,565
現金及現金等價物	233,490	174,638
	<u>772,232</u>	<u>608,325</u>
流動負債		
貿易及其他應付款項	12 602,853	457,497
合約負債	19,737	22,450
銀行貸款	4,012	3,001
租賃負債	15,390	16,801
其他流動負債	1,639	1,537
即期稅項	141	14
	<u>643,772</u>	<u>501,300</u>
流動資產淨值	<u>128,460</u>	<u>107,025</u>
資產總值減流動負債	<u>170,117</u>	<u>162,794</u>

綜合財務狀況表(續)
(以人民幣列示)

	於12月31日		
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		<u>16,388</u>	<u>31,090</u>
		<u>16,388</u>	<u>31,090</u>
資產淨值		<u>153,729</u>	<u>131,704</u>
資本及儲備			
股本	13	189	189
儲備		<u>153,540</u>	<u>131,515</u>
權益總額		<u>153,729</u>	<u>131,704</u>

綜合財務資料附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

1 公司資料

方舟云康控股有限公司(「本公司」)於2019年9月26日根據開曼群島公司法(修訂版)(經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事線上零售藥店服務、綜合醫療服務、批發以及定制化內容及營銷解決方案。

本公司股份已於2024年7月9日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

2 編製基準

本公告所載綜合業績並不構成本集團截至2025年12月31日止年度的財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

該等財務報表已根據香港財務報告準則會計準則編製，當中包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋以及香港公司條例的規定。該等財務報表亦遵守聯交所證券上市規則適用披露規定。

3 會計政策變動

本集團對本會計期間的該等財務報表應用了香港會計師公會發佈的香港會計準則第21號(修訂本)外匯匯率變動之影響—缺乏可兌換性。由於本集團並無訂立任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，故該等修訂對本財務報表並無重大影響。

本集團並無應用於本會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

4 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主營業務為線上零售藥店服務、綜合醫療服務、批發以及定制化內容及營銷解決方案。

收入明細

按主要產品或服務線劃分的客戶合約收入明細如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
線上零售藥店服務	1,873,395	1,404,790
綜合醫療服務	788,221	646,549
批發	780,170	550,949
定制化內容及營銷解決方案	84,376	105,080
	<u>3,526,162</u>	<u>2,707,368</u>

按收入確認時間劃分的客戶合約收入明細載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按收入確認時間劃分		
—於某一時點	3,441,786	2,602,288
—於一段時間內	84,376	105,080
	<u>3,526,162</u>	<u>2,707,368</u>

於截至2025年及2024年12月31日止年度期間，來自個別客戶的收入對本集團的總收入貢獻概不超過10%。

由於本集團所有合約的原預期年期均為一年或以內，故本集團亦已應用香港財務報告準則第15號第121(a)段的可行權宜之法，不用披露分配至剩餘履約責任的交易價格。

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告

本集團按部門管理其業務。為符合向本集團最高級執行管理層內部匯報資料之一貫方式，以作資源分配及表現評估，本集團已呈列四個可呈報分部。用於報告分部溢利之計量方式為毛利。本集團高級執行管理人員獲提供有關分部收入及溢利之分部資料。分部資產及負債並無定期向本集團高級執行管理人員報告。

(i) 分部業績

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按分部劃分		
線上零售藥店服務		
收入	1,873,395	1,404,790
毛利	393,521	317,925
綜合醫療服務		
收入	788,221	646,549
毛利	86,678	110,985
批發		
收入	780,170	550,949
毛利	12,644	8,878
定制化內容及營銷解決方案		
收入	84,376	105,080
毛利	66,600	78,153
來自本集團外部客戶的可呈報分部毛利	<u>559,443</u>	<u>515,941</u>

4 收入及分部報告(續)

(ii) 可呈報分部利潤或虧損對賬

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按分部劃分		
來自本集團外部客戶的可呈報分部利潤	559,443	515,941
其他收益／(虧損)淨額	4,208	(28,062)
銷售及分銷開支	(401,238)	(355,769)
行政開支	(147,293)	(909,469)
減值虧損的確認	(1,698)	(334)
融資成本	(1,396)	(77,160)
	<u>12,026</u>	<u>(854,853)</u>
除稅前綜合溢利／(虧損)	<u>12,026</u>	<u>(854,853)</u>

(iii) 地理資料

截至2025年及2024年12月31日止年度，由於本集團99%以上的經營溢利／虧損來自中國市場，故並無按地區市場呈列本集團收入及業績之分析，以及本集團分部資產賬面值及物業、廠房及設備添置之分析。

