



Power Assets Holdings Ltd.  
電能實業有限公司

於香港註冊成立的有限公司  
Incorporated in Hong Kong with limited liability  
股票代號 Stock Code: 6

香港皇后大道中2號長江集團中心20樓2005室  
Unit 2005, 20/F Cheung Kong Center,  
2 Queen's Road Central, Hong Kong  
電話 / Tel (852) 2122 9122 傳真 / Fax (852) 2180 9708  
電郵 / Email mail@powerassets.com  
[www.powerassets.com](http://www.powerassets.com)

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

## 2025 年全年業績

### 董事局主席報告

#### 全年業績

2025 財政年度內，電能實業有限公司（下稱「電能實業」或「集團」）憑藉遍佈全球的優質基建業務組合，取得強勁業績。來自營運的現金流增加 8%，充分展現雄厚資產基礎帶來的穩健收入來源。

全球宏觀經濟環境持續動盪，地緣政局緊張加上通脹壓力帶來各種挑戰。在此等背景下，集團多元的基建業務組合展現堅韌實力，專注投資受規管業務的核心策略行之有效，繼續為股東提供理想回報。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，電能實業錄得純利港幣 62 億 3,600 萬元（2024 年：港幣 61 億 1,900 萬元），按年增長 2%。

#### 股息

董事局建議派發末期股息每股港幣 2 元 4 分，連同中期股息每股港幣 7 角 8 分，全年股息合共為每股港幣 2 元 8 角 2 分（2024 年：每股港幣 2 元 8 角 2 分）。擬派股息將於 2026 年股東週年大會通過後，於 2026 年 6 月 9 日派發予於 2026 年 5 月 27 日營業時間結束時已登記在本公司股東名冊上之股份持有人。

#### 穩固根基支撐持續增長

電能實業已建立穩固的財務框架，以支撐持續增長的策略願景。在全球投資組合支持下，集團財務根基雄厚，並獲標準普爾繼續授予「A/穩定」之信貸評級。集團維持低借貸比率，負債淨額對總資本淨額比率為 1%，（加上以透視基準攤分國際投資組合的負債淨額後，負債淨額對總資本淨額比率則為 46%），有充裕能力把握新收購機遇，進一步壯大業務組合。

## 國際能源投資組合

### 英國業務

英國仍然是電能實業最大市場，當地業務錄得溢利貢獻合共港幣 32 億 1,000 萬元（2024 年：港幣 31 億 9,900 萬元）。集團當地業務持續展現韌力，收益穩定。

UK Power Networks (UKPN) 年內錄得溢利輕微下降，主因是 2024 年的收入補回安排，用以彌補過往規管期的高通脹影響。儘管如此，UKPN 的營運表現依然強勁，2024/25 規管年度供電可靠度達 99.99%。

UKPN 亦與 Open Climate Fix 合作開發人工智慧方案，提升電網效率和成本效益。

Northern Gas Networks (NGN) 及 Wales & West Utilities (WWU) 年內業績穩健，回報穩定。兩間公司於 2025 年 12 月收到有關新規管期的最終決定，期內准許回報將獲提高。

NGN 為英國國家 HyDeploy 項目團隊的重要成員，已提供所需的安全證據，配合法規變更，確保配氣網絡能安全並有效地混入氫氣。在現有配氣網絡中混入氫氣，可在不增加綠色能源輸送及儲存成本的情況下，大幅減少碳排放。

WWU 將加強網絡安全列為優先事項，持續擴充資訊安全團隊，並成功推動公司內相關之文化轉型。

Seabank Power 已完成分散式控制系統的全面升級，以延長電廠服務年期，滿足對穩定及可靠電力供應的需求持續高企之情況。

2025 年標誌著 Phoenix Energy 提供首個全年溢利貢獻。Phoenix Energy 藉高效落實策略性基建投資，在大貝爾法斯特地區鋪設共 21 公里的配氣管道，從而提升網絡容量。

UK Renewables Energy 亦首度為集團提供全年溢利貢獻，年內生產 1 億 9,500 萬度的潔淨能源，在電能實業履行提供可持續能源的承諾中，扮演關鍵角色。