5 其他收益／(虧損)淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助	615	415
外匯虧損(附註)	(725)	(12,878)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	1,628	(20,725)
其他	2,690	5,126
	<u>4,208</u>	<u>(28,062)</u>

附註：

截至2024年12月31日止年度的匯兌虧損主要來自以美元計值的優先股的換算。

6 除稅前虧損

除稅前虧損乃扣除以下各項後得出：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
(a) 融資成本		
租賃負債利息	1,288	1,715
銀行貸款利息	108	522
優先股賬面值的變動	—	74,923
	<u>1,396</u>	<u>77,160</u>
(b) 員工成本(包括董事薪酬)		
薪金、工資及其他福利	135,174	138,727
以股權結算並以股份為基礎的交易	10,193	743,330
定額供款退休計劃供款(附註(i))	7,647	5,246
	<u>153,014</u>	<u>887,303</u>

附註：

- (i) 根據中國有關勞動的規則及法規，本集團位於中國的實體參加地方政府機關籌辦的定額供款退休福利計劃(「該等計劃」)，據此，有關實體須按合資格僱員薪酬的若干百分比向該等計劃作出供款。地方政府機關承擔應付予退休僱員的全部養老金責任。

本集團亦根據香港《強制性公積金計劃條例》為香港《僱傭條例》管轄下所聘用且以往未獲定額福利退休計劃保障的僱員設立強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。

強積金計劃乃一項由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，以每月相關收入30,000港元為限。向計劃作出的供款即時歸屬，並無被沒收的供款可由本集團用以減少現有供款水平。

除上述供款外，本集團概無其他退休福利付款的重大責任。

6 除稅前虧損(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
(c) 其他項目		
攤銷		
—無形資產	<u>373</u>	<u>871</u>
折舊		
—物業、廠房及設備	<u>3,480</u>	<u>3,910</u>
—使用權資產	<u>17,228</u>	<u>19,335</u>
	<u>20,708</u>	<u>23,245</u>
減值虧損的確認		
—貿易應收款項	<u>1,698</u>	<u>334</u>
核數師薪酬	<u>2,280</u>	<u>2,400</u>
研發成本(i)	<u>36,315</u>	<u>41,608</u>
上市開支	<u>—</u>	<u>19,484</u>
存貨成本(附註10(b))(ii)	<u>2,929,624</u>	<u>2,144,549</u>

附註：

- (i) 截至2025年12月31日止年度，研發成本包括為人民幣35,545,000元(2024年：人民幣40,233,000元)的員工成本、折舊及攤銷，該等金額亦已計入就各項開支上述獨立披露的相關總額或附註6(b)內。
- (ii) 截至2025年12月31日止年度，存貨成本包括為人民幣4,003,000元(2024年：人民幣4,141,000元)的員工成本、折舊及攤銷，該等金額亦已計入就各項開支上述獨立披露的相關總額或附註6(b)內。

7 綜合損益及其他全面收益表中的所得稅

本集團須就本集團成員公司所在及經營之司法權區產生或導致的溢利按實體基準繳付所得稅。

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的稅項指：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	<u>194</u>	<u>32</u>

(i) 開曼群島所得稅

根據開曼群島規則及法規，本公司毋須繳納任何開曼群島所得稅。

(ii) 香港所得稅

就香港附屬公司而言，首2百萬港元應課稅溢利以8.25%的稅率徵稅，餘下應課稅溢利以16.5%的稅率徵稅。由於報告期間概無於香港產生應課稅溢利，故並無就附屬公司之香港利得稅計提撥備。

(iii) 中國企業所得稅

除以下附屬公司外，中國內地即期所得稅撥備乃根據中國企業所得稅法及相關法規規定的本集團中國附屬公司的應課稅溢利25%的法定稅率計算：

方舟信息科技有限公司獲認證為「高新技術企業」，截至2025年及2024年12月31日止年度享有15%的優惠所得稅稅率。

若干附屬公司符合小型微利企業條件，享受稅收減免政策。小型微利企業年度應課稅收入不超過人民幣3百萬元的一部分，將按25%的扣減比率計算應課稅收入，按20%的稅率繳納企業所得稅。

7 綜合損益及其他全面收益表中的所得稅(續)

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損的對賬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前溢利／(虧損)	<u>12,026</u>	<u>(854,853)</u>
除稅前溢利／(虧損)的名義稅項，按適用於有關 司法權區的溢利／(虧損)的稅率計算	10,126	5,428
稅項寬減	(5,519)	(3,233)
不可抵扣開支的稅務影響	594	877
本年未確認暫時性差額及稅項虧損的 稅務影響	(3,016)	(784)
合資格研發成本的額外扣減(附註)	<u>(1,991)</u>	<u>(2,256)</u>
實際稅項開支	<u>194</u>	<u>32</u>