集團已於 2026 年 1 月完成出售旗下 UK Rails 業務。

### 澳洲業務

受惠於優質投資組合的穩健營運表現，澳洲業務組合表現穩定，為集團帶來港幣 14 億 6,100 萬元的溢利貢獻（2024 年：港幣 14 億 300 萬元），增長 4%。

SA Power Networks 由 2025 年 7 月 1 日起開展新規管期，准許回報率獲准提高，令財務前景持續向好。

Victoria Power Networks (VPN) 和 United Energy 已於 2025 年 12 月提交下一個規管期的修訂方案，旨在滿足維多利亞省能源需求增加的同時，亦能確保能源供應可靠、安全及可負擔。

VPN 持有的 CitiPower 及 Powercor 於 2025 年 8 月啟動為期兩年的人工智慧轉型計劃，投資分為三個階段，涵蓋探索人工智慧在公司內部流程和業務方面的應用潛力，並將人工智慧融入七個關鍵計劃的日常運作，以加強決策、效率和客戶體驗。

Australian Gas Networks (AGN) 和 Multinet Gas Networks 均受惠於維多利亞省新引入的供氣接駁費帶來的收入增長。

Dampier Bunbury Pipeline 已於 2025 年 12 月收到下一個規管期的最終決定，AGN 亦預計在 2026 年 3 月收到最終決定，兩項均可為未來穩定可靠的收益奠定基礎。

受市場電價和產量下跌影響，Energy Developments Pty Limited (EDL) 財務表現略為疲弱。EDL 年內收購位於英國東約克郡的 GWE Biogas 及其 Sandhill 生物燃氣廠房，以鞏固其全球可持續分佈式能源生產商的定位。

## 加拿大業務

Husky Midstream 為集團帶來穩定的現金流。中游管道及終端資產的運作安全可靠，有助確保所有主要客戶的生產平穩，輸出量更超出預期。

Canadian Power 旗下 Meridian 電廠新一份為期 25 年的長期購電協議自 2025 年 3 月起生效後，電廠的運作維持暢順。

## 其他業務

中國內地方面，金灣發電廠的各項主要營運及財務指標均令人滿意。大理和樂亭風力發電場為所在省份減少碳排放作出積極貢獻。

在荷蘭，AVR-Afvalverweking B.V. 旗下羅曾堡廠房 2023 年曾發生火災，焚化設施全面重啟已滿一年。復修工程進入最後階段，兩台全新蒸汽渦輪機的相關建造及土木工程進度理想。

新西蘭方面，Wellington Electricity 迎來新的五年規管期，繼續保持強勁營運表現，為集團帶來穩定現金流。

泰國 Ratchaburi Power Company 受惠於國營承購商泰國發電局的保證回報，表現理想且符合預期。

## 投資於港燈電力投資

港燈電力投資及旗下全資附屬公司港燈帶來穩健回報，2025年錄得溢利貢獻達港幣10億5,100萬元（2024年：港幣10億3,800萬元），按年上升1%。

港燈繼續落實2024–2028年度發展計劃，支持香港的減碳目標。裝機容量380兆瓦的新燃氣聯合循環發電機組（L13）預計2029年投產，3台全新單循環燃油機組亦將於2027年起分階段投入運作，以取代老化的機組。

港燈在2025年基本上完成智能電表安裝計劃，進一步提升電網效率和客戶體驗。透過在按設備狀況進行維護、實時監察和運用人工智慧技術作預測診斷方面持續投放資源，供電可靠度得以維持在99.9999%以上，即使在超強颱風樺加沙吹襲香港期間的惡劣天氣下，供電仍然維持這個極高的可靠度。

## 可持續發展

電能實業意識到不斷演變的環境、社會及管治披露準則，正在重塑對能源產業的期望，持份者對可持續發展措施的透明度及問責亦有更高的要求。

集團積極平衡風險和機遇，同時亦加強氣候相關影響的報告，並將這些關鍵因素納入決策和整體策略方向。

為響應全球減碳的大趨勢，集團的營運公司致力確保可持續電力和綠色燃氣的供應。我們的配氣公司在氫能及生物甲烷領域上繼續進展顯著。AGN已獲澳洲 Office of the Technical Regulator 批准，將旗下 Hydrogen Park South Australia 氫能設施的可再生氫氣與天然氣混合比例，由10%提高至15%。此外，配電網絡在提升供電可靠度、支援電力需求增長及推動大量可再生能源併網方面也取得進展。

## 結算日後事項

於2026年2月，電能實業、長江基建集團有限公司（「長江基建」）及長江實業集團有限公司（「長江實業」）分別透過其間接全資附屬公司，就出售 UKPN 全部股權訂立購股協議。該等附屬公司分別持有 UKPN 40%、40%及20%的股權。是次交易將出售 UKPN 100%股權予泛歐交易所上市的能源企業 Engie S.A.，該公司之單一最大股東為法國政府。

對長江集團和英國公用事業界而言，出售 UKPN 全部股權乃具代表性的旗艦交易，充分彰顯 UKPN 於長江集團持有期間，透過推動變革所創造的價值。是次出售所帶來之預期現金收益，連同 UKPN 多年來之持續分派，為我們於2010年作出的 UKPN 投資帶來強勁回報。

是次交易預期將於2026年6月底前完成，交易完成須達成若干條件，包括買方根據英國國家安全及投資法作出之申報獲接納，以及獲得電能實業、長江基建、長江實業及長江和記實業有限公司之獨立股東批准。

## 展望

電能實業已建立了一個穩健的營運模式，持續為股東帶來穩定回報。我們擁有遍及全球的多元化優質能源資產組合，不僅能提供可靠並可預測的收入來源，更因大部分資產屬受規管業務，令業績相對不受市場波動影響。我們將繼續推動資產組合的內部增長，充分發揮現有業務的潛力，並善用各項投資之間的協同效益。

我們將繼續物色新收購機會，以加快增長步伐，並專注於規管完善的能源市場上投資成熟業務，同時嚴格遵守集團的投資準則。此外，我們優先考慮符合可持續發展目標的項目，積極探索可再生及可持續能源的新市場，同時採用人工智慧方案，務求優化營運並推動創新。我們與長江基建和長江實業在多個項目上合作成果卓越，若未來出現有潛力的收購機會時，我們樂意繼續合作。

本人謹此感謝董事局及員工一直以來的寶貴貢獻，同時對股東和持份者的持續信任和支持，表示由衷謝忱。

主席

**甄達安**

香港，2026年3月18日

## 財務回顧

### 資本開支、流動性及財政資源

集團的財務狀況維持強勁。集團資本開支及投資主要由營運業務產生之現金、股息及其他投資收益來撥付。年終之合營公司和聯營公司權益為港幣 932 億 2,900 萬元（2024 年：港幣 874 億 1,300 萬元）。年終之無抵押銀行貸款總額為港幣 33 億 1,900 萬元（2024 年：港幣 25 億 500 萬元）。此外，集團於年終之銀行存款及現金為港幣 25 億 3,100 萬元（2024 年：港幣 27 億 3,300 萬元）及銀行已承諾但未動用之信貸額為港幣 15 億元（2024 年：港幣 10 億元）。

### 庫務政策、融資活動及債務結構

集團按其經董事局通過的庫務政策管理財務風險。庫務政策旨在管理集團的貨幣、利率及交易對手風險。來自股息及其他投資收益的剩餘資金通常存放為澳元、加元、港元、英鎊及美元短期定期存款。集團的目標，是確保有充裕的財務資源作再融資和業務發展之用，同時又維持一個審慎的資本架構。

集團整體財政狀況於年內保持強勁。標準普爾於 2025 年 2 月 19 日重申本公司的長期發行人信貸評級為「A」和前景為「穩定」，自 2018 年 9 月以來維持不變。

於 2025 年 12 月 31 日，集團之負債淨額水平為港幣 7 億 8,800 萬元（2024 年：淨現金水平為港幣 2 億 2,800 萬元），而負債淨額對總資本淨額比率為 1%（2024 年：無），此乃根據總資本淨額港幣 915 億 1,300 萬元計算。若按透視基準攤佔國際基建投資組合的負債淨額，負債淨額對總資本淨額比率則為 46%，此乃根據負債淨額港幣 766 億 8,200 萬元，以及總資本淨額港幣 1,674 億 700 萬元計算。該比率略高於 2024 年底的 44% 水平。