附註：根據中國稅務總局頒佈的相關法律法規，額外產生的100%合資格研發成本可從應課稅收入中扣除。

8 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)基於本公司普通權益股東應佔溢利人民幣10,856,000元(2024年：虧損人民幣854,885,000元)及年內已發行1,332,982,000股普通股(2024年：975,922,000股)加權平均數的計算如下：

普通股加權平均數

	2025年 千股	2024年 千股
於1月1日已發行普通股股份	1,340,267	617,562
於1月1日就本公司受限制股份單位激勵計劃 持有股份之影響	(10,205)	(57,429)
上市後已發行普通股之影響	-	11,411
優先股轉換為普通股之影響	-	274,085
根據本公司受限制股份單位激勵計劃歸屬後 視為發行股份之影響	2,920	130,293
	<u>1,332,982</u>	<u>975,922</u>
於12月31日普通股加權平均數	<u>1,332,982</u>	<u>975,922</u>

每股攤薄盈利／(虧損)

截至2025年12月31日止年度，每股基本盈利根據本公司普通股股東應佔溢利人民幣10,856,000元及普通股加權平均數1,345,569,000股計算如下：

普通股加權平均數(攤薄)

	2025年 千股
於12月31日普通股加權平均數	1,332,982
本公司受限制股份單位激勵計劃之攤薄影響	<u>12,587</u>
於12月31日普通股加權平均數(攤薄)	<u>1,345,569</u>

截至2024年12月31日止年度，因優先股及受限制股份單位之影響產生反攤薄效果，因此彼等並未計入每股攤薄虧損之計算。故2024年每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

9 按公平值計入損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
上市證券	15,829	14,129
私人基金單位	<u>65,161</u>	<u>72,741</u>
	<u>80,990</u>	<u>86,870</u>

10 存貨

(a) 綜合財務狀況表中的存貨包括：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
藥品及保健品	<u>180,404</u>	<u>141,421</u>

(b) 確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨的賬面值	2,932,453	2,180,053
存貨撇減	1,559	5,563
存貨撇減撥回(附註)	<u>(4,388)</u>	<u>(41,067)</u>
	<u>2,929,624</u>	<u>2,144,549</u>

附註：由於2025年估計可變現淨值上升，因此撥回上年所作之存貨撇減。

11 貿易及其他應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	63,653	36,775
減：虧損撥備	(1,890)	(496)
	<u>61,763</u>	<u>36,279</u>
與供應商的採購回扣	54,212	35,117
按金	11,441	11,612
其他應收款項	29,165	7,216
	<u>156,581</u>	<u>90,224</u>

所有貿易及其他應收款項預期將於一年內或按要求收回或確認為開支。

賬齡分析：

截至報告期末，基於發票日期並扣除虧損撥備的貿易應收款項(計入貿易及其他應收款項)的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	44,569	23,099
3個月以上但6個月內	5,623	9,520
6個月以上但1年內	7,525	3,047
1年以上	4,046	613
	<u>61,763</u>	<u>36,279</u>

貿易應收款項一般自開票日期起計120日內到期。

12 貿易及其他應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據總額(附註(ii))	495,726	348,627
應付員工成本	23,817	32,439
其他應付稅項	16,630	12,842
按金	1,567	1,962
其他應付款項及應計費用	65,113	61,627
	<u>602,853</u>	<u>457,497</u>

附註：

- (i) 所有貿易及其他應付款項預期將於一年內結清或確認為收入或按要求償還。
- (ii) 下表載列於報告期末，基於發票日期的貿易應付款項及應付票據總額(計入貿易及其他應付款項)賬齡分析：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1個月內	252,177	154,351
1至3個月	175,797	133,623
3個月以上但6個月內	67,537	60,485
6個月以上但1年內	113	11
1年以上但2年內	102	157
	<u>495,726</u>	<u>348,627</u>

13 資本及儲備

(a) 法定股本

本公司法定股本為50,000美元，分為2,500,000,000股每股面值0.00002美元的股份。

(b) 已發行股份

本公司已發行普通股的變動詳情如下：

	普通股數目	普通股面值 千美元	普通股面值 人民幣千元
已發行普通股			
於2024年1月1日	617,562,340	12	86
年內發行	151,042,178	3	21
轉換優先股	<u>571,662,939</u>	<u>11</u>	<u>82</u>
於2024年及2025年12月31日	<u>1,340,267,457</u>	<u>26</u>	<u>189</u>