集團於 2025 年 12 月 31 日向外貸款結構（已計算利率掉期合約之影響）載列如下：

- (一) 70%以澳元為單位及 30%以港元為單位；
- (二) 100%為銀行貸款；
- (三) 42%貸款須於 1 年內償還及 58%貸款須於 2 年至 5 年內償還；及
- (四) 100%為浮動利率類別。

集團按其庫務政策積極管理貨幣及利率風險。財務衍生工具主要用作管理利率及外匯風險，而非作投機性用途。為控制信貸風險，集團只與信貸評級良好的機構進行財務交易。

集團的外匯風險主要來自香港以外投資。外匯風險亦來自供應商結算，有關數額不大，主要透過於現貨市場購入或利用集團外匯收入作管理。為減輕香港以外投資的貨幣風險，集團在適當情況下會以當地貨幣計值的貸款進行融資或訂立遠期外匯合約或交叉貨幣掉期合約。該等貸款於 2025 年 12 月 31 日的公平價值為港幣 23 億 1,900 萬元（2024 年：港幣 25 億 500 萬元）。該等遠期外匯合約及交叉貨幣掉期合約於 2025 年 12 月 31 日的公平價值資產為港幣 9 億 9,800 萬元（2024 年：資產為港幣 27 億 3,600 萬元）。外幣匯率波動會影響香港以外投資資產淨值之折算價值，由此產生的匯兌差額會計入集團的儲備。來自集團香港以外投資之非港元收益，除非另作外匯存款，否則均在收取時轉換成美元。

於 2025 年 12 月 31 日，未履行的財務衍生工具合約名義總額為港幣 294 億 6,300 萬元（2024 年：港幣 323 億 7,700 萬元）。

### **或有債務**

於 2025 年 12 月 31 日，集團無擔保及賠償保證（2024 年：無）。

### **僱員**

集團繼續採用按員工表現釐定薪酬的政策，並經常留意薪酬水平以確保其競爭力。截至 2025 年 12 月 31 日止，除董事酬金外，集團的員工薪酬總支出達港幣 3,100 萬元（2024 年：港幣 2,800 萬元）。於 2025 年 12 月 31 日，集團僱員人數為 16 人（2024 年：14 人）。集團並無認股權計劃。

電能實業有限公司  
 綜合損益表  
 截至 2025 年 12 月 31 日止年度  
 (以港幣顯示)

	附註	2025 百萬元	2024 百萬元
收入	5	771	919
其他淨收入	6	121	207
其他營運成本	7	(352)	(460)
財務成本		(228)	(169)
所佔合營公司業績		4,056	4,014
所佔聯營公司業績		2,086	1,841
<b>除稅前溢利</b>	8	<b>6,454</b>	6,352
所得稅	9	(218)	(233)
<b>本公司股東應佔年內溢利</b>		<b>6,236</b>	6,119
<b>每股溢利</b>			
基本及攤薄	10	2.93 元	2.87 元

屬年內溢利應付予本公司股東的股息詳列於附註 15。

電能實業有限公司  
 綜合全面收益表  
 截至 2025 年 12 月 31 日止年度  
 (以港幣顯示)

	2025 百萬元	2024 百萬元
本公司股東應佔年內溢利	<u>6,236</u>	<u>6,119</u>
年內其他全面收益		
不會於其後重新列入損益之項目		
界定福利計劃承擔	6	18
所佔合營公司及聯營公司其他全面收益	337	(770)
不會於其後重新列入損益之項目的相關稅項	<u>(81)</u>	<u>198</u>
	<u>262</u>	<u>(554)</u>
將來或會重新列入損益之項目		
換算香港以外地區業務（包括合營公司及 聯營公司）的匯兌差額	4,337	(2,724)
淨投資對沖	(1,190)	1,516
對沖成本	(12)	22
現金流量對沖：		
於對沖儲備的淨變動	(4)	(37)
所佔合營公司及聯營公司其他全面收益	68	(39)
將來或會重新列入損益之項目的相關稅項	<u>(38)</u>	<u>31</u>
	<u>3,161</u>	<u>(1,231)</u>
	<u>3,423</u>	<u>(1,785)</u>
本公司股東應佔年內全面收益總額	<u>9,659</u>	<u>4,334</u>

電能實業有限公司  
綜合財務狀況表  
於 2025 年 12 月 31 日  
(以港幣顯示)

	附註	2025 百萬元	2024 百萬元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備及租賃土地		16	19
合營公司權益	11	66,004	60,963
聯營公司權益	12	27,225	26,450
其他非流動財務資產		1,100	1,100
財務衍生工具		953	2,050
僱員退休福利資產		8	7
		<b>95,306</b>	<b>90,589</b>
<b>流動資產</b>			
其他應收款項	13	488	755
銀行結存及現金		2,531	2,733
		<b>3,019</b>	<b>3,488</b>
<b>流動負債</b>			
銀行貸款的流動部分		(1,399)	-
其他應付款項	14	(3,551)	(3,970)
本期應付所得稅		(99)	(107)
		<b>(5,049)</b>	<b>(4,077)</b>
<b>流動負債淨額</b>		<b>(2,030)</b>	<b>(589)</b>
<b>總資產扣除流動負債</b>		<b>93,276</b>	<b>90,000</b>
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款		(1,920)	(2,505)
財務衍生工具		(199)	(31)
遞延稅項負債		(344)	(298)
僱員退休福利負債		(88)	(89)
租賃負債		-	(1)
		<b>(2,551)</b>	<b>(2,924)</b>
<b>淨資產</b>		<b>90,725</b>	<b>87,076</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本		6,610	6,610
儲備		84,115	80,466
<b>本公司股東應佔總權益</b>		<b>90,725</b>	<b>87,076</b>

# 電能實業有限公司

## 年度業績附註

(以港幣顯示)

### 1. 審閱年度業績

審計委員會已審閱本年度業績。

本初步公佈所載之截至 2025 年 12 月 31 日止年度之集團綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收益表及其相關附註之金額，已獲本集團核數師畢馬威會計師事務所同意，等同本集團於該年度綜合財務報表（草稿）所呈列的金額。畢馬威在這方面開展的工作並不構成鑒證業務約定，因此他們未就初步公佈發表意見或鑒證結論。

### 2. 編製基準

集團財務報表按照《香港財務報告會計準則》，包括由香港會計師公會頒佈之所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋、香港公認會計原則及依照香港《公司條例》之規定編製。本財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文規定。

香港會計師公會已頒佈若干於今個會計期間首次生效或可供集團提早採納的全新或經修訂之《香港財務報告會計準則》之修訂。附註 3 詳述集團今個會計期間的財務報表因初次採納此等修訂而變更的會計政策。

本年度業績的初步公佈載有截至 2025 及 2024 年 12 月 31 日止年度之財務資料，該等資料並不構成本公司在該等財政年度的法定年度財務報表，惟這些財務資料均取自有關財務報表。下列為根據《公司條例》第 436 條須披露該等有關法定財務報表的進一步資料：

本公司截至 2024 年 12 月 31 日止年度之財務報表已向公司註冊處處長呈交，本公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度之財務報表並會適時呈交公司註冊處處長。

本公司核數師已就截至 2024 年 12 月 31 日止年度之財務報表作出審計並發出無保留意見之審計報告；審計報告中並無提述該核數師在不就該報告作保留的情況下以強調的方式促請有關人士注意的任何事宜；亦未載有根據《公司條例》第 406(2) 或 407(2) 或 (3) 條作出的陳述。本公司核數師未就截至 2025 年 12 月 31 日止年度之財務報表作出報告。

### 3. 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈多項《香港財務報告會計準則》之修訂，並在集團今個會計期間首次生效。

這些發展均未對集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況在本財務報告中的編製或呈現方式產生重大影響。集團並無採用任何於今個會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