附註：於2024年5月，本公司向受限制股份激勵計劃的平台配發及發行127,242,178股每股面值0.00002美元的A類普通股。

於2024年7月9日，本公司完成其於聯交所的上市且已按每股8.18港元的初始發售價發行23,800,000股股份。

(c) 股息

本公司董事不建議宣派截至2025年及2024年12月31日止年度的任何股息。

刊發全年業績公告及年度報告

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(investors.jianke.com)。

本公司載有上市規則規定所有資料的截至2025年12月31日止年度之年度報告將適時寄發予股東(如有要求)並分別在聯交所及本公司的網站上刊登。

致謝

董事會謹此衷心感謝股東、本公司管理層團隊、僱員、業務合作夥伴及客戶對本集團的支持與貢獻。

釋義及行業詞彙表

「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「核數師」	指	本公司的獨立核數師畢馬威會計師事務所
「董事會」	指	本公司董事會
「慢病管理」	指	建立一套慢性疾病干預和管理的綜合體系，連續貫穿慢性疾病護理的不同階段，最終加強疾病控制，預防疾病惡化，控制整體醫療費用
「中國」、「中國內地」	指	中華人民共和國，除文義另有所指外，否則本公告對中國或中國內地的提述不包括中國香港、中國澳門及中國台灣
「本公司」	指	方舟云康控股有限公司，一間於2019年9月26日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司

「併表聯屬實體」	指	我們通過合約安排控制的實體，即方舟云康及其附屬公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	具有招股章程所賦予的涵義
「商品交易總額」	指	商品交易總額，即所有下達訂單的總價值，不論服務或產品是否已予提供或交付，亦不論產品是否被退回
「本集團」或「我們」	指	本公司、其不時的附屬公司及併表聯屬實體，及如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前的期間而言，則指該等附屬公司(猶如彼等於相關時間為本公司的附屬公司)
「H2H」	指	醫院到家
「H2H服務平台」	指	我們提供H2H服務(為構成我們綜合醫療服務主要部分的線上醫療服務)的平台。該等平台包括健客醫生應用程序、健客醫院應用程序及我們的若干微信小程序
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「健客平台」	指	我們提供若干服務的平台，包括健客醫生應用程序、健客醫院應用程序、健客網上藥店應用程序、健客網網站、微信公眾號及小程序

「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年7月9日，股份首次於聯交所主板開始買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	聯交所運營的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM(前稱創業板)並與其並行運作
「月活躍用戶」	指	月活躍用戶，就我們而言，指每個曆月至少一次通過健客平台接入我們的服務的活躍用戶數目
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「Hand先生」	指	David McKee HAND先生，非執行董事及董事會主席
「謝先生」	指	謝方敏先生，非執行董事
「Zhou先生」	指	ZHOU Feng先生，執行董事及本公司首席策略官
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「承配人」	指	配售代理所促使根據配售及認購協議項下責任購買任何配售股份的任何專業機構及其他投資者

「配售事項」	指	配售代理根據配售及認購協議所載條款及條件促使承配人配售配售股份
「配售代理」	指	國泰君安證券(香港)有限公司
「配售及認購協議」	指	賣方、本公司及配售代理就配售事項及認購事項所訂立日期為2026年1月27日的配售及認購協議
「配售價」	指	每股3.32港元
「配售股份」	指	根據配售及認購協議將予配售的由賣方持有的45,181,000股現有已發行股份
「優先股」	指	本公司股本中每股面值0.00002美元的優先股，包括A輪優先股、A-1輪優先股、B輪優先股、C輪優先股、D輪優先股及D+輪優先股
「招股章程」	指	本公司於2024年6月28日發佈的招股章程
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣元
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位
「受限制股份單位計劃」	指	本公司於2020年1月1日所採納之受限制股份單位計劃
「股份」或「普通股」	指	本公司股本中每股面值0.00002美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「SKU」	指	存貨單位

「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「認購人」或「賣方」	指	Celaeno Group Limited，一間由本公司其中一名控股股東Zhou先生全資擁有的公司
「認購事項」	指	認購人根據配售及認購協議所載條款及條件認購認購股份
「認購價」	指	每股3.32港元，與配售價相當
「認購股份」	指	本公司根據認購事項將向認購人發行的45,181,000股新股份
「附屬公司」	指	具有香港法例第622章公司條例第15條所賦予的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

承董事會命
方舟云康控股有限公司
 執行董事兼聯席公司秘書
鄒宇鳴先生

香港，2026年3月19日

於本公告日期，董事會的成員包括執行董事ZHOU Feng先生及鄒宇鳴先生，非執行董事David McKee HAND先生及謝方敏先生，以及獨立非執行董事王海忠博士、康韋女士及朱小路先生。