### 4. 業務分部資料

集團於年內的主要業務分析如下：

百萬元	2025						總計
	投資於 港燈電力 投資	投資			所有 其他活動		
	英國	澳洲	其他	小計			
<b>截至 12 月 31 日止年度</b>							
可呈報業務分部收入	-	369	275	127	771	-	771
<b>業績</b>							
業務分部業績	-	369	277	120	766	(327)	439
折舊及攤銷	-	-	-	-	-	(4)	(4)
銀行結存利息收入	-	-	-	-	-	105	105
經營溢利 / (虧損)	-	369	277	120	766	(226)	540
財務成本	-	-	-	-	-	(228)	(228)
所佔合營公司及聯營公司 業績	1,051	2,841	1,195	1,052	5,088	3	6,142
除稅前溢利 / (虧損)	1,051	3,210	1,472	1,172	5,854	(451)	6,454
所得稅	-	-	(11)	(207)	(218)	-	(218)
可呈報業務分部溢利 / (虧損)	1,051	3,210	1,461	965	5,636	(451)	6,236
<b>於 12 月 31 日</b>							
<b>資產</b>							
物業、機器及設備及租賃土地	-	-	-	-	-	16	16
其他資產	-	503	813	404	1,720	829	2,549
合營公司及聯營公司權益	16,684	45,992	21,574	8,972	76,538	7	93,229
銀行結存及現金	-	-	-	-	-	2,531	2,531
可呈報業務分部資產	16,684	46,495	22,387	9,376	78,258	3,383	98,325
<b>負債</b>							
業務分部負債	-	(301)	(953)	(127)	(1,381)	(2,457)	(3,838)
本期及遞延稅項	-	-	-	(443)	(443)	-	(443)
銀行貸款	-	-	-	-	-	(3,319)	(3,319)
可呈報業務分部負債	-	(301)	(953)	(570)	(1,824)	(5,776)	(7,600)

#### 4. 業務分部資料（續）

百萬元	2024						總計
	投資於 港燈電力 投資	投資			小計	所有 其他活動	
		英國	澳洲	其他			
<b>截至 12 月 31 日止年度</b>							
<b>可呈報業務分部收入</b>	-	407	373	139	919	-	919
<b>業績</b>							
業務分部業績	-	407	374	137	918	(372)	546
折舊及攤銷	-	-	-	-	-	(3)	(3)
銀行結存利息收入	-	-	-	-	-	123	123
經營溢利 / (虧損)	-	407	374	137	918	(252)	666
財務成本	-	-	-	-	-	(169)	(169)
所佔合營公司及聯營公司 業績	1,038	2,792	1,052	970	4,814	3	5,855
除稅前溢利 / (虧損)	1,038	3,199	1,426	1,107	5,732	(418)	6,352
所得稅	-	-	(23)	(210)	(233)	-	(233)
<b>可呈報業務分部溢利 / (虧損)</b>	<b>1,038</b>	<b>3,199</b>	<b>1,403</b>	<b>897</b>	<b>5,499</b>	<b>(418)</b>	<b>6,119</b>
<b>於 12 月 31 日</b>							
<b>資產</b>							
物業、機器及設備及租賃土地	-	-	-	-	-	19	19
其他資產	-	1,287	1,401	415	3,103	809	3,912
合營公司及聯營公司權益	16,676	42,068	19,894	8,767	70,729	8	87,413
銀行結存及現金	-	-	-	-	-	2,733	2,733
<b>可呈報業務分部資產</b>	<b>16,676</b>	<b>43,355</b>	<b>21,295</b>	<b>9,182</b>	<b>73,832</b>	<b>3,569</b>	<b>94,077</b>
<b>負債</b>							
業務分部負債	-	(457)	(1,188)	(23)	(1,668)	(2,423)	(4,091)
本期及遞延稅項	-	-	(6)	(399)	(405)	-	(405)
銀行貸款	-	-	-	-	-	(2,505)	(2,505)
<b>可呈報業務分部負債</b>	<b>-</b>	<b>(457)</b>	<b>(1,194)</b>	<b>(422)</b>	<b>(2,073)</b>	<b>(4,928)</b>	<b>(7,001)</b>

## 5. 收入

集團主要業務為投資能源及公用事業相關業務。集團收入包括貸款予合營公司和聯營公司的利息收入及來自其他財務資產的股息。

	2025 百萬元	2024 百萬元
利息收入	722	863
股息收入	49	56
	<u>771</u>	<u>919</u>
所佔合營公司收入	<u>20,934</u>	<u>19,191</u>

## 6. 其他淨收入

	2025 百萬元	2024 百萬元
銀行結存利息收入	105	123
淨匯兌虧損	(39)	(7)
其他收益	55	91
	<u>121</u>	<u>207</u>

## 7. 其他營運成本

	2025 百萬元	2024 百萬元
員工薪酬	36	33
折舊	4	3
服務成本和投資相關費用	312	424
	<u>352</u>	<u>460</u>

## 8. 除稅前溢利

	2025 百萬元	2024 百萬元
除稅前溢利已列支：		
核數師酬金		
– 核數及核數相關工作		
– 畢馬威會計師事務所	3	4
– 其他核數師	1	1
– 非核數工作		
– 畢馬威會計師事務所	-	2
– 其他核數師	1	1

## 9. 於綜合損益表的所得稅

	2025 百萬元	2024 百萬元
本期稅項 — 香港以外地區		
年內撥備	185	196
遞延稅項		
產生及撥回暫時差異	33	37
	<b>218</b>	<b>233</b>

由於集團於年內或以往年度在香港並無應課稅溢利，故並未在本財務報表作出香港利得稅撥備。

香港以外地區業務的本期稅項按相關國家適用的現行稅率計算。

## 10. 每股溢利

每股溢利按本公司股東應佔溢利 62 億 3,600 萬元（2024 年：61 億 1,900 萬元）及年內已發行股份的 2,131,105,154 股普通股（2024 年：已發行股份 2,131,105,154 股普通股）計算。

在截至 2025 及 2024 年 12 月 31 日止年度內並無潛在攤薄盈利的普通股。

## 11. 合營公司權益

	2025 百萬元	2024 百萬元
所佔非上市合營公司資產淨值	57,959	53,247
應收非上市合營公司貸款	7,722	7,435
應收非上市合營公司款項	323	281
	<u>66,004</u>	<u>60,963</u>
所佔非上市合營公司總資產	<u>160,648</u>	<u>146,158</u>

## 12. 聯營公司權益

	2025 百萬元	2024 百萬元
所佔資產淨值		
– 上市聯營公司	16,684	16,676
– 非上市聯營公司	9,890	8,807
	<u>26,574</u>	<u>25,483</u>
應收非上市聯營公司貸款	643	956
應收聯營公司款項	8	11
	<u>27,225</u>	<u>26,450</u>

## 13. 其他應收款項

	2025 百萬元	2024 百萬元
應收利息及其他應收款項	143	30
財務衍生工具	333	722
按金及預付款項	12	3
	<u>488</u>	<u>755</u>

應收款項以信貸形式進行，款項一般於發票開立後 1 個月內到期。

#### 14. 其他應付款項

	2025 百萬元	2024 百萬元
應付款項	3,461	3,967
租賃負債	1	3
財務衍生工具	89	-
	<u>3,551</u>	<u>3,970</u>

所有其他應付款項預期可於 1 年內付清。

#### 15. 股息

	2025 百萬元	2024 百萬元
已宣派及支付的中期股息每股普通股 7 角 8 分 (2024 年：每股普通股 7 角 8 分)	1,662	1,662
報告期末後擬派末期股息每股普通股 2 元 4 分 (2024 年：每股普通股 2 元 4 分)	4,348	4,348
	<u>6,010</u>	<u>6,010</u>

報告期末後擬派末期股息以年終已發行股份總數，即 2,131,105,154 股普通股（2024 年：2,131,105,154 股普通股）計算。該擬派末期股息未有在報告期末確認為負債。

## 16. 報告期後事項

除已於本公告其他部分披露的交易外，以下重要事項於報告期後發生：

2026年1月，由本公司、長江基建集團有限公司（「長江基建」）、長江實業集團有限公司（「長江實業」）及長江和記實業有限公司（「長和」）共同持有的 Eversholt UK Rails Group Limited 已完成出售旗下 UK Rails 業務，作價 11 億 300 萬英鎊。

於 2026 年 2 月，本公司、長江基建及長江實業分別透過其間接全資附屬公司，就出售 UK Power Networks Holdings Limited（「UKPN」）全部股權訂立購股協議。該等附屬公司分別持有 UKPN 40%、40%及 20%的股權。是次交易將出售 UKPN 100%股權予泛歐交易所上市的能源企業 Engie S.A.，該公司之單一最大股東為法國政府。集團應佔交易作價約為 42 億 1,920 萬英鎊。

是次交易預期將於 2026 年 6 月底前完成，交易完成須達成若干條件，包括買方根據英國國家安全及投資法作出之申報獲接納，以及獲得本公司、長江基建、長江實業及長和之獨立股東批准。

# 電能實業有限公司

## 其他資料

### 建議末期股息之記錄日期

建議末期股息將派發予於 2026 年 5 月 27 日（星期三）（即確定股東（惟庫存股份持有人（如有）除外）收取末期股息權利之記錄日期）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。凡擬獲派發建議末期股息者，務須於 2026 年 5 月 27 日（星期三）下午 4 時 30 分前，將過戶文件連同有關股票送達本公司之股權登記處香港中央證券登記有限公司。

香港中央證券登記有限公司之地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 室。

### 購回、出售或贖回本公司之股份

本公司及其附屬公司於本年度內並無購回、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（如有））。於 2025 年 12 月 31 日，本公司及其附屬公司並無持有任何庫存股份。

### 企業管治

本公司一直致力維持高水平的企業管治，深明完善有效的企業管治常規對本公司平穩、有效及具透明度的營運最為重要，且能吸引投資者、保障股東和其他持份者的權益，以及增加股東所持股份的價值。集團之企業管治常規旨在達致該等目標並透過程序、政策及指引的架構予以維持。

本公司在截至 2025 年 12 月 31 日止年度內全年均有遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 所載的企業管治守則內適用守則的規定。

審計委員會、提名委員會及薪酬委員會均由一位獨立非執行董事擔任主席，在委員會各自的職責範圍內提供獨立監督支援董事局。可持續發展委員會監督集團可持續發展措施之發展與實施之管理，並向董事局提出意見。

集團致力達致並維持開放性、廉潔度及問責性。為貫徹履行此方針及符合企業管治守則，審計委員會已檢討處理舉報財務匯報、內部監控或其他事宜之可能屬不當行為之程序。此外，本公司已制定內幕消息及證券交易政策，供集團全體僱員予以遵守。

## 董事進行證券交易的標準守則

董事局已採納載於上市規則附錄 C3 的董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為規範董事進行證券交易的操守準則。所有董事經明確查詢後已確認，他們在截至 2025 年 12 月 31 日止年度內全年均有遵守標準守則。

## 股東週年大會及暫停辦理過戶登記手續

本公司之股東週年大會將於 2026 年 5 月 20 日（星期三）舉行。股東週年大會之通告將於適當時候刊發並向股東發佈。

就確定合資格出席股東週年大會並於會上投票之股東（惟庫存股份持有人（如有）除外）名單的記錄日期為 2026 年 5 月 20 日（星期三）。本公司將由 2026 年 5 月 15 日（星期五）至 2026 年 5 月 20 日（星期三）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股票過戶登記手續。凡擬出席大會（包括其任何延會）並於會上投票者，務須於 2026 年 5 月 14 日（星期四）下午 4 時 30 分前，將過戶文件連同有關股票送達本公司之股權登記處香港中央證券登記有限公司（地址如上所述）。

## 董事局組成

於本公佈日期，本公司董事為：

- |         |   |                                   |
|---------|---|-----------------------------------|
| 執行董事    | : | 甄達安先生（主席）、蔡肇中先生（行政總裁）、陳來順先生及鄭祖瀛先生 |
| 非執行董事   | : | 梁匡舜先生、李澤鉅先生及麥堅先生                  |
| 獨立非執行董事 | : | 柏聖文先生、葉毓強先生、高寶華女士及關志堅先生           |